

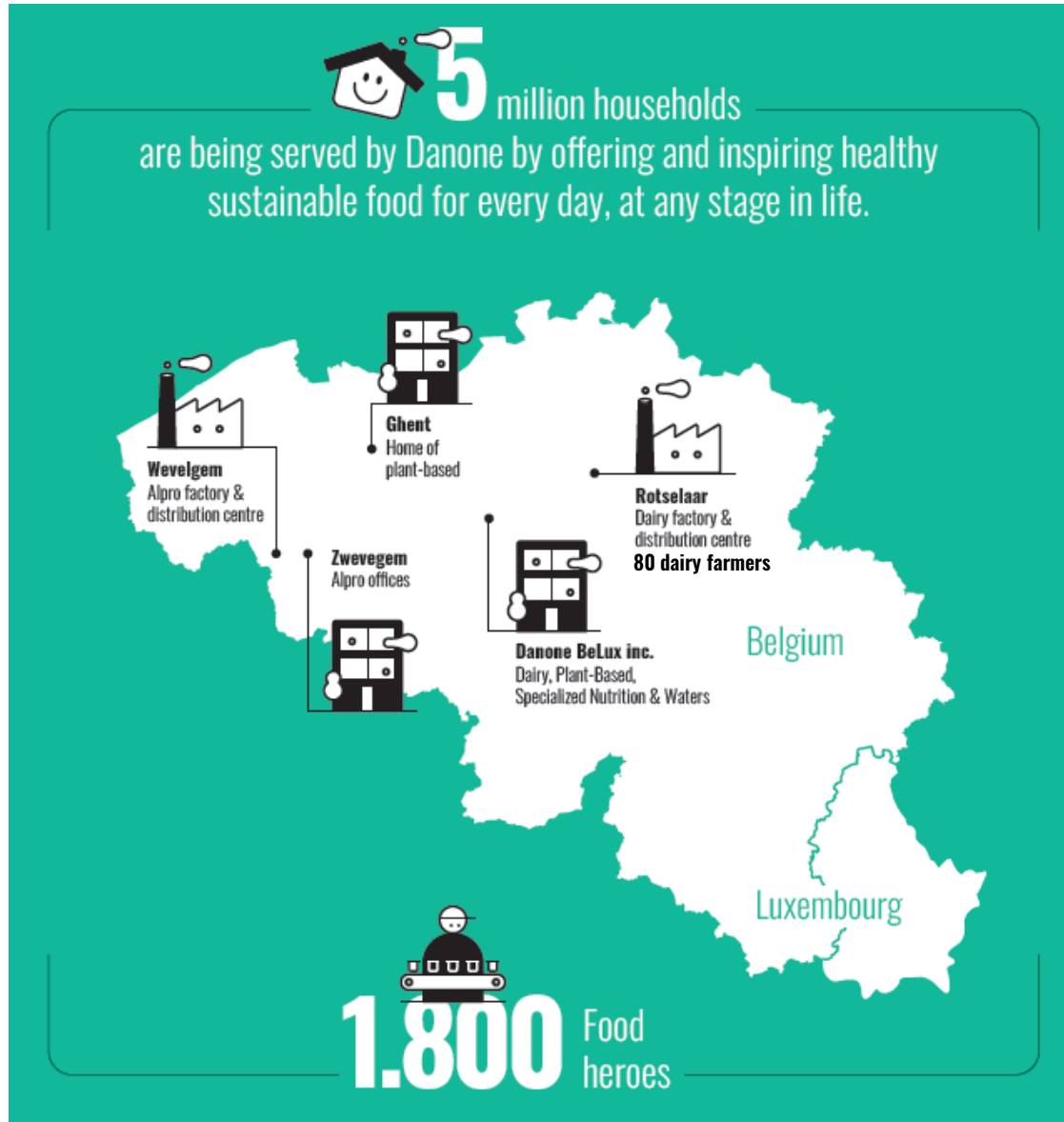


DANONE
ONE PLANET. ONE HEALTH

DANONE BELUX
COMMISSIE VLAAMS ENERGIE- EN KLIMAATPLAN
7 OKTOBER 2022

DANONE'S VOETAFDruk IN BELGIË

1.400 DANONE FOOD HEROES IN VLAANDEREN



**ZUIVEL & PLANTAARDIGE
PRODUCTEN**

64,5%*



**GESPECIALISEERDE
VOEDING**

23,5%*



WATERS 12%*

** % Net sales in 2021*

ONS DNA

EEN JARENLANGE INZET VOOR ZAKELIJK SUCCES EN SOCIALE VOORUITGANG



1972

DUAL PROJECT



"De verantwoordelijkheid van het bedrijf stopt niet bij de fabriekspoorten."

2006

HEALTH MISSION



Via voeding gezondheid brengen naar zoveel mogelijk mensen.

2017

ONE PLANET.
ONE HEALTH. VISION



"Elke keer dat we eten en drinken, kunnen we stemmen voor de wereld waarin we willen leven."

2020

« ENTREPRISE
À MISSION »



Sociale en milieudoelstellingen in overeenstemming met ons doel.

Streven naar duurzame waardecreatie.



B CORP GECERTIFICEERD



B CORP JOURNEY

B Corp = een beweging
= een certificering



GOVERNANCE
Verantwoordingsplicht
Transparantie
Ethiek
Missie



WERKNEMERS
Banengroei
Vergoeding
Voordelen
Opleiding
Loopbaanontwikkeling



MILIEU
Milieu-inputs en -outputs
Leveringsketen
Verpakking



GEMEENSCHAP
Betrokkenheid van leveranciers
Lokaal engagement
Diversiteit en inclusie
Liefdadigheid
Vrijwilligerswerk



KLANTEN
Diensten
Producten
Waardeketen



ONZE ENGAGEMENTEN...

... HET AANMOEDIGEN VAN GEZONDERE EET- EN DRINKGEWOONTEN



80%
van onze portefeuille (inc. zuivel,
plantaardige alt. en drinks) heeft
een Nutri-Score A&B



Verbeteren van de
totale
balans van
onze portfolio

-18,6%
toegevoegde suikers in
zuivelproducten
(2012-2021)

- 18,6%
totale suikers in het Alpro
gamma (2014-2019)



95%
van onze waterportfolio is
natuurlijk mineraalwater



1000
FIRST 1000 DAYS

Belgian
Pledge.

The
H4H
Hydration for Health

NUTRI-SCORE
A B C D E

**GREEN
DEAL**
010.
EIWITSHIFT OP ONS BORD

alpro
foundation
knowledge in plant-based nutrition

sciensano

In 2021 was Danone het best
presterende bedrijf in de strijd tegen
obesitas (BIA Obesitas rapport)

ONZE ENGAGEMENTEN...

... VOOR EEN GEZONDERE PLANEET, GERICHT OP 4 PIJLERS



Klimaat

Ambitie: de klimaatverandering bestrijden door tegen 2050 in onze volledige waardeketen koolstofneutraal te worden.



Landbouw

Ambitie: stimuleren van **regeneratieve landbouwpraktijken** die de bodem beschermen, dierenwelzijn bevorderen en een nieuwe generatie boeren ondersteunen.



