

SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 761
van **MAAIKE DE VREESE**
datum: 17 juni 2022

aan **JO BROUNS**

VLAAMS MINISTER VAN ECONOMIE, INNOVATIE, WERK, SOCIALE ECONOMIE EN LANDBOUW

EFRO-project CONQUER - Stand van zaken

CONQUER is een project van de provinciale ontwikkelingsmaatschappij (POM) West-Vlaanderen, Flanders Investment & Trade (FIT), TUA WEST, Voka West-Vlaanderen en UNIZO West-Vlaanderen. Met CONQUER willen de projectpartners een antwoord bieden op de bedreigingen die de Brexit inhoudt voor de West-Vlaamse economie. Het project bestaat uit een industrie- en kmo-gericht actieplan ter versterking van de internationale dimensie van het West-Vlaamse ondernemingsweefsel. Met dit plan willen ze het open karakter van de West-Vlaamse economie in tijden van protectionistische reflexen vrijwaren. CONQUER zet daarom in op twee pijlers. Enerzijds door een doelgroepgerichte benadering van de bestaande ondernemingen, met impactanalyse, adaptatieplan en implementatieplan. Anderzijds legt het project zich toe op de vrijwaring van noodzakelijke internationale toelevering via een actieve acquisitie die de bestaande industriële ecosystemen versterkt.

Het project kost 2,5 miljoen euro en kan rekenen op 1 miljoen euro EFRO-steun. Deze middelen zouden worden ingezet gedurende de periode juni 2020 - mei 2022. Het actieprogramma dat via het project wordt opgezet heeft drie basisdoelstellingen voor ogen, telkens met langetermijnpact op zowel de betrokken ondernemingen als op het globaal economisch weefsel van West-Vlaanderen:

- het veiligstellen en omhoog krikken van de internationaliseringsgraad van West-Vlaamse kmo's door hen beter toe te leiden naar het bestaande instrumentarium;
- de versterking en verrijking van de West-Vlaamse industriële ecosystemen door het aantrekken van buitenlandse investeringen met versterkende impact op het West-Vlaamse ecosysteem. Via kloofanalyses worden de meest relevante ontbrekende schakels in kaart gebracht. Deze vormen de basis voor een gerichte acquisitie;
- de uitbouw van een structureel bruggenhoofd tussen het VK en Europa door de versterking van de positie van de haven van Zeebrugge als gateway voor de goederenstromen tussen het Verenigd Koninkrijk en Europa.

Het project is ondertussen al een jaar actief en eindigt in augustus 2022. Ter opvolging van mijn schriftelijke vraag nr. 1032 van 10 september 2021 aan toenmalig bevoegd minister Crevits stel ik graag volgende vragen.

- 1 Kan de minister toelichting geven bij de huidige stand van zaken van het project?
 - a) Hoe heeft het project de internationaliseringsgraad van West-Vlaamse kmo's opgekrikt? Hoeveel bedrijven werden er al geholpen via het project? Kan de minister een overzicht geven van het aantal bedrijven dat werd gecontacteerd

door het projectteam? Kan de minister een overzicht geven van het aantal bedrijven dat werd begeleid door het projectteam? Kan de minister een overzicht geven van de dienstverlening? Kan de minister een opdeling maken per type dienstverlening?

- b) Hoeveel bedrijven werden er al geleid naar het bestaande instrumentarium? Kan de minister meer toelichting geven over deze aanpak en de verschillende instrumenten? Kan hij een overzicht geven van hoeveel bedrijven er naar welk type instrument werden geleid? Hoeveel bezoekers heeft de website West Flanders Gateway to Europe gekregen? Hoeveel bedrijfsbezoeken werden er uitgevoerd en wat waren de resultaten van deze bezoeken? Hoeveel analyses zijn er gebeurd via de EXPORTmeter?
- 2. Kan de minister aangeven op welke manier het projectteam de doelgroepgerichte benadering heeft geoperationaliseerd? Hoe verloopt de huidige aanpak met de impactanalyse, adaptatieplan en implementatieplan? Kan de minister een overzicht geven van hoeveel doelgroepen én bedrijven deze aanpak al hebben genoten? Kan de minister een overzicht geven van de resultaten van deze aanpak?
 - a) Kan de minister de werking toelichten van het acquisitieplatform? Wat waren de resultaten van de kloofanalyses? Hoeveel gerichte acquisitie-acties werden er reeds uitgevoerd? Wat waren de resultaten van deze acties?
 - b) Kan de minister toelichting geven bij de werking van de Verbindingsofficier London? In welke mate heeft deze verbindingsofficier reeds zijn netwerk uitgebouwd? Hoeveel bedrijven heeft hij reeds kunnen doorverwijzen naar de geëigende VK-actoren?
- 3. Hoeveel buitenlandse investeringen werden al aangetrokken via dit project? Kan de minister een overzicht geven van de verschillende aangetrokken investeringen? Kan de minister een overzicht geven per type investering?
- 4. Welke stappen werden er al gezet om een structureel bruggenhoofd tussen het VK en Europa uit te bouwen? Hoeveel bedrijven zijn er gericht geacquisitioneerd hiervoor? Op welke manier worden de acties van het CONQUER-project afgestemd met de initiatieven van de Vlaamse Regering zoals het Green Lane-project "Gateway2Britain"?
- 5. Is er al een tussentijdse evaluatie gebeurd van het project? Wat waren de voornaamste conclusies? Waar moet er worden bijgestuurd? Wanneer is de volgende evaluatie en rapportage gepland?
- 6. Hoeveel van het projectbudget is al opgebruikt?

