



Vlaams
Parlement

ingediend op **875** (2020-2021) – Nr. 1
28 juni 2020 (2020-2021)

Verslag van de gedachtewisseling

namens de Commissie voor Buitenlands Beleid,
Europese Aangelegenheden, Internationale Samenwerking
en Toerisme
uitgebracht door Joris Nachtergaele

over het jaarverslag 2020
van het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap
(VLEVA)

*Samenstelling van de Commissie voor Buitenlands Beleid, Europese Aangelegenheden,
Internationale Samenwerking en Toerisme:*

Voorzitter: Cathy Coudyser.

Vaste leden:

Cathy Coudyser, Maarten De Veuster, Philippe Muyters, Joris Nachtergaele, Karl Vanlouwe;
Johan Deckmyn, Carmen Ryheul, Kristof Slagmulder;
Karin Brouwers, Vera Jans;
Gwendolyn Rutten, Emmily Talpe;
Björn Rzoska, Tine Van den Brande;
Annick Lambrecht.

Plaatsvervangers:

Maaïke De Vreese, Andries Gryffroy, Sofie Joosen, Steven Vandeput, Manuela Van Werde;
Adeline Blancquaert, Stefaan Sintobin, Anke Van dermeersch;
Martine Fournier, Orry Van de Wauwer;
Marino Keulen, Bart Tommelein;
Chris Steenwegen, Jeremie Vaneekhout;
Steve Vandenberghe.

Toegevoegde leden:

Jos D'Haese.

INHOUD

1. Toelichting door Jan Buysse, directeur van het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap	4
1.1. Meer leden	4
1.2. Meer bereik	4
1.3. Wendbare werking	5
1.4. Meer decentralisering (doorstroming)	5
1.5. Europese subsidies	6
1.6. Moeilijk netwerken	7
1.7. Conclusie 2020	7
1.8. Agenda 2021	8
2. Vragen van de leden.....	9
2.1. Tussenkomsst van Joris Nachtergaele	9
2.2. Tussenkomsst van Emmily Talpe	9
2.3. Tussenkomsst van Karl Vanlouwe	10
2.4. Tussenkomsst van Johan Deckmyn	10
3. Antwoorden van Jan Buysse	10
Gebruikte afkortingen	14
Bijlage: zie de dossierpagina van dit document op www.vlaamsparlement.be	

Op 27 april 2021 lichtte Jan Buysse, algemeen directeur van het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap (VLEVA), het jaarverslag 2020 toe in de Commissie voor Buitenlands Beleid, Europese Aangelegenheden, Internationale Samenwerking en Toerisme.

Naast een terugblik op het afgelopen jaar keek hij ook al even vooruit naar de plannen voor het huidige en aankomende jaar. Voor zijn uiteenzetting maakte hij gebruik van een presentatie (bijlage 1). De presentatie is beschikbaar op de [dossierpagina](#) op www.vlaamsparlement.be.

De eerste ondervoorzitter, Johan Deckmyn, leidde de vergadering.

(De vergadering werd als videoconferentie georganiseerd.)

1. Toelichting door Jan Buysse, directeur van het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap

1.1. Meer leden

Jan Buysse zegt dat er sinds 2020 een aantal leden bijgekomen zijn, onder meer Blauwe Cluster, Agoria Vlaanderen, Fevia Vlaanderen en Digitaal Vlaanderen, wat het ledenaantal op 38 brengt. Belangrijk is dat de leden de agenda bepalen. Jaarlijks consulteert VLEVA de leden over het werkprogramma van de Europese Commissie en zij bepalen zo de inhoudelijke agenda van VLEVA.

Het is niet de bedoeling van VLEVA om meer en meer leden te werven. VLEVA wil vooral focussen – als brug tussen het middenveld, de lokale overheden en de EU – op een kwalitatieve groei, met name door de blinde vlekken in het middenveld en bij de lokale overheden te detecteren en in te vullen. Zo kan het die geledingen in de maatschappij informeren en ook de kans geven om mee te wegen op de Vlaamse insteek in het EU-beleid. De samenwerking met de leden is zoveel mogelijk maatwerk, afhankelijk van de specifieke Europese behoeften die die organisaties hebben.

Aangroei is belangrijk om het draagvlak te vergroten. Het blijft een aandachtspunt om dat op een kwalitatieve wijze voort te zetten, in evenwicht met de beschikbare middelen.

