

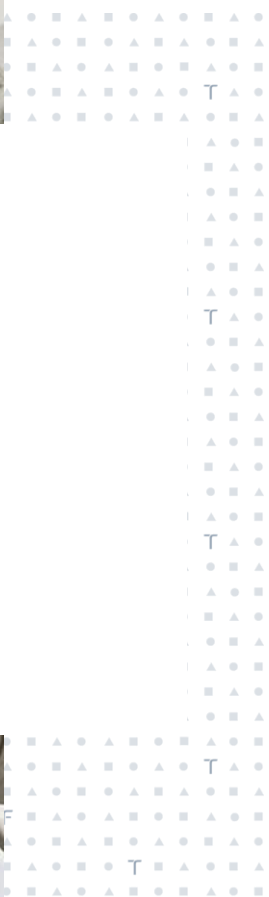


FURTHERING PEOPLE FOR BETTER PERFORMANCE IN DO-HOW

## Externe opvolging actieplan uitbestedingsbeleid - VDAB

26/10/2023 – Commissie voor Economie, Werk, Sociale Economie,  
Wetenschap & Innovatie

**TriFinance**  
BEYOND ADVISORY



# Rol van de extern consultant

---

De rol van de externe consultant is om het actieplan **op te volgen**.

De directie, het management en de betrokken medewerkers te **helpen** bij de interne opvolging, hen waar nodig met raad en daad bij te staan teneinde eventuele problematieken te remediëren.

Waar nodig te **escaleren** naar het DC, desgevallend naar de voorzitter van de RvB en/of het kabinet.

Daarnaast op geregelde momenten te **rapporteren** aan het DC, de RvB. Ad-hoc aan het kabinet en de commissie.

A photograph of two women in a factory setting. The woman on the left has long blonde hair and is wearing a dark green shirt. The woman on the right has long brown hair and is wearing a red blazer over a black top. They are both looking at a tablet held by the woman on the right. The background shows industrial machinery and a large factory hall with high ceilings and bright lights.

“

*Actuele stand van zaken &  
bevindingen*

Analyse waar we vandaag staan

## Stand van zaken (1/2)

---

Duidelijk stellingname vanuit een neutraal oogpunt door Bert Celis:

- Wat betreft het **reageren op het auditverslag** van het Rekenhof betreffende het uitbestedingsbeleid van VDAB door middel van het opstellen van een actieplan;
- Wat betreft het autonoom **uitvoeren en opvolgen** van dit actieplan;
- Wat betreft het **verdiepen en duurzaam verankeren** van de verschillende acties uit het actieplan;
- Wat betreft de **transparante communicatie** binnen diverse gremia over het actieplan;
- Wat betreft de **medewerking** aan de werkzaamheden van de neutraal en extern consultant;

Kan ik enkel concluderen dat VDAB een zeer correct en resultaatgericht parcours gereden heeft.

## Stand van zaken (2/2)

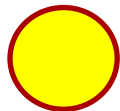
---

Wat loopt er nog volgens de afspraken:

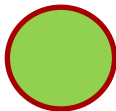
- Werf 3, verdiepingsdecreet (wetgevendproces);
- Werf 18, domeinanalyse;
- Werf 19, evaluatie van de verschillende financieringsmechanismen;
- Werf 23, MJP Dataregie.

Waar is extra aandacht voor incl. een beperkte uitloop:

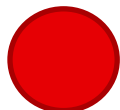
- Werf 12, 16, 21, 22 (samengevoegd) betreffende het beslissingsproces rond samenwerkingen incl. de provincies en incl. de tooling (CRM, DMS);



