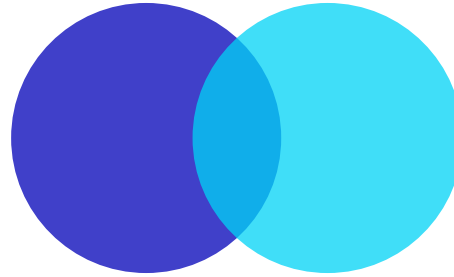


12.05.23

Commissie Vlaams Energie- en Klimaatplan





Missie

Wij ontzorgen de publieke sector naar een duurzamer en efficiënter energiebeheer en ondersteunen in het bereiken van de klimaatdoelstellingen.

Mandaat

Decreet van 15 juli 2011 over de oprichting van het VEB
Missie en Strategisch kader Samenwerkingsovereenkomst
2018-2023 met het Vlaams Gewest

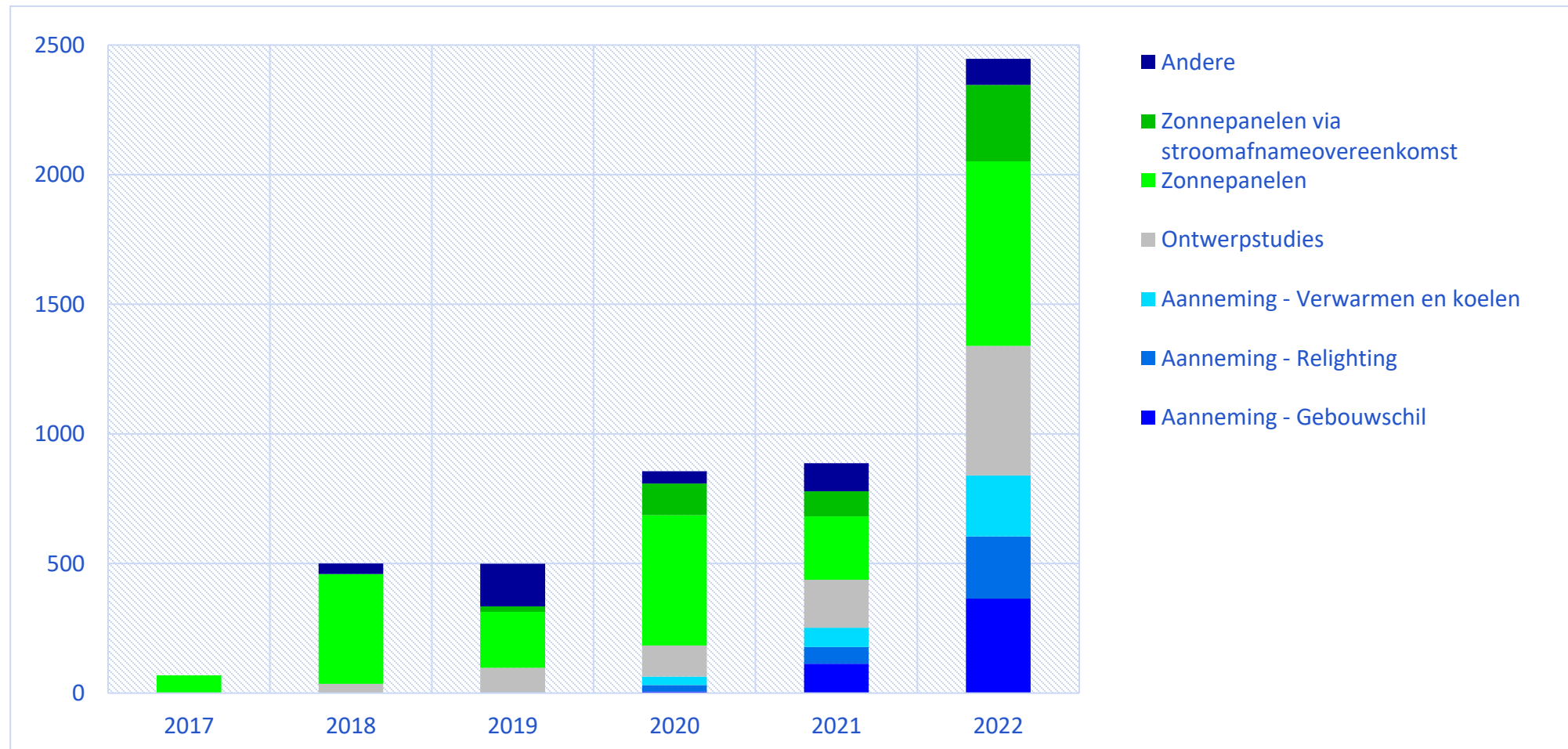
Visie

“Dynamisch en innovatief energiebeheer vormt de basis
Onze expertise en data vormen de sleutel
Ontzorging, efficiëntie en duurzaamheid het doel.”

Juridische Structuur

Extern Verzelfstandigd Agentschap, gestructureerd als
NV naar privaat recht.