1.2. Meer bereik

Corona had een impact op de werking. VLEVA is heel snel van een fysieke werkingsdimensie naar een digitale dimensie overgeschakeld. Uiteindelijk zijn er een 57-tal events of infosessies georganiseerd, waarvan het gros digitale webinars waren, naast ook een aantal fysieke infosessies. Daardoor is het bereik aanzienlijk verhoogd. Uiteindelijk heeft VLEVA zo'n 25.000 (tevreden) deelnemers kunnen bereiken. 'Tevreden' omdat er enkel positieve echo's kwamen, hoewel die beoordeling natuurlijk niet te vergelijken is met de beoordeling van fysieke events waarbij deelnemers een formulier invullen.

Ook het gebruik van de website groeide met een kleine 75.000 gebruikers op jaarbasis, wat ongeveer een kleine 185.000 paginaweergaves betekent. Ook het aantal abonnees op de nieuwsbrief groeide gestaag. Het aantal van 4000 abonnees groeit elke dag aan. En ook op de sociale media zijn er meer en meer volgers. De sociale media worden ingezet om de aandacht te vestigen op concrete evenementen en op de monitoring via de website, zoals de Monitor Vlaamse deelname aan EU-subsidieprogramma's.

1.3. Wendbare werking

De derde evolutie in het voorbije jaar is dat door corona de werking meer verdiept is en VLEVA meer wendbaar is geworden.

Corona was bij de opstart en opmaak van de operationele planning in eerste instantie geen prioriteit. Het werd snel een prioriteit in die zin dat VLEVA heel snel is gaan inzoomen op wat Europa doet in de bestrijding van de coronapandemie, en in de opvang en de ondersteuning van de Vlaamse actoren die lijden onder deze pandemie. De belangrijkste informatie over corona is heel snel op een pagina op de website gebundeld.

Daarnaast heeft VLEVA een video gemaakt waarin de bevoegdheid van de EU en de slagkracht die de EU heeft ten aanzien van de bestrijding van de pandemie worden toegelicht. Ook is er een ledenbevraging georganiseerd zodat de leden hun visie op en hun verwachtingen ten aanzien van het Europese beleid kenbaar konden maken. Sinds de coronabevraging zet VLEVA ook meer en meer in op schriftelijke bevragingen.

De coronapagina bevat ook een bundeling van alle EU-steunmaatregelen. VLEVA heeft een debat gepland over de stand van zaken over de Europese strijd tegen corona en alle pogingen om het herstel weer op gang te brengen. Dat gebeurt vanuit de invalshoek van de leden en met de inbreng van de Europese instellingen.

VLEVA heeft meer en meer video's gebruikt om op een heel bevattelijke wijze de belangrijkste Europese initiatieven en dossiers toe te lichten. Dat is een belangrijke aanvulling op de schriftelijke monitoring op de website. VLEVA stelt ook vast dat met name een jonger publiek, die video's en die berichtgeving via beeldmateriaal ook gemakkelijker opvangen dan de gewone schriftelijke artikels.

Ook zijn er meer en meer ledenbevragingen, waarbij de leden over de belangrijkste prioriteiten aan het woord komen via heel concrete vragen. En de antwoorden van de leden bezorgt VLEVA systematisch en tijdig aan de beleidsmakers, kwestie van hun belangenbehartiging, hun voorbereiding van standpuntenbepaling zoveel en zo nuttig en gericht mogelijk te voeden, met respect voor het politieke klimaat.

Naast de ledenbevraging over de Europese aanpak van de coronacrisis, waren er bevragingen over het nieuwe Europese meerjarig financieel kader (MFK) en het Europese Herstelfonds, over de EU-biodiversiteitsstrategie, over de Europese 'Farm to Fork'-strategie en heel recent over de Europese digitaliseringsagenda.

VLEVA heeft ook sterk ingezet op webinars, die het bereik aanzienlijk hebben verhoogd. Sluitstuk van die webinars op het einde 2020 was een webinar, georganiseerd voor en samen met de voltallige Vlaamse Regering in het kader van het relanceplan Vlaamse Veerkracht dat ook deels gefinancierd wordt door het Europese herstelplan.

Ten slotte heeft VLEVA een digitale masterclass georganiseerd over lobbying. VLEVA wil zo zijn leden helpen met hun eigen belangenbehartiging wanneer ze in contact staan met de diverse Europese instellingen. Dat gebeurt niet vanuit een theoretische, academische benadering, maar via heel concrete, praktische ervaringsdeskundigen die getuigen over hun contacten, en die tricks en tips geven voor het contact met de Europese instellingen.

1.4. Meer decentralisering (doorstroming)

VLEVA is een ledenorganisatie waarvan veel leden zelf ook koepelorganisaties zijn, en zo potentiële multiplicatoren zijn naar hun organisatie en leden. VLEVA wil in

een heel nauwe, structurele en strategische samenwerking met zijn leden de leden van de leden mee aan boord halen om hen op die manier ook gericht te informeren over wat hen aanbelangt op Europees niveau.

