

**SCHRIFTELIJKE VRAAG**

nr. 35

van **EMMILY TALPE**

datum: 9 november 2018

---

aan **LIESBETH HOMANS**

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN BINNENLANDS BESTUUR,  
INBURGERING, WONEN, GELIJKE KANSEN EN ARMOEDEBESTRIJDING

---

*Sociale economie - Doorstroom naar reguliere economie*

1. De minister heeft samen met VDAB veertig ondernemingen of consortia gemandateerd om doelgroepwerknemers uit de sociale economie te begeleiden die klaar zijn voor een job in een regulier bedrijf. De gemandateerde ondernemingen konden intekenen op ESF-oproepen (Europees Sociaal Fonds) rond doorstroombegeleiding.
  - a) Welke ondernemingen of consortia zijn inmiddels gemandateerd?
  - b) In het kader van welke ESF-oproep is elke onderneming of elk consortium gemandateerd?
  - c) Wat zijn de concrete vergoedingen waarop gemandateerde ondernemingen of consortia recht hebben?
2. Om de doorstroom van sociale-economiebedrijven naar reguliere ondernemingen te bevorderen, heeft de minister in 2017 drie proeftuinen rond samenwerking tussen reguliere en sociale economie opgezet. Die proeftuinen lopen eind dit jaar af. Graag kreeg ik per proeftuin een overzicht van:
  - a) het concrete opzet;
  - b) het aantal betrokken bedrijven;
  - c) het aantal betrokken werknemers.
3. De minister gaf te kennen vanaf dit najaar een vervolgproject op de proeftuin Zorg te ontwikkelen.
  - a) Wat is de stand van zaken van dit vervolgproject?
  - b) Welke woon- en zorgcentra in Vlaanderen zijn hierbij betrokken?

**LIESBETH HOMANS**

VICEMINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING, VLAAMS MINISTER VAN BINNENLANDS BESTUUR,  
INBURGERING, WONEN, GELIJKE KANSEN EN ARMOEDEBESTRIJDING

**ANTWOORD**

op vraag nr. 35 van 9 november 2018

van **EMMILY TALPE**

1. a-b) Volgende organisaties zijn inmiddels per ESF-oproep gemandateerd.

| <b>projectnr.</b>        | <b>projectnaam</b>                           | <b>promotor</b>                                                                   |
|--------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>Oproep 366</u></b> | <b><u>Doorstroom LDE</u></b>                 |                                                                                   |
| 6441                     | Buurtservice vzw                             | BUURTSERVICE vzw                                                                  |
| 6453                     | Project SEConDO                              | De Ploeg (Antwerpen)                                                              |
| 6454                     | Uitstroom Lokale Diensteneconomie            | Stad Gent - Dienst Werk                                                           |
| 6478                     | Doorstroom LDE Oost-VI consortium W&D        | Jobs & Milieu                                                                     |
| 6479                     | Doorstroom LDE Consortium ZO - Vlaanderen    | JOB & CO                                                                          |
| 6480                     | Doorstroom LDE                               | GROEP INTRO VZW                                                                   |
| 6493                     | Doorstroom                                   | Begeleidingsdienst Limburgs Mijng gebied                                          |
| 6501                     | Doorstroom LDE                               | LOCA LABORA                                                                       |
| 6511                     | Doorstroom LDE Limburg                       | De Winning Opleiding en Begeleiding                                               |
| 6518                     | doorstroom LDE consortium WEB                | Werkervaringsbedrijven                                                            |
| 6519                     | GOB Arbeidskansen vzw                        | CENTRUM VOOR GESPECIALISEERDE OPLEIDING, BEGELEIDING EN BEMIDDELING TER ENGELN    |
| 6545                     | Doorstroom LDE West-Vlaanderen               | MENTOR VZW                                                                        |
| 6554                     | Doorstroombegeleiding LDE                    | vzw IN-Z                                                                          |
| <b><u>Oproep 390</u></b> | <b><u>Doorstroom LDE</u></b>                 |                                                                                   |
| 6729                     | Doorstroom LDE Vlaams-Brabant                | groep INTRO vzw - regio Vlaams-Brabant                                            |
| <b><u>Oproep 380</u></b> | <b><u>Doorstroom BW/SW</u></b>               |                                                                                   |
| 6607                     | Doorstroom SE Oost-VI consortium W&D         | Jobs & Milieu                                                                     |
| 6628                     | Doorstroom BW/SW West-Vlaanderen             | MENTOR VZW - CENTRUM VOOR OPLEIDING, BEGELEIDING EN ORIENTERING VAN KANSENGROEPEN |
| 6630                     | Doorstroom Sociale en Beschutte Werkplaatsen | Stad Gent - Dienst Werk                                                           |
| 6654                     | doorstroom sociale economie                  | Kringloopcentrum SPIT                                                             |
| 6701                     | Doorstroom SW BW                             | GROEP INTRO VZW                                                                   |