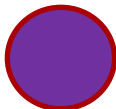
14 werven afgerond



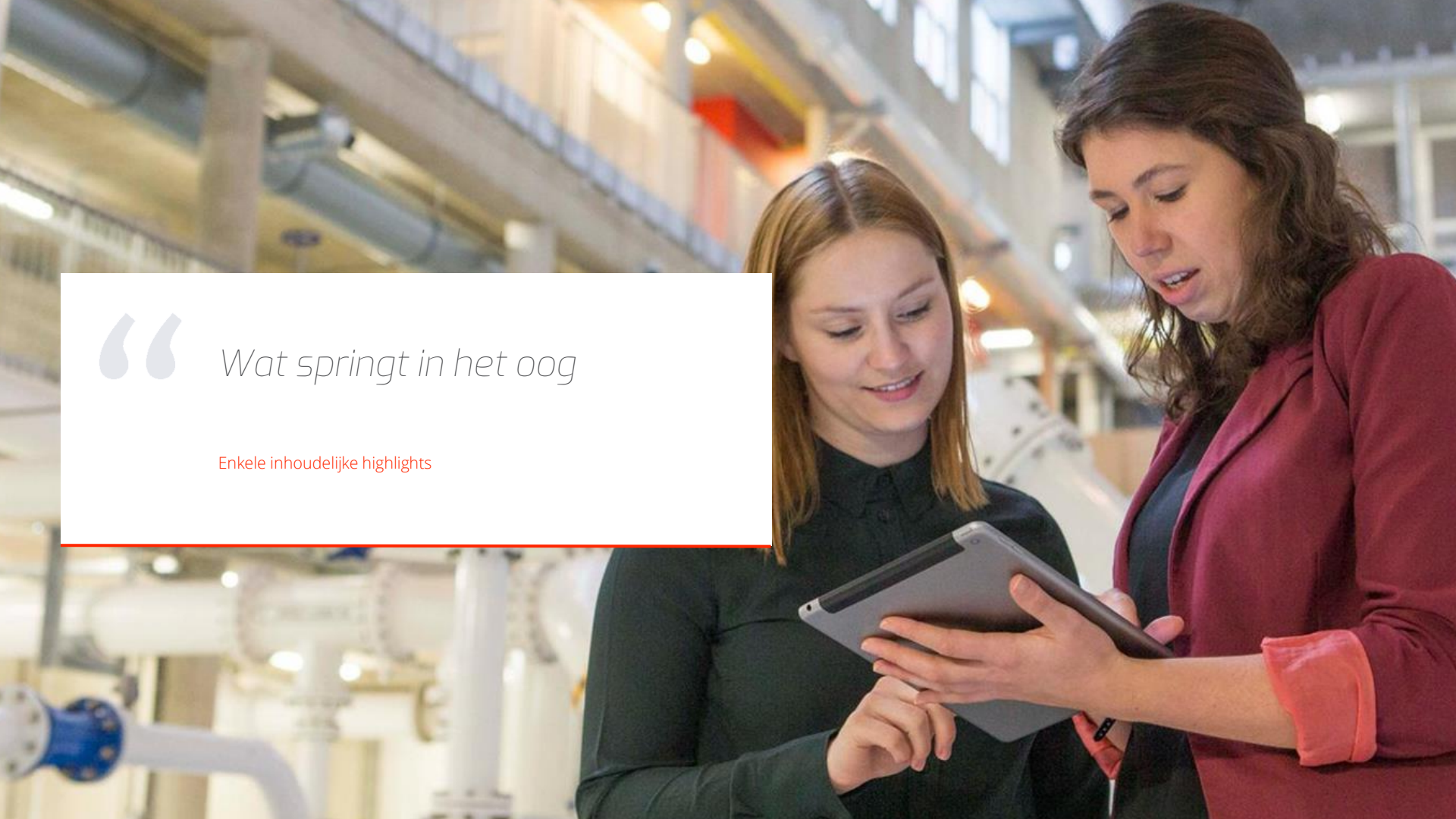
4 werven op schema



Geen werven off track



1 werf beperkte uitloop,  
behoeft aandacht

A photograph of two women in a factory setting. The woman on the left has long blonde hair and is wearing a dark green shirt. The woman on the right has long brown hair and is wearing a red blazer over a black top. They are both looking at a tablet held by the woman on the right. The background shows industrial machinery and bright lights.

