

Ecofest

Globale beoordeling

Ecofest voldoet aan de van toepassing zijnde erkenningsvoorwaarden.

De missie en visie kunnen wat scherper geformuleerd worden. De organisatie bestaat al wat langer en heeft intussen een duidelijke keuze gemaakt van wat ze wel wil en kan en wat niet en heeft hiervoor ook een heldere strategie (met onder meer veel nadruk op kennisdeling, investeren in kennisopbouw en bewustmaking bij jonge mensen in opleiding, partnerschappen). De organisatie beweegt in de zone tussen een ngo en de commerciële sector. Ze vult de eigen rol in alle transparantie in en kiest heel bewust voor kennisdeling en openheid over de duurzame leveranciers met wie ze wil werken. Binnen dit landschap van publieke en commerciële spelers heeft ze zicht op de ruimte waar ze wil werken (niche). Misschien wordt dit in de toekomst een kwetsbare ruimte als de commerciële spelers zelf meer verduurzamen. Ze legt een duidelijk en relevante link met uitdagingen op het vlak van milieu, klimaat en circulariteit.

De doelstellingen zijn helder en ambitieus, zeker gezien de huidige omvang van de organisatie. De doelstellingen sluiten goed aan bij de missie en de gekozen strategie. De vereniging is transparant over de grenzen waar ze op dit moment op stuit.

Het streefbeeld is vrij helder en is ook transparant. Daaruit spreekt een strategische visie, die een eerlijke blik geeft op de eigen rol en positie in een snel veranderend landschap. Ecofest kiest vooral voor kennisoverdracht en bewustmaking van maatschappelijke actoren die nu of later de koers van de eventsector zullen bepalen. Misschien zit er in die keuze ook een kwetsbaarheid, als in de volgende jaren de commerciële eventsector zelf uitdrukkelijker gaat kiezen voor duurzaamheid (en daarbij veel minder 'open source' zal zijn dan Ecofest). Het is een goede strategische keuze om zich te richten tot toekomstige eventorganisatoren. De adviescommissie raadt aan om zich niet te beperken tot de studenten van de richting eventmanagement en productontwikkeling, maar ook tot andere richtingen waaruit er grote doorstroming is naar eventorganisatie bv. de lerarenopleiding bewegingsrecreatie/lichamelijke opvoeding. Voor een structurele inbedding van duurzaamheid in de opleidingen is het aangewezen te verkennen hoe men kan ingrijpen op niveau van de curricula.

Het organisatiemodel is flexibel met enkele vaste krachten, freelancers en vrijwilligers. De vereniging wil met de startsubsidie dit model sterker maken door een betere aflijning van taken en competenties, gekoppeld aan opleidingen en kwalitatieve opvolging. Positief is de intentie om tot een meer onafhankelijke Raad van Bestuur te komen, waarin er ook plaats zal zijn voor experts. Nu is er een overlap tussen de Raad van Bestuur en het werkend team. Een halfjaarlijkse bijeenkomst van de Raad van Bestuur is eerder weinig in functie van het groeitraject. Het is onduidelijk of er een Algemene Vergadering is en uit hoeveel leden die bestaat.

De financiering is erg afhankelijk van inkomsten uit opdrachten (studies) en dienstverlening (afvalbeheeropdrachten). Dat zijn potentieel onzekere inkomsten. Het hefboomeffect van de subsidie is duidelijk. De vereniging schuift geen andere inkomstenbron naar voor. Hoe financiën in de toekomst zullen evolueren is niet gegeven. De vereniging lijkt onvoldoende aandacht te besteden aan inkomstdifferentiatie.

Het jaarplan concretiseert de doelstellingen voor 2024.

Beoordeling van de evaluatiecriteria

Volledigheid van het plan van aanpak

Het plan van aanpak is volledig en helder uitgewerkt.

De mate waarin de werking van de vereniging een toetsing aan de definitiebepalingen doorstaat

De vereniging is goed op weg om te kunnen voldoen aan de voorwaarden voor een gewestelijke thematische vereniging.

De coherentie tussen de verschillende elementen van het plan van aanpak

Alle onderdelen zijn coherent. Er is een heldere visie waaruit ook voldoende terreinervaring spreekt en besef van de eigen rol.

De vooropgestelde ambitie van het plan van aanpak

De ambitie is behoorlijk groot, zeker op het vlak van educatie van toekomstige organisatoren en het bereiken van alle type events.

De haalbaarheid van het plan van aanpak

Het plan lijkt ambitieus en uit de tekst spreekt een erkenning van de nood aan een verdere professionalisering en een meer structurele werking. De startsubsidie levert hiervoor de nodige hefboom.

De legitimiteit en transparantie van de beslissingsstructuren binnen de vereniging

Er is het terechte besef dat er moet gewerkt worden aan een beslissingsstructuur die meer onafhankelijk is en die moet worden aangevuld met experts. Het is wel niet duidelijk of deze vereniging een Algemene Vergadering heeft, die de rol van een kritisch klankbord kan opnemen. De adviescommissie raadt ook aan de frequentie waarmee de Raad van Bestuur samenkomt, te verhogen in functie van het groeitraject.

Conclusie

Ecofest is een sterke organisatie die al langer bestaat en een gevestigde waarde is in Vlaanderen en binnen de eventsector. De vereniging schetst helder haar positionering en welke rol ze wil opnemen t.a.v. andere meer commerciële actoren. Ze zet in op een niche waar ze vanuit een open-source benadering haar kennis breed ter beschikking stelt, wat haar ook kwetsbaar maakt. De startsubsidie is de hefboom om structureler breder en dieper te gaan werken. De adviescommissie adviseert om voor de educatieve werking haar blik ook te richten op andere richtingen. Een aandachtspunt is de governance, meer bepaald de samenstelling en de frequentie van de samenkomst van de Raad van Bestuur met oog op het groeitraject. De commissie vraagt te verduidelijken of er een Algemene Vergadering is, die als kritisch klankbord feedback kan geven. Een dergelijke blik van buitenaf heeft zeker een meerwaarde in een groeifase. De financiering vormt vandaag een risico gezien de grote afhankelijkheid van betalende opdrachten. De vereniging gaat best op zoek naar een diversificatie van de inkomsten.

De adviescommissie adviseert om Ecofest een startsubsidie toe te kennen.

De adviescommissie formuleert 2 suggesties ter verbetering (*):

Verken ook andere richtingen/opleidingen waaruit er grote doorstroming is naar eventorganisatie om zo een breder bereik te hebben van toekomstige eventorganisatoren.

Besteed aandacht aan inkomstendiversificatie.

(*) Suggesties ter verbetering zijn vrijblijvende verbeterpunten. Het is aangewezen dat de vereniging via haar voortgangsrapport aangeeft of en hoe ze daarop inspeelt.