Dat gebeurt op verschillende manieren, bijvoorbeeld door in de media van de VLEVA-leden structureel bijdragen te leveren, bijvoorbeeld bij Verso, bij de Gezinsbond enzovoort. Daardoor kan de berichtgeving op de website neutraal blijven en voor een breed publiek, en tegelijkertijd kan men samen met de leden meer doorringen tot de leefwereld van hun leden en hun doelgroep.

Daarnaast organiseert VLEVA lokaal specifieke events: het belangrijkste voorbeeld daarvan is de 'State of the EU'. Initieel werd dat event samen met het Vlaams Parlement georganiseerd, maar na verloop van tijd is VLEVA dat lokaal gaan opzetten: in West-Vlaanderen, Oost-Vlaanderen en het voorbije jaar in Antwerpen met Dirk De Wachter. In de State of the EU deelt een bekende Vlaming een eigenzinnige kijk op de EU met het publiek. Dat is een manier om mensen wat kritisch te doen nadenken over de EU en om tegelijkertijd ook aan te geven dat Europa niet enkel iets voor Europawatchers of EU-specialisten is, maar iets wat ons allemaal aanbelangt. De State of the EU met Dirk De Wachter was een schot in de roos met meer dan 17.000 views.

De Ster van Europa is een award die voor het derde jaar uitgereikt wordt aan een Vlaming, een Vlaamse organisatie of Vlaams project dat zich zeer verdienstelijk heeft gemaakt op het vlak van het initiëren van het Europese debat in Vlaanderen, dan wel de Europese samenwerking binnen Vlaanderen. De winnaar van 2020 was de studentenvereniging Minos met 4500 stemmen en 9500 views voor de video waarin de ster is uitgereikt.

De gebEURtenissen is een cyclus waarbij VLEVA probeert grootse en vaak moeilijke ontwikkelingen te vatten in een debat. Er komt er een over de relatie tussen de EU en de VS in het Bidentijdperk. Dat soort onderwerpen kan men moeilijk vanuit VLEVA dagelijks monitoren, maar aan de hand van een debat kan men wel een belangrijke insteek geven over de context die de Europese besluitvorming beïnvloedt. Buitenlandse relaties beïnvloeden nu eenmaal wat er ook op Europees niveau gebeurt.

VLEVA heeft ook een loketfunctie. Wie vragen heeft over Europa kan bij VLEVA terecht en kan verder doorverwezen worden.

Tot slot gaat de spreker in op het proefproject Limburg, waarbij VLEVA in samenwerking met de provincie Limburg maar gebaseerd op een lokaal partnerschap van lokale partners in Limburg (de lokale Voka, UNIZO, universiteit, hogescholen, steden en gemeenten) – de informatiedoorstroming zo gericht mogelijk probeert te organiseren. De liaison die dat mee coördineert, is gestart met een nulmeting. Er is ondertussen een kerngroep opgericht met de nauwst betrokken partners. Daarnaast is er een platform met organisaties en ook kleinere gemeenten die iets verder af staan, maar die VLEVA toch mee wil betrekken, zonder dat ze een trekkende rol hebben. Er is een operationeel plan opgesteld en een nieuwsbrief. Het proefproject zal een tweetal jaar duren.

1.5. Europese subsidies

Voor de Europese subsidies heeft VLEVA het helikopteroverzicht nog verder verbreed. De belangrijkste taak van VLEVA voor de Europese subsidies (naast vele andere contactpunten binnen Vlaanderen rond heel specifieke Europese subsidieprogramma's) is het overzicht bewaren over alle EU-programma's en actoren gericht doorverwijzen naar en informeren over mogelijke Europese steun voor hun projecten.

Het afgelopen jaar is er hard gewerkt aan een monitor waarbij de Vlaamse deelname aan de Europese subsidieprogramma's gedurende 2014-2020 tegen het licht is gehouden. Dat was grotendeels een kwantitatieve oefening, geen gemakkelijke opdracht want niet alle cijfergegevens zijn beschikbaar en bovendien zijn voor al die programma's de cijfergegevens heel moeilijk met elkaar te vergelijken. In nauwe samenwerking met de verschillende contactpunten voor die programma's is toch een poging ondernomen. Daarnaast is er ook een kwalitatief onderzoek uitgevoerd, waarbij voor elk van die programma's ingezoomd is op inspirerende voorbeelden vanuit Vlaanderen. Die monitor informeerde dus niet alleen, maar gaf ook inspiratie voor de nieuwe subsidieprogrammaperiode.