|                   |                                                                         |                                                                                 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 6703              | Doorstroom Sociale en Beschutte Werkplaatsen focus Zuid Oost Vlaanderen | JOB & CO - CENTRUM VOOR BEGELEIDING EN WERKERVARING                             |
| 6705              | Doorstroom SEC Consortium Zuid                                          | De Ploeg (Antwerpen)                                                            |
| 6706              | Doorstroom SEC                                                          | LOCA LABORA                                                                     |
| 6707              | Doorstroom SEC                                                          | televil hoofdzetel                                                              |
| 6708              | Doorstroom                                                              | Begeleidingsdienst Limburgs Mijng gebied                                        |
| 6709              | Doorstroombegeleiding Sociale Economie                                  | Job- link VZW                                                                   |
| 6710              | doorstroom SE Kempen                                                    | Werkervaringsbedrijven                                                          |
| 6711              | SEC Doorstroom Partnerschap Obelisk                                     | De Ploeg (Antwerpen)                                                            |
| 6712              | Doorstroom SEC Limburg                                                  | CENTRUM VOOR GESPECIALISEERDE OPLEIDING, BEGELEIDING EN BEMIDDELING TER ENGELEN |
| 6713              | Doorstroom                                                              | Synkroon vzw                                                                    |
| 6714              | Doorstroom Sociale Economie Limburg                                     | De Winning Opleiding en Begeleiding                                             |
| <b>Oproep 432</b> | <b>Doorstroom SE</b>                                                    |                                                                                 |
| 7738              | Doorstroom Sociale Economie                                             | Stad Gent - Dienst Werk                                                         |
| 7874              | Doorstroom Maatwerk                                                     | Begeleidingsdienst Limburgs Mijng gebied                                        |
| 7875              | Loca Consult                                                            | LOCA LABORA                                                                     |
| 7876              | Buurtservice & Werkmaat                                                 | BUURTSERVICE vzw                                                                |
| 7877              | Doorstroom Sociale Economie (ZOV)                                       | JOB & CO - CENTRUM VOOR BEGELEIDING EN WERKERVARING                             |
| 7878              | Doorstroom SE & LDE Oost-VL Waas & Dender                               | Jobs & Milieu                                                                   |
| 7880              | Doorstroom SE WV - consortium Mentor                                    | MENTOR VZW                                                                      |
| 7881              | Doorstroombegeleiding sociale economie                                  | vzw IN-Z                                                                        |
| 7882              | doorstroom sociale economie Antwerpen                                   | Werkervaringsbedrijven                                                          |
| 7883              | Doorstroom Meetjesland 2018                                             | GROEP INTRO VZW                                                                 |
| 7887              | Doorstroom Sociale Economie Limburg                                     | EMINO                                                                           |
| 7888              | De Kringwinkel Antwerpen                                                | SOCIALE WERKPLAATS DE KRINGWINKEL ANTWERPEN                                     |
| 7889              | Doorstroom Vlaams-Brabant                                               | EMINO                                                                           |

- c) De oproepen 366, 390 en 432 voeren de financieringsprincipes zoals vastgesteld in het maatwerkdecreet, het decreet LDE en de uitvoeringsbesluiten uit. Dit wil zeggen dat elke begeleidingsfase een vaste vergoeding kent. De gemandateerde dienstverlener staat in voor de doorstroombegeleiding van de doelgroepwerknemer, gedurende gemiddeld honderdveertig uur, verspreid over de volgende vier opeenvolgende fasen:

|              |                  |         |
|--------------|------------------|---------|
| Voortraject  | Maximaal 1 maand | € 420   |
| Job matching | Maximaal 3 maand | € 1.260 |
| Stage        | Maximaal 3 maand | € 1.260 |
| Nazorg       | Maximaal 3 maand | € 1.260 |
| Totaal       |                  | € 4.200 |

De vergoeding bedraagt maximaal 4.200 euro per individueel doorstroomtraject voor het doorlopen van de vier fasen, en is onderhevig aan de evolutie van de gezondheidsindex.

2. a) Ter voorbereiding en ondersteuning van de opstart van het voorziene maatwerkdecreet werden er in 2017 in diverse sectoren proeftuinen doorstroom sociale economie opgestart, uitgevoerd door drie externe dienstverleners: Deloitte, Mentor en BDO. De opdrachten liepen tot eind 2018 met als doelstelling om sociale economiebedrijven te matchen met ondernemingen uit de reguliere economie en vanuit hun samenwerking te exploreren of en op welke wijze er doorstroom kan worden gerealiseerd voor medewerkers uit de sociale economie naar de reguliere economie en waar er concrete engagementen zijn ook concrete proeftuinen op te zetten en te begeleiden.
- b) De dienstverleners stelden in hun offerte een aantal sectoren voor waarin ze doorstroomkansen zien voor doelgroepmedewerkers en engagementen op het terrein werden uitgesproken.

