

De Vlaamse Brede Heroverweging MOW



Vlaanderen
is mobiliteit &
openbare werken

Commissie MOW 16/12/2021

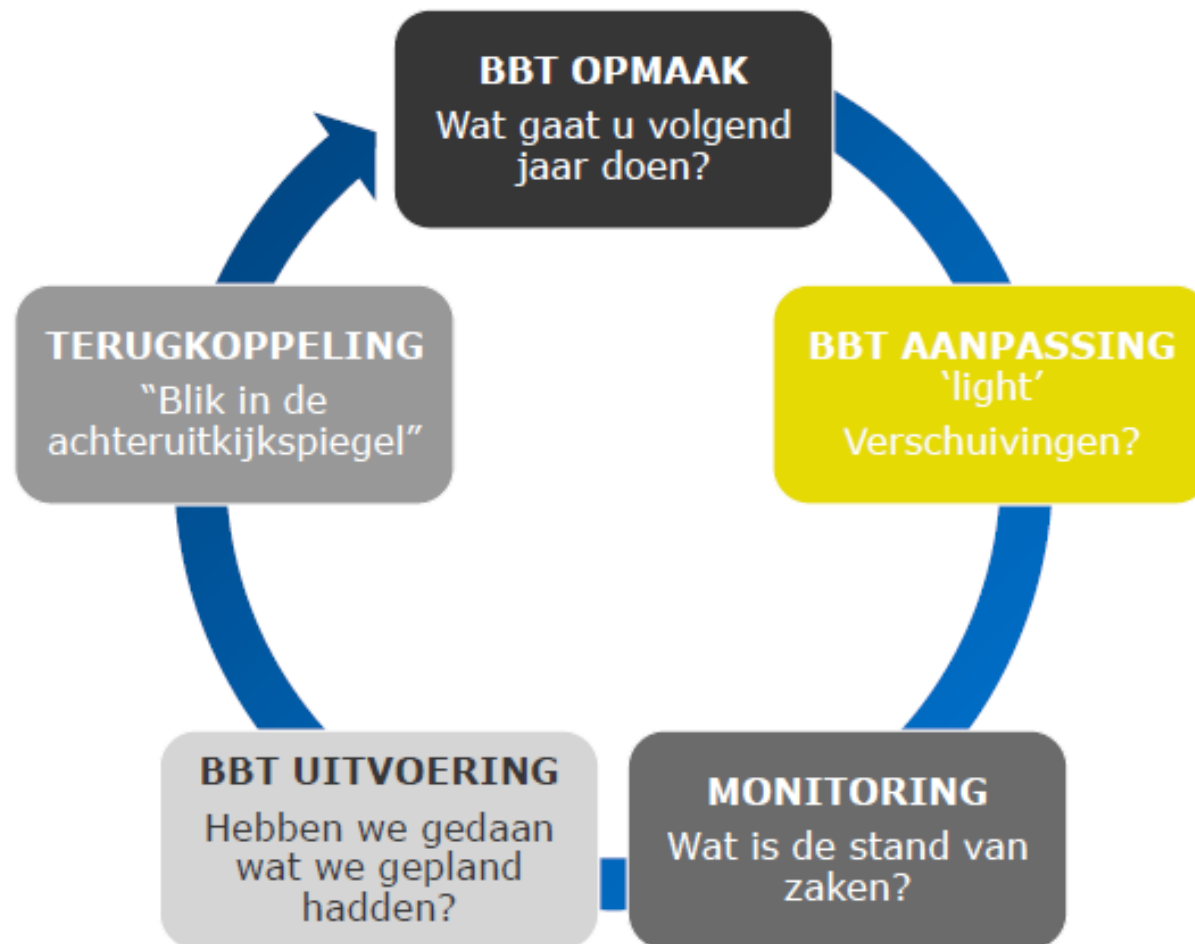
Agenda

- **Context**
- **Governance**
- **Onderzoeken**
- **Conclusie en vervolg**

Context

- **Vervolgstappen in het kader van prestatiebegroting**
 - “Wat bereiken we met onze middelen?” Ipv “hoeveel geven we uit?”
 - Linken van beleids- en begrotingsinformatie
- **Meerjarenraming: tekort vanaf 2022 van meer dan 2 miljard euro**
- **Vlaamse Veerkracht: interne en externe expertise voor organisatie heroverweging grote uitgavenposten**

Context



Governance

- **1 projectgroep per beleidsdomein**
- **Elke projectgroep heeft een co-voorzitterschap met 1 iemand aangeduid door het inhoudelijk bevoegde departement of agentschap en 1 iemand aangeduid door het departement Financiën en Begroting. De projectgroep bestaat verder uit medewerkers van het betrokken beleidsdomein (DMOW, AWV, MDK, De Lijn, DVW en DWV), medewerker(s) van het departement Financiën en Begroting, externe experts en IF**
- **Projectgroep om de 2 weken**
- **Rapport niet per beleidsveld gelet op grote overkoepelende doelstellingen van het beleidsdomein**