Via die monitor is VLEVA uiteindelijk ook betrokken geraakt in de werking van de Vlaamse Taskforce en de werkgroep EU-investeringsinstrumenten die heel actief is geweest, ook bij de opzet van het Europese herstelplan en de vertaalslag naar het relanceplan Vlaamse Veerkracht. De monitor is uiteindelijk in de aanbevelingen van het Vlaamse economisch relancecomité terechtgekomen en VLEVA is daar best trots op. Ook is de aanbeveling geformuleerd om VLEVA verder te positioneren en versterken als een slagkrachtige Vlaamse 'European desk' in symbiose met alle relevante beleidsactoren.

Er is ten slotte ook een video 'Subsidies voor dummies' uitgewerkt. VLEVA blijft inzetten op een EU-subsidiewijzer, wat redelijk uniek is, ook in Europees verband. Zelfs de Europese Commissie beschikt niet over een dergelijk instrument waar alle calls, officieus en officieel worden gebundeld en waar geïnteresseerden zich kunnen registreren om voor hun thema's gesignaleerd te worden wanneer er interessante calls ter beschikking zijn.

Verder heeft VLEVA heel wat vragen opgelost, presentaties gegeven over beschikbare EU-subsidies en een zogenaamde Project Development Workshop georganiseerd met de bedoeling om potentiële partners bij elkaar te brengen, ingebed binnen een Europees netwerk, het zogenaamde ERRIN-netwerk.

1.6. Moeilijk netwerken

Een belangrijke handicap in de werking was het netwerken. VLEVA is heel blij het nieuwjaarsevenement 2020 nog te hebben kunnen organiseren in aanwezigheid van de minister-president. Maar toen kwam corona en moesten gaandeweg alle fysieke netwerkevenementen geannuleerd worden zoals de jaarlijkse lunch met de Europese parlementsleden, het burgemeestersoverleg, het nazomernetwerkevenement, en alle fysieke netwerken na infosessies. Die infosessies zijn inhoudelijk interessant, maar zijn minstens even belangrijk omdat mensen na de sessie ook nog even nakaarten om verder contacten te leggen.

VLEVA heeft zich aangepast en geijverd voor een digitale aanwezigheid vanuit Vlaanderen tijdens een aantal Europese thematische weken zoals de 'EU Green Week' en de 'European Week of Regions and Cities' voor de zogenaamde open days, de open dagen van de regio's. Tegelijkertijd heeft VLEVA het eigen netwerk kunnen inkantelen in het bredere en belangrijker netwerk van ERRIN. Ten slotte heeft VLEVA ook in digitale webinars geprobeerd om het netwerken mogelijk te maken, bijvoorbeeld door kort voor de start van de webinar tijd te reserveren om elkaar wat te leren kennen.

1.7. Conclusie 2020

Corona heeft VLEVA gedwongen om creatief en wendbaar te zijn. De spreker durft te stellen dat door de succesvolle webinars, de gerichte ledenbevragingen en de aantrekkelijke videoboodschappen de impact en het bereik toch wel gevoelig verhoogd zijn.

1.8. Agenda 2021

Wat staat er nog op de agenda voor 2021? 15 jaar VLEVA. 2021 moest eigenlijk een feestjaar zijn, op 19 april 2006 werd immers de notariële akte ondertekend. Ondanks een feestje in mineur gaat VLEVA er het beste van maken van dit jaar.

Belangrijk om te vermelden is dat de samenwerkingsovereenkomst met de Vlaamse Regering vernieuwd wordt. Daarin wordt de basis gelegd voor een verdere versterking van het bereik en de impact via die vernieuwing. Aan die vernieuwing gaat een externe evaluatie vooraf, georganiseerd door een externe consultant via een online bevraging, maar ook via een aantal kwalitatieve interviews en een zelf-evaluatie door VLEVA. De resultaten worden voor de zomer verwacht.

Verder zet VLEVA in op de vroegtijdige inwijding van de Vlaamse actoren in de nieuwe EU-subsidies in het nieuwe MFK. De nieuwe EU-subsidieprogramma's worden nu klaargestoomd en het is zaak om de actoren tijdig te wijzen op potentiële opportuniteiten die voor hen in die Europese subsidies liggen. Daartoe heeft VLEVA zijn EU-subsidiegids helemaal vernieuwd in lijn met die nieuwe EU-subsidieprogramma's en heeft het sterk ingezet op thematische webinars over de nieuwe EU-subsidies, waarvan de spreker een aantal voorbeelden geeft.

Wat de decentralisering betreft, zet VLEVA verder in op het proefproject van Limburg, onder voorbehoud weliswaar van de resultaten van een nieuwe meting. Begin 2020 was er een nulmeting. De beslissing over een voortzetting van het project zal afhangen van de beoordeling van de actoren ter plaatse of de werking voor hen gerendeerd heeft.

