

## **SCHRIFTELIJKE VRAAG**

nr. 89

van **CATHY COUDYSER**

datum: 15 december 2023

---

aan **JAN JAMBON**

MINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN BUITENLANDSE ZAKEN, CULTUUR, DIGITALISERING EN FACILITAIR MANAGEMENT

---

### *Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) - Buitenlandkantoren*

Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken verzorgt de diplomatieke vertegenwoordiging van Vlaanderen in het buitenland en bij de EU en biedt strategische en operationele ondersteuning aan de Vlaamse overheid. Op die manier draagt die organisatie haar steentje bij aan een slagkrachtige behartiging van de Vlaamse belangen in het buitenland. De Vlaamse Regering wil in het bijzonder de structurele banden met de Noordse landen aanhalen. Daarvoor werd er in 2021 een nieuwe Vlaamse diplomatieke vertegenwoordiging in Kopenhagen geopend.

Sinds 2022 bestaat er een Vlaamse Diplomatieke Academie om de Vlaamse diplomatie te versterken. Het vormingsprogramma voor toekomstige Vlaamse diplomaten startte in april 2022 en werd succesvol afgerond door negen deelnemers, aan wie de minister op 10 juli 2023 eigenhandig het officiële certificaat overhandigde. In 2024 wordt een nieuw opleidingstraject voor kandidaat-diplomaten gepland.

Er bestaat een uitgebreid Vlaams diplomatiek netwerk met buitenlandposten in Berlijn, Den Haag, Kopenhagen, Madrid, Parijs, Pretoria, Warschau, Wenen, Rome, New York en Londen, naast multilaterale vertegenwoordigingsposten bij onder andere de EU, de Verenigde Naties, de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO), UNESCO enzovoort. Samen met Toerisme Vlaanderen en Flanders Investment & Trade (FIT) zijn zij daarmee de belangrijkste vertegenwoordigers van Vlaanderen in het buitenland. Door de samenwerking tussen die drie instellingen te optimaliseren, zouden nieuwe synergieën tot stand kunnen komen. Door het personeel van de Vlaamse overheid in het buitenland flexibeler in te zetten, kan men met ongeveer dezelfde middelen meer doelstellingen bereiken. Zo kunnen de overkoepelende prioriteiten van de Vlaamse overheid beter gerealiseerd worden.

1. Welke evaluaties zijn er gemaakt over de werking van de buitenlandkantoren van het DKBUZA?
  - a) Is er een evaluatie gemaakt over de nood aan versterking van de buitenlandkantoren? Zo ja, over welke kantoren gaat het en hoe ziet het DKBUZA de versterking?
  - b) Is er een evaluatie gemaakt over de nood aan nieuwe buitenlandkantoren? Zo ja, om welke landen/regio's/organisaties zou het gaan en welke motivering steekt daarachter?
  - c) Zijn er plannen om bestaande kantoren te sluiten? Zo ja, om welke kantoren gaat het en wat is de reden?

2. Welke mogelijke synergieën ziet het DKBUZA met de kantoren van Toerisme Vlaanderen en FIT in het buitenland? Wat zijn volgens het DKBUZA mogelijke pijnpunten?
3. Achten het DKBUZA het opportuun om medewerkers van Toerisme Vlaanderen en/of FIT deel te laten nemen aan opleidingen aan de Diplomatieke Academie?
  - a) Welke opportuniteiten ziet het DKBUZA in dit initiatief?
  - b) Welke problemen zouden volgens het DKBUZA kunnen rijzen?
  - c) Wat voor opleiding zou voor medewerkers van die organisaties volgens het DKBUZA het meest geschikt zijn?
  - d) Werd daarvoor al overleg gepleegd met Toerisme Vlaanderen en FIT?
4. Hoe verloopt de selectieprocedure voor het opleidingstraject aan de Diplomatieke Academie van 2024?
  - a) Hebben zich al kandidaten kunnen aanmelden? Zo ja, hoeveel kandidaten hebben zich al aangemeld? Is dat vergelijkbaar met de vorige selectieronde van 2022?
  - b) Zijn de selecties al afgerond? Zo ja, hoeveel kandidaten mogen aan het opleidingstraject beginnen? Is dat vergelijkbaar met de vorige selectieronde van 2022?
5. Hoe verloopt de bepaling van de posten voor de diplomaten bij de geplande rotatie in de zomer van 2024?
6. Wat zijn de belangrijkste dossiers waarin de nieuwe diplomatieke vertegenwoordiging in Kopenhagen haar toegevoegde waarde al heeft kunnen bewijzen?

**JAN JAMBON**

MINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN BUITENLANDSE ZAKEN,  
CULTUUR, DIGITALISERING EN FACILITAIR MANAGEMENT

---

**ANTWOORD**

op vraag nr. 89 van 15 december 2023

van **CATHY COUDYSER**

---

1. Er loopt bij DKBUZA een interne oefening met betrekking tot de versterking van de buitenlandkantoren. De personeelsbezetting van de bestaande kantoren gebeurt best in functie van de prioriteiten van het Vlaams buitenlands beleid. Tegelijk is een minimumbezetting van elk kantoor aangewezen vanuit het oogpunt van risicobeheersing. Hierbij stelt DKBUZA een Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen, een Adjunct Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen, een (lokale) beleidsmedewerker en een administratief ondersteuner voor. Mijn beslissing om een Adjunct Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen aan de post in Rome toe te voegen is ingegeven door beide aandachtspunten.