Evolutie projectaanvragen energie efficiëntie en hernieuwbare energie



Relance: 377 projecten

Andere: Condiestaatmetingen, PLAGE, EPC publiek, OEPC, monitoring, vastgoedstrategie, wind

Renovatie publieke gebouwen

- Voorbeeldrol publieke sector (cfr. EED)
 - Zonder voorbeeldrol geen draagvlak bij andere actoren

- De uitdagingen zijn **groot**
- Even rekenen wat met de huidige aanpak de “minimale” inspanning zou zijn om de publieke gebouwen naar de 2050 doelstellingen brengen:
 - 1,4 mio per gebouw
 - 100 000 publieke gebouwen
 - → 140 mia
 - → 645 000 FTEj ~ 25 000 FTE



Onze ervaring met beleidsinstrumenten

- **Ondersteuning** (Bvb. Actieplan EE, relance)
 - Extra duwtje bij diegenen die al een plan hebben en die budget voorzien hebben.
 - Belangrijk om ook projectinitiatie te ondersteunen.
 - Financiële ondersteuning alleen is niet voldoende.
- **Verplichting** (Bvb. PV-verplichting, EPC NR, verstrengingspad)
 - Variant “Comply or explain”
 - Verplichten (incl. opvolging) is nodig en creëert politiek draagvlak
- **Andere**
 - (Tax) shift CO2-vrij → fossiel
- **Risico op versnippering**
 - Naar beleidsdomein: CO2-reductie, circulariteit, mobiliteit
 - Naar “assets”: gebouwen, infrastructuur
 - Naar rapportering en opvolging (doelgroep, rapporteringslijn)



Drempel – Beschikbaarheid financiële middelen

- Verschillende entiteiten uit de publieke sector hebben onvoldoende middelen in functie van de noden van hun patrimonium.
- Directe opbrengsten en kosten van EBM leiden bij diepgaande renovatie niet tot een rendabele businesscase.
- Eigenheden overheidsfinanciën
- Gevolg:
 - Enkel quick wins worden aangepakt met lock-in als gevolg.
 - Visibele projecten krijgen voorrang.
 - Subsidie-optimalisatie i.p.v. projectoptimalisatie
- Voorstel:
 - Zet in op **strategische vastgoedplanning (SURE2050)**:
 - Basis verduurzaming patrimonium
 - Hefboom voor holistische benadering
 - Middelen reserveren, vrijmaken en efficiënt inzetten.
 - Verken financieringsmogelijkheden.
 - Maak de financiële verwerking van in het begin duidelijk.

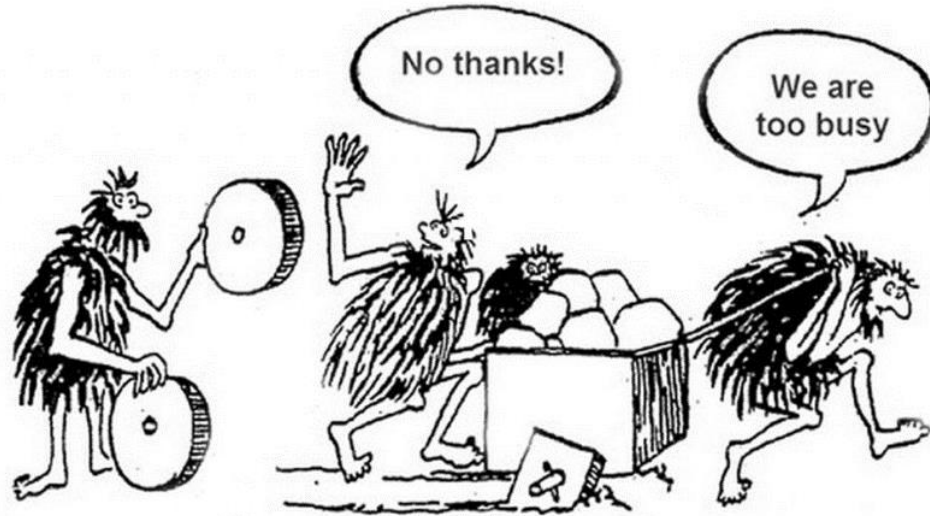


Drempel – Beslissingsstructuur & cultuur

- Beslissingsbevoegdheid zit vaak diep in een organisatie, wat een globale aanpak bemoeilijkt
- Politiek draagvlak ontbreekt om ambtelijke voorstellen te bekrachtigen (cfr. Sure 2050)
- Split incentive gebouweigenaar – gebouwgebruiker
- Traag besluitvormingsproces → inhaalbeweging dringt zich op
- Wijzigend kader leidt tot besluiteloosheid
- Best practice:
 - Investeer in een zorgvuldig voortraject met 1 go/no-go moment
 - Organiseer trajectbegeleiding op niveau van het volledige vastgoedpatrimonium
 - Duidt een energiemanager aan



Drempel – expertise & resources



- Expertise is beperkt
- Nood aan synergie en schaalvoordeel
- Nood aan kennisuitwisseling
- Nood aan innovatie (bvb. EPC)

