

SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 1032

van **MAAIKE DE VREESE**

datum: 10 september 2021

aan **HILDE CREVITS**

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN ECONOMIE, INNOVATIE, WERK, SOCIALE ECONOMIE EN LANDBOUW

EFRO-project CONQUER - Stand van zaken

CONQUER is een project van de provinciale ontwikkelingsmaatschappij (POM) West-Vlaanderen, Flanders Investment & Trade (FIT), TUA WEST, Voka West-Vlaanderen en UNIZO West-Vlaanderen. Met CONQUER willen de projectpartners een antwoord bieden op de bedreigingen die de brexit inhoudt voor de West-Vlaamse economie. Het project bestaat uit een industrie- en kmo-gericht actieplan ter versterking van de internationale dimensie van het West-Vlaamse ondernemingsweefsel. Met dit plan willen ze het open karakter van de West-Vlaamse economie in tijden van protectionistische reflexen vrijwaren. CONQUER zet daarom in op 2 pijlers. Enerzijds door een doelgroepgerichte benadering van de bestaande ondernemingen, met impactanalyse, adaptatieplan en implementatieplan. Anderzijds legt het project zich toe op de vrijwaring van noodzakelijke internationale toelevering via een actieve acquisitie die de bestaande industriële ecosystemen versterkt.

Het project kost 2,5 miljoen euro en kan rekenen op 1 miljoen euro EFRO-steun. Deze middelen zouden worden ingezet gedurende de periode juni 2020 - mei 2022. Het actieprogramma dat via het project wordt opgezet heeft 3 basisdoelstellingen voor ogen, telkens met lange termijnimpact op zowel de betrokken ondernemingen als op het globaal economisch weefsel van West-Vlaanderen:

- het veiligstellen en omhoog krikken van de internationaliseringsgraad van West-Vlaamse kmo's door hen beter toe te leiden naar het bestaande instrumentarium;
- de versterking en verrijking van de West-Vlaamse industriële ecosystemen door het aantrekken van buitenlandse investeringen met versterkende impact op het West-Vlaamse ecosysteem. Via kloofanalyses worden de meest relevante ontbrekende schakels in kaart gebracht. Deze vormen de basis voor een gerichte acquisitie;
- de uitbouw van een structureel bruggenhoofd tussen het VK en Europa door de versterking van de positie van de haven van Zeebrugge als gateway voor de goederenstromen tussen het Verenigd Koninkrijk en Europa.

1. Het project is ondertussen al een jaar actief.

- a) Kan de minister toelichting geven bij de huidige stand van zaken van het project? Hoe heeft het project de internationaliseringsgraad van West-Vlaamse kmo's opgekrikt? Hoeveel bedrijven werden er al geholpen via het project? Kan de minister een overzicht geven van het aantal bedrijven dat werd gecontacteerd door het projectteam? Kan ze een overzicht geven van het aantal bedrijven dat werd begeleid door het projectteam? Kan ze een overzicht geven van de dienstverlening? Kan ze een opdeling maken per type dienstverlening?

- b) Hoeveel bedrijven werden er al geleid naar het bestaande instrumentarium? Kan de minister meer toelichting geven over deze aanpak en de verschillende instrumenten? Kan ze een overzicht geven van hoeveel bedrijven er naar welk type instrument werden geleid?
- 2. Kan de minister aangeven op welke manier het projectteam de doelgroepgerichte benadering heeft geoperationaliseerd? Hoe verloopt de huidige aanpak met de impactanalyse, adaptatieplan en implementatieplan? Kan ze een overzicht geven van hoeveel doelgroepen én bedrijven al van deze aanpak hebben genoten? Kan ze een overzicht geven van de resultaten van deze aanpak?
- 3. a) Hoeveel buitenlandse investeringen werden al aangetrokken via dit project? Kan de minister een overzicht geven van de verschillende aangetrokken investeringen? Kan ze een overzicht geven per type investering?
b) Los van dit project, kan de minister aantonen hoeveel buitenlandse investeringen er dankzij de Vlaamse instanties (zoals FIT) werden aangetrokken in de periode 2018-2021? Kan ze een overzicht geven per jaar?
- 4. Kan de minister een overzicht en toelichting geven van de kloofanalyses? Kan ze een overzicht en toelichting geven van de gerichte acquisitie?
- 5. Welke stappen werden er al gezet om een structureel bruggenhoofd tussen het VK en Europa uit te bouwen? Op welke manier worden de acties van het CONQUER-project afgestemd met de initiatieven van de Vlaamse Regering zoals het Green Lane-project "Gateway2Britain"?
- 6. Is er al een tussentijdse evaluatie gebeurd van het project? Wat waren de voornaamste conclusies? Waar moet er worden bijgestuurd? Wanneer is de volgende evaluatie en rapportage gepland?
- 7. Hoeveel van het projectbudget is al opgebruikt?