Water

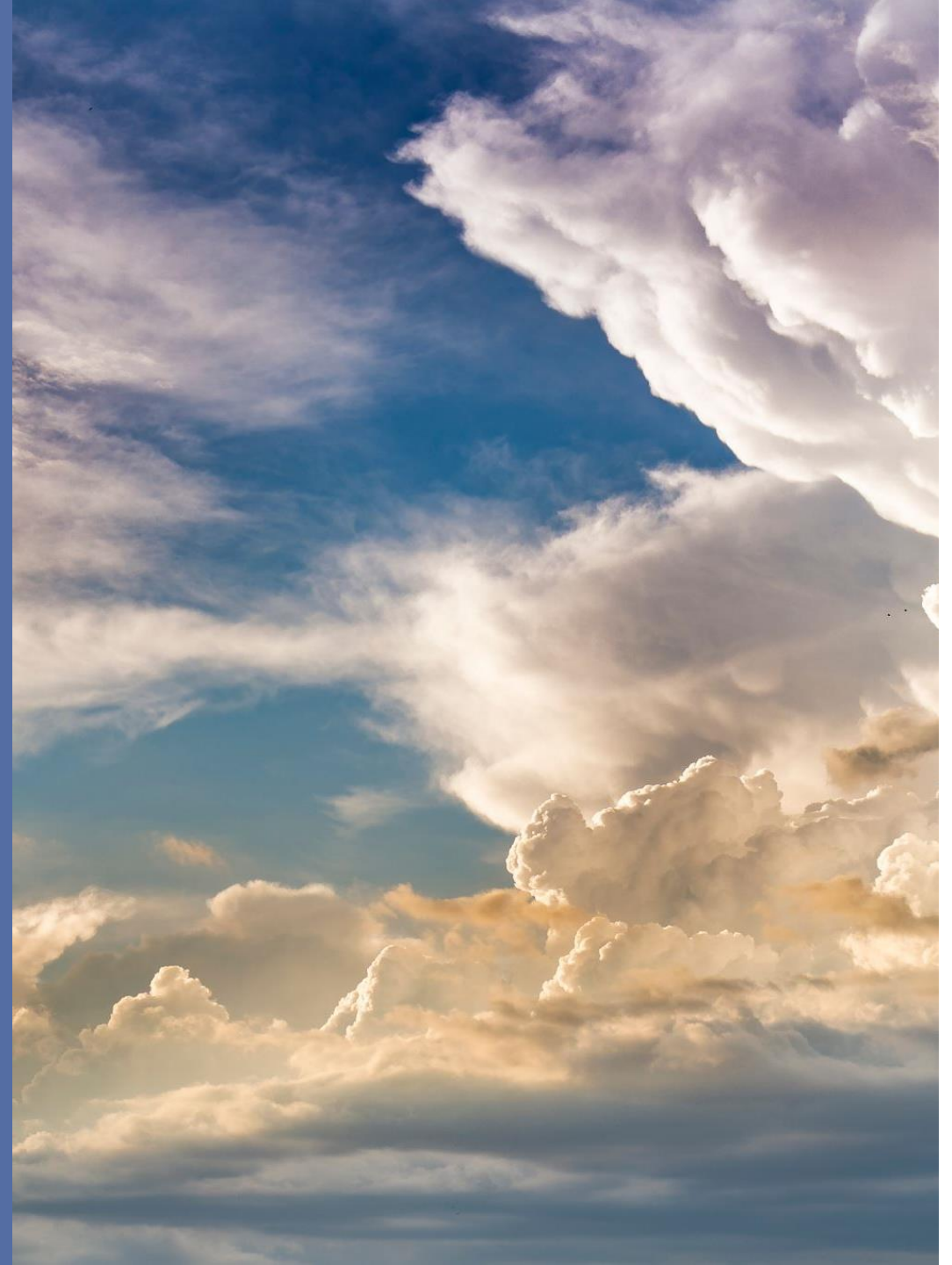
Ambitie: water beschermen en **waarden** als een essentiële hulpbron voor Danone en lokale gemeenschappen.



Circulaire economie

Ambities: voedselverspilling verminderen en streven om onze **verpakkingen 100% circulair** te maken, waarbij materialen in gebruik en uit de natuur blijven.

WAT DOEN WE ROND ENERGIE EN KLIMAAT?



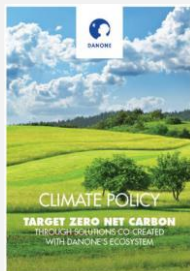
STRATEGIE OM ONZE WERELDWIJDE BROEIKASGASUITSTOOT TE BEPERKEN

ONZE DOELSTELLINGEN EN REALISATIES

2015

Klimaatbeleid: netto nul uitstoot in 2050 van boer tot bord (scopes 1, 2, 3) door:

- vermindering van uitstoot
#1 PRIORITEIT
- compensatie van resterende uitstoot



2017



2°C als referentie voor onze broeikasgasemissies:

- 30% absolute vermindering van scope 1 & 2 (rechtstreekse uitstoot) in 2030 ten opzichte van de nulmeting in 2015
- 50% vermindering van de GHG/ton op volledige scope in 2030 ten opzichte van de nulmeting van 2015

2019

Piek van de uitstoot & Danone heeft zich ertoe verbonden haar broeikasgasuitstoot te verminderen volgens de 1,5°C.

Indiening 1,5°C-doelstellingen vóór september 2021 verlengd tot september 2022 vanwege Covid.

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C  

2020

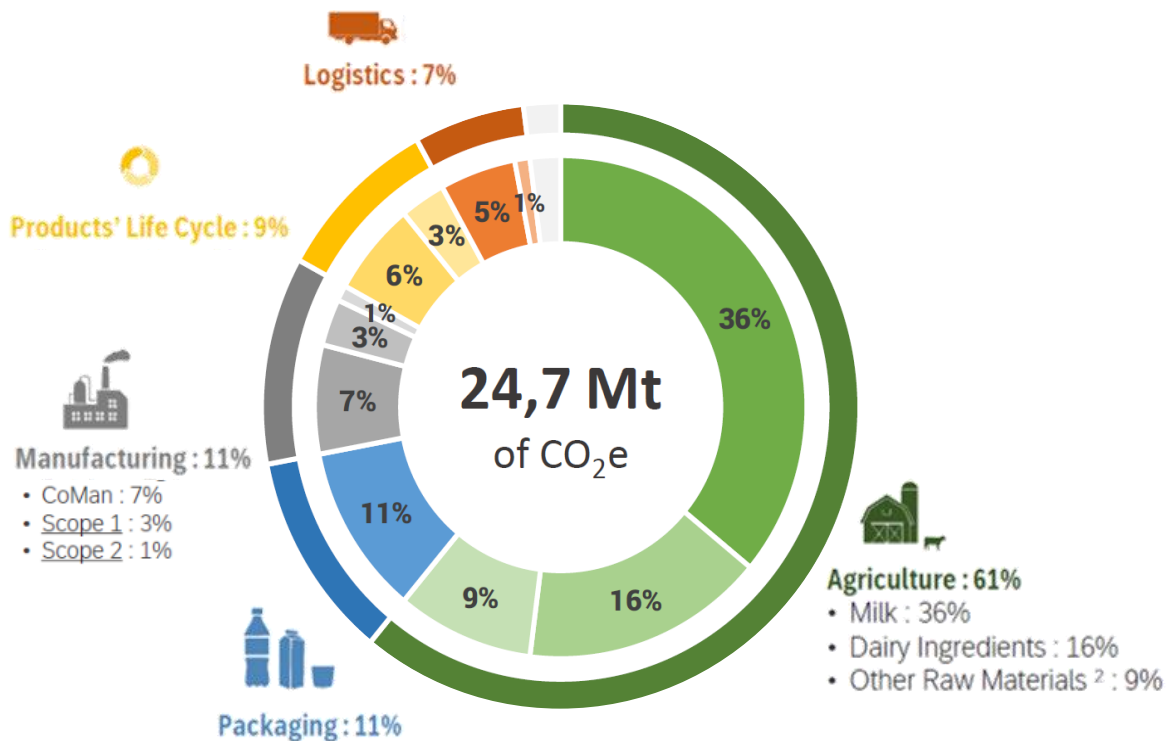
Integratie van de kosten van koolstof in de nettowinst per aandeel.

2021: -35% UITSTOOTVERMINDERING *LIKE-FOR-LIKE* VS 2015

STRATEGIE OM ONZE WERELDWIJDE BROEIKASGASUITSTOOT TE VERMINDEREN

STAND VAN ZAKEN EN TOEKOMST

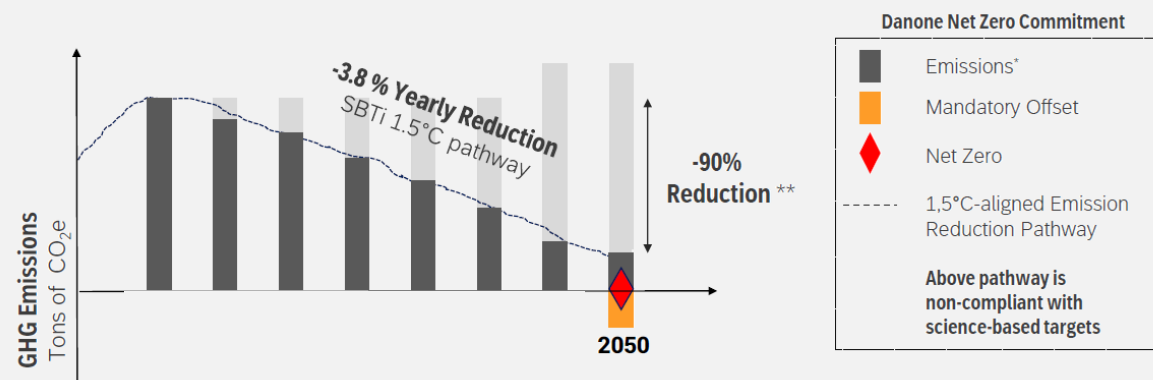
Danone Wereldwijde BKGUITSTOOT 2021



97% van Scope 3 en 61% van landbouw

➤ Methaan vertegenwoordigt 25% van de broeikasgasuitstoot.