VLEVA zelf ziet daar nu al de grote meerwaarde van in. De spreker wijst op de vergroting van het bereik, het realiseren en van synergieën, het vermijden van parallelle circuits, en het versterken van wat er lokaal gebeurt. Wat door VLEVA op Vlaams niveau georganiseerd wordt, leidt tot een meer geïntegreerde informatie-doorstroming, ook op lokaal vlak.

In het verlengde van zijn globale subsidiegids zal VLEVA ook een specifieke EU-subsidiegids voor lokale besturen maken. De lokale overheden moeten daarin een centrale rol spelen. VLEVA kijkt naar zijn leden om hun leden te bedienen, maar ook naar de lokale overheden, die niet zomaar stakeholders zijn maar mede-overheden, om hen daarin ook een strategische rol te geven. Een van de elementen, in samenwerking met de VVSG – waarover zich een hele stuurgroep buigt – is het opstellen van een geschikte subsidiegids voor lokale besturen.

Voor de paasvakantie organiseerde VLEVA, in het kader van die nieuwe Europese subsidieprogramma's, een digitale ronde van Vlaanderen. Het was de bedoeling om in elke provinciehoofdstad een fysiek evenement te organiseren, maar ook die digitale ronde heeft uiteindelijk zo'n 2500 deelnemers aangetrokken.

VLEVA bekijkt hoe het met de VVSG de samenwerking verder kan verdiepen. Het is de bedoeling om de werking van de VVSG verder te europeaniseren en als een pendant de VLEVA-werking meer te lokaliseren met nog meer aandacht voor de lokale spelers.

In 2021 vindt op 9 mei de Europadag en de State of the EU plaats met Annemie Struyf als BV van dienst.

Ten slotte wil de spreker meegeven dat VLEVA is blijven netwerken. Samen met de Vlaamse vertegenwoordiging en het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken en in lijn met wat in de beleidsnota staat, is VLEVA aan het verkennen hoe het Vlaamse EU-netwerk verder verdiept kan worden via drie werven.

2. Vragen van de leden

2.1. Tussenkomst van Joris Nachtergaele

Joris Nachtergaele ziet VLEVA als een onmiskenbare en noodzakelijke schakel tussen Europa en het lokale niveau, het regionale niveau, het politieke niveau en het middenveld. Hij verwijst naar de berichtgeving over de Brexit, de briefings over EU-ontwikkelingen, de succesvolle webinars enzovoort. Hij apprecieert de kwaliteit en de expertise bij VLEVA.

De subsidiegids voor de lokale besturen vindt hij zeer belangrijk. Als burgemeester weet hij dat er snel gehandeld moet worden om de subsidies in het kader van de relanceplannen binnen te halen en hij ziet daar een rol voor VLEVA. Daarom wil hij weten binnen welke termijn VLEVA en de VVSG hun werking meer op elkaar afstemmen. De volgende maanden zijn immers cruciaal voor de lokale besturen om nieuwe middelen te traceren.

Nieuwe leden zijn geen doel op zich en kwaliteit gaat boven kwantiteit. Zijn er bepaalde leden of bepaalde sectoren waar VLEVA nog mee wil uitbreiden? De vakbonden, toch grote middenveldorganisaties, zijn nog altijd geen lid. Zijn ze voor VLEVA een doel?

Hij informeert naar de samenwerking met de andere Vlaamse diensten. Wie doet wat, en wat is juist lobbying? Verloopt de informatiedoorstroming goed? Hoe is de verstandhouding? En hoe is de verstandhouding met de federale diensten, diplomatie eventueel?

De samenwerkingsovereenkomst met de Vlaamse Regering loopt volgend jaar af. Heeft VLEVA zelf ideeën over wat er aan die samenwerkingsovereenkomst veranderd kan worden?

Hij wil ook weten of er naast de thematische briefings van VLEVA ook meer vraaggestuurde briefings moeten komen.

2.2. Tussenkomst van Emmily Talpe

Emmily Talpe waardeert het enthousiasme van VLEVA, het inzetten op de kwaliteit van de leden en de verbetering van de doorstroming van de leden naar hun leden. Ze betreurt het dat de viering van vijftien jaar uitgesteld wordt, maar in 2022 is er misschien een kans om dat via een netwerkmoment fysiek te kunnen vieren.

Ze stelt vast dat door de webinars, de gerichte ledenbevragingen en de videoboodschappen het bereik gevoelig verhoogd is. Hoe zal in een context waarin fysieke evenementen weer mogelijk zijn de inzet van het digitale zijn? Ze vindt het alvast belangrijk om het digitale forum te behouden.

