



De Werkvennootschap

Vooruitgang en vooruitzicht

Wouter Casteels | 3 mei 2018



Inhoud

1. De Werkvennootschap

- Achtergrond
- Organisatie
- Samenwerking en stakeholder management

2. Projecten

- Doelstellingen
- Vooruitgang en vooruitblik
- Financiering

De Werkvennootschap

Achtergrond



Beslissingstraject

Doorstart Via-Invest

- Maart 2016 Conceptnota
- Juli 2016 Oprichting De Werkvennootschap
- November 2016 Definitieve goedkeuring ontwerpdecreet
- December 2016 Goedkeuring Vlaams parlement
- Mei 2017 Omzetting Via-Invest tot De Werkvennootschap
- December 2017 Samenwerkingsovereenkomst tussen Vlaams Gewest en De Werkvennootschap

Doelstelling

Efficiënte uitvoering van grote infrastructuurprojecten

- De Werkvennootschap is een **projectvennootschap**
- Opgericht door de **Vlaamse Regering**
- Om grote infrastructuurprojecten **integraal** en **gecoördineerd** aan te pakken
- De Werkvennootschap bundelt alle **expertise** en pakt mobiliteitsproblemen **gebiedsgericht** en **projectmatig** aan
- Op die manier tot **efficiënte en versnelde uitvoering** komen

