



VLAAMSE
SPORTFEDERATIE

Hoorzitting Commissie Sport

- Koen Umans – Voorzitter Vlaamse Sportfederatie
- Martine Verheyen – Ondervoorzitter Vlaamse Sportfederatie

Landschap van de georganiseerde sportsector

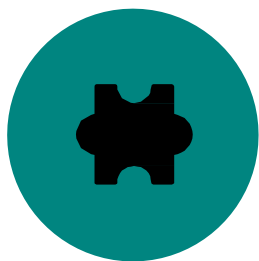
- **72 sportfederaties**
 - 52 Erkende en gesubsidieerde sportfederaties
 - > 45 Unisportfederaties
 - > 7 Multisportfederaties
 - 20 Louter erkende sportfederaties
- **4 organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding (OSV)**



Georganiseerd sporten is het niet-professioneel beoefenen van een sport, gepland of structureel, in een sportclub die lid is van een erkende sportfederatie of organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding



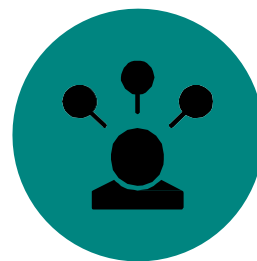
72
sportfederaties



18.500
sportclubs



1,43
miljoen
sporters



>
70.000
trainers



>
300.000
vrijwilligers

VLAAMSSPORTBELEID

- **Meer inwoners** van Vlaanderen in beweging te krijgen
- **Meer bewegen** van alle inwoners in Vlaanderen
- Meer **professionalisering** van het georganiseerd sporten
- Structureel levenslang bewegen in een **sportvriendelijke omgeving** of in **zeer toegankelijke en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur**

TRENDS

- **15%** stijging van aantal **sporters** over 5 jaar
- **21% stijging** van aantal **trainers** over 5 jaar én stijging **kwalificatiegraad** van 40% naar 45%
- Stijgende **complexiteit** van **administratieve lasten**

Positieve evaluatie proces

- Grote **betrokkenheid en openheid** van minister, kabinet en Sport Vlaanderen, zowel bij opmaak van het decreet en nu ook bij de opmaak van de Uitvoeringsbesluiten
- Als sector **niet altijd eensgezind** – alle standpunten werden behoorlijk onderbouwd overgemaakt zodat beleid een beslissing kon nemen



Historiek

Decreet van 2016

Het hoofddoel van dit nieuwe decreet: het sportfederatielandschap in Vlaanderen **performanter, krachtdadiger, efficiënter en vooral kwaliteitsvoller** maken.

Positieve elementen

- Meer focus op **kwaliteit**
- Introductie van **Goed Bestuur**
- **Rationalisatie** van de sector (Van 64 naar 48 erkende gesubsidieerde federaties)



Historiek

Evaluatie door Vlaamse Sportfederatie in 2019

- Weinig transparant subsidiëringssysteem – **onzekerheid** over de middelen
- **Spanningsveld** tussen USF en MSF blijft bestaan, gelet op een quasi identiek subsidiëringmechanisme (leden/trainers/clubwerking)
- **Geen extra middelen** voor decreet ondanks groei in sporters en federaties
- **Planlast?**



Memorandum Vlaamse Sportfederatie (2019)

In aanloop van de verkiezingen van 2019 maakte de Vlaamse Sportfederatie een memorandum op waarin ook het decreet aan bod kwam.

- Unisportfederaties en multisportfederaties hebben in wezen een andere identiteit en meerwaarde, maar worden op dit moment op basis van dezelfde criteria gesubsidieerd. Wijzig het decreet op vlak van **complementaire opdrachten voor uni- en multisportfederaties**. De sector zal voorstellen formuleren op vlak van een effectieve competentie- en bevoegdheidsafbakening.
- Trek de gemaakte keuzes inzake kwaliteit en kwantiteit volledig door. De huidige **kwaliteitscriteria** in het decreet zijn te veel een kwantitatief, en te weinig een **inhoudelijk**, gegeven.
- Geef **vertrouwen en financiële zekerheid aan federaties** die bijdragen aan de doelstellingen van het decreet (op basis van een gefundeerde samenwerkingsovereenkomst), in plaats van de huidige jaarlijkse onzekerheid op vlak van basis- en projectsubsidies.
- Maak werk van een **planlastverlaging** en performante centrale softwareondersteuning.



Nota Vlaamse Sportfederatie nieuw decreet (2020)

Naar aanleiding van de geplande evaluatie werd door beleid en Sport Vlaanderen gevraagd om onze standpunten van het memorandum te verduidelijken. De Vlaamse Sportfederatie heeft een **gedragen nota** aangeleverd aan het beleid met zijn standpunten.

Kwalitatief en duurzaam sporten

- Er komt een **aanpassing van de diplomaplicht**. Indien een trainer A noodzakelijk is, kan dit ook een trainer A zijn uit een andere sporttak of een gediplomeerde VTS trainer/instructeur B in de betrokken sport.
- Voor **MSF** blijft de **dienstverlening ivm de clubwerking** centraal staan in de basiswerking. Daarnaast krijgen de MSF de opdracht om specifieke **toeleidingstrajecten** uit te werken (op basis van goed afgelijnde KPI's) om de recreatieve en/of niet gebonden sporter toe te leiden naar de georganiseerde sportsector.
- Fusies worden nog steeds gestimuleerd door **fusie-incentives**. Belangrijk hierbij is dat de eigenheid en autonomie van de huidige goede werkingen van de fuserende sportfederaties moeten worden gegarandeerd door middel van een inspanningsverbintenis met voldoende financiële middelen.