Ze gaat in op de subsidies, een kluwen waar men zijn weg niet meer in vindt, en er daardoor misschien opportuniteiten verloren gaan. Ook de administratieve last van een aantal projecten is heel zwaar. De looptijd is vaak te kort, niet alle doelgroepen worden bereikt. Ze wil weten hoe VLEVA met die problematiek omgaat. Is de subsidiegids een printdocument of wordt die digitaal vorm gegeven gezien de dynamische gegevens? De papieren gids mag haar altijd bezorgd worden.

Ze vraagt zich af of het proefproject in Limburg ook in andere provincies uitgerold zou kunnen worden. Volgens haar is dat de moeite om te onderzoeken en is West-Vlaanderen daar kandidaat voor.

De vinger aan de Europese pols houden, waardeert ze. De ledenbevraging is daar niet in detail op ingegaan. Rond corona is er veel naar boven gekomen. Ze veronderstelt dat VLEVA daarmee aan de slag gaat, te meer daar de meningen van de leden over de aanpak heel verdeeld zijn. De conclusies moeten nu doorstromen naar de juiste niveaus zodat bij herhaling van een dergelijke crisis die informatie zeker niet verloren gaat.

2.3. Tussenkost van Karl Vanlouwe

Karl Vanlouwe geeft aan wat meer verduidelijking te willen bij de subsidiegids. Subsidies op Europees niveau zijn vaak een doolhof en niet elk bedrijf vindt de subsidies die het nodig heeft. Bij het halfjaarlijkse verslag had hij ook al gevraagd hoe bedrijven de weg naar subsidies in het Europese doolhof kunnen vinden en als antwoord gekregen dat VLEVA een kleine dienst is en alles ter beschikking stelt van zijn leden en dan ook meer bepaald van de federaties. Hoe kan dat nog meer bekendgemaakt worden, zodat de kmo's en bedrijven de weg naar de Europese subsidies vinden en niets missen?

Zijn tweede vraag gaat over de opmaak van fiches over Europese beleidsvoorstellen die specifiek gericht zijn op lokale besturen. In Nederland werkt men met BNC-fiches. Dat hoeft geen taak te zijn voor VLEVA, maar hij weet dat het absoluut een meerwaarde is om die toets te doen en na te gaan wat er vanuit Europa afkomt op de regionale wetgever en op de vele lokale besturen. Hij had graag wat toelichting over de acties voor een betere informatiedoorstroming vanuit Europa.

2.4. Tussenkost van Johan Deckmyn

Johan Deckmyn apprecieert dat het dat VLEVA met veel zin voor initiatief via alternatieve activiteiten met de coronacrisis is omgegaan.

VLEVA heeft een cruciale rol als het gaat een zicht te krijgen op de Europese subsidies. De subsidiegids is een belangrijk instrument om in het Europese doolhof van subsidies zijn weg te vinden. Hij sluit zich aan bij de vragen van de collega's hierover.

Interessant in de presentatie was dat VLEVA niet alleen het lokale niveau naar het Europese niveau wil tillen, maar ook de omgekeerde beweging wil maken. Hij vindt dat een goeie zaak en wil weten hoe VLEVA dat concreet gaat aanpakken, want dat is niet zo evident.

Hij vraagt zich af in welke mate VLEVA een actief socialemediabeleid voert. Hij meent dat het bereik niet zo groot was, vooral niet bij sociale media. Misschien is het nuttig om crossmediaal te werken door in de nieuwsbrief bijvoorbeeld reclame voor de sociale media te maken, besluit hij.

3. Antwoorden van Jan Buysse

Jan Buysse start met de vraag over de timing in de verdieping van de samenwerking tussen VLEVA en de VVSG, samen met de vraag naar de timing van de samenwerkingsovereenkomst. De samenwerkingsovereenkomst zal een nuttig moment zijn voor bepaalde vernieuwingen zoals extra activiteiten of middelen. Uiterlijk in het najaar wordt die gefinaliseerd zodat VLEVA volgend jaar met een prope le kan starten.

Wat de vraag naar de blinde vlekken en de rol van de vakbonden als leden betreft, benadrukt de spreker dat VLEVA wel ambitieus is. Hij wou vooral aangeven dat het ook belangrijk is – en heeft de raad van bestuur ook aangeven – om zich jaarlijks te buigen over het middenveld en de lokale overheden en om het landschap, dat

continue in evolutie is, te overschouwen en te zien waar er eventueel blinde vlekken zijn. Hij wijst erop dat organisaties natuurlijk in de eerste plaats zelf met VLEVA moeten willen samenwerken. Dat houdt VLEVA ook wel scherp. Als de leden niet tevreden zijn, dan vertrekken ze.