Graag ook de gegevens in Excel-bestand.

HILDE CREVITS

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN ECONOMIE, INNOVATIE, WERK, SOCIALE ECONOMIE EN LANDBOUW

ANTWOORD

op vraag nr. 1032 van 10 september 2021

van **MAAIKE DE VREESE**

1. a. Het project dient om de 4 maanden te rapporteren bij het Programmasecretariaat van EFRO. Op dit moment beschikken we over de informatie tot en met 30 april 2021. Het volgende rapport met info tot en met 31 augustus is in opmaak.

In 2020 en de 1^{ste} helft van 2021 is vooral ingezet op de sensibilisering van de verschillende ondernemingen via verschillende thematische webinars, zoals "Customs Essentials & belangrijkste douanepijlers" en "Internationale tewerkstelling na de Brexit". Doorheen het project zullen er meer sessies opgezet worden specifiek naar de speerpuntsectoren van de regio toe. Deze informatie- en sensibiliseringssessies werden uitgevoerd door de projectpartners, maar ook in samenwerking met experts en de bevoegde instellingen ter zake. Hierbinnen is ook de website 'West Flanders Gateway to Europe' gelanceerd waar alle informatie terug te vinden is voor West-Vlaamse ondernemingen over handel en samenwerking met het Verenigd Koninkrijk na de brexit.

De exportdifferentiatie is opgestart en in volle uitbouw, waarbij FIT al diverse bedrijven heeft gescand op het vlak van export, en er nog verschillende gepland zijn nu na de zomer. Deze actie zal ook doorgezet worden doorheen het hele project. In het najaar van 2021 wordt dan de productconformering uitgerold, waarbij bedrijfsvragen en het kennis/expertise-aanbod aan elkaar worden gelinkt. De logistieke ketens (productflow) worden ondertussen uitgetekend en zijn in opbouw, om hierin dan vanaf het najaar bedrijven te ondersteunen.

Het acquisitieplatform is nog in oprichting. Eerst moeten de kloofanalyses nog gefinaliseerd worden en gepresenteerd worden, aangezien deze de essentiële basis zijn voor een gericht actieplan en dito acties. In het najaar volgen hierop de Invest seminars en de gerichte acquisitie-acties naar het ondernemersveld.

De bedrijven worden doorheen het project dus op verschillende manieren bereikt: via webinars en andere infosessies, de exportscan, productconformering en productflow, en via acquisitie. De acties rond productconformering & productflow en acquisitie worden in het najaar opgestart.

In het kader van de sensibilisering zijn ondertussen 9 webinars gehouden, waarbij er telkens tussen de 80 en 130 ondernemers aanwezig waren. Daarnaast zijn er al 30 bedrijfsbezoeken uitgevoerd door POM West-Vlaanderen, VOKA en UNIZO. FIT heeft dan weer 31 exportscans uitgevoerd tot mei 2021. Het totale bereik zit dus op dit moment op 998 ondernemingen. Zoals eerder gezegd moeten we de gedetailleerde cijfers van het 2^{de} kwartaal van 2021 nog ontvangen. Het hoge bereik komt onder andere ook door de coronacrisis, waardoor de verschillende sessies digitaal zijn gehouden. Dit heeft de drempel om deel te nemen verlaagd. Op het begeleidingscomité in oktober zullen deze cijfers besproken en extra toegelicht worden.

Titel	Datum	Aantal deelnemers
Mijn eerste export naar het VK na de Brexit	14 oktober 2020	116
Customs Essentials & belangrijkste douanepijlers	30 oktober 2020	82
Brexitproof logistiek en haven van Zeebrugge: in de praktijk	13 november 2020	89
Internationale tewerkstelling na de Brexit	20 november 2020	90
Mijn eerste export naar het VK na de Brexit	22 januari 2021	141
Customs Essentials & belangrijkste douanepijlers	5 februari 2021	144
Brexitproof logistiek en haven van Zeebrugge	26 februari 2021	147
Internationale tewerkstelling na de Brexit	12 maart 2021	92
Hoe zet u knowhow om in concrete innovatie voor uw bedrijf?	23 april 2021	36

Omwille van confidentialiteit kunnen we geen lijst geven van de bereikte ondernemingen.

- b. Het totale bereik staat nu op 2.398 ondernemingen. Deze zijn bereikt op verschillende manieren en via verschillende instrumenten:
- De webinars;
 - De website 'West Flanders Gateway to Europe';
 - De bedrijfsbezoeken;
 - Analyses door de exportmeter.