Nota Vlaamse Sportfederatie nieuw decreet (2020)

Financiële uitgangsprincipes

- Een **verhoging van de basissubsidies** kan niet gerealiseerd worden door een verschuiving binnen de totale middelen, maar door een verhoging van de totale pot.
- De middelen voor de basiswerking dienen **welvaartsvast** te zijn, met minimaal een tweejaarlijkse indexaanpassing.
- De middelen voor de basiswerking dienen verhoogd te worden indien er **nieuwe federaties** erkend en gesubsidieerd mogen worden en/of indien er een stijging is van het **aantal subsidieerbare leden**.
- Los van de totale middelen voor de financiering van het decreet moeten er ook middelen voorzien worden om **nieuwe fusies** (zowel op vlak van USF en/of MSF) te faciliteren alsook om **samenwerking** tussen federaties op vlak van de organisatie van de **backoffice** te stimuleren (o.a. via shared services).



Nota Vlaamse Sportfederatie nieuw decreet (2020)

Financiële uitgangsprincipes

- Naast de **basissubsidiering** en de **beleidsfocussen Jeugd en Topsport** worden er middelen voorzien voor **kwaliteitsvolle, vraag gestuurde projecten** die tegemoet komen aan de werkelijke noden van de federaties. Via deze projecten – met welomschreven KPI's - worden bepaalde doelgroepen bereikt of wordt er ingespeeld op actuele en maatschappelijke tendensen.
- Inzake '**Goed bestuur**' vragen we **beleidsrust** en een bevestiging van de verdeling van de middelen.
- De rol van de **USF** inzake kwalitatieve opleiding van de trainers moet gehonoreerd worden door de financiering van de **DSKO's**.
- Er is nood aan **transparantie** over de financiering en zekerheid over de middelen die federaties krijgen. Federaties dienen **tijdig zekerheid** te krijgen over de toegestane middelen en dit voor telkens een periode van **2 jaar**.



Evaluatie nieuw decreet

In het algemeen kan de Vlaamse Sportfederatie zich wel vinden in de voorgestelde wijzigingen.

Positieve punten

- Aanzet om **concurrentie tussen USF en MSF te verkleinen** door een effectieve competentie- en bevoegdheidsafbakening en apart financieringssysteem.
- Vooruitzicht op **financiële zekerheid** over bedrag subsidiëring
- De stimulans om **samenwerking** tussen federaties te bevorderen en **verdere rationalisatie** van de sector mogelijk te maken.



Evaluatie nieuw decreet

Bedenkingen

- **Diplomaverplichting binnen de basiswerking (Trainer A)**
 - De Vlaamse Sportfederatie vraagt hier nog altijd een aanpassing van het decreet om de minimumnorm vast te leggen op niveau **van Trainer B**.
 - ⇒ Deze bepaling zorgde op het terrein voor de nodige moeilijkheden. Voor sommige sporttakken is het contingent mensen met een diploma trainer A of het hoogste bestaande diploma in de sporttak in kwestie eerder beperkt waardoor de federatie **geremd** werden in hun personeelsbeleid.
 - ⇒ Deze persoon moet instaan voor de uitwerking van een **beleid inzake breedtesport** binnen de federatie en die heeft mogelijks **andere competenties** nodig dan enkel over een Trainer A diploma te beschikken. Trainer A is eerder gericht op topsport ipv breedtesport.
 - ⇒ De unisportfederaties vragen via dit amendement echter om meer **flexibiliteit** in de aanwerving van de werknemers die het sporttechnisch beleid binnen de basiswerking moeten realiseren.



Evaluatie nieuw decreet

Bedenkingen

- **DSKO's**
 - De Vlaamse Sportfederatie vroeg hier om de kost van dit personeelslid te voorzien.
 - *De DSKO is een onmisbare schakel om de doelstellingen rond sportkaderopleidingen te realiseren*
 - ⇒ Deels op ingespeeld via de **BF Sportkaderopleidingen**, maar is enkel op **projectmatige** basis
 - ⇒ **Geen volwaardige oplossing** voor reguliere opdracht van de DSKO



Evaluatie nieuw decreet

Bedenkingen

- Beleidsfocussen

- De Vlaamse Sportfederatie vroeg hier om naast de beleidsfocus Jeugdsport en Topsport **één pot** te voorzien waarbinnen federaties projecten konden indienen waar zij nood aan hebben en niet 'gepusht' worden om projecten uit te werken binnen de vastgelegde thema's.
- ⇒ Een uitbreiding van het aantal beleidsfocussen is een positieve evolutie maar geeft de federaties **niet de vrijheid** om projecten uit te werken waar mogelijks echt nood aan is.