Een blinde vlek zijn de vakbonden, die meer dan welkom zijn. De vakbonden moeten op een bepaald moment de knoop doorhakken en beslissen of ze wel of niet lid worden. Maar hij wil alvast meegeven dat VLEVA ze met open armen zou ontvangen en dat het in ieder geval een versterking zou zijn omdat hun thema's ook een belangrijke Europese dimensie hebben en dat zij ook in het debat binnen VLEVA ook een belangrijke stem zouden hebben.

De belangrijkste kennisinstellingen zijn lid, maar het VIB bijvoorbeeld zou een mooie aanwinst zijn. Ook de Bond Beter Leefmilieu is geen lid. Hij beklemtoont dat deze voorbeelden louter geïnspireerd zijn door een mogelijke insteek die ze hebben en de thema's die ook op Europees niveau worden besproken. En ze waren ooit een tevreden lid, maar naar aanleiding van een lidmaatschapsverhoging werd de drempel voor hen iets te hoog. Rond het thema transport en mobiliteit zijn er ook een aantal interessante organisaties, sectorfederaties die zeker ook interessant zouden kunnen zijn. Hij besluit dat het vooral belangrijk is om voor die thema's waarop Europa heel actief is en een effectieve impact heeft, en waar bij voorkeur ook de Vlaamse Regering bevoegd voor is of binnen de Belgische context, te zorgen dat VLEVA leden heeft die mee het debat kunnen voeren en VLEVA kunnen aansturen in zijn werking.

Wat de vraag over de vooral aanbodgestuurde werking betreft, verduidelijkt hij dat de werking bijna volledig vraaggestuurd is, in die zin dat het operationeel plan opgemaakt wordt door de leden zelf. Zij geven, op basis van het werkprogramma, aan voor welke Europese initiatieven zij welke ondersteuning van VLEVA verwachten, binnen de kerntaken uiteraard. Geen van de leden kan verwachten dat VLEVA individueel gaat lobbyen bij de Europese Commissie voor hun dossier. Voor een aantal zaken zoals netwerking en subsidiewerking heeft VLEVA meer een publieke werking, en dat wordt inderdaad meer gestuurd vanuit VLEVA. Maar ook daar houdt men maximaal rekening met de behoeften, vragen en besognes van de leden.

De vraag of de samenwerking wel goed loopt zowel op Vlaams niveau als op federaal niveau is zeer terecht. Dit is heel belangrijk want als VLEVA noch met overheden, noch met kabinetten, noch met het Vlaams Parlement goed kan samenwerken, dan kan het niet verbinden en is het nutteloos.

Bij de start 15 jaar geleden werd VLEVA een beetje gezien als een vreemde eend in de bijt, maar ondertussen is het wantrouwen heel sterk afgekalfd. Zowel met de administraties als de kabinetten is er een hele goede werkverhouding, maar het blijft een punt van aandacht. VLEVA moet zichzelf continu op de kaart zetten.

Wat de evaluatie betreft en de zelfevaluatie, is het nog te vroeg, maar de spreker staat ervoor open om met de leden daarover in debat te gaan. VLEVA is wel vragende partij voor decentralisering, niet in de zin van het organiseren van decentrale 'vlefaatjes', maar wel om een structurele samenwerking met de leden op poten te zetten. Hij denkt eraan om met de lokale vertegenwoordigers structureel en strategisch nauwer samen te werken. Bedoeling is zo meer licht te werpen op het labirint van informatie enerzijds en op de windstilte over bepaalde andere zaken anderzijds. Vlaanderen is wel georganiseerd, maar de info is nog vaak versnipperd. Zeker de informatie over Europese subsidies is nog een belangrijk aandachtspunt met heel veel verschillende actoren. Er is al een zeer gunstige evolutie maar er is nog ruimte voor verbetering, zeker als het gaat over het werken vanuit de invalshoek van de begunstigde in plaats van het aanbod of de organisaties die

de diensten organiseren. Dat is precies wat VLEVA in de provincie Limburg aan het uitproberen is: hoe kan men dat doen op een manier waardoor niemand zich bedreigd voelt en niemand op het terrein van iemand anders komt en dat men elkaar versterkt?

VLEVA is noodgedwongen op het digitale overgeschakeld en die digitale werking wordt een blijver. Idealiter in hybride vorm, waarbij mensen de mogelijkheid krijgen om dingen ook op afstand te volgen, en ook tegelijkertijd fysiek bijeenkomen om te netwerken met elkaar.