Graag de cijfergegevens ook in een Excelbestand.

ANTWOORD

op vraag nr. 761 van 17 juni 2022

van **MAAIKE DE VREESE**

1. a) De bedrijven worden doorheen het project dus op verschillende manieren bereikt: via sensibilisering (webinars en andere infosessies); de exportscan, productconformerings en productflow; en via acquisitie.

In het kader van de sensibilisering zijn ondertussen 12 webinars gehouden, waarbij er telkens tussen de 80 en 130 ondernemers aanwezig waren. Het bereik van deze sessies ligt zo 1.024 ondernemingen tot nu toe. In de komende sessies zal er concreter op bepaalde sectoren ingezet worden. Daarnaast zijn er al 30 bedrijfsbezoeken uitgevoerd door POM West-Vlaanderen, VOKA en UNIZO. Op dit moment zit men aan 46 bedrijven.

Titel	Datum	Aantal deelnemers
Mijn eerste export naar het VK na de Brexit	14 oktober 2020	116
Customs Essentials & belangrijkste douanepijlers	30 oktober 2020	82
Brexitproof logistiek en haven van Zeebrugge: in de praktijk	13 november 2020	89
Internationale tewerkstelling na de Brexit	20 november 2020	90
Mijn eerste export naar het VK na de Brexit	22 januari 2021	141
Customs Essentials & belangrijkste douanepijlers	5 februari 2021	144
Brexitproof logistiek en haven van Zeebrugge	26 februari 2021	147
Internationale tewerkstelling na de Brexit	12 maart 2021	92
Hoe zet u knowhow om in concrete innovatie voor uw bedrijf?	23 april 2021	36
Nieuwe regels voor export van (fyto)sanitaire goederen naar het VK.	14 oktober 2021	30
Europese openbare aanbestedingen: opportuniteiten voor West-Vlaamse bedrijven.	8 december 2021	24
Opportuniteiten VK voor West-Vlaamse dranken en voedingssector	25 maart 2022	33

Momenteel zit men ook met 42 afnames van de exportmeter. Vanuit FIT wordt verduidelijkt dat de exportmeter eerder een tool is voor bedrijven die reeds exporteren, en dat het doel is om hun export te versterken. De meter bekijkt dus de interne organisatie en hoe ze dit kunnen versterken voor de export. In het najaar van 2022 zal ook verder ingezet worden op beursdeelnames, en de selectie hiervan is al opgemaakt.

De ontwikkeling van de tool voor de realisatie van exportanalyses ten behoeve van West-Vlaamse ondernemingen is nog niet opgestart. De bedoeling hier was om deze te baseren op de gap analyses en te koppelen aan de Fabrieken van de Toekomst.

Wat acquisitie betreft moet het Acquisitieplatform nog geïnstalleerd worden. Dit zou vanaf september 2022 gebeuren. De concrete acquisitie-acties worden dan georganiseerd na de verkenningsronde via invest pitches om de beursparticipatie, seminars en roadshows te plannen. Het project is dan ook verlengd tot 30 juni 2023 om deze acties verder uit te werken.

In alle acties samen zijn er rechtstreeks 1.115 ondernemingen bereikt. Omwille van confidentialiteit kunnen we geen lijst geven van de bereikte ondernemingen.

b) Het totale bereik gebeurt tot nu toe op verschillende manieren en via verschillende instrumenten:

- De webinars;
- De website 'West Flanders Gateway to Europe';
- De bedrijfsbezoeken;
- Analyses door de exportmeter.