Evaluatie nieuw decreet

Bedenkingen

- **Financiering decreet**
 - Geen besparingsoefening
 - Eerlijke verdeling tussen USF en MSF
 - Solidariteit



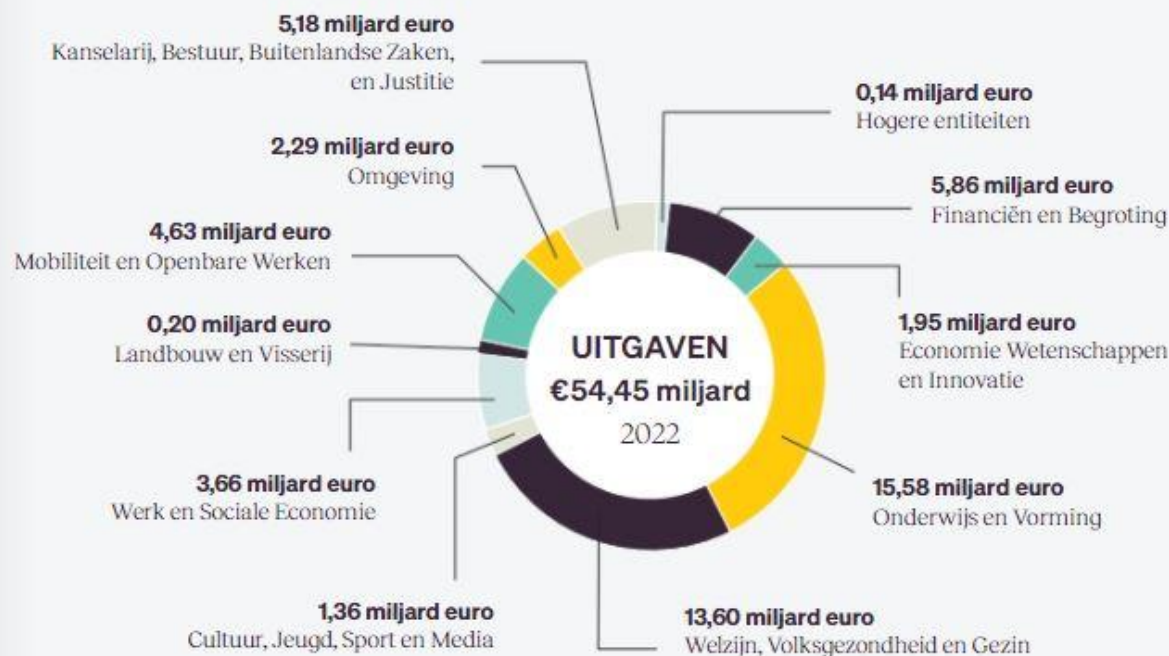


Financiering van de georganiseerde sportsector

Begroting Sport binnen de globale Vlaamse begroting

Begroting Sport: 164 mio

⇒ 0,38% van de totale Vlaamse begroting



Brede Vlaamse Heroverweging

Uit de nota van Sport Vlaanderen die in het kader van de Brede Vlaamse Heroverweging werd opgemaakt lezen volgende analyse:

- *Het aantal sportclubleden dat in 2019 wekelijks sport in een of meerdere sportclubs aangesloten bij een gesubsidieerde sportfederatie, bedraagt **1.254.917 unieke personen** (200.000 van hen zijn bij meerdere sportfederaties aangesloten).*
- *Als we naar de evolutie 2014- 2019 kijken, zijn er **114.763 meer unieke aansluitingen** bij een Vlaamse sportclub (+9%) Van 1.139.154 naar 1.254.917.*
- *Anderzijds steeg het budget (basissubsidies, projectsubsidies/beleidsfocussen) van 2014 tot 2019 met slechts 7%, (deze stijging dekt nauwelijks de indexering), met een besparing van - 4,5% vanaf 2020.*



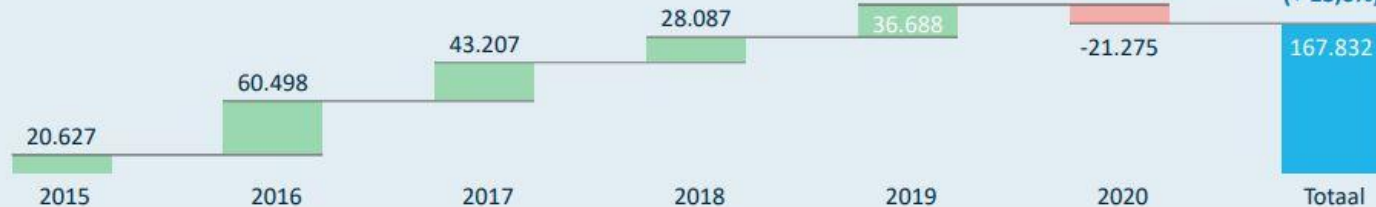
Evolutie aantal sporters (Data Sportatlas)

Aantal sporters (wonend in Vlaanderen) - evolutie tussen 2014 en 2020



Jaar-na-Jaar vergelijking aantal sporters (telkens t.o.v. voorgaand jaar, bv. 2019 = 2019 t.o.v. 2018)

Totale stijging:
(+ 13,6%)



Evolutie aantal sporters (Data Sportatlas)

