

SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 148

van **STEPHANIE D'HOSE**

datum: 21 oktober 2021

aan **LYDIA PEETERS**

VLAAMS MINISTER VAN MOBILITEIT EN OPENBARE WERKEN

Investeringscatalogus mobiliteit - Regio Gent

Elk jaar stelt de minister samen met het Departement Mobiliteit en Openbare Werken (DMOW) een geïntegreerd investeringsprogramma (GIP) op. Dat programma omvat de geplande investeringen van de zeven uitvoerende entiteiten.

De minister heeft de ambitie om deze legislatuur met dit belangrijke beleidsinstrument meer te doen dan louter elk jaar opnieuw een opsomming maken. Het gaat dan meer bepaald over gericht en efficiënter plannen en investeringen en onderhoudswerken afstemmen op de doelstellingen en prioriteiten.

Naast de planning van het GIP kan inderdaad nog meer worden ingezet op een portfoliowerking via een zogenaamde investeringscatalogus. Het opzet daarbij is om van ideeën en projecten rond mobiliteit te komen tot projecten die daadwerkelijk kunnen worden uitgevoerd. Op die manier is het mogelijk een helder beeld te krijgen van de zaken die de overheid *wil* doen tegenover hetgeen ze budgettair *kan* doen om de beleidsdoelstellingen te realiseren.

Deze methode is vernieuwend en ook voor de lokale besturen biedt dit belangrijke opportuniteiten. Met een duidelijke werkwijze kunnen concrete resultaten worden geboekt. Het is zaak om projecten te definiëren, prioriteren en obstakels (van technische, juridische, financiële aard maar ook wat het draagvlak betreft) in kaart te brengen en weg te werken.

In Gent, het havengebied en de ruime regio zijn de uitdagingen op het vlak van mobiliteit talrijk en complex, en is er uiteraard ook de realiteit van de budgettaire context waarbinnen moet worden gewerkt. Het komt me dan niet onlogisch voor dat ook de stad Gent op een gestructureerde wijze hiermee aan de slag gaat.

Ik heb in het voorjaar van 2021 hierover in de Gentse gemeenteraadscommissie Mobiliteit, Openbaar Domein, Economie en Werk een vraag gesteld aan de schepenen van Mobiliteit. Hij gaf aan dergelijke portfoliowerking een interessante piste te vinden en stelde dat hij uitkijkt naar de plannen van de Vlaamse overheid, zodat de stad Gent zich daarop kan aligneren.

Ziet de minister, wat Gent en de ruimere regio betreft, opportuniteiten om in te zetten op een portfoliowerking en de opmaak van een investeringscatalogus? Zo ja, binnen welke termijn en wat zijn in dat geval de te nemen stappen?

ANTWOORD

op vraag nr. 148 van 21 oktober 2021

van **STEPHANIE D'HOSE**

Sinds enkele jaren wordt binnen het Beleidsdomein MOW jaarlijks een "Geïntegreerd Investeringsprogramma" (GIP) opgemaakt. Dit programma omvat de geplande investeringen van de zeven uitvoerende entiteiten van het beleidsdomein.

Om de werking van het GIP verder te optimaliseren, en te komen tot een volwaardig GIP binnen het beleidsdomein MOW, zal nog meer ingezet worden op de invoering van een professioneel en geïntegreerd portfoliomanagement voor de opmaak en de opvolging van het GIP.

Op deze manier menen we ook invulling te geven aan enkele doelstellingen uit het Vlaams Regeerakkoord 2019-2024, m.n.:

- Het Geïntegreerd Investeringsprogramma (GIP) wordt ingezet met als doel de investeringen en het structureel onderhoud van het beleidsdomein gericht en efficiënter te plannen, met scherpe uitvoeringstermijnen en beter af te stemmen op de beleidsdomeinbrede doelstellingen en prioriteiten.
- We zorgen hiermee voor een betere afstemming van geplande investeringen op de beleidsprioriteiten en voor een vroegtijdige afstemming van de investeringen van de verschillende entiteiten.
- De investeringsmiddelen worden niet meer jaarlijks vast onderverdeeld op basis van de organisatie, maar volgens het goedgekeurd GIP.

Met deze portfoliobenadering nemen we een werkwijze over die steeds meer binnen zowel de private als publieke sector wordt aangewend om in te zetten op de core business met aandacht voor de strategische prioriteiten.

We voldoen zo ook aan de meest recente aanbevelingen van het Internationaal Monetair Fonds (IMF) en de richtlijnen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) voor een goed investeringsbeleid en beheer van publieke infrastructuur.

Het opzet daarbij is om ideeën en projecten met betrekking tot infrastructuur en mobiliteit uit te werken tot concrete, uitvoerbare projecten. Op die manier is het ook mogelijk een helder beeld te krijgen van de zaken die de Vlaamse Overheid *wil* doen, tegenover hetgeen de Vlaamse Overheid budgettair *kan* doen om de beleidsdoelstellingen te realiseren.

Deze methode is vernieuwend en biedt kansen op doorbraken (technisch, financieel, juridisch, draagvlak...). Het is daarbij noodzakelijk om projecten goed te definiëren, te prioriteren en obstakels (van technische, juridische, financiële aard maar ook wat het draagvlak betreft) in kaart te brengen en weg te werken. Onder meer via ontwerpend onderzoek, participatie en bemiddeling kunnen deze obstakels verder weggewerkt worden, en burgers betrokken worden.

Deze methode werd eerder al met succes toegepast bij de definiëring en de uitwerking van de 18 leefbaarheidsprojecten in het kader van de ombouw van de Antwerpse Ring. Ook voor Gent en de ruimere regio, zijn er kansen om nog meer in te zetten op een portfoliowerking, en de opmaak van een eerste investeringscatalogus.

Ik heb daarom aan mijn administratie de opdracht gegeven om een Investeringscatalogus Gent op te maken.

Mijn administratie gaat daar mee nu aan de slag, en zal alvast gesprekken aanknopen met zowel de entiteiten van het departement Mobiliteit en Openbare Werken, de Vervoersregio Gent, Stad Gent, North Sea Port als de Universiteit Gent.

Daarnaast zal ook gepaste ondersteuning worden aangevraagd voor de procesbegeleiding, en technische ondersteuning. Daartoe zal in het voorjaar door mijn administratie een bestek in de markt gezet worden. Zodat tegen eind 2023 deze Investeringscatalogus Gent opgeleverd kan worden.