Onderzoeken

- **7 concrete onderzoeken**
 - Doelmatigheid subsidies
 - Administratieve procedures en efficiëntiewinsten
 - Proces omgevingsvergunningen
 - GIP en Asset Management
 - Valorisatie restgronden en gebouwen
 - Structuur entiteiten
 - Kostendeckingsgraad retributies
 - Consultancy-uitgaven



Onderzoeken

- Doelmatigheid subsidies
 - Vraagstelling aan Deloitte (alle subsidies MOW)

Situering

De subsidies werden gecategoriseerd op basis van de doelstellingen. Zeer veel subsidies dragen (on)rechtstreeks bij tot de realisatie van de modale verschuiving naar duurzame transportmodi. Het grootste budget is evenwel bestemd om verkeersveiligheid te verhogen, gevolgd door budgetten voor de exploitatie van de (lucht en zee)havens.

1. Luchthavens (6)		4. Verkeersveiligheid (6)		6. Havens (2)	
Budget: €15,2 mio		Budget: €63,6 mio		Budget: €34,3 mio	
1-6	Werkings- en investeringssubsidies LEM Antwerpen, Oostende en S&S Kortrijk-Wevelgem	7	Ecologisch en veilig transport	8	Havenkapiteinsdiensten
2. Doorbraak milieuvriendelijke voertuigen bevorderen (3)		29	Terugkommoment	37	Decreetkosten havenbedrijven maritieme toegang
Budget: €15,4 mio		30	Schoolomgevingen	7. Varia (6)	
35	Clean Power for Transport (Relance)	5. Stimuleren modal shift (17)		Budget: €9,8 mio	
36	Laadpalen (Relance)	Budget: €30,0 mio		9	Kust-, strand- en <u>zeereddingsdiensten</u>
40	Steunmaatregel nabehandeling	10	Bevordering duurzaam woon-werkverkeer i.k.v. pendelfonds	18	<u>Subregionaal</u> overlegorgaan haven (SRO)
3. Toegankelijkheid (2)		12	Woon-werkverkeer	21	Gemeentelijke mobiliteitsplannen
Budget: €2,6 mio		13	Erkende mobiliteitsverenigingen	24	Overdrachten wegen
11	MAV	14	VIL (multimodaal Vlaanderen)	29	Verplaatsen leidingen
32	CARA	15	Mobiliteits- en bereikbaarheidsmanagers	41	Dorpsstewards Doel
		16	Fietsberaad	Totaal: € 170,9 mio	
		17	Mobiliteitscharters provincies		
		19	Hinterlandconnectiviteit		
		20	Gemeenten: <u>Mobipunten</u>		
		22	Schuilhuisjes		
		23	Fietsfonds		
		25	EFRO		
		26	Decreet basisbereikbaarheid		
		27	Modules: werken gemeenteweg		
		38	Palletvervoer over de waterweg		
		39	Afvaltransport over waterweg: Vlaams-Brabant		
		42	Burgerbewegingen i.k.v. Antwerps Toekomstverbond		

