

SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 657

van **KRIS VAN DIJCK**

datum: 14 juni 2023

aan **BEN WEYTS**

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN ONDERWIJS, SPORT, DIERENWELZIJN EN VLAAMSE RAND

Project Clubgrade - Stand van zaken (2)

Het project Clubgrade is een organisatie van de Vlaamse Sportfederatie in samenwerking met Vrijwilligerswerk Werkt, Levuur en UGent. Clubgrade zelf wordt gesubsidieerd door Sport Vlaanderen. Het project zorgt ervoor dat sportclubs veerkrachtiger en toekomstgerichter worden op het vlak van hun eigen dromen, noden en uitdagingen. Een team van Clubgrade helpt sportclubs met hun problemen en vragen over communicatie, vrijwilligersbetrokkenheid, samenwerking,...

In de beleids- en begrotingstoelichting (BBT) Sport 2023 lazen we over Clubgrade alvast het volgende: "Het Clubgrade project van de Vlaamse Sportfederatie geniet ook in 2023 nog van een doorstartsubsidie zodat dit nadien in de reguliere werking wordt opgenomen. Via dit project ondersteunt de Vlaamse Sportfederatie vzw sportclubs bij het versterken van hun beleidsvoerend vermogen."

Eind februari 2021 werd het concept gelanceerd. In antwoord op mijn vorige schriftelijke vraag daarover (nr. 143 van 17 november 2022) kreeg ik al cijfers. Ik zou daarvan graag een update ontvangen.

1. Hoeveel clubs hebben sinds 2022 een aanvraag ingediend voor een trajectbegeleiding? Graag een opdeling naar jaar, thema begeleiding en soort trajectbegeleiding (small, medium of large).
2. Uit de vorige schriftelijke vraag bleek ook dat populaire thema's 'communicatie' en 'vrijwilligers' zijn.

Wil dat zeggen dat clubs hoofdzakelijk problemen hebben om vrijwilligers te vinden/houden?

3. Tevens stond in het antwoord op de vorige schriftelijke vraag het volgende te lezen: "Momenteel wordt een impactmeting na afloop van het traject opgezet. Gezien de duurtijd van de trajecten zijn er op dit moment nog geen resultaten binnen van de gevolgen/impact op langere termijn. Van zodra deze beschikbaar zijn, kunnen van hieruit ook werkpunten aangepakt worden."

Zijn daar ondertussen al resultaten van bekend?

4. Na het voorjaar van 2024 moet het project volledig op eigen gegenereerde inkomsten verder draaien.

Acht de minister dat nog altijd haalbaar?

BEN WEYTS

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN ONDERWIJS, SPORT, DIERENWELZIJN EN VLAAMSE RAND

ANTWOORD

op vraag nr. 657 van 14 juni 2023

van **KRIS VAN DIJCK**

1. Sinds 2022 zijn er in totaal 91 trajecten aangevraagd.

Clubgrade - Cijfers eind juni 2023					
Jaar	# trajecten	Type	# trajecten	Thema	# trajecten
(pilot) 2020	10	Small	7	Communicatie	15
2021	52	Medium	48	Missie & structuur	3
2022	87	Large	17	Professionalisering	0
2023	4	Te bepalen	69	Samenwerkingen/Fusie	3
Totaal	153	Piloot	10	Sponsoring	2
		Geannuleerd	2	Toekomstplan/beleidsplan	1
		Totaal	153	Vrijwilligers	31
				Clubstructuur	8
				Coachen & besturen met M-factor	1
				Trainers	6
				Thema nog te bepalen	65

- In 2023 werden tot op heden 4 trajecten opgestart. Dit lijkt een vrij laag aantal, maar de Vlaamse Sportfederatie plant specifieke promotie van Clubgrade pas later dit jaar, net zoals in 2022. Bovendien startte de Vlaamse Sportfederatie eerst de reeds aangekochte trajecten van 2022 op.
 - In de laatste kolom hierboven is te zien dat voor 65 trajecten het thema nog bepaald moet worden. Dit komt omdat het thema pas bepaald wordt na het voortraject, waardoor het logisch is dat er veel clubs nog niet in deze fase zitten op dit moment.
2. Vrijwilligersmanagement in het algemeen is een belangrijk thema. Dat betekent niet noodzakelijk dat clubs hoofdzakelijk problemen hebben om vrijwilligers te vinden en te houden, maar wel dat een goed vrijwilligersmanagement (net zoals een personeelsmanagement) cruciaal is binnen een vereniging. Daarnaast zijn de thema's communicatie en clubstructuur ook veelgevraagde thema's.
3. Sinds december vorig jaar wordt na het afronden van het traject een enquête uitgestuurd naar de clubs om de impact van het traject te meten. In de enquête zijn 7 vragen opgenomen over onder andere de communicatie tussen de verschillende stakeholders, begeleiding door de Clubgrade-begeleiders, het projectplan goed uitvoeren en of het projectplan een meerwaarde was. De gemiddelde score op die 7 vragen is 8,4 op 10.

De gemiddelde scores op volgende vragen bedraagt:

- Clubgrade heeft onze club in beweging gebracht: **8,4**
- Clubgrade heeft onze sportclub naar een hoger niveau getild: **7,7**
- Clubgrade was de juiste aanpak voor het probleem van onze sportclub: **8,1**
- Welke score zou je Clubgrade geven?: **8,3**
- Ik zou een Clubgrade aan andere clubs aanbevelen: **8,4**

Enkele reacties op de open vraag of het traject geslaagd was, of de acties uitgevoerd zijn zoals bedoeld en of er nog tips/opmerkingen/bedenkingen/aanvullingen zijn:

- Het was de juiste aanpak, goed uitgebalanceerd en met de nodige expertise. Prima gedaan!
 - De meeste tips voor acties werden ter harte genomen. We moeten nog een tandje bijsteken, maar we kijken hoopvol naar de toekomst met deze bagage.
 - Zéér geslaagd! Door de meegekregen tips en voorbeelden zijn we erin geslaagd om onze werkgroep rond vrijwilligers op de rails te zetten en de meeste openstaande vacatures binnen het bestuur in te vullen.
 - Nadenken over de werking lukt altijd beter met een outsider.
 - Ik vond het zeker geslaagd omdat iedereen een andere overtuiging heeft hoe zaken gedaan moeten worden en dit bracht een evenwicht tussen verschillende partijen.
4. 1 op 1 begeleiding is intensief en dus ook duur. De betalingsbereidheid (of -mogelijkheid) voor clubs is niet evident. Om de waardevolle inhoud van het project toch te kunnen verderzetten, onderzoekt de Vlaamse Sportfederatie momenteel mogelijkheden om naast het uitvoeren van de trajecten verdere ondersteuning rond de thema's vrijwilligers/clubstructuur/communicatie -die wél rendabel zijn- op te zetten, teneinde zelf te kunnen tussenkomen in de kostprijs voor clubs die een Clubgrade traject willen aangaan.
- De Vlaamse Sportfederatie moedigt ook lokale besturen aan om een financiële stimulans toe te kennen aan sportclubs zodat ze hen mee over de streep trekken om deze investering toch aan te gaan.