Doelstellingen onder validatie door SBTi



Afstemming op de 1,5°C SBTi-doelstellingen voor onze hele waardeketen:

- 42% in absolute waarde op scope 1 + 2 (2030 VS 2020)
- 30% voor scope 3 Landbouw (2030 VS 2020)
- 42% op de rest van scope 3 (2030 VS 2020)

In totaal zal Danone een vermindering van
8,8 miljoen ton CO₂e nodig hebben
= **~1Mt CO₂e** per jaar tot 2030.

ONZE ACTIES IN BELGIË



Wij dragen bij aan de wereldwijde agenda:

- Doorheen onze hele waardeketen samenwerken om onze broeikasgasuitstoot van boer tot bord te verminderen.
- Een duurzamere consumptie bevorderen en een verschuiving naar meer **plantaardige eiwitten** aanmoedigen.
- De merken en consumenten betrekken: **3 koolstofneutrale merken.**



KOOLSTOFVERMINDERING

KOOLSTOFNEUTRAAL



**Calculate / Account
Carbon emissions**



**Establish and
Commit on a
Carbon emissions
Reduction plan**



**Establish a
Carbon emissions
Compensation plan
(use of carbon credits)**



**Third-party certification:
Audit on:**

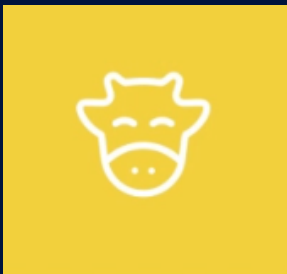
- Accounting process
- Reduction plan
- Compensation plan

VERMINDEREN OP DE VOLLEDIGE LEVENSCYCLUS



OP DE BOERDERIJ

BIJ DE MELKVEEHOUDERS
IN VLAAMS-BRABANT, LIMBURG EN
ANTWERPEN



 **Ghent**
HOME OF PLANT-BASED

 **Wevelgem**
ALPRO FACTORY
& DISTRIBUTION CENTRE

 **Zwevegem**
ALPRO OFFICES

 **Rotselaar**
FACTORY &
DISTRIBUTION CENTRE

 **Brussels office**
Danone EDP, Waters
and Specialized Nutrition



ONZE ACTIES IN VLAANDEREN BIJ DE MELKVEEHOUDER



Karakteristieken van Danone melkaanvoer:

- +/- **80** melkveehouders gevestigd op gemiddeld **70 km** van Rotselaar fabriek
- gesitueerd in Vlaams-Brabant, Limburg en Antwerpen
- **lange termijn relatie** (sinds 1996)
- **40%** van de bedrijven heeft opvolging
- **overlegmodel** met de **Producentorganisatie** 'Beste Melk'



ONZE ACTIES IN VLAANDEREN

BIJ DE MELKVEEHOUDER, DOOR TE METEN EN SAMEN TE WERKEN

1. METEN

- Sinds 2017 via steekproef gestart en vanaf 2019 jaarlijkse berekening van de **broeikasgasuitstoot bij elk melkveehouderij via CoolFarmTool** (internationale methodologie).

2. SAMENWERKING TUSSEN MELKVEEHOUDERS, OVERHEID, ILVO EN INDUSTRIE

- Samenwerking met ILVO** : SMART MELKEN onderzoek, PAS GERUND project en KLIMREK.
- Sinds 2019, **premie** toegekend op basis van duurzame productiecriteriën waaronder de **broeikasgasuitstoot reductie**.
- Tot 70% lokaal voer voor koeien** (op het bedrijf geproduceerd en bijproduct van de lokale voedingsindustrie) en project om **meer lokale eiwitten** te produceren samen met Hooibeekhoeve (veldbonen en luzerne).
- 2018-2019 onderzoek met ILVO, een melkveehouder en DSM om het **ingrediënt Bovaer®** op boerderijschaal niveau te testen. Resultaten positief, methaan reductie bleef solide en geen impact op melk of gezondheid van dieren. 2022 pionier in het stimuleren van de toevoeging ervan in veevoeding, met een **methaanuitstoot vermindering tussen 20 en 40%**. Met de ondersteuning van de pre-ecoregeling in Vlaanderen. Vandaag reeds 10-tal leveraars voeren het.
- Koolstofopslagmonitoring tussen 2021 en 2026**: monitoring van de bodem bij > 50 melkveehouders (percelen <0,5 ha) samen met de Bodemkundige Dienst België om te weten wat de huidige captatie is en waar er verbeteringslagen mogelijk zijn. Adviseren en delen van beste praktijken.



ILVO



DEPARTEMENT
LANDBOUW & VISSERIJ



OP DE BOERDERIJ

PLANTAARDIGE INGREDIËNTEN



ONZE ACTIES VOOR EEN DUURZAME PRODUCTIE OP DE BOERDERIJ, PROEFPROJECTEN OM REGENERATIEVE LANDBOUW VOOR AMANDELEN EN SOJA UIT TE VOEREN EN OP TE SCHALEN

SOJABONEN



Meerderheid uit Europa, rest uit Canada.
100% Proterra gecertificeerde sojabonen: non-GMO en niet afkomstig uit ontboste gebieden.

AMANDELEN



Geteeld in Europa, in het Middellands Zeegebied.
Meestal geïrrigeerd met regenwater.

Proefprojecten met regeneratieve landbouw voor amandelen en soja in Frankrijk en Spanje

HAVER



Geteeld in Europa.

KOKOSNOOT



Geteeld in Zuid-Azië, in hun natuurlijke klimaat, met beperkt gebruik van pesticiden. Kokosnootcrème verscheept per boot.



... MET PARTNERS



ONZE NODEN VOOR DE TOEKOMST

DUIDELIJK LANGE TERMIJN BELEID DAT RECHTSZEKERHEID BIEDT VOOR DE BEDRIJVEN OM TE KUNNEN EXCELLEREN EN INVESTEREN IN EEN LAGERE UITSTOOT VAN DE MELK



- Valorisatie en toepassen van **kringloop van mest** (kunstmest vervangers) **via** stripping en scrubbing techniek
- Implementatie van **pocketvergisters**
- Combinatie van beide technieken leiden tot -20% BKG en -45% stikstof uitstoot en een beter beheer van de grondstoffen prijzen

1. Meer mogelijkheden en rechtszekerheid op proefprojecten en investeringen met broeikasgasreductie.
(bv. nitraatrichtlijn voor producten zoals ammonium-sulfaat of nitraat)

2. Rechtszekerheid voor de lange termijn & revisie van de vergunning voor pocketvergisters mogelijk maken
(onafhankelijk van het stikstof dossier).

3. Meer subsidies om de transitie naar lage uitstoot van melkproductie te stimuleren.

4. Verderzetten en intensifiëren van het beleid rond **lokale eiwitproductie** als alternatief voor sojaschroot.



1. Evaluatie van alle effecten op het milieu doorheen de waardeketen via de baanbrekende **Science Based Target for Nature** –methode.
2. Verder tests met ILVO om **in België soja te telen**.
3. Onderzoek naar mogelijkheden om **Belgische regeneratieve haver** te gebruiken in onze dranken.