Andere instrumenten zullen nog later in de projectperiode opgestart worden, zoals het acquisitieplatform (zie overzicht hierboven).

De lijst van de webinars is hierboven opgesteld. Het betreft hier geen algemene informatievoorziening, maar wel sector- en themaspecifieke webinars met actuele informatie over de regelgeving en akkoorden na de brexit.

'West Flanders Gateway to Europe' is een actuele website waarvoor alle informatie aangeleverd werd door het Conquer-partnerschap van POM West-Vlaanderen, FIT, Voka en Unizo. Hierbij werd ook VLAIO betrokken. Tot nu kende de website ca. 3.300 unieke bezoekers.

Verder werden ook nog 46 bedrijfsbezoeken uitgevoerd in West-Vlaanderen. Het doel is de bespreking van de impactanalyse van nieuwe ontwikkelingen in de internationale economie en het in kaart brengen van de nodige maatregelen. Indien nodig wordt er ook al direct advies gegeven of doorverwezen naar de juiste instanties. Tegelijk wordt er ook gewezen op de bestaande ondersteuning in (West-)Vlaanderen.

Tenslotte rolde FIT de Exportmeter uit over de West-Vlaamse bedrijven. Vanuit FIT werd wel verduidelijkt dat de exportmeter eerder een tool is voor bedrijven die reeds exporteren. Dit is niet altijd relevant voor kleinere ondernemingen die nog hun eerste stappen in de export moeten zetten. Voor hen is het vooral relevant te weten op welke markt ze kunnen inzetten en waarop ze zich moeten richten. Hiervoor kunnen ze beter met FIT-adviseurs, VLAIO en de andere projectpartners overleggen.

Bij al deze initiatieven wordt verwezen naar het bestaande instrumentarium van VLAIO en FIT, zowel wat betreft de brexit als algemene trajecten rond internationalisering. Er is geen volledig zicht op het concrete aantal bedrijven dat doorstroomde via Conquer. Dit komt omdat de bedrijven bij contacten in het project altijd informatie krijgen over het Vlaams instrumentarium, maar deze geven daarna bij contacten met VLAIO en FIT vaak niet door dat ze via Conquer bij hen terecht zijn gekomen.

2. a) De kloofanalyses voor de West-Vlaamse Fabrieken voor de Toekomst werden uitgewerkt en opgeleverd in 2021. De resultaten van deze gapanalyses werden verwerkt in een Acquisitieplan, een selectie van focusactoren en bestemmingslanden en daaruit volgend een adequaat doelgericht actieplan per aan te trekken actor. Hieruit kwamen ook enkele nieuwe focuslanden naar voren.

Op basis van de gap analyses en de geïdentificeerde focuslanden is er een verdere projectplanning opgenomen, dit voor zowel de luiken Trade als Invest. Hierin worden de verdere acties in België en het Verenigd Koninkrijk opgenomen, naast de acties in de nieuwe focuslanden, voor eind 2022 en begin 2023. De bedoeling is om concrete invest pitches te maken, waarbij West-Vlaanderen globaal en de West-Vlaamse speerpunten specifiek worden voorgesteld. Een screening van

targetbedrijven is al van start gegaan in Londen. De acquisitie-acties zullen dus concreet van start gaan in september 2022.

- b) De Verbindingsofficier is een functie die gedeeld wordt over meerdere personen en organisaties. De rol van Verbindingsofficier wordt enerzijds vervuld door de UK-desk van Provincie West-Vlaanderen, en anderzijds door FIT-medewerkers in Londen zelf. Hun doel is om hun connecties en relaties aan te spreken voor de acties in het Verenigd Koninkrijk zelf, en er zo voor te zorgen dat de activiteiten in het VK zelf vlot kunnen doorgaan.

De rol van deze personen speelt op het vlak van acquisitie en de missies die vooral zullen doorgaan vanaf het najaar van 2022. Op dit moment is er dus nog geen direct contact of doorverwijzing geweest van bedrijven, maar dit zal gebeuren met de start van de concrete acquisitie-acties. Er is wel al een basisnetwerk gelegd naar aanleiding van de prinselijke missie van mei 2022. Van hieruit wordt verder gewerkt voor de activiteiten van eind 2022 en 2023 om deze uit te bouwen met nieuwe contacten, en deze die al gelegd zijn tijdens de prinselijke missie.

