



**VADOZ**

Vereniging van algemeen directeurs  
van openbare zorgbedrijven

# Hoorzitting commissie Binnenlands bestuur Vlaams Parlement 10/01/2023

Ontwerp van decreet tot wijziging van het decreet over het lokaal bestuur

Piet Vanwambeke, algemeen directeur ZB Meetjesland, voorzitter VADOZ

- ▶ Wat is VADOZ ?
- ▶ Publieke zorgbedrijven : opzet, omvang en doelstelling
- ▶ Ontwerp-decreet tot wijziging DLB mbt publieke zorg :
  - waar zijn we tevreden mee ?
  - wat hadden we liever niet gezien ?
  - wat ontbreekt ?

- ▶ Vereniging van Algemeen Directeurs Openbare Zorgverenigingen
- ▶ Missie :
  - bevordert de dynamiek en de deskundigheid
  - van de AD's van publieke welzijnsverenigingen
  - om publieke zorg nabij, duurzaam en toegankelijk te maken
- ▶ 'Zorgbedrijf, zorgvereniging, woonzorgvereniging ...' ?
  - publiek
  - verzelfstandigd (WV)
  - meer bedrijfsmatige uitbating
  - zorg : woonzorg, thuiszorg, kindzorg

# Zorgbedrijven : doelstelling

- ▶ Doel : aanbieden ambitieuze, betaalbare, openbare en kwalitatieve zorg
- ▶ Veronderstelt overtuiging meerwaarde publieke zorg :
  - toegankelijkheid, betaalbaar, flexibel aan zorgnood, ....
  - behoud beleidsinstrument 'lokale zorg' als middel van sturing op aanbod en prijs binnen gemeente
  - opsplitsen regie- (OCMW) en actorrol (ZB)
  - mogelijkheid van innovatieve zorgvormen, zonder rendementsdruk
  - méér-inzet personeel (deel A2 hoger) tgo andere aanbieders
- ▶ Verzelfstandiging ZB = middel, geen doel
- ▶ ZB staat voor behoud / ondersteunen openbare zorg, mits deze betaalbaar blijft voor klant en bestuur
- ▶ Opdracht aan ZBM :
  - opnemen verantwoordelijkheid bedrijfsresultaten
  - 'meer bedrijfsmatige werking' in resultaat, aansturing, beleid

# Zorgbedrijven : omvang

- ▶ Woongelegenheden woonzorgcentra op 01/02/2022 :
  - openbaar : 24.292 (29,04%)
  - social profit : 35.611 (42,57 %) (excl VZW's met bovenliggende profit)
  - for profit : 23.755 (28,40 %) (incl VZW's met bovenliggende profit)
  - *merk op : VZW's met bovenliggende commerciële profit-groep : 7.742 (9,25%)*  
(zie vraag 406 dd 21/02/22)
- ▶ Publieke zorg :
  - (relatief) gedaald van 39,18 % in 2020 naar 29,04 % in 2022
  - van de 24.292 wgl zijn 11.504 wgl verzelfstandigd in WV (47,36 %)
  - ZB-en zijn geen randfenomeen meer

# Ontwerp-decreet tot wijziging DLB : plus

- ▶ Capita selecta voor wat betreft verzelfstandigingsvormen in zorg : vanaf art 83 W-D-DLB
- ▶ Tevreden :
  - art 85 W-D-DLB wijzigt art 488 DLB : RvB stelt, op basis van het BVR, de RPR van het personeel vast
  - bepleit in commissie welzijn, teneinde los te komen van LB
- ▶ Stap vooruit, maar
  - is wel nog steeds gekoppeld aan BVR RPR *lokaal bestuur* + 'gevoelsmatig' gekoppeld aan LB
  - loskoppelen van 'lokaal bestuur' zou nog logischer zijn