De aanwezigheid op plaatsen waar er een bijzondere meerwaarde is voor het Vlaams buitenlands beleid is aangewezen. In de toekomst kan er gedacht worden aan het heropenen van de post in Spanje. Ook het openen van een post in Marokko in het kader van de samenwerking met het nieuwe partnerland en met focus op de uitvoering van de landenstrategienota Vlaanderen-Marokko is een optie. Ten slotte kan de opening van een post aan de Europese oostgrens overwogen worden gelet op het geostrategische belang van deze regio.

Als de interne oefening van DKBUZA afgerond is, zal ze met mij besproken worden. De eventuele versterking van het buitenlandnetwerk zal voorwerp uitmaken van discussie binnen de Vlaamse Regering. Er zijn geen plannen om bestaande buitenlandkantoren te sluiten.

2. Ik zet in op een maximale samenwerking op post. Een hechte samenwerking vertrekt vanuit Brussel, maar krijgt vorm in het buitenland. DKBUZA beschikt over een diplomatiek netwerk van 13 posten. FIT heeft 70 eigen kantoren in het buitenland, met Vlaamse Economische Vertegenwoordigers, Technologieattachés en lokale personeelsleden. Het agentschap Toerisme Vlaanderen beschikt over zeven buitenlandkantoren. De drie diensten zijn aanwezig en werken samen op post in de Verenigde Staten, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Nederland, Duitsland, Oostenrijk en Italië.

DKBUZA, FIT en het agentschap Toerisme Vlaanderen werken samen om gestalte te geven aan het internationale optreden van Vlaanderen en de belangen van de Vlaamse burgers, organisaties en bedrijven in het buitenland te behartigen. Ze geven Vlaanderen een gezicht in het buitenland.

Concreet werken de drie entiteiten aan een hechte samenwerking met respect voor de kernopdrachten van eenieder en zoeken ze synergiën actief op. Zo coördineren ze onderling de algemene positionering van Vlaanderen in het buitenland, waarbij ik mik op een gemeenschappelijk narratief. Daarnaast werken de entiteiten samen op post als een 'Team Flanders'. In dit kader delen de entiteiten informatie over acties, relevante contacten en beleidsevoluties die de doelstellingen van de entiteiten beïnvloeden. Verder werken de entiteiten gemeenschappelijke acties uit en spreken ze naar buiten toe met één stem.

3. Ik verwijs naar mijn antwoord op schriftelijke vraag 36 van de heer Vanlouwe, waarin ik toegelicht heb dat de personeelsleden van de Vlaamse overheidsdepartementen en agentschappen vrijwillig kunnen deelnemen aan sommige activiteiten van de Diplomatieke Academie. In 2023 hebben 105 FIT-personeelsleden en 9 personeelsleden van het agentschap Toerisme Vlaanderen aan één of meerdere activiteiten deelgenomen.

Het management van de overheidsdepartementen en agentschappen bepaalt de opleidingsbehoeften van hun personeelsleden.

De interdepartementale communicatie over de agenda en de toegankelijkheid van de Diplomatieke Academie verliep via het Managementcomité internationaal Vlaanderen, het Voorzitterscollege, het Strategisch Overleg Internationale Aangelegenheden (SOIA), en rechtstreeks met de betrokken overheidsorganisaties.

4. In totaal hebben tien kandidaten zich aangemeld voor het opleidingstraject van de Diplomatieke Academie in 2024, hetgeen vergelijkbaar is met de interne selectieronde van 2022.

De selecties zijn begin november 2023 afgerond. De kandidaten werden geselecteerd aan de hand van een screening van de formele deelnemingsvoorwaarden en een eerste toetsing van de motivatie, verwachtingen en inzetbaarheid. Zes kandidaten startten het opleidingstraject begin 2024. Dat aantal is vergelijkbaar met de vorige selectieronde als men naar de verhouding van het aantal kandidaten tot het aantal toekomstige posities voor Adjunct Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen kijkt.

5. De toewijzing van de posten gebeurde op 15 december 2023 ter uitvoering van het [besluit](#) van de secretaris-generaal tot regeling van de periodieke wijziging van de administratieve standplaats en het bijbehorend ambtsgebied van de diplomaten van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Conform artikel 3 van dat besluit werd in eerste instantie rekening gehouden met het dienstbelang. Daarnaast werd ook rekening gehouden met de ervaring, de jaarlijkse evaluatieresultaten, de persoonlijke standplaatsvoorkeur, de talenkennis, en de sociale, medische en familiale situatie van de diplomaat.

De toewijzing van de standplaatsen verliep zoals beschreven in artikels 4 tot en met 7 van het voornoemde besluit.

De [lijst](#) van toewijzingen werd op 9 januari 2024 in het Belgisch Staatsblad gepubliceerd.

6. De diplomatieke vertegenwoordiging in Kopenhagen heeft een grote toegevoegde waarde. Het heeft de relaties met de Noordse landen structureel vormgegeven, waar dit in het verleden slechts sporadisch en ad hoc het geval was. De post heeft intensief beleidsuitwisseling geïnitieerd en ondersteund met tal van ministeriële, parlementaire en ambtelijke zendingen over verschillende beleidsthema's. Ik denk hierbij aan innovatie, energie, migratie en integratie, digitalisering en data, welzijn en volksgezondheid, mobiliteit, taalbeleid, dierenwelzijn en buitenlands beleid.

Daarenboven waren er uitwisselingen met de Noordse landen in voor Vlaanderen belangrijke EU-dossiers, waaronder de natuurherstelwet, en werd kennisuitwisseling rond PFAS gefaciliteerd.

Ten slotte was er een actieve publieks- en culturele diplomatie in de hele regio, waarbij de beeldvorming over Vlaanderen versterkt werd en er nieuwe structurele samenwerkingen op de lange termijn geïnitieerd werden.