

Vlaamse Brede Heroverweging

Sport Vlaanderen

Beleidsdomein CJSN

**Toelichting aan de Commissie Sport
van het Vlaams Parlement**

10/11/2021

Situering en toelichting bij het deeleindrapport Sport

1. Sport Vlaanderen heeft de Vlaamse Brede Heroverweging opgevat

als een zinvolle oefening,
als een grondige beleidsevaluatie met lange termijn perspectief,
niet (louter) als een besparingsoefening

2. Integrale begroting opgenomen in de oefening = 25 thematische fiches

Integrale Oefening Vlaamse Brede Heroverweging

Beantwoorden van de 7 onderzoeksvragen in beleidsmatig coherente blokken (=Fiches) van uitgavenprogramma's

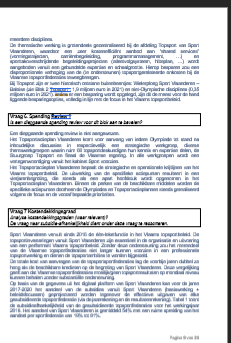
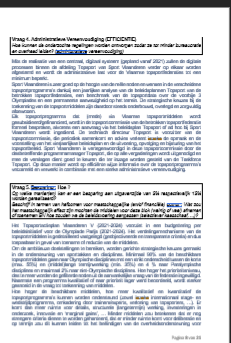
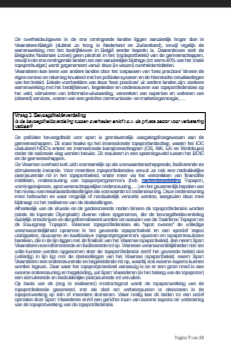
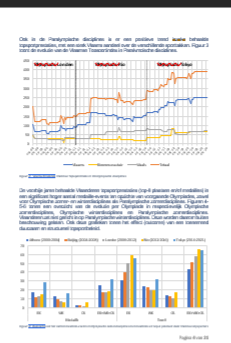
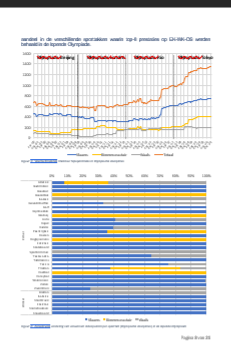
	BEGROTING VAK			ONDERNEMINGSPLAN x BEGROTING				VBH Blokken voor Evaluatie
	Uitgaven Programma's	keuro	%	ISE	SD	OD	Acties	
Diensten AG	1 (-1)			-	-	-	-	0
HR FIN BEGR	5 (+2)	41.494	25,3%	-	-	-	-	1
ALG AFD	4 (-1)	2.616	1,6%	-	-	-	-	2
INFRA & CENTRA	14	44.054	26,8%	3	5	8	26	2
SUBSIDIËRING	14 (+1)	35.785	21,8%	1	4	4	13	5
TOPSPORT	9	26.100	15,9%	1	1	1	6	4
SPORTPROMOTIE	7 (-1)	7.598	4,6%	1	2	6	14	3
VTS	3	2.778	1,7%	1	1	1	4	1
KICS	10	2.656	1,6%	3	5	6	33	6
Nado	2	1.058	0,6%	1	1	4	11	1
Sport Vlaanderen	69	164.139	100,0%	11	19	30	107	25
				6	(enkelvoudig) 12	26	99	

=> 25 grondig onderbouwde Fiches, met tabellen, figuren en referenties

vb.
Topsport
16%

vlaamse Erede heroverweging
Interne Oefening Sport Vlaanderen
Deel 2
Beschrijving van het aanbod
op elk van de 7 opgelegde vragen
per blok van uitgeverprogramma's
zoals voor uw afdeling/dienst vastgelegd
Topsport

TOM COCKLEBERGHS
Topsport
Bla 1. Oefening Topsport Vlaanderen V (2021-2026)
23.187
Waarlijk is bevestigd door
De Vlaamse Topsport Vlaanderen
F1
TSAP5



Topsport Vlaanderen V (2021-2026)

Naam	Adres	Telefoon	E-mail	Website
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				
31				
32				
33				
34				
35				
36				
37				
38				
39				
40				
41				
42				
43				
44				
45				
46				
47				
48				
49				
50				
51				
52				
53				
54				
55				
56				
57				
58				
59				
60				
61				
62				
63				
64				
65				
66				
67				
68				
69				
70				
71				
72				
73				
74				
75				
76				
77				
78				
79				
80				
81				
82				
83				
84				
85				
86				
87				
88				
89				
90				
91				
92				
93				
94				
95				
96				
97				
98				
99				
100				