IN DE FABRIEK

ROTSELAAR



 **Ghent**
HOME OF PLANT-BASED

 **Wevelgem**
ALPRO FACTORY
& DISTRIBUTION CENTRE

 **Zwevegem**
ALPRO OFFICES

 **Rotselaar**
FACTORY &
DISTRIBUTION CENTRE

 **Brussels office**
Danone EDP, Waters
and Specialized Nutrition



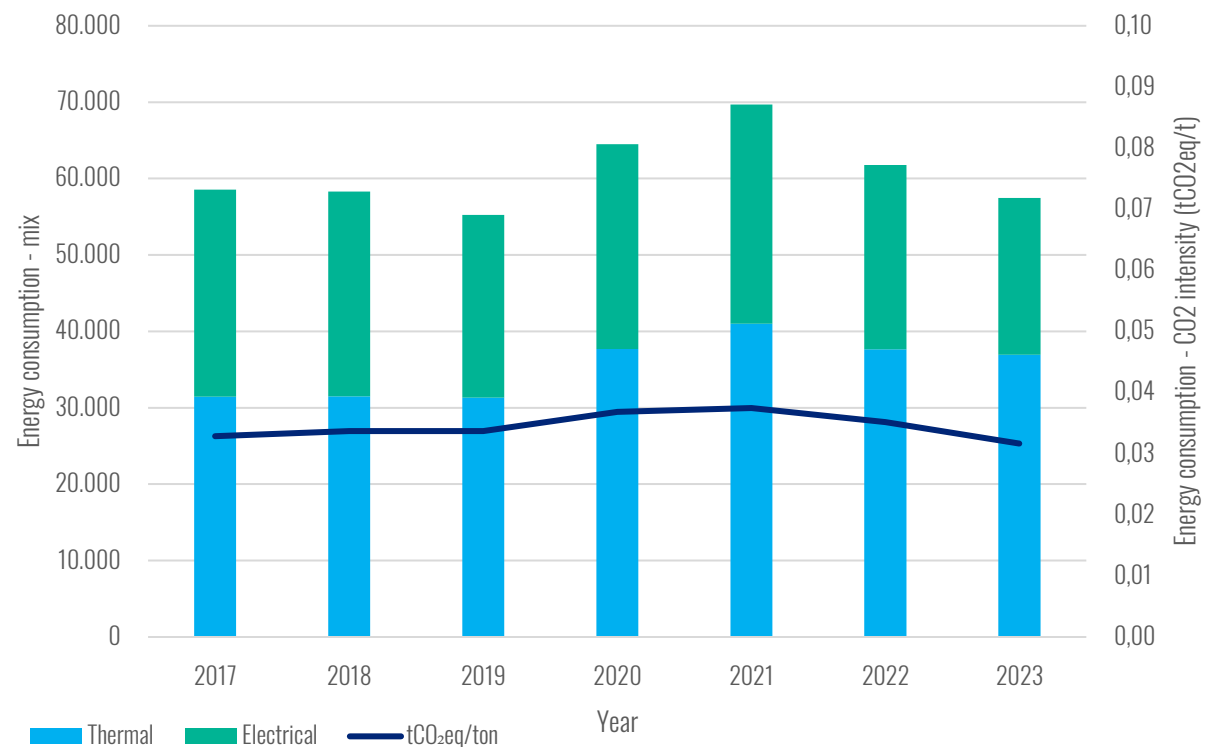
IN DE PRAKTIJK, ONZE ACTIES IN ROTSELAAR FABRIEK

“FABRIEK VAN DE TOEKOMST”

Verbintenis om tegen 2030 koolstofneutraal te worden



- 100% hernieuwbare elektriciteit uit onder meer wind en zon
- Verlichting overal met LED-lampen
- Impact gebruiken van thermische energie



Toekomstige projecten:

- Mogelijkheid bekijken voor WKK (warmte krachtkoppeling) op groen gas, wanneer groen gas meer beschikbaar is.
- Uitbreiding capaciteit zonnepanelen.