Andere instrumenten zullen nog later in de projectperiode opgestart worden, zoals het acquisitieplatform en de productconformerings (zie overzicht hierboven).

De webinars hadden tot nu toe een totaal bereik van 937 ondernemingen. De lijst is hierboven opgesteld. Het betreft hier sector- en themaspecifieke webinars ter voorbereiding van én anticiperend op de brexit. Vanaf januari 2022 komen er presentaties met actuele informatie over de regelgeving en akkoorden na de brexit.

Via 'West Flanders Gateway to Europe' is een actuele website aangeleverd, waarvan alle informatie aangeleverd is door het Conquer-partnerschap van POM West-Vlaanderen, FIT, Voka en Unizo. Hierbij werd ook VLAIO betrokken. Tot nu kende de website ca. 1.400 unieke bezoekers.

Verder werden ook nog 30 bedrijfsbezoeken uitgevoerd in West-Vlaanderen. Centraal stond daarbij een bespreking onder begeleiding van Voka en Unizo met als doel: een impactanalyse te maken van nieuwe ontwikkelingen in de globale markteconomie; het in kaart brengen van de nodige maatregelen om de continuïteit van de bedrijfsvoering in deze context te garanderen; en assistentie bij de uitvoering en concrete implementatie op bedrijfsniveau.

Ten slotte rolde FIT de Exportmeter uit over de West-Vlaamse bedrijven. Via deze meter werd nagegaan of een onderneming klaar is om te exporteren, en wat eventuele lacunes of bedreigingen hierbij kunnen zijn. Op dit moment zijn er 31 analyses gebeurd. In oktober organiseert het partnerschap de hybride webinar '*De EXPORTmeter: hoe ondersteunt Flanders Investment & Trade u bij uw export?*'. Dit zal de afname van de exportmeter nog een boost geven in de regio.

2. Inzake de impactanalyse: deze wordt door de studiedienst *Data, Studie en Advies* van de POM West-Vlaanderen mee op basis van data van andere overheidsinstellingen, constant gemonitord.

Het adaptatieplan maakt onderdeel uit van enerzijds het exportplan dat voorlopig beoogd wordt voor oplevering in het najaar van 2021. Deze wordt mee gevoed door de reeds uitgevoerde en de lopende audits van FIT in het kader van de exportmeter.

Hetzelfde geldt voor het implementatieplan, waarbij het exportplan een concrete invulling beoogt van concrete acties (zoals groepsdeelname aan beurzen, een overkoepelende marktbenadering via de sociale partners, individuele trajecten via de bestaande kanalen...). Op vandaag is daarvoor, naast voormelde acties, de analyse lopende inzake de preferentieel te benaderen markten, en dit op basis van huidige exportcijfers, exporttendenzen, de vaste participatie van FIT (of andere partners) aan internationale events/beurzen...

Ook voor het acquisitieplan is het project lopende, waarbij de afronding van de lopende kloofanalyses de basis vormen voor de uitwerking van een concreet acquisitieplan in het najaar. Essentieel daarbij is dat per speerpuntsector (1) de target countries en (2) de target companies uit die analyses naar voor komen die de basis vormen voor doelgerichte acquisitie-acties, naast de hierboven aangehaalde meer generieke acties naar 'ambassadeurs' van G2E (in casu de ambassades, het VLEV-netwerk, het VIDW-netwerk...).

Tot slot dient vermeld dat de POM West-Vlaanderen vandaag, in samenwerking met FIT en de belangrijke internationale spelers richting het Verenigd Koninkrijk, in casu de haven van Zeebrugge, in volle voorbereiding is van de inrichting van een VOL (Verbindingsofficier Londen), zijnde een effectieve aanwezigheid in Londen in functie van de uitbouw van een netwerk met voor de West-Vlaamse speerpunten relevante actoren. Op die manier wil West-Vlaanderen concrete vragen van West-Vlaamse ondernemingen, kenniscentra, etc. in samenwerking met de aanwezige diensten van onder meer FIT en de ambassades accuraat kunnen opvolgen en hen in contact brengen met de meest geëigende VK-actoren.

3. a. Op dit moment zijn er nog geen buitenlandse investeerders aangetrokken, hoewel er enkele leads zijn die opgevolgd worden door VLAIO en FIT. De informatie rond acquisitie is wel al voorzien op de website 'West Flanders Gateway to Europe'.