TOM COCKLEBERGHS
Topsport
Bla 2. Oefening Topsport Vlaanderen - Vlaanderen
1.181
Waarlijk is bevestigd door
De Vlaamse Topsport Vlaanderen
F2
WielerPloeg



TOM COCKLEBERGHS
Topsport
Bla 3. Project Beeld
1.181
Waarlijk is bevestigd door
De Vlaamse Topsport Vlaanderen
F3
BeGold



TOM COCKLEBERGHS
Topsport
Bla 4. Oefening Topsport Vlaanderen - Vlaanderen
1.181
Waarlijk is bevestigd door
De Vlaamse Topsport Vlaanderen
F4
DAC

Tab, Fig
Ref

3. Apparaatskredieten : in principe “out of scope”
maar voor een DOE-ADMINISTRATIE betreft het vaak functionele kredieten,
zeker inzake ICT
=> wel “in scope” genomen
4. Kort tijdsbestek en veel eigen data
=> geen beroep op nieuwe externe onderzoeksopdrachten tbv deze oefening

5. Sport Vlaanderen is verder gegaan dan het beantwoorden van de minimale vragenlijst:

Vraag 1. Doeltreffendheid (EFFECTIVITEIT)

Hoe doeltreffend is de huidige regelgeving? Zijn er positieve en/of negatieve neveneffecten?

Vraag 2. Benchmarking

Welke lessen kunnen we trekken uit de 'best practices' in het buitenland, m.b.t. grootte van de organisatie, middelen, inkomsten (waarbij voor de best practices in eerste instantie naar onze Noorderburen wordt gekeken)?

Vraag 3. Bevoegdheidsverdeling

Is de bevoegdheidsverdeling tussen overheden en/of t.o.v. de markt efficiënt? Is de informatie over de verdeling vatbaar?

Vraag 4. Administratieve Vereenvoudiging (EFFICIENTIE)

Hoe kunnen de onderzochte regelingen worden vereenvoudigd om tot minder bureaucratie en overhead te leiden? (administratieve vereenvoudiging)

Vraag 5. Besparing : Hoe ?

Op welke manier kan de besparing aan uitgavenszijde van 5% respectievelijk 15% worden gerealiseerd?

Beschrijf de effecten van de besparing op de maatschappelijke (en/of financiële) output :

Welke effecten zijn mocht de middelen voor deze blok (weinig of veel) afnemen of toenemen EN hoe zouden de middelen moeten worden aangepast (selectiever zijn, kaasschaaf, ...)?

Vraag 6. Nieuw ?

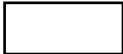
Welk topic is een diepgaande spending review aan te bevelen?

Vraag 7. Kostendekkingsgraad

Analyse kostendekkingsgraden (waar relevant)?

Elk van de 6 vragen werd voor ALLE uitgaven (25 fiches) beantwoord en onderbouwd:
Mix van evidence base (data, onderzoeksrapporten) en experience base (expertise/kennis)

Mogelijke voorstellen m.b.t. uitgavenposten

-  1. Zuivere besparing.
 -  2. Interne verschuiving binnen Sport Vlaanderen.
waarvoor vragen we een interne verschuiving van de middelen en waarom ?
vb. bij verkoop van eigen sportcentra de middelen overdragen naar de overblijvende centra om de beleidsoptie “evolueren tot centers of excellence” mogelijk te maken. Deze werkwijze wordt ook voorgesteld o.a. bij subsidiëring
 -  3. Politiek akkoord op Vlaams niveau.
Synergie/verschuivingen tussen beleidsdomeinen / entiteiten
 -  4. Politieke onderhandelingen met Federale niveau / Europa.
waarvoor vragen we politieke onderhandelingen om middelen te behouden of te verhogen?
vb. met het Departement Onderwijs voor de Follo's; onderhandelingen met het Federale niveau mbt de infrastructuur, de tewerkstelling (zie subsidiëring,...)
 -  5. Waarvoor vragen we extra middelen en waarom ?
 -  6. Geen wijzigingen.
-
-  7. Spending Review

6. Sport Vlaanderen staat NIET achter nieuwe besparingen in het Vlaamse sport- en beweegbeleid. Besparingen zijn NIET de algemene conclusie op deze beleidsevaluatie.