IN DE FABRIEK

WEVELGEM



 **Ghent**
HOME OF PLANT-BASED

 **Wevelgem**
ALPRO FACTORY
& DISTRIBUTION CENTRE

 **Zwevegem**
ALPRO OFFICES

 **Rotselaar**
FACTORY &
DISTRIBUTION CENTRE

 **Brussels office**
Danone EDP, Waters
and Specialized Nutrition



ONZE ACTIES IN WEVELGEM FABRIEK

PIONIER IN ENERGIETRANSITIE EN -INTEGRATIE

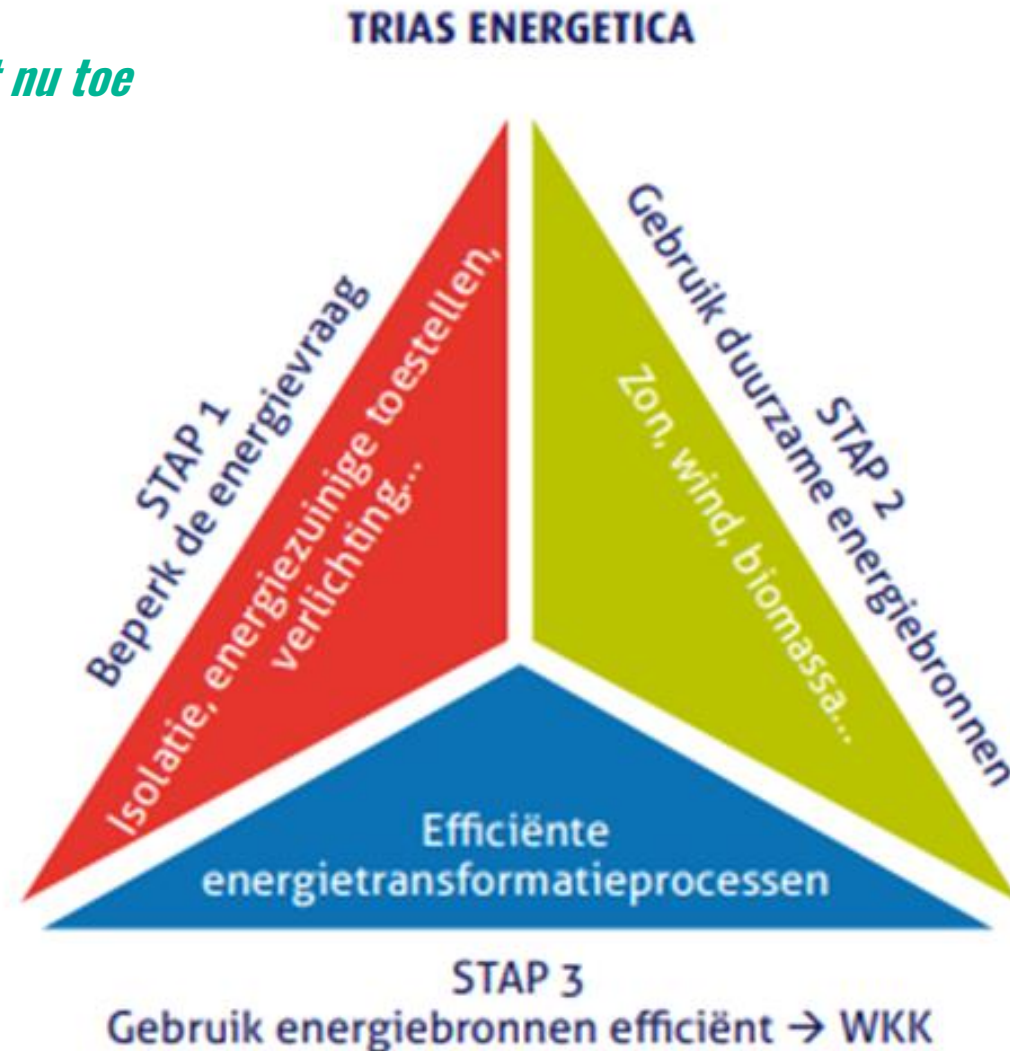


Een symbiose van planeet en productiviteit: resultaat tot nu toe

VISION

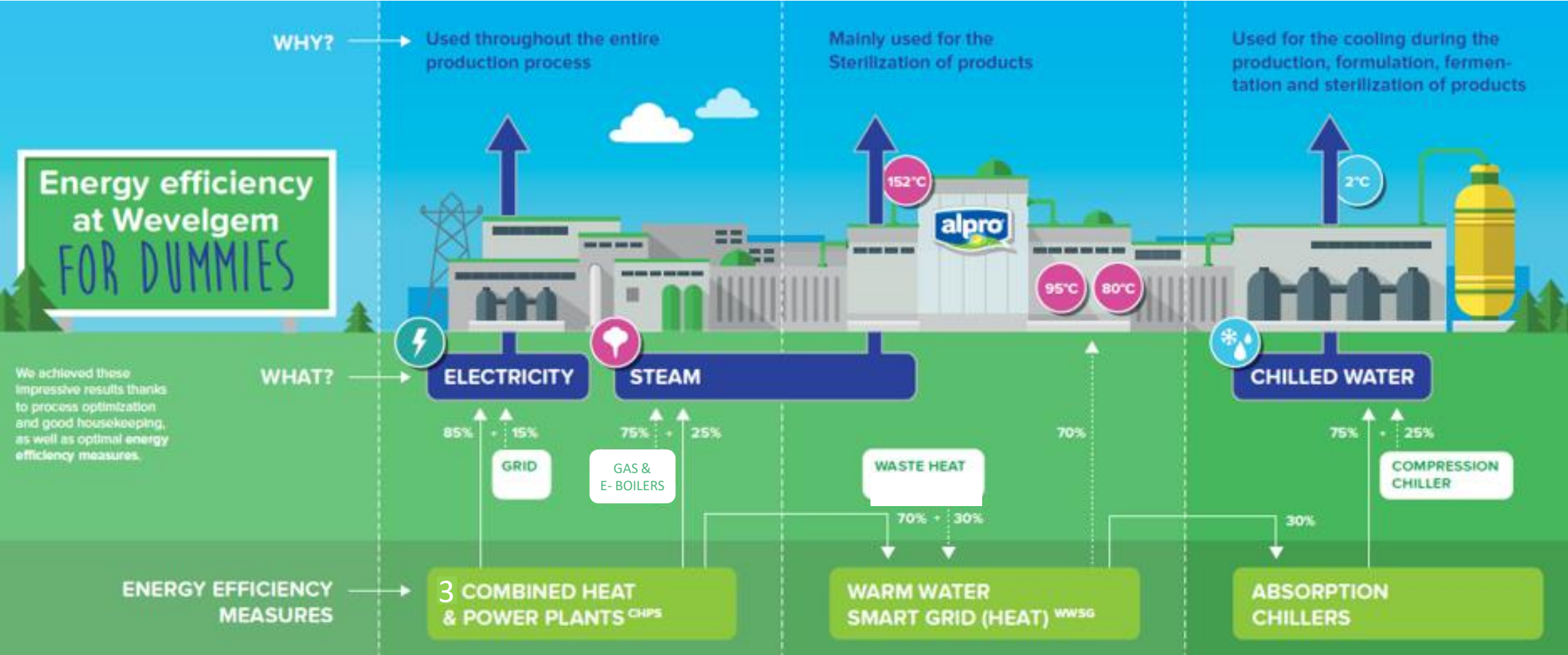
TRIAS ENERGETICA +

"De vraag beperken, zoveel mogelijk ter plaatse hernieuwbare energie produceren, fossiele bronnen zo efficiënt mogelijk gebruiken, hernieuwbare energie ook voor thermische energie kopen wanneer de markt er klaar voor is en zich voorbereiden op het koolstofneutrale tijdperk door flexibiliteit in de opwekking van de nutsvoorziening".