Hoe zal de lokale subsidiegids er uitzien? Of die digitaal of fysiek wordt, is nog niet duidelijk. De stuurgroep die daarover gaat, bestaat uit verschillende vertegenwoordigers van verschillende strekkingen. Het is de bedoeling om tot een nuttig en handig werkinstrument te komen. Het is zeker niet de bedoeling om op statische dingen in te zetten, maar eerder om een verstandige 'wegwijs' te creëren zodat mensen heel snel weten hoe ze ermee aan de slag kunnen zonder dat ze de werking van de EU van a tot z kennen. VLEVA wil wel duidelijk maken dat de subsidies vaak gelinkt zijn aan Europese beleidskeuzes waarbij men de subsidies gebruikt om bepaalde resultaten of evoluties mee te stimuleren.

Wat de uitbreiding van het proefproject Limburg naar andere provincies betreft, geeft de spreker aan dat VLEVA daarvoor openstaat, onder voorbehoud van de resultaten van de nulmeting en uiteraard ook onder voorbehoud van de wens van de provincies zelf. De wijze van organiseren in Limburg hoeft ook niet de maat of het model te zijn om het elders te organiseren. Hij kijkt er in ieder geval al naar uit om dat samen verder uit te werken.

De verdieping van de samenwerking met de VVSG ziet hij ook wel op die manier. VLEVA wil de steden en gemeenten daar ook in meenemen, zodat VLEVA zelf niet met allemaal parallelle circuits bezig is.

Bevragingen zijn belangrijk, maar het is natuurlijk niet de taak van VLEVA om de keuzes te maken uit de bevragingen zelf. Wel probeert het een synthese te maken van de bevraging zelf en hoopt het dat die op vruchtbare bodem valt. Maar de feedback en appreciatie zijn positief, dus VLEVA zet daar verder op in. Belangrijk is dat VLEVA dat ook op een zo praktisch en pragmatische manier probeert te doen zonder ellenlange vragenlijsten en met zo weinig mogelijk administratieve overlast en ook zo veel mogelijk concrete impact.

Hoe probeert VLEVA de bedrijven met de subsidiegids te bereiken? De kern van de werking van VVEVA is om niet in de plaats van leden te treden, wel om hen te ondersteunen en tegelijkertijd hun expertise en inzichten te gebruiken om hun doelgroep zo gericht en goed mogelijk te bereiken. Kmo's zijn een moeilijke doelgroep in die zin dat niet alles op maat van de kmo's is gemaakt en dat ze ook vaak weinig tijd hebben. Het is ook een moeilijke doelgroep om te bereiken net omdat ze zo weinig tijd hebben. Een infosessie organiseren voor bedrijven is iets anders dan een infosessie organiseren voor intermediairs.

Verder zijn er een aantal speerpuntclusters, organisaties die heel sterk samenwerken met bedrijven, specifiek in het kader van projectsubsidies. En zij zijn belangrijke sleutels, ook voor VLEVA, om via concrete infosessies – dus niet alleen de subsidiegids – echt op maat te kunnen informeren. En het blijft de taak van VLEVA om zeer gericht op de juiste knoppen te duwen en de juiste mensen te kunnen informeren.

Het ficheverhaal is inderdaad een beetje geënt op de Nederlandse BNC-fiches en die vraag leeft bij de VVSG. VLEVA wil zich ook graag engageren om dat samen te bekijken om toch iets dieper op die impactanalyse in te gaan. VLEVA is niet

uitgerust om echte impactanalyses te kunnen doen, maar wil toch meer inzetten op eerste hulp bij impactanalyse en samen met de leden en met de experts die zij in huis hebben voor bepaalde dossiers de impact proberen te achterhalen.

De spreker geeft toe dat de cijfers van Facebook niet schitterend zijn, maar er is al een hele evolutie. De crossmediastrategie staat nog in de kinderschoenen, maar er wordt aan gewerkt. Het is een kwestie van slimmer te schakelen. Hij vermoedt ook dat hoe lokaler en decentraler VLEVA werkt, hoe meer media zoals Facebook hun vruchten zullen afwerpen.

Cathy COUDYSER,
voorzitter

Joris NACHTERGAELE,
verslaggever

Gebruikte afkortingen

BNC	Beoordeling van Nieuwe Commissievoorstellen
ERRIN-netwerk	European Regions Research And Innovation Network
EU	Europese Unie
kmo	kleine en middelgrote onderneming
MFK	meerjarig financieel kader
UNIZO	Unie van zelfstandige ondernemers
VIB	Vlaams Instituut voor Biotechnologie
VLEVA	Vlaams-Europees Verbindingsagentschap
Voka	Vlaams netwerk van ondernemingen
VVSG	Vereniging voor Vlaamse Steden en Gemeenten