Hieronder vindt u het overzicht van de deelnemende organisaties aan de verschillende proeftuinen:

| Sector             | Dienstverlener | Proeftuinen – Deelnemende organisaties                                                                                |
|--------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zorg               | Deloitte       | Ryhove – WZC Helianthus<br>Proeftuin 't Veer Melle<br>Proeftuin WZC Huize Ter Walle<br>Loca Consult met AZ Sint-Lucas |
| Retail             | Deloitte       | Ryhove & Zeeman<br>Ateljee & Wibra<br>De Kringwinkel & Casa<br>De Sprong & Maxi Zoo<br>Spoor 2 & Zeeman               |
| Logistiek          | Deloitte       | De Sprong & Ariel<br>Manus & Ariel<br>De Sprong & IOK<br>Manus & Bpost                                                |
| Industrie          | Mentor         | Fabricom/Engie<br>IMSIR (Vlotter)                                                                                     |
| Onderwijs          | Mentor         | RHIZO scholengroep<br>Waak<br>Kringloopwinkel ZWVL                                                                    |
| Groen              | Mentor         | Tuinaannemers (REC)<br>Groenbedrijven (SE)<br>Groenfederaties (Groen Groeien & AVBS)<br>POM WVL<br>UNIZO WVL          |
| Centrum management | BDO            | Stad Geraardsbergen                                                                                                   |
| Voeding            | BDO            | Optima T<br>Westvlees                                                                                                 |
| ICT                | BDO            | Robovision (REC) en Weerwerk (SEC)                                                                                    |

- c) Voor de proeftuinen uitgevoerd door Deloitte resulteerden de proeftuinen in concrete samenwerking tussen maatwerkbedrijven en ondernemingen uit de reguliere economie en leidde die samenwerking tot experimenten waarmee

doelgroepmedewerkers in de vorm van een stage aan de slag gingen in een reguliere onderneming. In de retailsector werden er bij twee grote retailers (Zeeman en Wibbra) doelgroepmedewerkers als winkelmedewerker ingeschakeld op de werkvloer. Ook in de zorgsector waren er succesvolle trajecten met twee doelgroepmedewerkers als polyvalent medewerker in publieke en private woonzorgcentra. In de logistieke sector leidden de proeftuinen onder meer tot een stage van een doelgroepmedewerkers als magazijnmedewerker in een groot schoonmaakbedrijf (Ariël) en het invullen van een stageplek bij Bpost. Voor de proeftuinen die ondersteund werden door BDO en Mentor konden de initiële engagementen van de REC en SEC partners niet vertaald worden naar concrete samenwerking op terrein. Belangrijk om mee te geven is dat deze proeftuinen als doel hebben om de randvoorwaarden voor samenwerking tussen sociale economie ondernemingen en de reguliere economie in kaart te brengen, eerder dan te focussen op de concrete doorstroom van het aantal medewerkers op zich.

3. a) De opdracht Doorstroom met Zorg ging van start op 1 oktober 2018 met als doelstelling om samenwerking tussen maatwerkbedrijven/LDE-organisaties en ondernemingen in de zorgsector (woon- en zorgcentra en ziekenhuizen) te realiseren in functie van de instroom van doelgroepmedewerkers. Daarnaast wordt er met de opdracht betracht om een sectorbrede strategie uit te werken om de doorstroom van doelgroepmedewerkers tussen maatwerk/LDE en de welzijns- en zorgsector structureel te verankeren en hierrond beleidsaanbevelingen te maken. Ondertussen zijn er een eerste aantal proeftuinen gedetecteerd die in een eerste fase worden ondersteund door de dienstverleners. In een verdere fase van de opdracht zal het aantal proeftuinen nog worden uitgebreid. De opdracht kent onder meer de betrokkenheid van de koepelorganisaties van de maatwerkbedrijven (LDE, beschutte werkplaatsen en sociale werkplaatsen) en de werkgeversfederatie VERSO en de sectororganisatie VIVO.
- b) In totaal engageerden meer dan 200 rusthuizen zich, in hoofdzaak door het engagement van enkele grote groepen, onder meer Armonea, Senior Living Group en Vulpia. Doelstelling is om de initiële engagementen tijdens de looptijd van de opdracht te vertalen naar concrete doorstroomprojecten. In de eerste fase van de opdracht wordt er gestreefd naar het realiseren van proeftuinen en concrete doorstroom in een beperkt aantal woon- en zorgcentra om vervolgens tijdens de volgende fases van het project het aantal gestaag uit te breiden. In deze startfase van de opdracht gaat het onder meer om Senior Living Group met als objectief om in 7 rusthuizen van deze groep proeftuinen op te zetten en de woon- en zorgcentra in het beheer van het OCMW van Brugge. In een volgende fase wordt het aantal proeftuinen uitgebreid. Een volledig overzicht maken van het aantal betrokken woon- en zorgcentra is in deze fase nog te vroeg aangezien de gemaakte engagementen zich nog moeten concretiseren in effectieve proeftuinen.