ONZE ACTIES IN WEVELGEM FABRIEK

PIONIER IN ENERGIE- TRANSITIE & INTEGRATIE

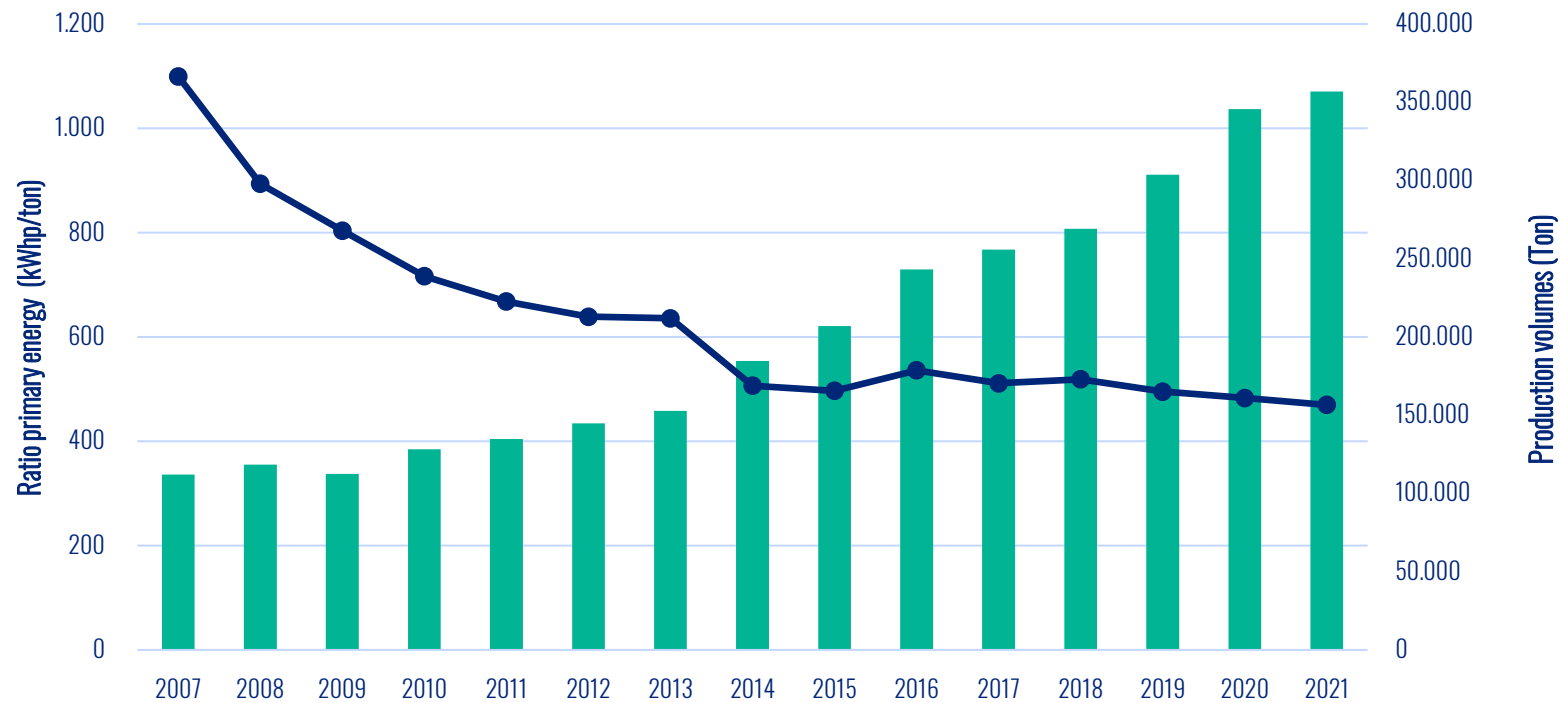


ONZE ACTIES IN WEVELGEM FABRIEK

PIONIER IN ENERGIE-TRANSITIE EN -INTEGRATIE

Een symbiose van planeet en productiviteit: resultaat tot nu toe

Reeds meer dan 50% vermindering van primaire energie sinds 2007



ONZE ACTIES IN WEVELGEM FABRIEK

TOEKOMSTIGE OPPORTUNITEITEN IN ENERGIETRANSITIE EN -INTEGRATIE

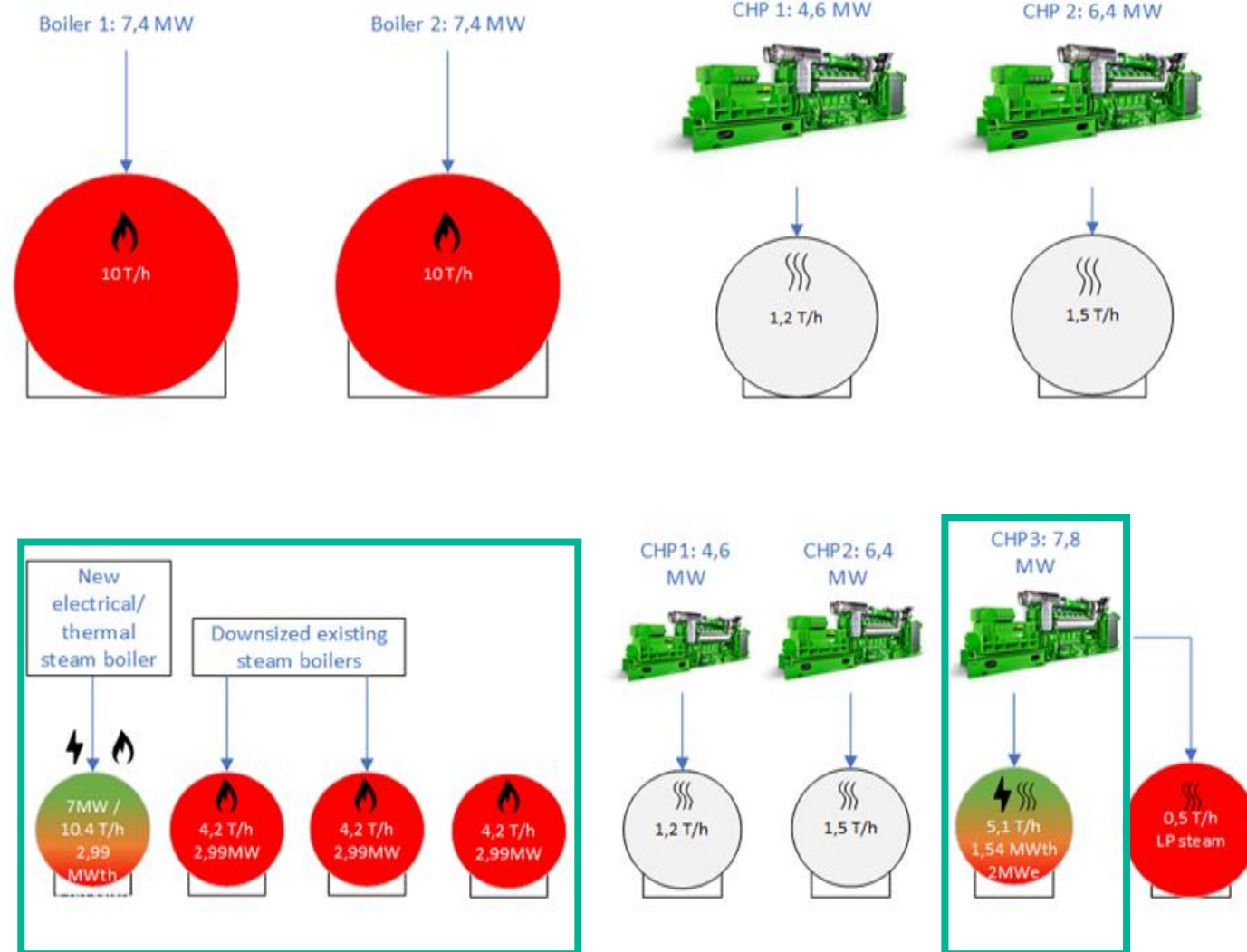


■ Uitgevoerd

■ In uitvoering

■ Toekomstige mogelijkheden

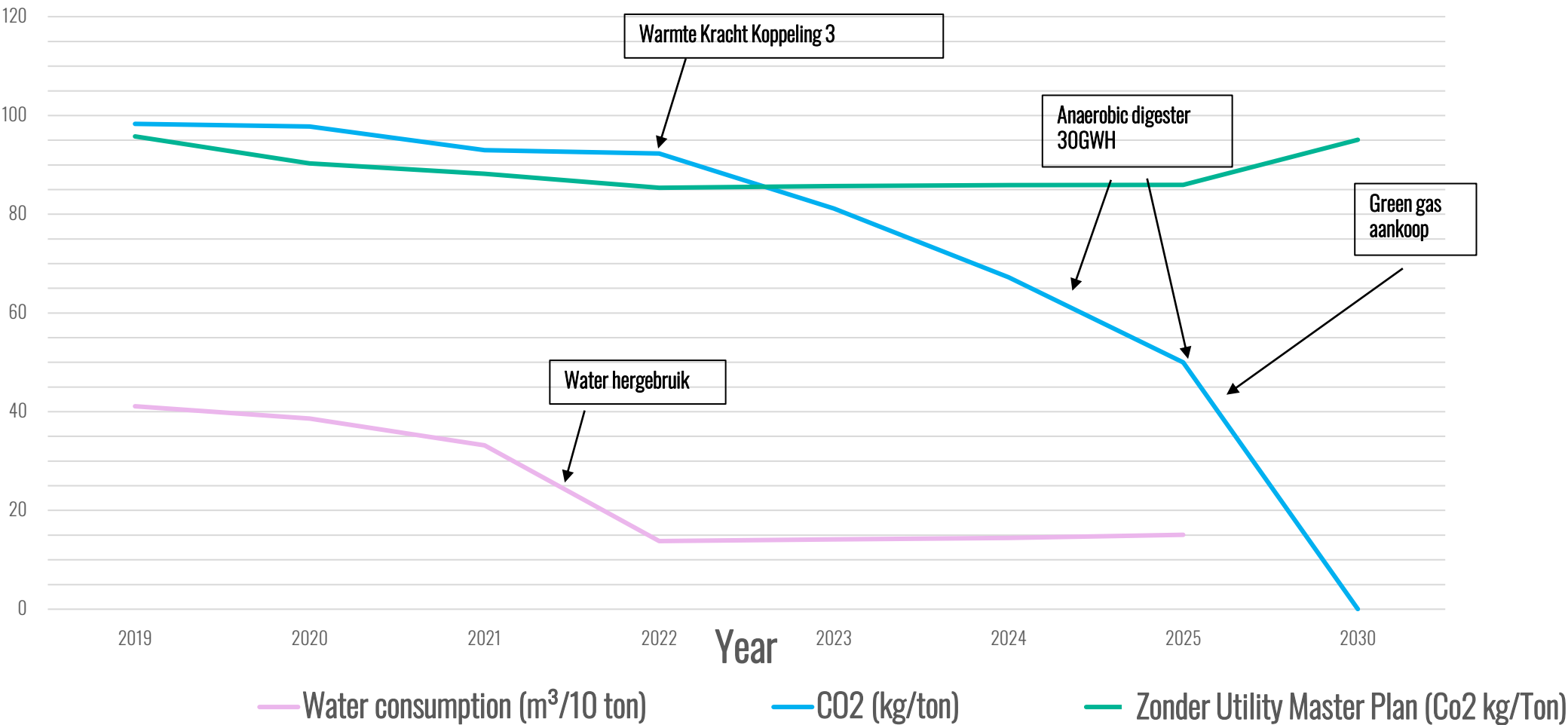
1. Thermische integratie (Hot Water Smart Grid)
2. Flexibiliteit in Nuts-opwekking
3. Maximaal inzetten op hernieuwbare energie on site (Zonnepanelen en biogas waterzuivering)
4. Afslanken van Gasboilers en elektrificatie van stoomproductie
5. ETS verlaten
6. Installeren derde WKK om productie te garanderen
7. Optimaliseren nutsactiva op de energiemarkt
8. Lagedruk stoomnet met warmtepompoplossing
9. Afvalwarmte zoveel mogelijk gebruiken
10. Anaerobe vergister met een groot potentieel



