



# *Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT)*

Vlaamse Brede Heroverweging



Datum: 29.06.2021

Status: Eindrapport

















## V.FIT EN DE SCOPE VAN DE VLAAMS BREDE HEROVERWEGING

Voor de uitoefening van haar decretale opdracht ontvangt Flanders Investment & Trade een dotatie van de Vlaamse regering van **57,7 Mio** euro wat ongeveer 1,35% van de kredieten van het beleidsdomein KBBJ vertegenwoordigt.

Bekijkt men dit binnen de globale begroting van de Vlaamse overheid dan is dit budget zeer bescheiden te noemen zeker in vergelijking met het hierboven geschetste belang van export en buitenlandse investeringen voor de dynamiek en groei van de Vlaamse economie.

De dotatie van 57,7 Mio euro bestaat voor 45,8 Mio euro uit werkingsdotatie en voor 11,9 Mio uit subsidie-gerelateerde middelen (Financiële stimuli, Uitrustingsgoederen, Bedrijfsgroeperingen en gemengde kamers (structurele partners)).

De werkingsdotatie (45,8 Mio euro) wordt aangevuld met eigen ontvangsten van het agentschap van 5,2 Mio euro.

De eigen ontvangsten bestaan uit:

- Functionele ontvangsten: 3,7 Mio euro  
(Inkomsten uit beurzen en zendingen)
- Werkingsontvangsten: 1,1 Mio euro  
(Europese programma's)
- Werkingsontvangsten buitenland en Invest 0,4 Mio euro

en wordt vervolgens opgesplitst in :

- 26,4 Mio euro voor de werking van het binnenland
- 24,6 Mio euro voor de werking van het buitenland

**Werking binnenland** bestaat uit:

- Personeelskosten binnenland 14,4 Mio euro
- Werkingskosten binnenland 3,5 Mio euro
- Ondersteunende acties en activiteiten 1,3 Mio euro
- Acties in het kader van de statutaire opdracht van FIT 7,2 Mio euro

**Werkingskosten buitenland:**

- Personeelskosten buitenland 18,2 Mio euro
- Werkingskosten buitenland 4,1 Mio euro
- Acties buitenlands netwerk 2,3 Mio euro

Als we deze cijfers in perspectief brengen van de scope van de oefening, nl. een heroverweging van de beleidskredieten, is het duidelijk dat de **werking van het binnen- en buitenlands netwerk** van FIT een apparaatskrediet is en bijgevolg buiten de scope van deze oefening valt, evenals het personeel op het hoofdkwartier relevant voor deze werking. Dit is conform de analyse en werkwijze van de andere entiteiten binnen het beleidsdomein KBBJ die beschikken over een buitenlands netwerk.

Wat de **werkingskosten** betreft -zowel in het binnenland als het buitenland- zijn deze integraal gerelateerd aan de uitvoering van de basisopdracht van FIT. Het gaat hier over onmisbare basisbehoeften zoals huur van lokalen, ICT applicaties, communicatie- en verplaatsingskosten.

In het buitenland wordt met het oog op een zo kostenefficiënte aanpak maximaal geopteerd voor samenwerking met andere entiteiten en worden de kantoren binnen de ambassade, het Vlaams huis of met een andere regio gedeeld.

In het binnenland werken de adviseurs internationaal ondernemen in hoofdzaak plaats onafhankelijk met een beperkte ondersteuning vanuit de VAC's.

Wat de hoofdzetel betreft is FIT betrokken bij de plannen van de Vlaamse overheid om het gerenoveerde WTC gebouw in Brussel als een van de ankerpunten van de Vlaamse administratie uit te bouwen.

FIT kadert haar beleid met betrekking tot de werkingskosten in binnen- en buitenland met andere woorden maximaal binnen de bestaande Vlaamse en federale structuren waardoor **verdere efficiëntiewinsten** in deze als **marginiaal** kunnen beschouwd worden.

Dit alles heeft tot gevolg dat -rekening houdend met de samenstelling van het budget van Flanders Investment & Trade- de scope van deze oefening in se gereduceerd wordt tot:

#### V.1.Acties en activiteiten in binnen en buitenland

- Met 10,7 Mio euro aan uitgavenzijde
- en 5,2 Mio euro aan inkomstenzijde
- **finaal spreken we hier dus over een effectief beschikbaar bedrag van 5,5 Mio euro aan middelen uit de dotatie die voor dit element ingezet kan worden (10,7 Mio euro – 5,2 Mio euro).**  
Het is in deze context belangrijk te onderstrepen dat de hoogte van de inkomstenzijde onlosmakelijk en rechtstreeks beïnvloed wordt door de hoogte van de uitgavenzijde.  
Zo is een beursdeelname door FIT op een internationale beurs voor 100% een kost waarvan de deelnemende bedrijven 65% voor hun rekening nemen. De investering in de deelname genereert bijgevolg tegelijkertijd inkomsten. Iedere beperking van het actieprogramma (de uitgavenzijde) heeft mutatis mutandis bijgevolg een onmiddellijk (negatief) effect op de inkomstenzijde.

- We geven hier ook graag mee dat de acties die FIT als agentschap voor internationaal ondernemen (Trade & Invest) uit moet werken het volledig spectrum aan sectoren en ondernemingen bestrijkt binnen de Vlaamse economie. Dit betekent dat voor **quasi alle economische sectoren** – Vlaanderen is bij uitstek een exporterende regio dus ook quasi alle economische sectoren zijn actief op een buitenlandse markt- verwacht wordt dat er acties opgezet worden. De vraag vanuit de Vlaamse economische spelers overtreft jaarlijks ruimschoots het beschikbare budget en de prospectieacties voor het aantrekken van buitenlandse investeringen worden selectief ingezet.
  - FIT maakt op basis van de opportuniteiten van de buitenlandse markt, de wensen van de bedrijven geuit via structurele partnerschappen, overleg met de verschillende sectoren, de Raad van Bestuur, .... ieder jaar een actieprogramma op van missies, beursstanden, trefdagen, uitnodigingsacties, introductieprogramma's voor explorerende exporteurs, prospectieactiviteiten, roadshows, .....
- Het is steeds opnieuw keuzes maken tussen de uitgebreide wensen van de Vlaamse bedrijven en het beperkt beschikbaar budget.

Uit de analyse op basis van de jarenlange praktijk, opnieuw bevestigd op basis van de huidige onderhandelingen met de betrokken partners, kan zonder meer geconcludeerd worden dat er in deze de facto geen ruimte is voor het beperken van de financiële middelen, eerder in tegendeel.

Zowel de Industrieraad als de Raad van Bestuur van FIT hebben in een recent verleden herhaaldelijk aangedrongen op een uitbreiding van de middelen voor het agentschap.

## V.2.De subsidiekredieten

Subsidies vormen binnen de werking van FIT geen geïsoleerd instrument maar maken deel uit van een geïntegreerde begeleiding van de klant doorheen de verschillende stadia van het internationaliseringsproces.

De regelgeving in verband met subsidies is voor FIT het enige specifiek regelgevend kader binnen het agentschap.

De dotatie die FIT ontvangt voor het ondersteunen van de Vlaamse bedrijven via subsidie bedraagt in totaal 11,9 Mio euro en bestaat uit

- |                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| ○ Financiële stimuli          | 9,4 Mio euro             |
| ○ Uitrustingsgoederen         | 1,5 Mio euro (uitdovend) |
| ○ Structurele partnerschappen | 1,0 Mio euro             |















