

SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 219
van **ELKE SLEURS**
datum: 13 februari 2019

aan **JO VANDEURZEN**
VLAAMS MINISTER VAN WELZIJN, VOLKSGEZONDHEID EN GEZIN

Vlaamse ziekenhuizen - Doorlichting

Op het symposium van het Verbond van Belgische Beroepsvereniging van Geneesheer-Specialisten (VSB) over 'het gewijzigde ziekenhuislandschap' begin februari 2019 maakte de minister bekend dat er een doorlichting zou komen van de Vlaamse ziekenhuissector. Daarnaast komt er ook een groenboek uit over de toekomst van de ziekenhuissector. Men verwacht dit tegen april of mei 2019. De bedoeling is dat de nieuwe Vlaamse Regering - na de verkiezingen - hiermee aan de slag zal gaan. De twee grote thema's liggen ook al vast, namelijk: de toekomstige ziekenhuisinfrastructuur en de niet-organieke normen.

Het groenboek zal werken als collectief bewustzijn waarbij creatief wordt nagedacht over fusies, campussen en ziekenhuizen zoals ze over een kwarteeuw zullen zijn. En bovenal zal de overheid haar financieringssysteem zodanig uittekenen dat dat hierop zal inhaken.

1. Wanneer mogen we het resultaat van die doorlichting verwachten? Wie voert die doorlichting uit?
2. Worden alle Vlaamse ziekenhuizen apart doorgelicht? Of wordt er al gewerkt in termen van de ziekenhuisnetwerken?
3. Hoe worden de bevindingen van die doorlichting ingeschoven in het groenboek?
4. Welke grote lessen kunnen getrokken worden uit de doorlichting van de Vlaamse ziekenhuissector?

ANTWOORD

op vraag nr. 219 van 13 februari 2019

van **ELKE SLEURS**

We hebben geen weet van een doorlichting van de Vlaamse ziekenhuissector.

In onze beleidslijn "nieuw ziekenhuislandschap Vlaanderen" zijn er wel 2 projecten lopende inzake wijzigingen in het ziekenhuislandschap, zijnde :

- Project 'ziekenhuis van de toekomst'
- Project 'zorgstrategische planning'

1. Ziekenhuis van de toekomst

Op 30 mei 2018 werd een onderzoeksopdracht gegund aan LIGB-VLERICK met als onderwerp: 'het ziekenhuis van de toekomst: een verkennend onderzoek naar hoe het ziekenhuis van de toekomst er kan uitzien in 2030, 2050. Dit onderzoek is noodzakelijk vermits het ziekenhuislandschap voor ingrijpende wijzigingen staat.

Door de veroudering van de populatie zal een toenemende verschuiving optreden van episodische zorg naar meer chronische zorg die, in de mate van het mogelijke, ook vaker ambulant dan intramuraal zal aangeboden worden.

Deze ingrijpende organisatorische evolutie wordt nog versterkt door disruptieve evoluties op het vlak van technologische ontwikkelingen, innovatie (bv. artificiële intelligentie), digitalisering en economische context.

Neem daarbij de toenemende nood aan zorg op maat voor elke zorggebruiker, met ruimte voor participatie, regie en meebeslissingsrecht.

Er is dus nood aan zicht op en inzicht in een nieuw concept 'Hospital of the Future'.

De opdracht omvat:

- Een krachtige omgevingsanalyse, een synthese die de meest belangrijke trends in kaart brengt onder meer gevoed door een bevraging van verschillende actoren (bijv. administratie, patiënten, sector,...).
- Het selecteren van een beperkt aantal buitenlandse ziekenhuizen of initiatieven die in voorliggende context baanbrekend vooroplopen. Die selectie kan bezocht worden door een doelgroep van personen die in de ziekenhuiswereld een toonaangevende rol spelen (bezoek op zich ligt buiten scope van de opdracht).
- Opmaken van een rapport dat richtinggevend dient te zijn voor de te maken beleidskeuzes gedurende de volgende 10-12 jaar maar dat ook toelaat de trends door te trekken tot 2050.
- Input leveren aan een parallel gelopen opdracht in Health House die het "Hospital of the Future" evoceert in een storyline.

Het eindresultaat van deze opdracht wordt vertaald in het Groenboek en dient dus concrete beleidsaanbevelingen op te leveren zowel over ruimtelijke, architecturale, technologische, sociale, personele als gebruikersaspecten van het ziekenhuis van de toekomst.

Het Groenboek werd inmiddels opgeleverd op 8 maart 2019 .

2. Zorgstrategische planning

Eind 2018 zijn 14 samenwerkingsinitiatieven ingestapt in de pilootfase van het opstellen van een regionaal zorgstrategisch plan. In het kader van deze oefening werkt het Leuven Instituut voor GezondheidszorgBeleid (LIGB) een tool uit – gebaseerd op de resultaten van een KCE-studie – voor de predictie van het aantal benodigde ziekenhuisbedden tegen 2025. De zorgstrategische planning moet in de eerste plaats een uitspraak doen over waar het samenwerkingsinitiatief naartoe wil op vlak van diensten, functies, zorgprogramma's, medisch-technische diensten en ondersteunende functies. Dit kan een impact hebben op toekomstige fusies, campussen en aantal ziekenhuizen maar dit is zeker niet de scope van de zorgstrategische oefening.

De financiering (behalve voor bouw) van de ziekenhuizen is een bevoegdheid van de federale overheid. Vanuit de Vlaamse overheid kunnen we enkel met hen in overleg gaan m.b.t. de financiering van ziekenhuizen.

Voor bouwsubsidies (strategisch forfait) moeten de ziekenhuizen beschikken over een individueel zorgstrategisch plan, gebaseerd op goedgekeurde regionale en thematische zorgstrategische plannen. De zorgstrategische planning heeft op die manier wel een invloed op de infrastructuursubsidies voor ziekenhuizen.

Het is de bedoeling dat de bevindingen en concepten van het Groenboek mee worden genomen bij de ontwikkeling en aftoetsing van toekomstige zorgstrategische plannen.