

SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 14

van **ORRY VAN DE WAUWER**

datum: 31 oktober 2018

aan **SVEN GATZ**

VLAAMS MINISTER VAN CULTUUR, MEDIA, JEUGD EN BRUSSEL

Beleidsvorming Cultuur, Jeugd en Media - Boek "Reflecties"

Op woensdag 24 oktober stelde de secretaris-generaal van het departement Cultuur, Jeugd en Media, Luc Delrue, het boek Reflecties voor. In dit boek wordt de beleidsvisie van de secretaris-generaal op de hervormingen en het beleidsdomein geschetst. Dit roept enkele kritische vragen op.

1. Behoort het volgens de minister tot de taak van de secretaris-generaal om een boek uit te brengen over de beleidsvorming?
2. Op pagina 7 bedankt de heer Delrue de medewerkers van het departement die het boek mee schreven.

Behoort het tot de opdracht van de medewerkers van het departement om mee te schrijven aan een boek van de secretaris-generaal?

3. Wat is de financiële kostprijs van dit boek? Onder welk begrotingskrediet worden de druk- en publicatiekosten ingeschreven? Hoe wordt de arbeid van de medewerkers van het departement vergoed, of behoort dit tot hun reguliere takenpakket?
4. Wat vindt de minister van de timing van het boek? De herstructurering van het departement CJM heeft een en ander teweeggebracht, vooral voor de medewerkers die een hele tijd in het ongewisse geweest zijn over hun concrete jobinhoud en hun plek in de organisatie. Is het schrijven van een boek met beleidsreflecties prioritair in dergelijke context?
5. Wat is de visie van de minister op het uitgebrachte boek, zowel inhoudelijk als de manier waarop het tot stand kwam?

ANTWOORD

op vraag nr. 14 van 31 oktober 2018

van **ORRY VAN DE WAUWER**

1. Krachtens artikel 30 §2 van het Besluit van de Vlaamse Regering met betrekking tot de werking van de Vlaamse administratie d.d. 3/6/2005 zoals gewijzigd zijn volgende activiteiten de taak van het departement:

- a) het ontwikkelen van een beleidsvoorbereidend instrumentarium, met inbegrip van de permanente monitoring en het informatiemanagement van het beleidsdomein, de aansturing van het beleidsgericht wetenschappelijk onderzoek, het opbouwen van netwerken binnen en buiten het beleidsdomein en op internationale fora;
- b) het uitwerken van inhoudelijke voorstellen met het oog op de beleidsbepaling: de beleidsnota's, beleidsbrieven, beleidsvoorstellen, de gecoördineerde begrotingsvoorstellen, de ontwerpen van regelgeving, voorstellen met betrekking tot instrumenten, middelen, financieringsmechanisme, periodiek benodigde beleids- en beheersinformatie, verantwoordings- en toezichtsmechanismen, adviezen en activiteiten met het oog op de beleidscoördinatie en -afstemming;

De publicatie Reflecties valt onder deze opdracht. De administratie heeft duidelijk gemeld aan mijn kabinet dat zij deze publicatie zou maken. Het gaat om een verkennende oefening (een 'reflectieve crusade' zoals het vermeld staat op de achterflap) over een aantal maatschappelijke uitdagingen die de beleidsvelden cultuur, jeugd en media nu en in de toekomst in belangrijke mate zullen beïnvloeden. In de beleidscyclus wordt hiervoor soms de term omgevingsanalyse gebruikt. Ook bij andere beleidsdomeinen is het niet ongebruikelijk dat de administratie een dergelijke omgevingsanalyse opmaakt, zeker ook in de aanloop naar een nieuwe regeerperiode. De Vlaamse administraties hebben intussen een traditie opgebouwd in de opmaak van een bijdrage aan de Vlaamse regering. Ook tussentijdse publicaties op eigen initiatief of in coproductie met externen ressorteren onder de beleidsvoorbereidende opdrachten.

2. De publicatie is duidelijk geen individueel initiatief van de secretaris-generaal. Het gaat om een tekst die onder zijn redactie opgemaakt is door ambtenaren binnen het departement. De uitgave is dus een zuivere overheidspublicatie, die zoals vermeld behoort tot de reguliere opdrachten van het departement.

3. De publicatie verscheen in een oplage van 1500 exemplaren en is tot stand gekomen door de bijdrage van een dertigtal medewerkers, die vanuit hun engagement en betrokkenheid met het CJM-beleid daar, naast reguliere arbeidstijd, ook een groot gedeelte van hun vrije tijd aan besteedden. Voor de vormgeving en druk is gekozen voor een sobere, doch smaakvolle uitvoering. Bij de eindredactie is ook schrijfondersteuning ingehuurd. Ten slotte zijn middelen uitgetrokken voor het nawoord.

De kosten kunnen als volgt opgesplitst worden :

- Externe ondersteuning redactie:	4.809,75	euro
- Nawoord:	1.694	euro
- Vormgeving:	6.715,50	euro
- Druk:	8.075	euro

Deze kosten (21.294,25 €) werden aangerekend op de apparaatskredieten van het departement.

4. Het departement heeft de laatste jaren een aantal belangrijke wijzigingen ondergaan, ten dele ook door hervormingen die het gevolg zijn van beleidskeuzes. Zo kende het departement na een bevoegdheidsherverdeling een belangrijke instroom van provinciale ambtenaren. Het behoort tot het prerogatief van de secretaris-generaal om zijn diensten zo te structureren dat zij op een efficiënte en effectieve wijze uitvoering geven aan het beleid en de daaraan verbonden opdrachten. Veranderingen kunnen geen excuus zijn voor het tijdelijk bevriezen van kerntaken. De timing is gekozen in de aanloop naar een nieuwe beleidsperiode.
5. Het boek biedt een omgevingsanalyse en een staalkaart van wat leeft en beweegt in de wereld van CJM. Het verzamelt diverse invalshoeken, inzichten en tendensen. De publicatie heeft mijns inziens niet de intentie om opiniërend of polariserend te zijn. De titel dekt met andere woorden de lading: reflecties die bijdragen aan het debat over maatschappelijke uitdagingen en hoe we er binnen mijn beleidsvelden kunnen mee omgaan.