CO2 MASTER PLAN WEVELGEM FABRIEK



AGENTSCHAP
INNOVEREN & ONDERNEMEN



VERPAKKING



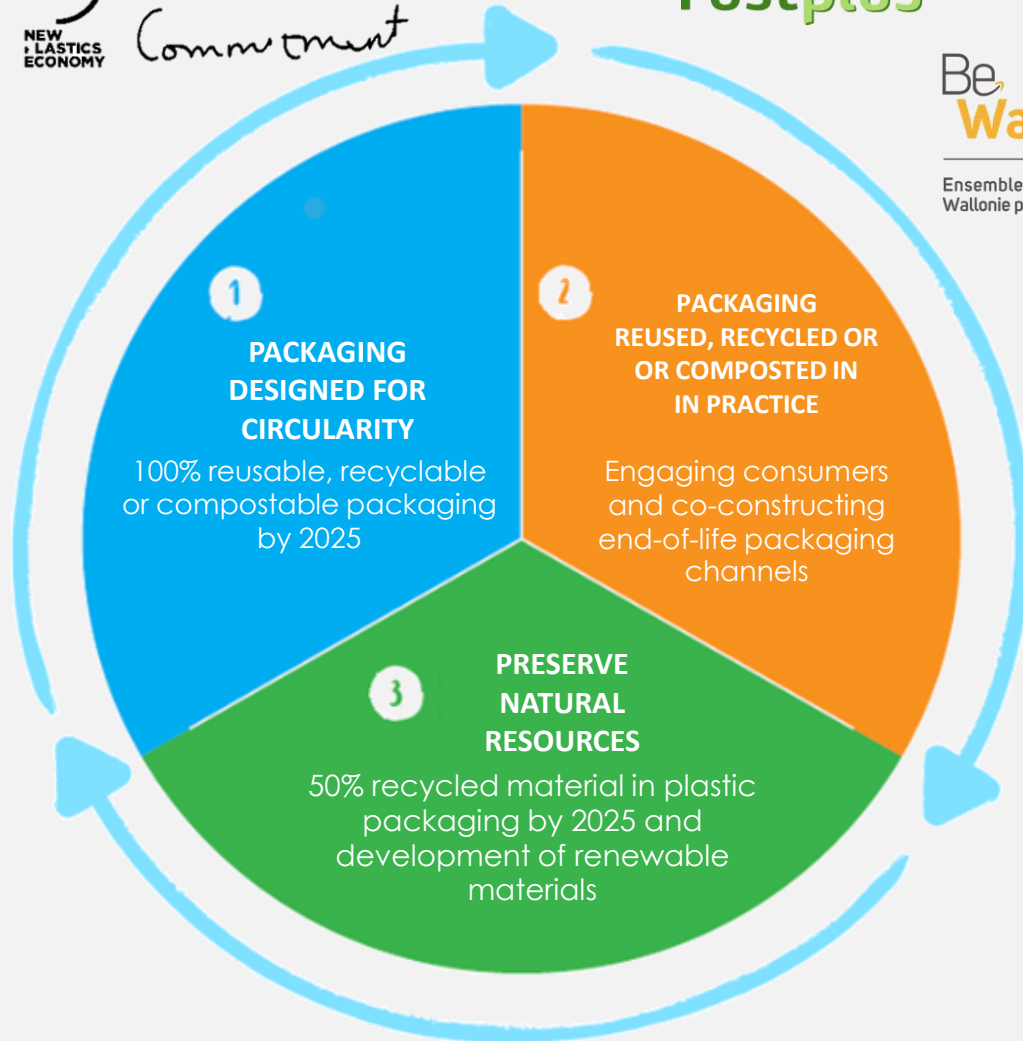
VERPAKKING



Global
Commitment



Ensemble pour une
Wallonie plus propre



THIS NEW PACK IS MADE FROM

**89%
PLANT
BASED
MATERIALS**

RESULTING IN A CO₂
REDUCTION OF 18%.

and we're working towards
using **100% PLANT-BASED**
materials for our packs.

**PLUS IT'S
ALREADY
RECYCLABLE.**



USING LESS PLASTIC MEANS WE REDUCED
THE WEIGHT OF OUR BOTTLES BY HALF



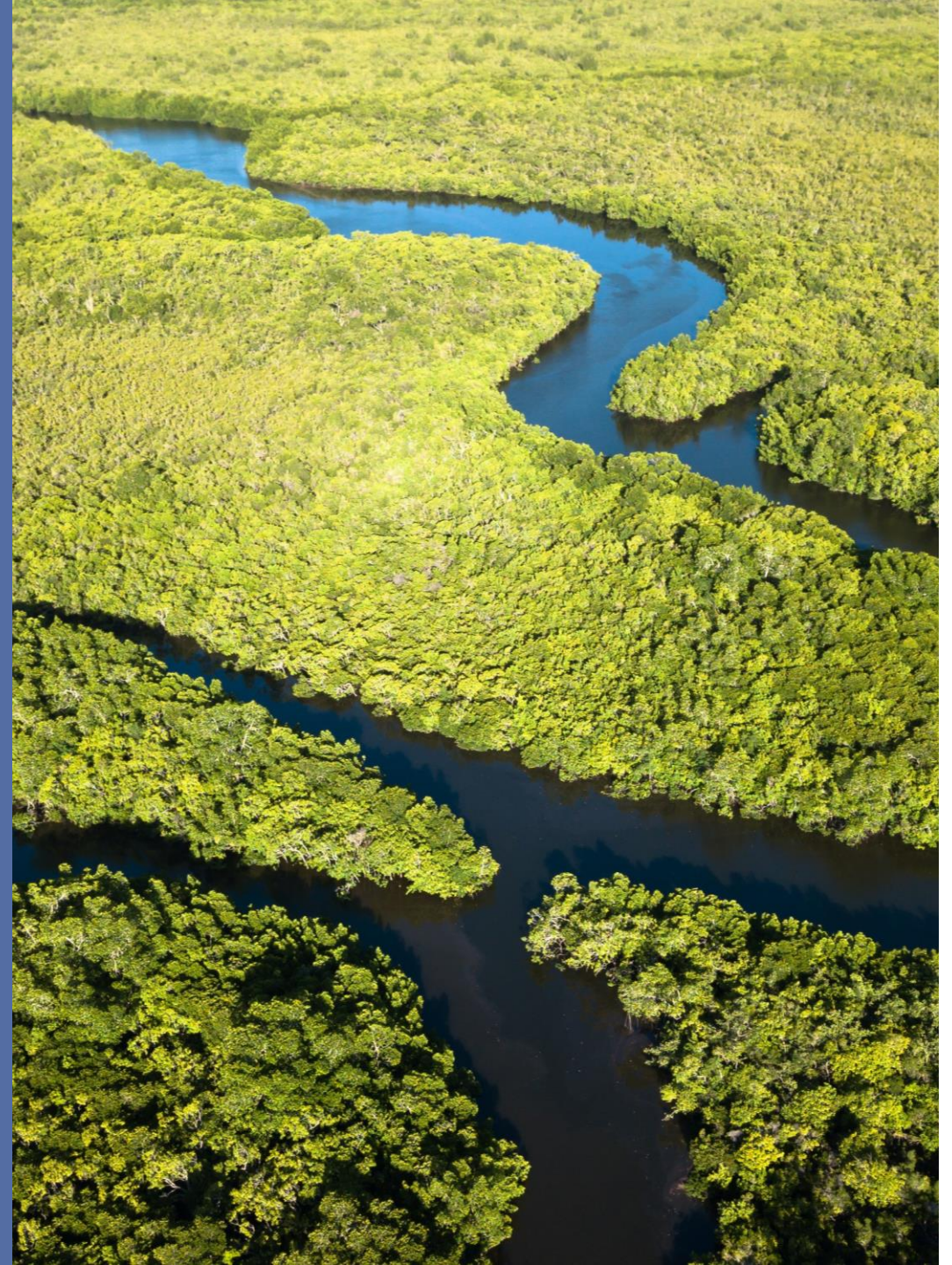
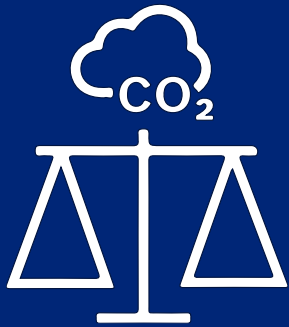
100% RECYCLABLE BOTTLES
TRAYS MADE FROM RECYCLED MATERIALS



**GETTING RID OF THE PLASTIC
WRAPS AROUND EACH BOTTLE**

8 TONS MINDER PLASTIEK
19 TONS MINDER CO₂

COMPENSATIE



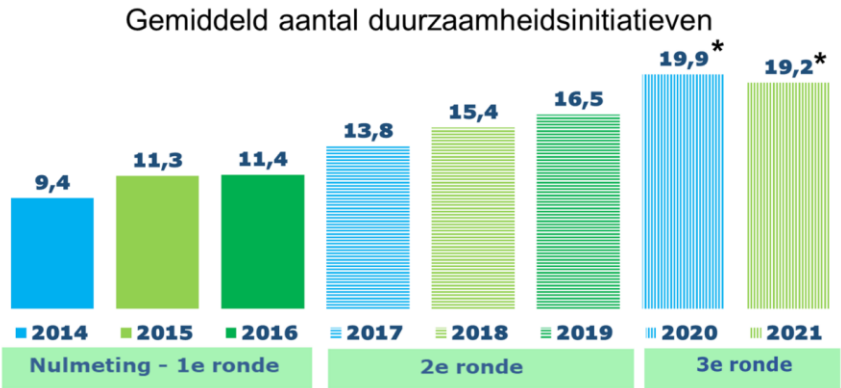
COMPENSATIE VOOR KOOLSTOFNEUTRALE MERKEN



- Bij Danone compenseren we onze resterende emissies via de Livelihoods Funds, een fonds dat mede door Danone is opgericht en inmiddels 21 investeerders telt.
- Door te investeren in Gold Standard of Verra gecertificeerde projecten zorgen we voor een tracking met duidelijke impactindicatoren van de impact van elk project die op lange termijn gevolgd worden.
- De projecten hebben een directe positieve impact op lokale gemeenschappen - ze bevorderen duurzamere landbouwpraktijken, werkgelegenheid en voedselzekerheid in afgelegen gebieden. Bijv: Actimel > herstel van mangroves in Indonesië en kooktoestellen in Senegal.
- Via al deze projecten heeft het Livelihoods Carbon Fund sinds 2011 97 miljoen bomen geplant.