Aantal sporters (details) - evolutie USF en MSF tussen 2014 en 2020

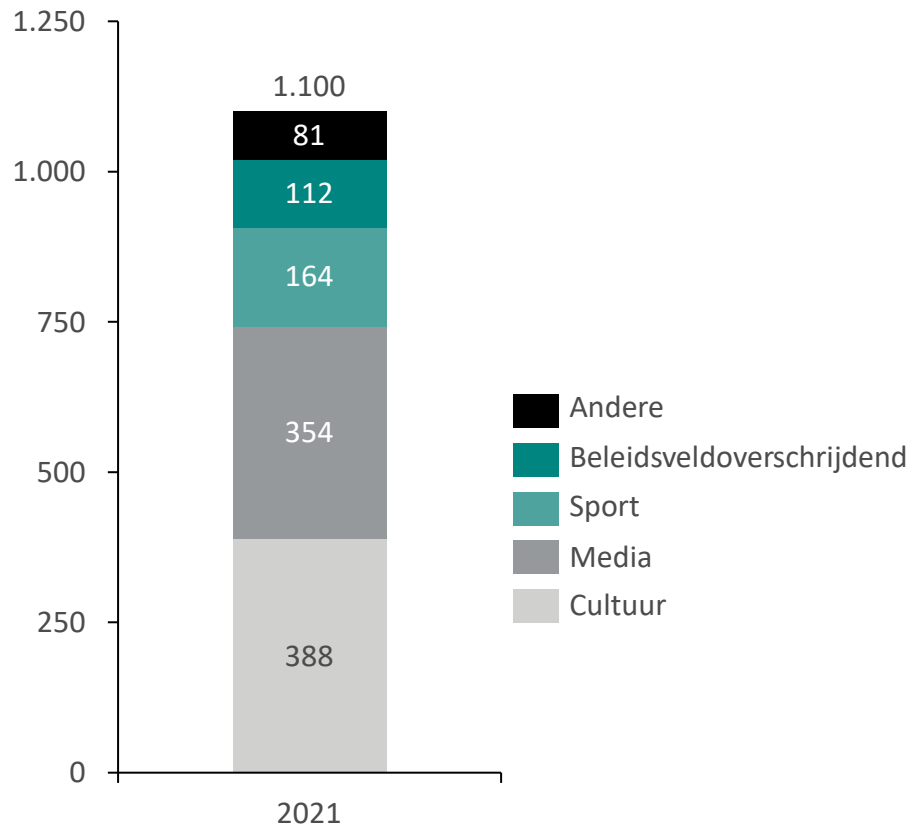
USF = unisportfederatie; MSF = multisportfederatie



Het economische kader van georganiseerd sporten

Slechts 164 miljoen van de Vlaamse begroting gaat naar Sport, waarvan een beperkt en reëel dalend deel per unieke sporter rechtstreeks bij de sportfederaties en –clubs terechtkomt

Begroting 2021 beleidsdomein Cultuur, Jeugd, Sport en Media* (€, m)



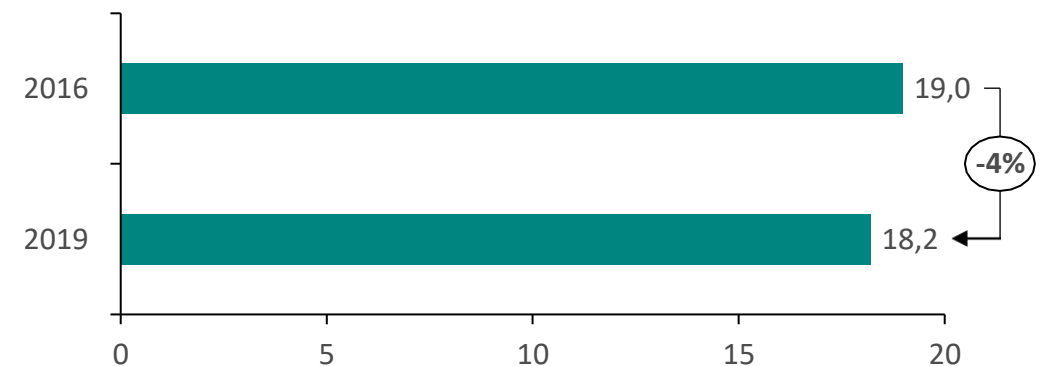
*: Beleidsdomein Cultuur, Jeugd, Sport en Media omvat ca. 2,4% van Vlaamse begroting

** : Gecorrigeerd met inflatie (ca. 1.9%) t.o.v. 2016



In 2019 ontvingen de sportfederaties en –clubs **€26,7 miljoen** aan subsidies van Sport Vlaanderen

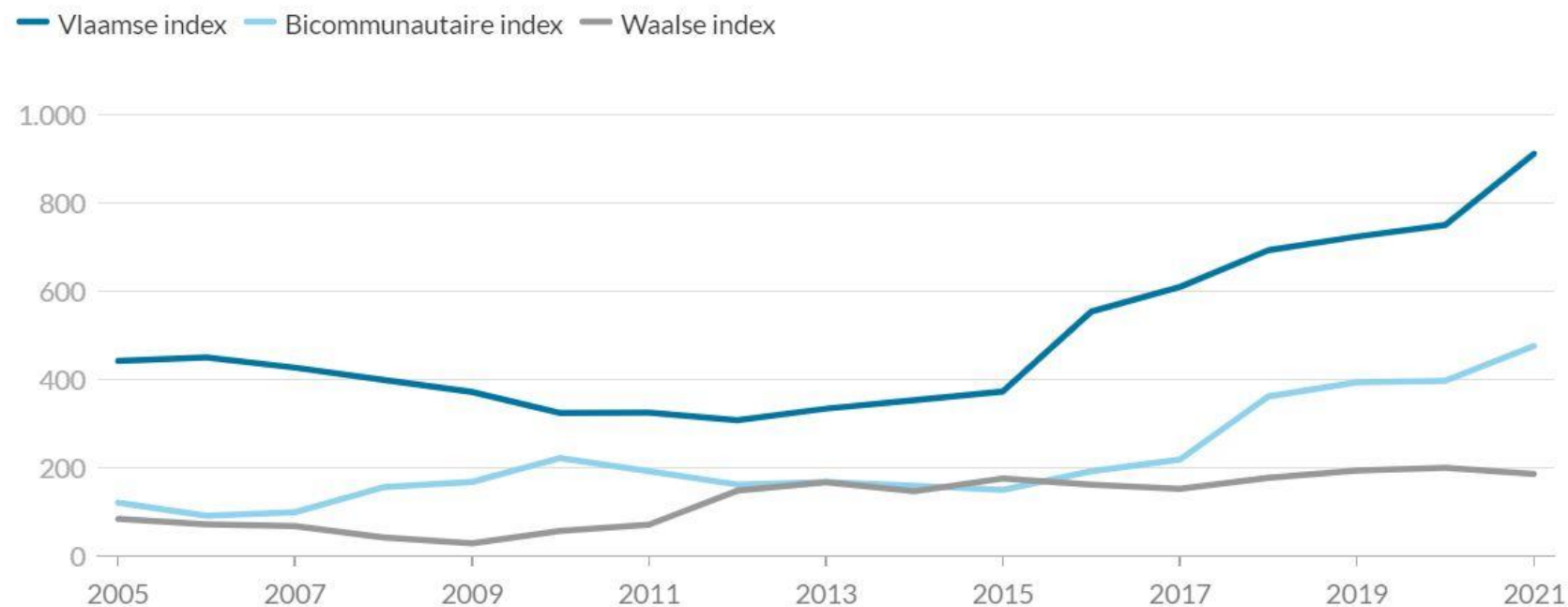
Evolutie subsidies per unieke sporter, gecorrigeerd met inflatie** (€)