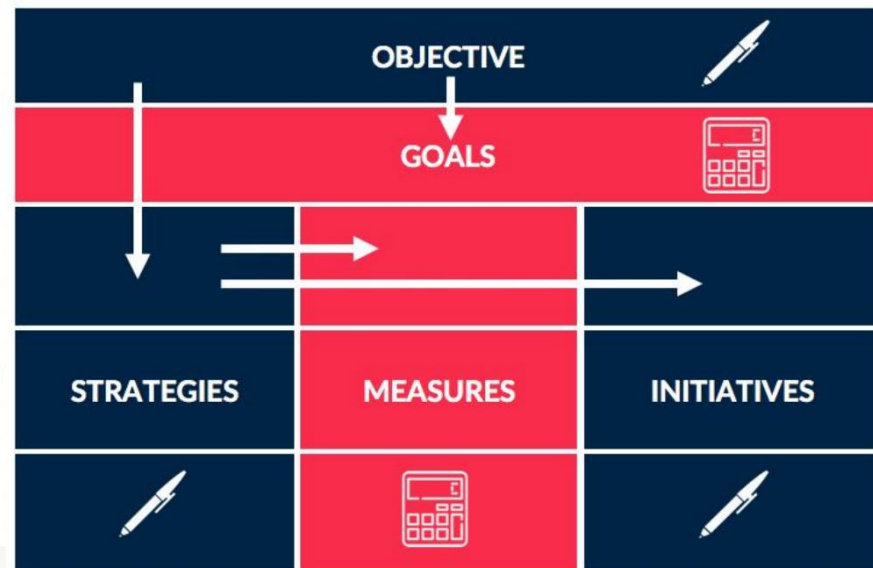
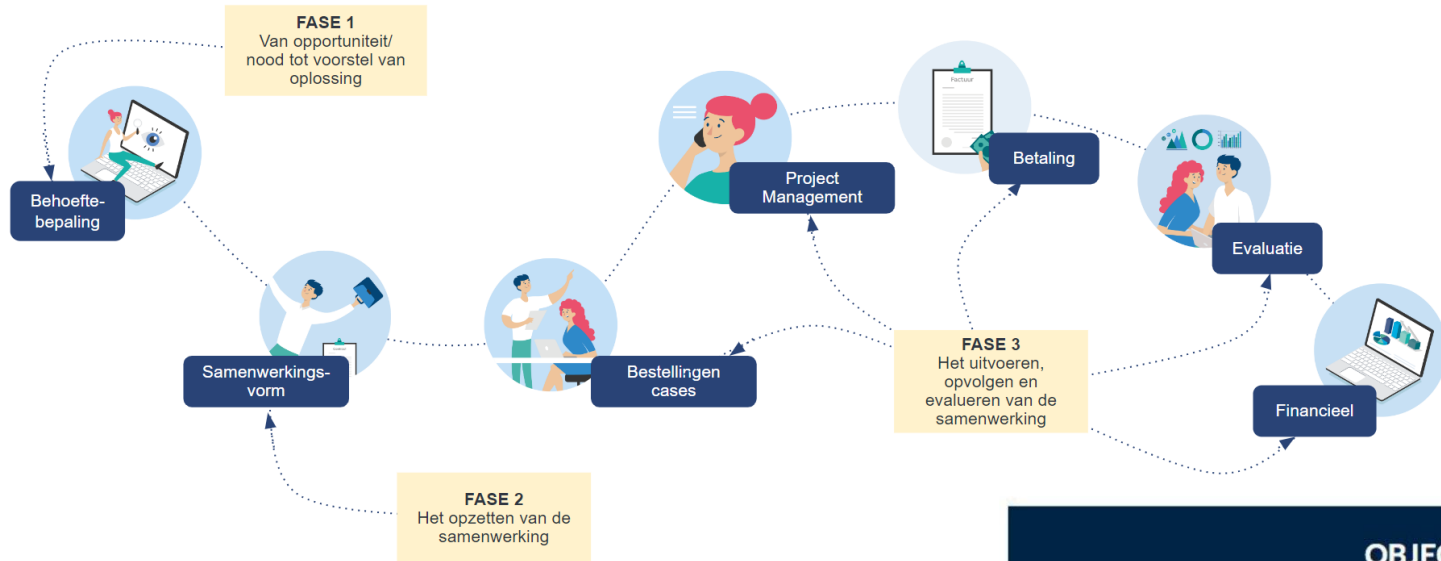
“

*Wat springt in het oog*

Enkele inhoudelijke highlights

# Regierapport

vanaf 2024



A photograph of two women in a factory setting. The woman on the left has long blonde hair and is wearing a black shirt. The woman on the right has long brown hair and is wearing a red blazer. They are both looking at a tablet held by the woman on the right. The background shows industrial machinery and bright lights.

“

*Wat brengt de toekomst*

Voorstel tot afronden opdracht

# Afronden van de opdracht

---

De opdracht loopt tot eind 2023, doch verlengbaar volgens bestek.

De opdracht kent een einde op 1 juli 2024. Te verrichten werkzaamheden:

- Opvolging van de laatste nog lopende werven;
- Opleveren van een formele exit-nota;
- Mee faciliteren van het door VDAB zelf gekozen vervolg (zie toelichting gedelegeerd bestuurder).

## Belgium

### Antwerpen

Uitbreidingstraat 80  
2600 Antwerpen

### Brussels

Keiberg  
Excelsiorlaan 4b  
1930 Zaventem

### Gent

Office 3  
Moutstraat 66 B602  
9000 Gent

### Hasselt

Corda Campus-1  
Kempische Steenweg 293  
3500 Hasselt

### Louvain-la-Neuve

Chemin de la Colette, Corroy 6  
1325 Chaumont-Gistoux

### Roeselare

Kwadestraat 151b/21  
8800 Roeselare

## Germany

### Düsseldorf

Klaus-Bungert-Straße 5a  
40468 Düsseldorf

### Frankfurt am Main

Neue Mainzer Straße 66-68  
60311 Frankfurt am Main

### Hamburg

Rödingsmarkt 9  
20459 Hamburg

### München

Westenriederstraße 49  
80331 München

## Luxembourg

### Luxembourg

53, Boulevard Royal  
L-2449 Luxembourg

## The Netherlands

### Amsterdam

De Passage 120  
1101 AX Amsterdam

### Rotterdam

K.P. van der Mandelelaan 90  
3062 MB Rotterdam

**TriFinance**  
BEYOND ADVISORY