- Besparen op Sport en Bewegen = besparing op welzijn op lange termijn
- Sport en Bewegen = belangrijkste en goedkoopste hefboom voor populatie breed preventief welzijnsbeleid
- Covid-19 : zwaarst getroffen is die doelgroep die het meeste baat heeft bij fysieke activiteit: mensen van alle leeftijden met overgewicht, ondermaatse fitheid, sedentaire levensstijl, beweegarmoede, ongezonde voeding, roken, ...

7. Vlaamse budgetten voor Sport en Beweegbeleid bedragen slechts +/- 0,38%, ondanks groei inspanningen in de voorbije en huidige legislaturen (topsport, infrastructuur, ...)
⇒ Er is geen marge voor gezonde snoei

8. Oefening is NIET afgestemd met de politiek en NIET met het middenveld/ecosysteem Sport, WEL gedragen door het Management Comité van Sport Vlaanderen

Actoren

De inhoudelijke bijdrage voor de fiches werd op niveau van de afdelingen en diensten aangereikt door volgende auteurs:

Subsidiëring	Sophie Cools en Geertrui Schiltz
Sportinfrastructuur	Diederik Van Briel en Stijn Boons
Topsport	Tom Coeckelberghs en Filip Verherstraeten
Sportpromotie	Jo Haentjens, Ken Nys en Frank Bulcaen
Sportkaderopleiding	Hans Ponnet
HR, Financiën, Facilitair beleid	Jan Vandenabeele
Algemene afdeling	Fries Verledens (ICT) en Tanja Vanhoecke (Communicatie)
KICS	Brecht De Vos
NADO	Marc Van der Beken

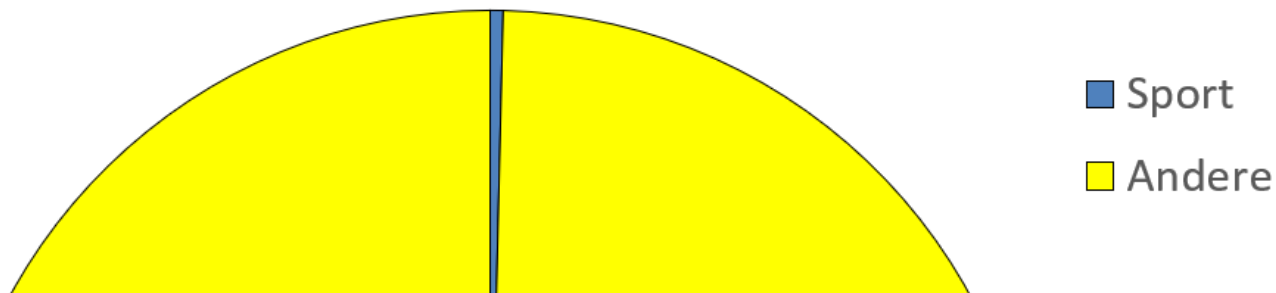
Een interne werkgroep Vlaamse Brede Heroverweging – Sport werd opgericht:

Philippe Paquay	administrateur-generaal Sport Vlaanderen	voorzitter
Paul De Knop*	ere-rector VUB en gewezen KC Sport	extern expert Sport
Daniël Ketels	ere-inspecteur-generaal van Financiën	extern expert financiën en begroting
Paul Rowe*	algemeen directeur Sport Vlaanderen	coördinatie en redactie
Jan Vandenabeele*	afdelingshoofd HR, financiën en facilitair beleid	expert horizontale aangelegenheden

* Leden projectgroep Vlaamse Brede Heroverweging van het beleidsdomein CJSM

Begrotingsperspectief

Vlaamse Begroting



Sport = **0,38%** Vlaamse begroting

Het maatschappelijk belang van Sport op korte termijn (o.a. welbevinden) en lange termijn (o.a. fysieke en mentale gezondheid) is minstens **10x groter**

Rapport p.93 Sportpromotie – benchmark

“**Denemarken 2012** : Er is beslist om Sport en Beweging van een stabiele, maar relatief perifere positie in **het schoolcurriculum** op te tillen naar een sleutel element in de ontwikkeling van de gezondheid en het welzijn van **kinderen en jongeren**”

... doet dromen van ...