Succes Vlaamse middelen

Olympische topsportindex

België, 2005-2021, aantal punten



Bron: Sport Vlaanderen



Brede Vlaamse Heroverweging

- *Op 5 jaar tijd zijn er 5 nieuwe gesubsidieerde sportfederaties bijgekomen (Vlaamse Boks Liga vzw, Motorsport Vlaanderen vzw, Vlaamse Schaatsunie vzw, Vlaamse Gewichtheffers en Powerlifting Federatie vzw en Cricket Vlaanderen). Het is positief dat ook deze unisportfederaties zich aansluiten bij het Vlaamse beleid, maar dit **zorgt financieel voor “meer eters van een kleiner wordende pot”** (zowel qua basissubsidies als qua beleidsfocussen), m.a.w., dus voor. **lagere subsidies voor de reeds gesubsidieerde sportfederaties***

(Noot: In 2022 werd Vlaamse Kickboks en Muaythai Organisatie vzw ook toegevoegd aan de erkende en gesubsidieerde sportfederaties)

- *Concreet: de **nieuwe sportfederaties** leggen samen beslag op een budget van **837.743 euro** (3,2% van totaalbudget basissubsidies + projectsubsidies via beleidsfocussen).*



Brede Vlaamse Heroverweging

- *Daarnaast is de vraag naar de hefboom via tijdelijke projectsubsidies en de zin voor ondernemerschap/nieuwe projecten (laagdrempelig sporten, innovatie en jeugdsport) duidelijk aantoonbaar via de stijging in aangevraagde budgetten (2021 t.o.v. 2017) en het tekort in relatie tot het beschikbaar krediet.*
- ***Voor 2017 was er een tekort van 1,5 miljoen euro m.a.w. er werd 28% meer budget aangevraagd (5.391.452 euro) dan beschikbaar (3.900.000 euro).***
- ***Voor 2021 was dit verschil reeds opgelopen tot 2,5 miljoen euro, nml. 37% meer aangevraagd (6.678.043 euro) dan beschikbaar (4.202.000 euro).***