# Ontwerp-decreet tot wijziging DLB : **min**

- ▶ Vanaf art 92 W-D-DLB : oprichting **woonzorgvereniging** wordt verder gefaciliteerd (art 514)
- ▶ Woonzorgvereniging =  
OCMW wordt mbt WZCa lid van VZW + van die VZW moet minstens één private rechtspersoon zonder winstoogmerk lid zijn + andere leden kunnen OCMW's, gemeenten, WV-en zijn  
= WV + VZW vormen samen nieuwe VZW => private vzw-uitbating van publieke zorg
- ▶ gefaciliteerd door :
  - bij oprichting het aantonen van de 'noodzaak' van inbreng private partner te versoepelen tot aantonen 'meerwaarde' (MvT: meerwaarde = nabijheid of complementariteit met de dienstverlening van de private partner)
  - regiodecreet : goedkeuringstoezicht bij oprichting WZ-vereniging door VR op 90 dagen wordt vervangen door een niet-bindend advies bij de oprichting door de VR op 60 dagen

- ▶ Faciliteren oprichting WZ-vereniging = faciliteren private uitbating van publieke zorg
- ▶ Wat is een 'vzw' ?  
9,25 % van de wgl WZCa worden formeel door VZW uitgebaat, maar met bovenliggende profit/commerciële vennootschap
- ▶ Wie is vragende partij ?
  - WV-en zijn tevreden van bestaande structuur
  - WV = nieuw, bestaan niet meer dan 10 jaar, willen stabliteit
- ▶ motivering aanpassing : *publieke zorguitbatingen zouden 'het water aan de lippen staan' en dat een samenwerking met een VZW de gemeentelijke financiën ten goede zal komen*
  - > is dat zo ?
  - > zal een private uitbating een positief effect hebben op de financiën van de gemeente ?
  - > zal de private VZW dan de exploitatieverliezen van een publiek WZC dragen ?
  - > en quid personen ten laste via het ocmw ?



- ▶ Wij vragen als publieke zorg :
  - niet om een 'private jas' te kunnen aantrekken, noch om publieke zorg privaat te exploiteren
  - wel om een 'equal level playing field' voor de publieke zorguitbatingen, naar beeld van de VZW-uitbatingen :
    - = gelijke tax-shift
    - = na IFIC, gelijke (aanvullende) personeelsvoorwaarden
    - = soepelheid in RPR, met een eigen BVR zorg of geen beperking meer

Dan is al dat maatwerk (om een vzw aan boord te hijsen) niet meer nodig.

# Ontwerp-decreet tot wijziging DLB : ontbrekend

- ▶ Eigen BVR RPR **zorg**, toepasselijk voor WV-en in de zorg :
  - Doel : meer slagkracht om in te spelen op personeelsproblemen, specifiek in de zorg + onafhankelijk(er) zijn van het lokaal bestuur
  - vergelijkingsbasis is de zorg-sector, niet het LB
  - enkel voor WV : afscheidbaar geheel
  - *Voorbeeld : aantal dagen verlof in BVR RPR (26 – 35)*
- ▶ Uitbreiding van IFIC voor àlle functies binnen WV + mogelijkheid afwijking specialisatie-functies :
  - veronderstelt eigen RPR, weg van RPR LB (anders ‘besmettingseffect’)
  - *Voorbeeld : IFIC voor wzc-directeurs zit vast*
  - *Voorbeeld : gelijk speelveld : ADV voor DGAT*
  - *voorbeeld : administratieve functies zijn wel geactiveerd voor de publieke ziekenhuizen, maar niet voor de publieke WZCa*

# Ontwerp-decreet tot wijziging DLB : ontbrekend

- ▶ Geen BBC meer voor WV-en in de zorg
  - bedrijfsboekhouding ifv vergelijkbaarheid en leesbaarheid kostprijs dienstverlening
  - BBC = beleidsinstrument LB, maar niet relevant voor exploitatie zorginstelling
  - merk op : Z&G aanvaardt BBC niet ikv dagprijsaanpassing (*vereist omzetting en attestering door accountant of bedrijfsrevisor*)

# Vragen ?

- ▶ Piet Vanwambeke, voorzitter VADOZ  
[piet.vanwambeke@zorgbedrijfmeetjesland.be](mailto:piet.vanwambeke@zorgbedrijfmeetjesland.be)