Vlaanderen 20.. : Er is beslist om Sport en Beweging van een stabiele, maar relatief perifere positie **in het Vlaamse beleid/begroting** op te tillen naar een sleutel element in de ontwikkeling van de gezondheid en het welzijn van alle **inwoners van Vlaanderen**”

Overzicht conclusies

Begroting Sport Vlaanderen =0,38% Vlaamse Begroting

In aanmerking genomen Uitgaven	aandeel Begroting
Besparing mogelijk	31,9%
Besparing (in reserve)	21,2%
Interne verschuiving	14,3%
Politiek onderhandelen - Vlaams Niveau	2,6%
Vraag tot bijkomende middelen	1,4%
Constant Beleid	28,6%

FED/EU	politiek onderhandeling met federaal/Europees niveau
S.R.	Spending Review ikv Vlaamse Brede Heroverweging

HR/FIN/BEGR = Apparaat (25%)

Optie 1
(Optie 1)
Optie 2
Optie 3
Optie 5
Optie 6

Optie 4

IT&Comm
(1,6%)

NADO
(0,6%)

KICS
(1,8%)

VTS (1,7%)

S.R.

SportPromotie (4,6%)

Topsport (16%)

Subsidiëring (22%)

Infrastructuur (27%)

Afdeling # Fiche

Subsidiëring	1	Subsidiëring Structurele Beleidspartners
	2	Uitdovende subsidies
	3	Subsidiëring Lokaal Sportbeleid (VGC & De Rand)
	4	Sportimonium
	5	Ad Nominatim Subsidies, te herbekijken
Infrastructuur	6	Uitvoering Globaal Sportinfrastructuur Plan Vlaanderen
	7	Exploitatie Centra Sport Vlaanderen
	8	Uitvoering Topsport Actieplan Vlaanderen 5
Topsport	9	Wielploeg Sport Vlaanderen - Baloise
	10	Project BeGold
	11	DAC Middelen Special Olympics / BOIC
SportPromotie	12	Externe Evenementen (Regulier en G-sport)
	13	Werking Sportpromotie en Uitleendiensten
	14	Werking FOLLO's
VTS	15	VTS Werking en Lesgevers
	16	Lonen Personeel en Apparaatskredieten
HR/FIN/BEGR	17	ICT Systeem en Ontwikkeling
	18	Uitvoering Communicatieplan Sport Vlaanderen
KICS	19	Subsidiëring Experimenteel Sportbeleid
	20	Beleid Gezond en Etisch Sporten
	21	Beleidsrelevant Wet. Ond. en dienstverlening
	22	Werking KICS
	23	Internationaal Sportbeleid
	24	Subsidiëring Demos & De Rode Antraciet
	25	Nado Vlaanderen