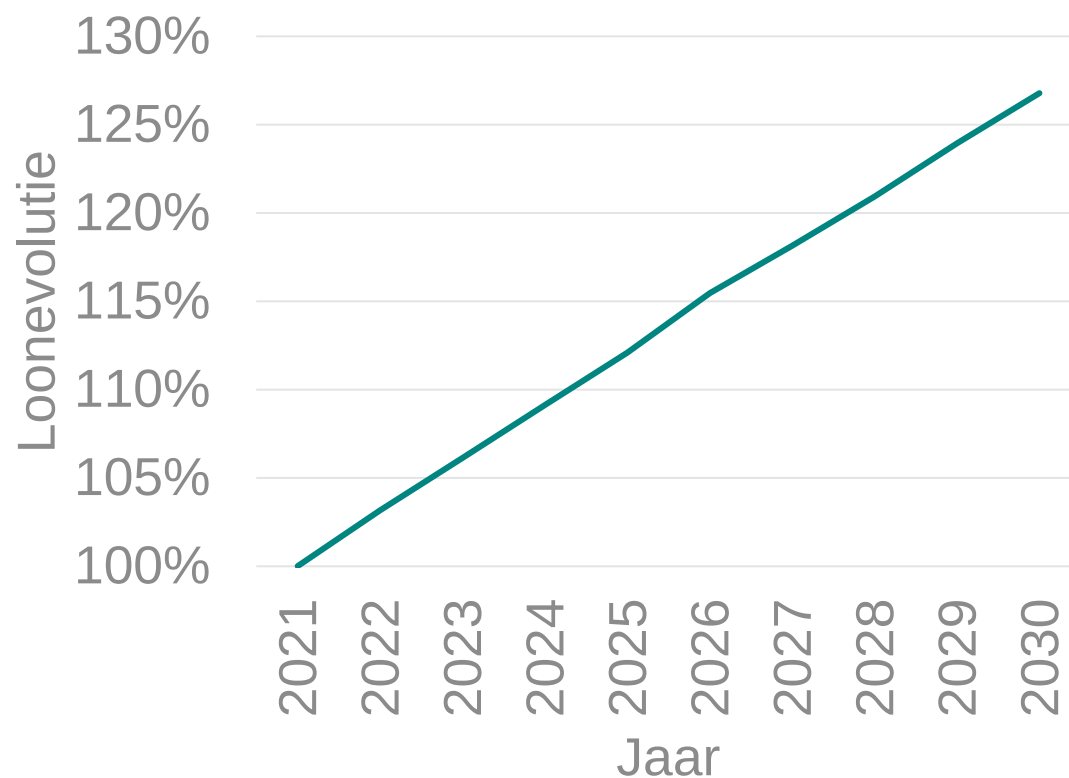
Stijgende loonkosten

Een bevraging bij 408 medewerkers (meer dan 80%) en 40 federaties (70%) liet ons toe om een simulatie te maken van de loonevolutie in de komende jaren. We maakten een berekening voor de komende 10 jaar.

- op basis van de huidige loonCAO zal de **loonkost** in de volledige sector **tegen 2031** met zo'n **26% stijgen**.
- Dat komt naar schatting voor de hele sector neer op **17mio euro stijging**, enkel aan bruto maandlonen (dus zonder andere werkgeversbijdragen of -kosten).
- Deze berekening houdt nog geen rekening met de 4 indexsprongen die er sinds december 2021 tot eind 2022 aankomen



Stijgende loonkosten



- **Basis 2021 = 100% (408 medewerkers)**
- **Meegenomen in berekening**
 - > Huidig barema sportsector (A111,B111,C111) of ander bekend barema
 - > Evolutie anciënniteit
 - > Tewerkstellingspercentage
 - > Toekomstige indexeringen (geschat 1,75%/jaar)
 - > Vervanging van medewerkers (pensioen)
- **Niet meegenomen in berekening**
 - > Medewerkers met ander baremasysteem
 - > Brutoloon bovenop barema



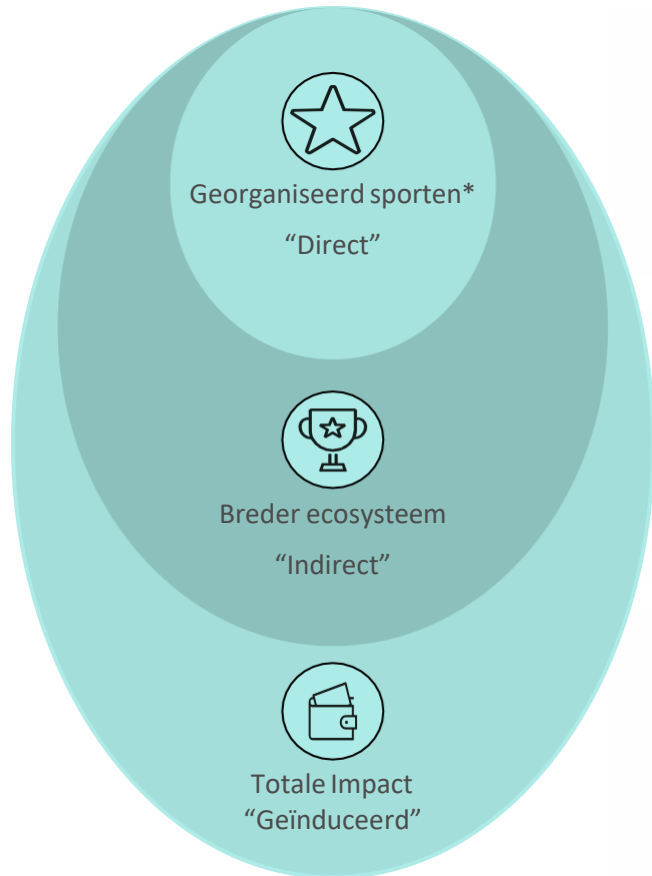
ROI - studies

- De georganiseerde sport in Vlaanderen is elke investering dubbel en dik waard.
- Dat wisten wij in (en op!) het sportveld al langer, maar een studie in opdracht van de Vlaamse Sportfederatie van **Deloitte** laat er absoluut geen twijfel meer over bestaan.
- De **socio-economische impactstudie** van de georganiseerde sport bewijst onomstotelijk **dat sporten in een sportclub opbrengt, zowel op economisch vlak, als wat fysieke en mentale gezondheid én sociaal welzijn betreft**. En die opbrengst is heel wat meer dan je zou denken.
- De conclusies van de Deloitte-studie werden recent bevestigd door de eigen ROI-studie van Sport Vlaanderen die de volledige sportsector bekeek.



ROI-Studie Deloitte

Wij hebben de economische impact volgens een, door het Federaal Planbureau goedgekeurd, input-output model bepaald, die de totale impact opsplitst in een directe, indirecte en geïnduceerde component



01/Directe output

Geld dat gespendeerd wordt in de economie door **de aanwezigheid van de Vlaamse Sportfederatie, erkende sportfederaties en hun geassocieerde sportclubs**

02/Indirecte output

Geld dat gespendeerd wordt in de economie **door de partners en leveranciers in de waardeketen**, gerelateerd aan het bestaan van het georganiseerd sporten

03/Geïnduceerde output

Geld dat gespendeerd wordt in de economie door **de stijging van het gezinsinkomen** van zowel werknemers van de federaties en clubs, alsook alle partners en leveranciers in de waardeketen

*: Directe impact van georganiseerd sporten wordt bepaald via het dataverzoek naar sportfederaties en sportclubs

