

## **SCHRIFTELIJKE VRAAG**

nr. 975

van **JOHAN DANEN**

datum: 8 september 2021

---

aan **BEN WEYTS**

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN ONDERWIJS, SPORT, DIERENWELZIJN EN VLAAMSE RAND

---

### *Schooldirecteurs - Uitstroom en meelooptrajecten*

Het onderwijs - zeker het secundair onderwijs - wordt geconfronteerd met een sterke uitstroom van leerkrachten, zeker in de eerste vijf jaar na hun eerste indiensttreding. Maar ook de job als schoolleider (schooldirecteur) wordt steeds meer ervaren als een knelpuntberoep in het onderwijs. Net zoals bij de leerkrachten, is er een groeiende uitstroom aan schoolleiders tijdens hun loopbaan. Bij heel wat potentiële schoolleiders leeft ook de twijfel om effectief de stap te zetten naar de job als directeur.

Heel wat directeurs geven aan dat ze pas ervaren wat de job precies inhoudt, wanneer ze de betrekking al hebben opgenomen. Zij geven ook aan dat als ze vooraf meer zicht hadden gehad op de job als schoolleider, ze de functie misschien niet opgenomen zouden hebben.

Het besluit van de Vlaamse Regering over de loopbaanonderbreking voor mantelzorg, over de omzetting van lestijden in uren kinderverzorging, over de erkenning van beroepskwalificaties voor gereguleerde beroepen in het onderwijs in het kader van de Europese Richtlijn 2005/36 en over een meelooptraject voor directeur in het basisonderwijs, deeltijds kunstonderwijs, secundair onderwijs, volwassenenonderwijs en de centra voor leerlingenbegeleiding van 19 februari 2021, maakt het mogelijk dat een inrichtende macht of een bestuur een kandidaat-directeur - zowel een reeds geselecteerde kandidaat-directeur voor een effectieve vacature als een potentiële of geïnteresseerde kandidaat - de mogelijkheid kan bieden om gedurende een bepaalde periode mee te lopen met een of meerdere ervaren directeurs. Op deze manier kunnen potentiële directeurs zicht krijgen op de het takenpakket van een directeur.

Een meelooptraject kan worden toegekend aan een tijdelijk of vastbenoemd personeelslid of aan een externe persoon die niet in het onderwijs is aangesteld (i.e. zijinstromer). De periode om een meelooptraject te organiseren, loopt vanaf 1 maart 2021 tot en met 31 december 2022.

1. Hoeveel schoolleiders/directeurs stroomden vervroegd uit in het basisonderwijs in de periode 2015-2020? Graag absolute cijfers per onderwijsnet en per provincie.
2. Hoeveel schoolleiders/directeurs stroomden vervroegd uit in het secundair onderwijs in de periode 2015-2020? Graag absolute cijfers per onderwijsnet en per provincie.
3. Hoeveel schoolleiders/directeurs stroomden vervroegd uit in het deeltijds kunstonderwijs in de periode 2015-2020? Graag absolute cijfers per onderwijsnet en per provincie.

4. Hoeveel schoolleiders/directeurs stroomden vervroegd uit in het volwassenenonderwijs in de periode 2015-2020? Graag absolute cijfers per onderwijsnet en per provincie.
5. Hoeveel vacatures voor schoolleider werden nog niet ingevuld bij het begin van het schooljaar 2021-2022? Graag opgesplitst per onderwijsnet, onderwijsniveau en provincie.
6. Vanaf 1 maart 2021 kunnen er meelooptrajecten ingericht worden door een inrichtende macht of een bestuur.

Hoeveel meelooptrajecten werden er al opgestart in:

- a) het basisonderwijs;
- b) het secundair onderwijs;
- c) het deeltijds kunstonderwijs;
- d) het volwassenenonderwijs (VCO & CBE);
- e) de CLB's (centra voor leerlingenbegeleiding)?

**BEN WEYTS**

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING EN VLAAMS MINISTER VAN ONDERWIJS, SPORT, DIERENWELZIJN EN VLAAMSE RAND

---

**ANTWOORD**

op vraag nr. 975 van 8 september 2021

van **JOHAN DANEN**

---

Aan het beantwoorden van deze schriftelijke vraag gaat een gegevensbevraging vooraf. Het Agentschap voor Onderwijsdiensten (AGODI) raadpleegde de databanken op 30/09/2021.

AGODI nam in de bevraging enkel directeurs op. Andere directieleden sloot AGODI uit de analyse. Het gaat zowel om directeurs die titularis zijn van een betrekking als hun eventuele vervangers. Onderstaande cijfers moeten genuanceerd worden bekeken want alle vervangingsopdrachten, zowel de lange als de korte vervangingsopdrachten werden in aanmerking genomen. We nemen hierbij alle interimarissen mee. Dat kan ook gaan om korte vervangingsopdrachten van enkele dagen tot een heel schooljaar. Wat betreft de titularissen maakte AGODI geen onderscheid tussen vast benoemden en tijdelijke personeelsleden.