BELICHAAMD IN LOKALE PARTNERSCHAPPEN



Fevia

Duurzaamheidsroadmap



Doelstelling 10: De CO2-uitstoot per geproduceerde eenheid voeding verder verminderen

Met de Green Deal wil Europa tegen 2030 de broeikasgasemissies met minstens 55% verminderen. We willen hiertoe bijdragen door jaarlijks 1,5% minder CO2-equivalent per geproduceerde eenheid voeding of dranken uit te stoten.

Sinds 1990 verminderden voedingsbedrijven hun absolute CO2-emissies met 18,5%.

Tussen 2005 en 2019 daalde de relatieve evolutie van CO2-emissies per geproduceerde eenheid met 16%.

Voedingsbedrijven installeren warmtekrachtkoppeling-installaties op hun productiesites om tegelijk warmte en elektriciteit op te wekken.

Doelstelling 11: De CO2-uitstoot van de keten verminderen

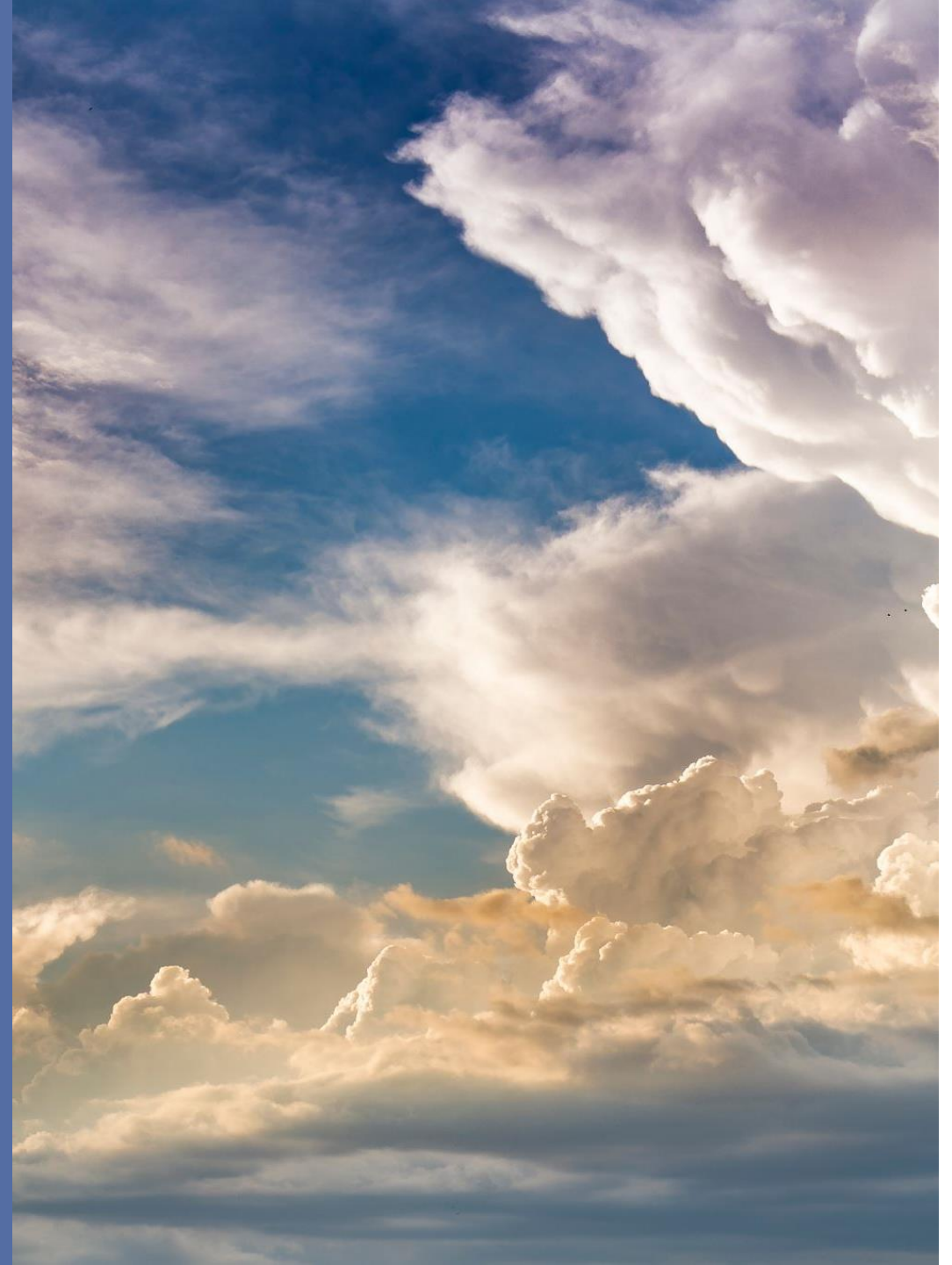
Europa wil de CO2-emissies vóór eind 2030 met minstens 55% verminderen ten opzichte van 1990. Naast maatregelen binnen onze bedrijven, willen we samen met partners in de keten de CO2-uitstoot "from farm to fork" helpen reduceren.

Meer dan 160 voedingsbedrijven nemen deel aan de regionale vrijwillige energieakkoorden in Wallonië en in Vlaanderen.

We bekijken met ketenpartners acties rond transport, andere distributiemodellen, hernieuwbare energie of gebruik van pesticiden en kunstmeststof.

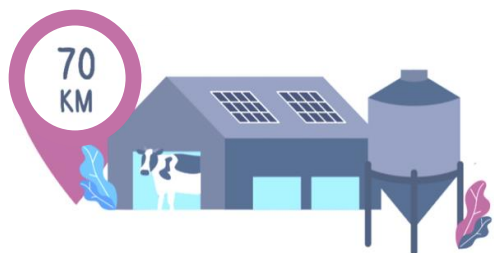
We pleiten voor een Belgisch compensatiesysteem om maatregelen in de Belgische voedingsketen te stimuleren.

ONS STREVEN OM VERDER TE GAAN



ONZE AANBEVELINGEN OM VERDER TE GAAN

- Onderlinge **afhankelijkheid van de landbouw en de verwerking en dus van de 3 scopes van BKG uitstoot** : een holistische aanpak is essentieel
- **Harmonisatie van de meetmethodologie** om consistentie te garanderen op Europees, lokaal en bedrijfsniveau : **SBTi** als beste methodologie om doelstellingen per bedrijf te vast te leggen



Productie van ingrediënten

Lange termijn rechtzekerheid voor nieuwe technologieën, investeringen en vergunning.
(kunstmest vervangers, pocketvergisters en stickstof dossier)

Financiële ondersteuning om vervolgstappen te kunnen nemen

Verderzetten en intensifiëren van beleid rond **lokale eiwitproductie**



Verwerking

De productie van **hernieuwbaar gas en waterstof** vergemakkelijken en mogelijk maken.

Transformeren van een centraal naar een **decentraal netwerk voor hernieuwbare elektriciteit**.

VLAIO ondersteuning behouden en versnellen

Lokale compensatie projecten volgens de Golden standard.



DANONE
ONE PLANET. ONE HEALTH

DANK U