Economische output

De 1,43 miljoen actieve sporters genereren een jaarlijkse (lokale) economische output voor de georganiseerde sport van 2 miljard euro, of een totale (lokale) economische impact van €1.410 bijdrage per unieke sporter



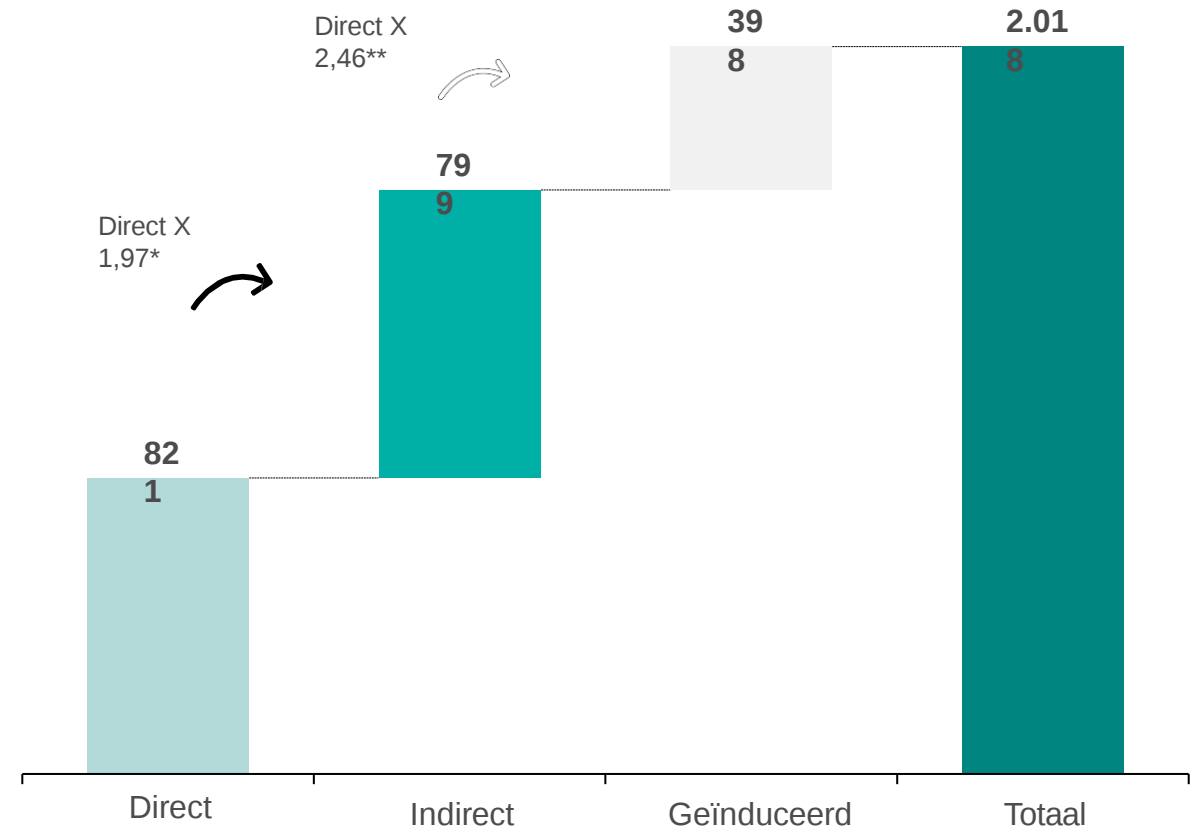
Elke euro uitgegeven aan georganiseerd sporten genereert **€2,46** aan economische output in Vlaanderen

€821m: directe impact gegenereerd door sportfederaties en –clubs op basis van extrapolatie dataset 2019

* $821 \times 1,973 = 1.620$ (= 821 + 799)

** $821 \times 2,457 = 2.018$ (=821 + 799 + 398)

Economische output (€, m)



Impact op gezondheid en welzijn

Georganiseerd sporten is een structurele oplossing om mensen voldoende te laten bewegen met gunstige effecten op fysiek welzijn, sociaal welzijn en andere aspecten



**Fysiek
welzijn**



**Mentaal
welzijn**



**Sociaal
welzijn**



**Andere
aspecten**



FITHEID

- Hogere fysieke fitheid (uithouding, kracht)



GEZONDERLEVEN

- **Tot 30% reductie** op fysieke chronische aandoeningen (cardiovasculaire aandoeningen of kanker)
- Langer leven zonder fysieke ongemakken



LANGERLEVEN

- Tot **30% minder kans** om (vroegtijdig) te sterven



BLESSURES

- Tot 30% verhoogd risico op blessures, afhankelijk van de beoefende sport

Mentaal welzijn



MENTALE WEERBAARHEID

- Verhoogd zelfvertrouwen en lichaamsbeeld



ZELFONTPLOOIING

- Ervaringen van vreugde, plezier, respect en aanvaarding



GEZONDER LEVEN

- Tot **30% reductie op mentale chronische aandoeningen** (depressies, chronische vermoeidheid, dementie)
- **Lager risico op negatieve gemoedstoestand**



LANGER LEVEN

- Tot **30% minder kans om (vroegtijdig) te sterven**



Sociaal welzijn



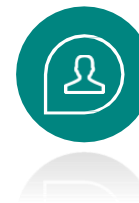
PARTICIPATIE

- **Verhoogde** participatie bij **doelgroepen** (G-sporters, kansengroepen mensen met een migratieachtergrond, etc.)