Overzicht conclusies

Afdeling	Fiche nr	Blok Naam	VAK BO21	%	Besparingsopties	Opm
Subsidiëring 35,8m euro (22%)	1	Subsidiëring Structurele Beleidspartners	32.905	20,0%	decreet : MSF geeft kans op besparing, Met federaal te onderhandelen : tax-shelter sportsector (vgl cultuur), lagere loonlasten Situatie voetbal meenemen : bestaande voordelen BV/RSZ : Quid controle op investering infra en jeugdwerking => grondige discussie + eisenpakket naar federaal niveau	FED/EU
	2	Uitdovende subsidies	900	0,5%	uitdovend : transfer middelen wordt beoogd naar decreet SF's ivf professionalisering DSKO's	
	3	Subsidiëring Lokaal Sportbeleid (VGC & De Rand)	819	0,5%		
	4	Sportimonium	654	0,4%	Overleg met Cultuursector, hoe hiermee verder ? Momenteel dubbele subsidiestroom (museumdecreet 380k + sport 654k). => light versie (sportimonium 2.0) met reductie totale subsidie 2021-2023 : behoud middelen 2024 (na afbouw sociaal passief) : afgebouwde subsidiestroom = besparing x euro op sport (vb 50% besparing is mogelijk, te bevestigen)	
	5	Ad Nominatim Subsidies, te herbekijken	507	0,3%	Mon Ventouw en Fietsadviescentrum Pellenberg : stopzetten subsidies sowieso aan de orde Vlaamse Wielerschool : integratie Cycling Vlaanderen ?	
Infrastructuur en Centra 44,3m euro (27%)	6	Uitvoering Globaal Sportinfrastructuur Plan Vlaanderen	24.715	15,0%	plafond 15 mio/jaar instellen ipv 5 mio per oproep BTW-optimalisatie : vraag aan VlaReg om identieke regeling onderwijs (6% BTW) Infrastructuur als bepalende factor voor sportparticipatie	FED/EU
	7	Exploitatie Centra Sport Vlaanderen	19.595	11,9%	Eénmalige inkomsten verkoop => herinvestering naar Centers Of Excellence, conform Vlaams regeerakkoord	
Topsport 26,1m euro (16%)	8	Uitvoering Topsport Actieplan Vlaanderen 5	23.267	14,2%	niet-Olympische disciplines : 0,35mio euro	
	9	Wielerploeg Sport Vlaanderen - Baloise	1.920	1,2%	Wielerploeg Sport Vlaanderen - Baloise : 1,9mio euro	
	10	Project BeGold	740	0,5%		
	11	DAC Middelen Special Olympics / BOIC	173	0,1%	uitdovend : transfer middelen wordt beoogd naar decreet SF's ivf professionalisering DSKO's	
Sportpromotie 7,6m euro (4,6%)	12	Externe Evenementen (Regulier en G-sport)	3.282	2,0%	ivf impact : niet besparen waar participatie getroffen wordt, eventueel wel waar economische winst getroffen wordt	S.R.
	13	Werkings Sportpromotie en Uitleendiensten	3.272	2,0%	'gelijke kansen beleid, volksgezondheid, onderwijs : transversale werking "aanboren" + minstens behoud van middelen	
	14	Werkings FOLLO's	1.044	0,6%		
Sportkaderopleiding 2,8m euro (1,7%)	15	VTS Werking en Lesgevers	2.778	1,7%	neen, transfer van uitdovende middelen nodig ivf professionalisering DSKO's	
HR FIN BEGR 41,5m euro (25%)	16	Lonen Personeel en Apparaatskredieten	41.494	25,2%	volgt andere maatregelen met impact op begroting, personeel, ... Aanpassing of uitzondering op VPS : VO-brede opdracht voor AGO Quid parallele organisaties met andere regels binnen VO : verlofregeling tg de Witte Woede Werkvenootschappen : ondergraven eigen regels, flexibel ... besparing ???	
Algemene Afdeling 2,6m euro (1,6%)	17	ICT Systeem en Ontwikkeling	2.331	1,4%	Noodzaak ivf opvangen personeelsbesparing op lange termijn: veiligheid, efficiëntie Sluit aan bij digitalisering in VO breed herstelplan	
	18	Uitvoering Communicatieplan Sport Vlaanderen	285	0,2%		
KICS 2,9m euro (1,8%)	19	Subsidiëring Experimenteel Sportbeleid	1.050	0,6%		
	20	Beleid Gezond en Etisch Sporten	759	0,5%		
	21	Beleidsrelevant Wet. Ond. en dienstverlening	356	0,2%		
	22	Werkings KICS	350	0,2%		
	23	Internationaal Sportbeleid	91	0,1%		
	24	Subsidiëring Demos & De Rode Antraciet	50	0,0%		
NADO 1m euro (0,6%)	25	Nado Vlaanderen	1.058	0,6%	piste transfer - nota kabinet - input private middelen (BOIC, vervuiler betaalt, ...)	

In aanmerking genomen Uitgaven	aandeel Begroting
Besparing mogelijk	31,9%
Besparing (in reserve)	21,2%
Interne verschuiving	14,3%
Politiek onderhandelen - Vlaams Niveau	2,6%
Vraag tot bijkomende middelen	1,4%
Constant Beleid	28,6%

FED/EU	politiek onderhandeling met federaal/Europees niveau
S.R.	Spending Review ikv Vlaamse Brede Heroverweging

Optie 1
(Optie 1)
Optie 2
Optie 3
Optie 5
Optie 6

Optie 4

=> Rekenkundige simulaties, bvb:

Dit zijn niet

“overbodige uitgaven” of “voorstellen tot besparing door Sport Vlaanderen”

Kanttekening m.b.t. Politiek - Ambtelijke samenwerking : een moeilijke spreidstand voor entiteiten in deze oefening

Politiek

Vlaamse Regering

**Vakministers/
Kabinetten**

Stroom

Vlaamse Brede Heroverweging

Stroom
beleid & begroting

Holding Vlaamse overheid:
Horizontale bevoegdheden
Financiën & Begroting

Ambtelijk

Entiteit

Vlaamse administratie
Sport Vlaanderen



Dank u voor uw aandacht