Het project heeft op dit punt wat vertraging opgelopen, voornamelijk door de coronacrisis. Het acquisitieplatform zal pas in het najaar van 2021 opgestart worden. Door de zeer scherpe coronamaatregelen voor het Verenigd Koninkrijk zijn er voorlopig ook nog geen missies van start gegaan om daar direct in contact te komen met bedrijven om deze te werven. Dit is voorzien voor het 2^{de} projectjaar.

De bovenvermelde acties worden samen met het Exportplan en het Acquisitieplan, na afklopping tussen de projectpartners (inzonderheid POM West-Vlaanderen en FIT) binnenkort voorgelegd aan het Brexitplatform West-Vlaanderen. Vervolgens kan het acquisitieplatform geïnstalleerd worden.

- b. VLAIO beschikt niet over een exhaustief overzicht van alle dossiers voor de periode 2018-2021. Ik verwijs daarvoor naar FIT.
4. De gunning voor de kloofanalyses gebeurde in het voorjaar van 2021. De analyses zijn ondertussen opgeleverd en omvatten de sectoren van de drie gevestigde domeinen binnen de Fabrieken voor de Toekomst in West-Vlaanderen: Machinebouw & Mechatronica (M&M), Nieuwe Materialen, en Voeding & Gezondheid. De kloofanalyses van M&M en Nieuwe Materialen werden in juli al voorgesteld aan het ondernemersveld, en worden momenteel gevalideerd en voorzien van het concreet West-Vlaams aanbod. De andere analyses worden de komende maanden gepresenteerd, maar ondertussen is de analyse rond Voeding en Gezondheid ook al in de fase van het aanvullen van het West-Vlaams aanbod (zij het nog in de startfase).

De resultaten van de hierboven vermelde kloofanalyses worden nog dit najaar verwerkt in een Acquisitieplan (dit is in concreto een selectie van focusactoren en bestemmingslanden met daaruit volgend een adequaat doelgericht actieplan per aan te trekken actor). Dit wordt dan toegelicht in specifieke seminars.

5. De uitbouw van een structureel bruggenhoofd tussen het Verenigd Koninkrijk en Europa betreft de versterking van de positie van de haven van Zeebrugge als toegang voor de goederenstromen tussen het Verenigd Koninkrijk en Europa. Bijzondere aandacht gaat hierbij naar de mondiale stromen die vandaag via het Verenigd Koninkrijk Europa aandoen. Het project beoogt onder meer minimum 2 ondernemingen aan te trekken die Zeebrugge als logistieke hub hanteren voor dergelijke stromen en een verhoging van de goederenstromen Verenigd Koninkrijk -Europa via Zeebrugge met 5% t.o.v. pre-brexit-jaar 2018. Hiervoor zijn er al verschillende webinars georganiseerd, onder andere samen met RX Seaport, waarbij het belang van Zeebrugge wordt voorgesteld en op welke manier deze gebruikt kan worden als logistiek centrum voor (West-)Vlaanderen naar het Verenigd Koninkrijk toe. De concrete acquisitie van bedrijven gebeurt in het 2^{de} projectjaar.

Het partnerschap van Conquer omvat FIT, VOKA en UNIZO als directe projectpartners, en VLAIO als lid van de Stuurgroep, waardoor enkele van de belangrijkste partners voor de Vlaamse aanpak van de brexit mee opgenomen zijn in de werking van Conquer. Zij waken erover dat de activiteiten van Conquer additioneel zijn op de werking van andere Vlaamse initiatieven, er voldoende afstemming is tussen al deze projecten, en er waar nodig samengewerkt wordt. Het EFRO-project voorziet dan ook enkel acties uit te voeren die nog niet aan bod komen binnen andere Vlaamse initiatieven, zoals Gateway2Britain dat wordt uitgevoerd door dezelfde projectpartners. Hierdoor is de afstemming dus verzekerd.

6. Het project kent verschillende evaluatiesystemen. Allereerst moeten de projectpartners viermaandelijks een inhoudelijk en financieel rapport indienen bij het EFRO-programmasecretariaat. Het volgende rapport met info tot en met 31 augustus 2021 is in opmaak. Daarnaast is er een begeleidingscomité geïnstalleerd, waar naast alle projectpartners het EFRO-programmasecretariaat en VLAIO in zetelen. Dit komt minstens driemaal samen tijdens de projectperiode. Het volgende comité is gepland in oktober. Hierbij zullen de verschillende projectacties overlopen worden, inhoudelijk en financieel, en zal er gekeken worden naar waar eventuele bijsturing nodig is. Voor de uiteenzetting van de stand van zaken verwijs ik naar mijn antwoord onder vraag 1.
7. Op dit moment zijn er nog geen uitbetalingen geweest van EFRO- of Vlaamse middelen aan de projectpartners. Dit zal gebeuren na het begeleidingscomité van oktober.