SOCIALE INTEGRATIE

- **Verhoogde** sociale integratie door gevoel van **samenhorigheid** en **maatschappelijke aanvaarding**



SOCIALE COHESIE

- **Verhoogde** sociale cohesie t.g.v. **sterk groepsgevoel**, **extra-sportieve activiteiten** of **persoonlijke hulp** door clubleden



HOUVAST

- Biedt een kader en structuur



STRUCTUREEL

- Verhoogt kans op repetitief sporten



MOTIVATIE

- Verhoogt motivatie voor sportparticipatie



BEGELEIDING

- Voorziet begeleiding, o.a. ter preventie van blessures



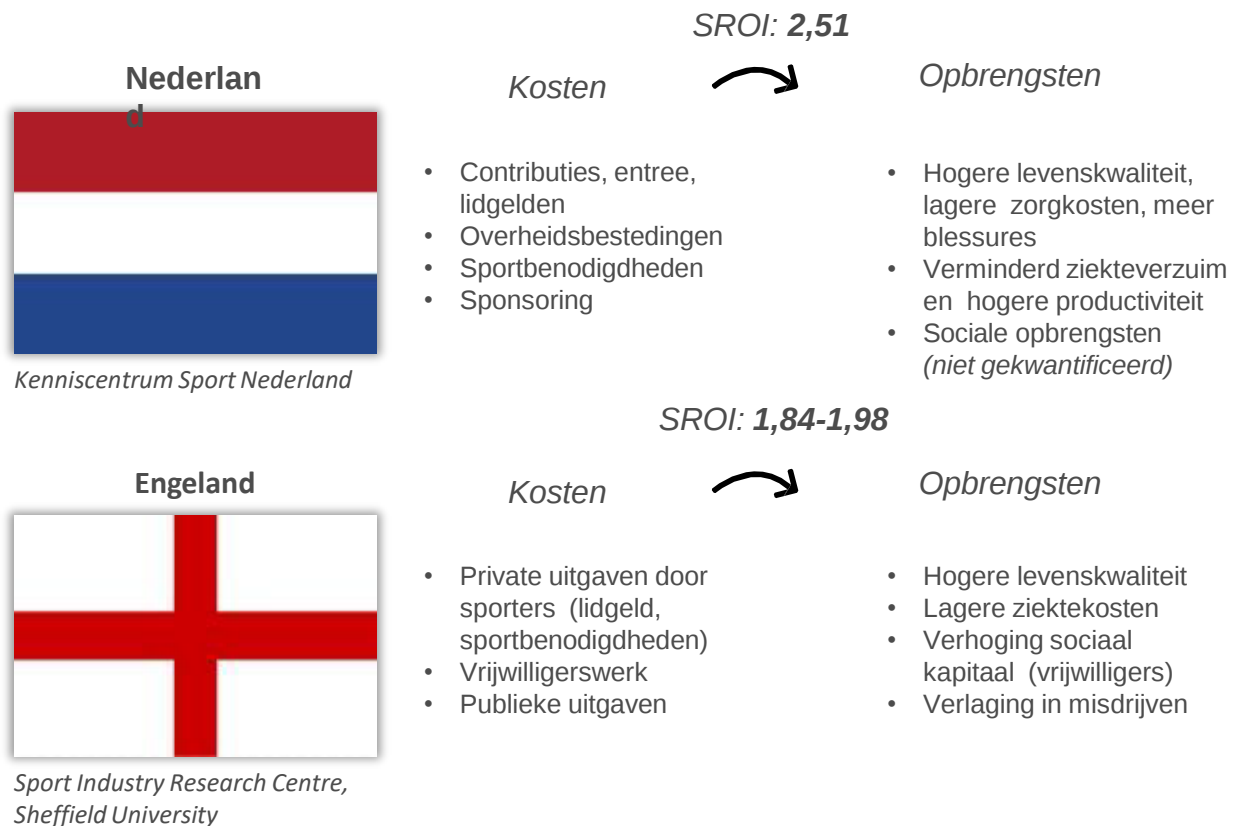
GECONTROLEERD

- Creëert een gecontroleerde omgeving waarin het individu begeleid wordt



De sociale return (SROI) van georganiseerd sporten in Vlaanderen wordt geschat op €1,5 tot €2,0 miljard op basis van vergelijkbare studies in buurlanden

SROI STUDIES IN BUURLANDEN



Elke euro uitgegeven aan georganiseerd sporten genereert **€1,8 - €2,5 aan sociale return** in Vlaanderen

ROI Studie Sport Vlaanderen

In 2020 en 2021 maakte de Sheffield Hallam University (UK) samen met de Vrije Universiteit Brussel een SROI op voor Vlaanderen op basis van gegevens uit 2019.

De ratio voor sport en beweging in Vlaanderen is 3,56. Met andere woorden: elke €1 die in Vlaanderen in sport en beweging wordt geïnvesteerd (financiële en niet-financiële inputs), levert een sociale meerwaarde van €3,56 euro op.

SOCIAL RETURN ON INVESTMENT

voor sport en bewegen in Vlaanderen

Data van het jaar 2019



Conclusies

- **Decreet**

⇒ Duidelijke vraag om **aanpassing diplomaverplichting** Trainer A naar minimaal Trainer B.

- **Begroting Sport**

⇒ **Budget Sport moet omhoog**, met focus op verhoging budget decreet, basiswerking en topsport.

⇒ **Investeren in de Sport loont** – objectieve studies tonen dit aan.

⇒ Expliciete vraag om **welvaartsvast budget**, verder aan te passen bij verhoging **aantal erkende gesubsidieerde federaties** én verdere **groei v/d sportparticipatie**