De directeurs met een volledige terbeschikkingstelling voorafgaand aan het rustpensioen werden niet meegenomen.

Het Agentschap operationaliseert het concept 'uitgestroomd' als volgt.

Directeurs in een betreffend onderwijsniveau voor de schooljaren 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019 en 2019-2020 worden vergeleken met de directeurs in het hetzelfde onderwijsniveau tijdens het schooljaar 2020-2021. Wie geen opdracht meer heeft als directeur, beschouwt AGODI als 'uitgestroomd als directeur' uit dat onderwijsniveau. Bv. elke keer wanneer een collega de directeur kort vervangt wordt dit meegerekend tijdens de eerste 5 schooljaren.

Gelukkig heeft de recent afgesloten CAO heel wat in petto om de job van schooldirecteur aantrekkelijker te maken. De loonspanning wordt minimum 31 % en directeurs in het basisonderwijs krijgen ondersteuning van beleidsondersteuners.

1. AGODI stelde vast dat 3.100 directeurs uitstroomden in het basisonderwijs. De twee tabellen splitsen deze informatie verder op per onderwijsnet en per provincie.

#### 1.1 Uitgestroomde directeurs in het basisonderwijs opgesplitst per onderwijsnet

| Onderwijsnet                      | Aantal |
|-----------------------------------|--------|
| Gemeenschapsonderwijs             | 453    |
| Officieel gesubsidieerd onderwijs | 555    |
| Vrij gesubsidieerd onderwijs      | 2.101  |
| Totaal                            | 3.109  |

Het totaal van deze tabel is groter dan het aantal unieke directeurs dat uitstroomde. Dit impliceert dat een aantal uitgestroomde directeurs in meerdere onderwijsnetten tewerkgesteld waren tijdens de beschouwde vijf schooljaren.

## 1.2 Uitgestroomde directeurs in het basisonderwijs opgesplitst per provincie

| Provincie                      | Aantal |
|--------------------------------|--------|
| Antwerpen                      | 772    |
| Brussels Hoofdstedelijk Gewest | 131    |
| Limburg                        | 483    |
| Oost-Vlaanderen                | 620    |
| Vlaams-Brabant                 | 499    |
| West-Vlaanderen                | 611    |
| Totaal                         | 3.116  |

Het totaal van deze tabel is groter dan het aantal unieke directeurs dat uitstroomde. Dit impliceert dat een aantal uitgestroomde directeurs in meerdere provincies tewerkgesteld waren tijdens de beschouwde vijf schooljaren.

2. AGODI stelde vast dat 1.068 directeurs uitstroomden in het secundair onderwijs. De twee tabellen splitsen deze informatie verder op per onderwijsnet en per provincie.

### 2.1 Uitgestroomde directeurs in het secundair onderwijs opgesplitst per onderwijsnet

| Onderwijsnet                      | Aantal |
|-----------------------------------|--------|
| Andere                            | 2      |
| Gemeenschapsonderwijs             | 271    |
| Officieel gesubsidieerd onderwijs | 98     |
| Vrij gesubsidieerd onderwijs      | 700    |
| Totaal                            | 1.071  |

Het totaal van deze tabel is groter dan het aantal unieke directeurs dat uitstroomde. Dit impliceert dat een aantal uitgestroomde directeurs in meerdere onderwijsnetten tewerkgesteld waren tijdens de beschouwde vijf schooljaren.

### 2.2 Uitgestroomde directeurs in het secundair onderwijs opgesplitst per provincie

| Provincie                      | Aantal |
|--------------------------------|--------|
| Antwerpen                      | 291    |
| Brussels Hoofdstedelijk Gewest | 59     |
| Limburg                        | 176    |
| Oost-Vlaanderen                | 251    |
| Vlaams-Brabant                 | 148    |
| West-Vlaanderen                | 153    |
| Totaal                         | 1.078  |

Het totaal van deze tabel is groter dan het aantal unieke directeurs dat uitstroomde. Dit impliceert dat een aantal uitgestroomde directeurs in meerdere provincies tewerkgesteld waren tijdens de beschouwde vijf schooljaren.

3. AGODI stelde vast dat 106 directeurs uitstroomden in het deeltijds kunstonderwijs. De twee tabellen splitsen deze informatie verder op per onderwijsnet en per provincie.