Onderzoeken

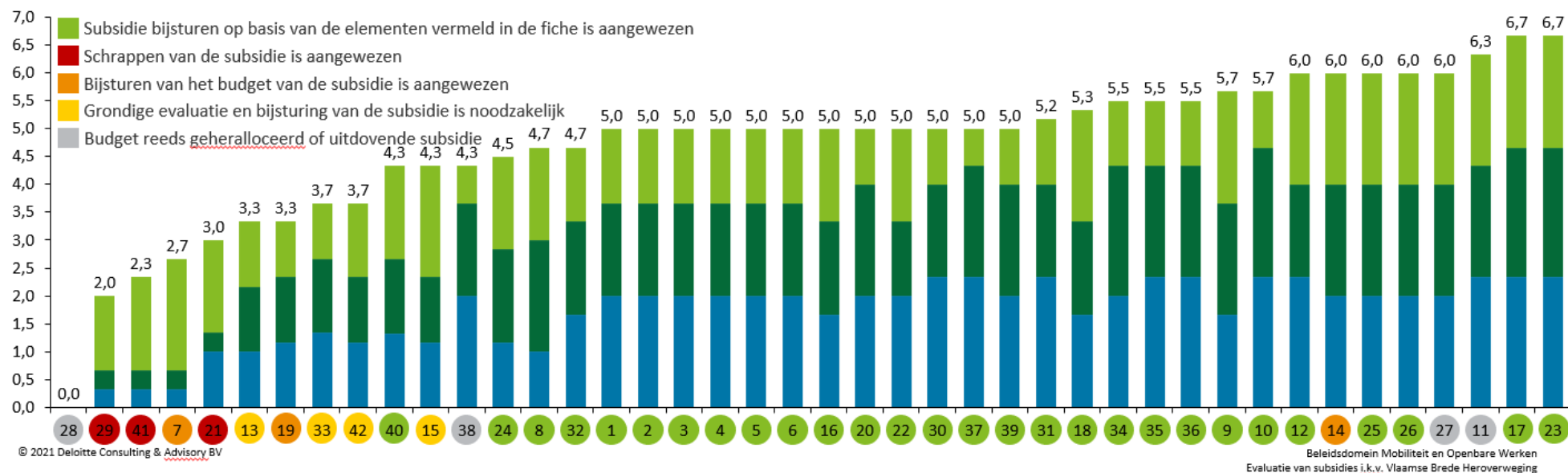
Conclusies en aanbevelingen

Een aantal subsidies scoren eerder laag op de evaluatie, evenwel is er een verschil waarneembaar tussen de verschillende criteria. Deze inzichten zijn minstens even belangrijk voor de formulering van aanbevelingen en het nemen van beslissingen in het kader van het afschaffen of herzien van subsidies.

Uit de evaluatie blijkt dat verschillende subsidies erg laag scoren op vlak van doeltreffendheid en doelbereiking, maar eerdere hoog op vlak van doelmatigheid. Dit treed bijvoorbeeld op bij subsidies die automatisch worden uitgekeerd, waardoor ze goed scoren op vlak van doelmatigheid, maar waar vervolgens geen verdere opvolging is voorzien in het proces. Het belangrijk om ook deze subsidies voldoende kritisch te benaderen.

Globaal gezien valt echter ook op dat voor de meeste subsidies het omgekeerde geldt; namelijk dat ze gemiddeld of bovengemiddeld scoren op vlak van doeltreffendheid en doelbereiking, maar slecht op vlak van doelmatigheid. Dit toont aan dat er subsidies zijn die een meerwaarde bieden voor het beleid, maar waar nog sterker kan worden ingezet op het verbeteren van de efficiëntie van de aanvraag- en toekenningsprocedures (o.a. digitalisering)

Opbouw gemiddelde score a.d.h.v. de drie evaluatieparameters



Onderzoeken

- **Proces Omgevingsvergunningen**

- Focus op in kaart brengen van lasten (aantal plannen, doorlooptijden,...) om zo potentiële efficiëntiewinsten te capteren
- Efficiënte procedure is essentieel voor investeringsbeleid MOW
- Onderzoek in samenwerking met experte VUB in projectgroep
- Vervolgtraject noodzakelijk bij het beleidsdomein Omgeving



Onderzoeken

- **Proces GIP en Asset Management**

- Lopende trajecten rond GIP en Asset Management opgenomen
- Geen concreet besparingsvoorstel gelet op grote noden qua investeringen en onderhoud
- Wel opgenomen gezien grote budgetlast binnen MOW en mogelijkheden tot prioritisering

Onderzoeken

- **Valorisatie restgronden en gebouwen**
 - Nadruk op huidige proces en wegwerken van mogelijke bottlenecks om sneller tot valorisatie te geraken
 - Sneller in kaart brengen van percelen die niet bijdragen tot een kerntaak van de overheid
 - Valorisatie ook afhankelijk van doorlooptijd bij team Vastgoed van het Facilitair Bedrijf



Onderzoeken

- **Benchmark De Lijn**

- Conclusies uit benchmark De Lijn met andere gelijkaardige regio's opgenomen
- Gelet op complexiteit was diepgaander onderzoek in tijdsbestek VBH niet mogelijk
- Er wordt een vervolgtraject voorgesteld
- Overleg tussen De Lijn en minister van MOW

Onderzoeken

- **Consultancy**

- Omwille van besparingen op personeel binnen de Vlaamse overheid en bijkomende taken en bevoegdheden, stijgen de uitbestedingen
- In de oefening werd consultancy gefilterd op economische rekening 'dienstverlening aan derden' en dus een ruime scope
- Stijgende consultancykosten
- Randvoorwaarde: juiste profielen kunnen werven



Onderzoeken

- **Retributies**

- Alle retributies werden gescreend ifv kostendekkingsgraad
- Vaak beperkte data beschikbaar om diepgaande evaluaties te doen
- Beperkte inschatting van kostendekkingsgraad in onderzoek
- Voor retributies die al lang niet herzien werden, kan vervolgetraject uitgewerkt worden



Conclusie en vervolg

- **Input voor Vlaamse Regering bij begrotingsbesprekingen 2022**
 - Subsidies EVT worden uitgedoofd tegen 2024 (-36 mio)
 - Valorisatie restgronden (eenmalig, -34 mio)
- **Mededeling Vlaamse Regering 19/11/2021**
 - In navolging van de VBH is het structureel gebruiken van uitgaventoetsingen een volgende stap
 - Voor MOW: Modal shift in Vlaanderen

Vragen?



Vlaanderen

is mobiliteit &
openbare werken