3. Op dit moment zijn er nog geen buitenlandse investeerders aangetrokken, hoewel er al diverse leads zijn opgevolgd door VLAIO en FIT. De informatie rond acquisitie is wel al voorzien op de website 'West Flanders Gateway to Europe'.

Het project heeft op dit punt vertraging opgelopen, onder meer door de coronacrisis. Door de zeer scherpe coronamaatregelen voor het Verenigd Koninkrijk zijn er voorlopig ook nog geen missies van start gegaan om daar direct in contact te komen met bedrijven om deze te werven. Het acquisitieplatform zal dus daarom pas in het najaar van 2022 opgestart worden en de missie-acties ondernemen.

4. De uitbouw van een structureel bruggenhoofd tussen het Verenigd Koninkrijk en Europa betreft inzonderheid de versterking van de positie van de haven van Antwerpen-Brugge als toegang voor de goederenstromen tussen het Verenigd Koninkrijk en Europa. Bijzondere aandacht hierbij naar de mondiale stromen die vandaag via het Verenigd Koninkrijk Europa aandoen. Hiervoor zijn er al verschillende webinars voorgesteld, onder andere samen met RX Seaport, waarbij het belang van Zeebrugge wordt voorgesteld en op welke manier deze gebruikt kan worden als logistiek centrum voor (West-)Vlaanderen naar het Verenigd Koninkrijk toe. De Haven van Antwerpen-Brugge ging ook al mee op de prinselijke missie, en neemt ook deel aan de geplande najaarstour in het Verenigd Koninkrijk.

Het partnerschap van Conquer omvat FIT, VOKA en UNIZO als directe projectpartners, en VLAIO als lid van de Stuurgroep, waardoor enkele van de belangrijkste partners voor de Vlaamse aanpak van de brexit mee opgenomen zijn in de werking van Conquer. Zij waken erop dat de activiteiten van Conquer additioneel zijn op de werking van andere Vlaamse initiatieven, er voldoende afstemming is tussen al deze projecten, en er waar nodig samengewerkt wordt. Het EFRO-project voorziet dan ook enkel acties uit te voeren die nog niet aan bod komen binnen andere Vlaamse initiatieven.

Wat Gateway2Britain betreft, deze wordt onder meer uitgevoerd door VLAIO, VOKA en FIT; en zij bekijken dit ook in het licht van de acties van Conquer. De bedoeling is dat beide projecten additioneel aan elkaar zijn, zonder direct in elkaars vaarwater te komen. Daarnaast worden beide projecten opgevolgd vanuit de Afdeling Europese Programma's binnen VLAIO, waartoe het EFRO-Programmasecretariaat en het Brexit Adjustment Service behoren. Zij stemmen ook onderling met elkaar af over beide projecten.

5. Het project kent verschillende evaluatiesystemen. Allereerst moeten de projectpartners viermaandelijks een inhoudelijk en financieel rapport indienen bij het

EFRO-programmasecretariaat. Deze wordt op beide aspecten beoordeeld en hierover wordt indien nodig extra informatie opgevraagd. Tot nu toe zijn 5 rapporten ingediend voor de periode 1 september 2020 tot en met 30 april 2022. Een volgend rapport wordt ingediend op ten laatste 30 september.

Daarnaast is er een begeleidingscomité geïnstalleerd, waar naast alle projectpartners het EFRO-programmasecretariaat en VLAIO in zetelen. Dit begeleidingscomité komt minstens viermaal tijdens de projectperiode samen. Het meest recente comité was begin juni. Hier worden de verschillende projectacties in detail overlopen worden, inhoudelijk en financieel, en wordt bekeken waar eventuele bijsturing nodig is. Bij de recentste evaluatie werd duidelijk dat het project onder andere door de coronacrisis vertraging heeft gekend, en dat diverse acties rond missies en acquisitie nog niet van start zijn gegaan. Daarnaast hebben de gap analyses 5 nieuwe focuslanden aangeleverd, waarop het partnerschap graag wil inzetten. Om die reden is een projectwijziging met uitbreiding naar de focuslanden én een verlenging toegestaan tot 30 juni 2023. De nieuw voorgestelde planning zal verder opgevolgd worden door het EFRO-programmasecretariaat, VLAIO en FIT.

6. Op dit moment is 11,11% (ca. 270.000 euro) van het projectbudget besteed. Deze besteding lijkt laag, maar dit is omdat de meeste kosten volgen uit de gerichte acquisitie, beursdeelnames en missie. Deze moeten nog alle van start gaan.