### 3.1 Uitgestroomde directeurs in het deeltijds kunstonderwijs opgesplitst per onderwijsnet

| Onderwijsnet                      | Aantal |
|-----------------------------------|--------|
| Andere                            | 2      |
| Gemeenschapsonderwijs             | 5      |
| Officieel gesubsidieerd onderwijs | 93     |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| Vrij gesubsidieerd onderwijs | 6   |
| Totaal                       | 106 |

Het totaal van deze tabel is groter dan het aantal unieke directeurs dat uitstroomde. Dit impliceert dat een aantal uitgestroomde directeurs in meerdere onderwijsnetten tewerkgesteld waren tijdens de beschouwde vijf schooljaren.

### 3.2 Uitgestroomde directeurs in het deeltijds kunstonderwijs opgesplitst per provincie

| Provincie                      | Aantal |
|--------------------------------|--------|
| Antwerpen                      | 33     |
| Brussels Hoofdstedelijk Gewest | 10     |
| Limburg                        | 13     |
| Oost-Vlaanderen                | 15     |
| Vlaams-Brabant                 | 17     |
| West-Vlaanderen                | 19     |
| Totaal                         | 107    |

Het totaal van deze tabel is groter dan het aantal unieke directeurs dat uitstroomde. Dit impliceert dat een aantal uitgestroomde directeurs in meerdere provincies tewerkgesteld waren tijdens de beschouwde vijf schooljaren.

4. AGODI stelde vast dat 138 directeurs uitstroomden in het volwassenenonderwijs. De twee tabellen splitsen deze informatie verder op per onderwijsnet en per provincie.

#### 4.1 Uitgestroomde directeurs in het volwassenenonderwijs opgesplitst per onderwijsnet

| Onderwijsnet                      | Aantal |
|-----------------------------------|--------|
| Gemeenschapsonderwijs             | 38     |
| Officieel gesubsidieerd onderwijs | 29     |
| Vrij gesubsidieerd onderwijs      | 71     |
| Totaal                            | 138    |

#### 4.2 Uitgestroomde directeurs in het volwassenenonderwijs opgesplitst per provincie

| Provincie                      | Aantal |
|--------------------------------|--------|
| Antwerpen                      | 50     |
| Brussels Hoofdstedelijk Gewest | 7      |
| Limburg                        | 20     |
| Luik                           | 1      |
| Oost-Vlaanderen                | 28     |
| Vlaams-Brabant                 | 13     |
| West-Vlaanderen                | 20     |
| Totaal                         | 139    |

Het totaal van deze tabel is groter dan het aantal unieke directeurs dat uitstroomde. Dit impliceert dat een aantal uitgestroomde directeurs in meerdere provincies tewerkgesteld waren tijdens de beschouwde vijf schooljaren.

5. Het Agentschap voor Onderwijsdiensten laat me weten dat op datum van 27/09/2021 43 instellingen nog geen directeur aangesteld hebben voor het schooljaar 2021-2022. De volgende tabellen splitsen deze data verder uit per onderwijsnet, onderwijsniveau en provincie.

5.1 Aantal instellingen zonder aangestelde directeur, opgesplitst per onderwijsnet

| Onderwijsnet                      | Aantal instellingen |
|-----------------------------------|---------------------|
| Andere                            | 2                   |
| Gemeenschapsonderwijs             | 16                  |
| Officieel gesubsidieerd onderwijs | 4                   |
| Vrij gesubsidieerd onderwijs      | 21                  |
| Totaal                            | 43                  |

5.2 Aantal instellingen zonder aangestelde directeur, opgesplitst per onderwijsniveau

| Onderwijsniveau     | Aantal instellingen |
|---------------------|---------------------|
| Basisonderwijs      | 19                  |
| CLB                 | 1                   |
| Hogescholen         | 11                  |
| Secundair onderwijs | 12                  |
| Totaal              | 43                  |

5.3 Aantal instellingen zonder aangestelde directeur, opgesplitst per provincie

| Provincie                      | Aantal instellingen |
|--------------------------------|---------------------|
| Antwerpen                      | 10                  |
| Brussels Hoofdstedelijk Gewest | 5                   |
| Limburg                        | 6                   |
| Oost-Vlaanderen                | 9                   |
| Vlaams-Brabant                 | 6                   |
| West-Vlaanderen                | 7                   |
| Totaal                         | 43                  |

6. Wat betreft de gestarte meelooptrajecten vanaf 01/03/2021 tot eind september 2021 deel ik informatie mee over het aantal personeelsleden met een meelooptraject.

6.1 Aantal personeelsleden met een meelooptraject, gestart vanaf 01/03/2021, opgesplitst per onderwijsniveau

| Onderwijsniveau     | Aantal personeelsleden |
|---------------------|------------------------|
| Basisonderwijs      | 168                    |
| CBE                 | 1                      |
| CLB                 | 8                      |
| CVO                 | 1                      |
| DKO                 | 1                      |
| Secundair onderwijs | 56                     |
| Totaal              | 235                    |