Overzicht projecten



De Werkvennootschap

Organisatie



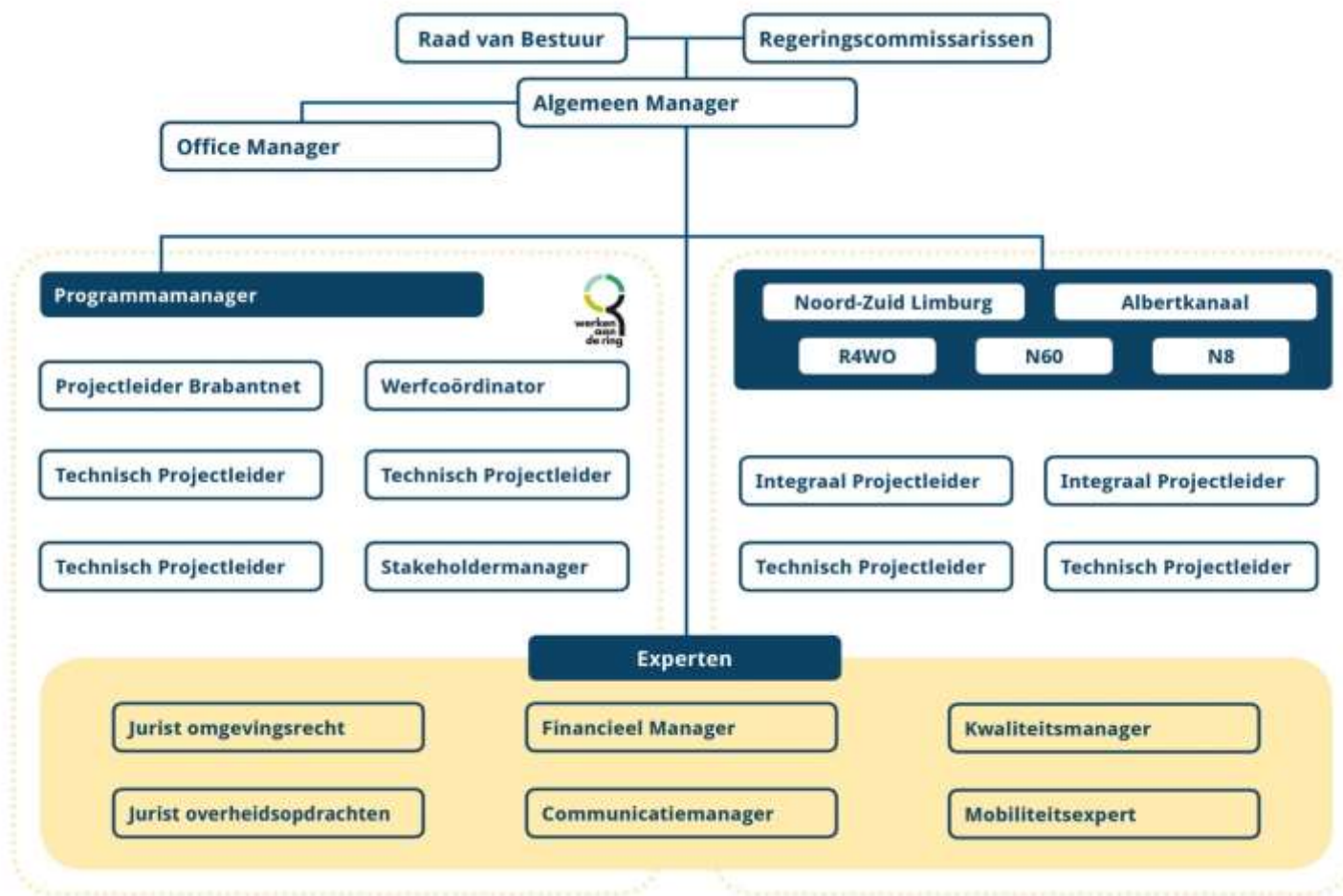
Organisatie

Multidisciplinaire, slanke projectvennootschap

- **Multidisciplinaire**, slanke projectvennootschap
 - Vlakke organisatiestructuur
 - 15-20 personeelsleden
 - Financiële, juridische en technische profielen
- **Externe expertise** wordt in huis gehaald
 - Ingenieurs, architecten, landschapsarchitecten, communicatie
- Toezicht van **Vlaamse Overheid**
- **Raad van Bestuur**
- **Rekenhof**

Organisatie

Organogram



Organisatie

Principes deugdelijk bestuur

- **Corporate governance charter**
 - principes van deugdelijk bestuur
 - transparantie en objectiviteit van de bestuursstructuur en de besluitvormingsprocessen
- **Gedragcode personeel en bestuurders**
 - in alle handelingen op te treden volgens de hoogste ethische normen
 - Gedragcode dient als leidraad voor handelingen en gedrag

De Werkvennootschap

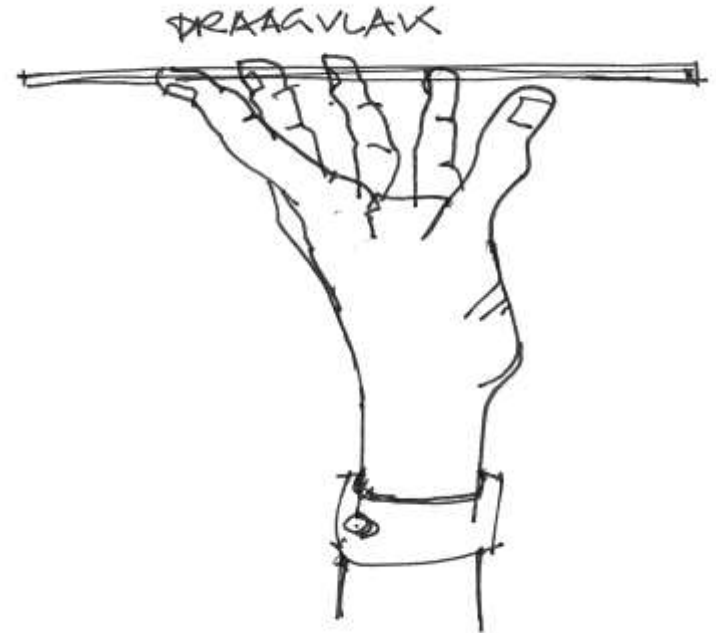
Samenwerking en stakeholder
management



Overleg en samenwerking

Doelstelling

- De Werkvennootschap vertrekt vanuit **participatie**
- Dit is noodzakelijk om **draagvlak te creëren**
- In functie van het **resultaat**: werken, liefst zo snel mogelijk



Samenwerkings- overeenkomsten

- Agentschap Wegen en Verkeer – 18 april 2017
- VVM De Lijn – 24 mei 2017
- Departement Mobiliteit en Openbare Werken – 18 juli 2017
- Vlaams Gewest – 22 december 2017
- Protocolovereenkomst mobiliteit Vlaams Gewest & Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- Projectspecifieke samenwerkingsovereenkomsten

Overleg en samenwerking

Stakeholders



Projecten



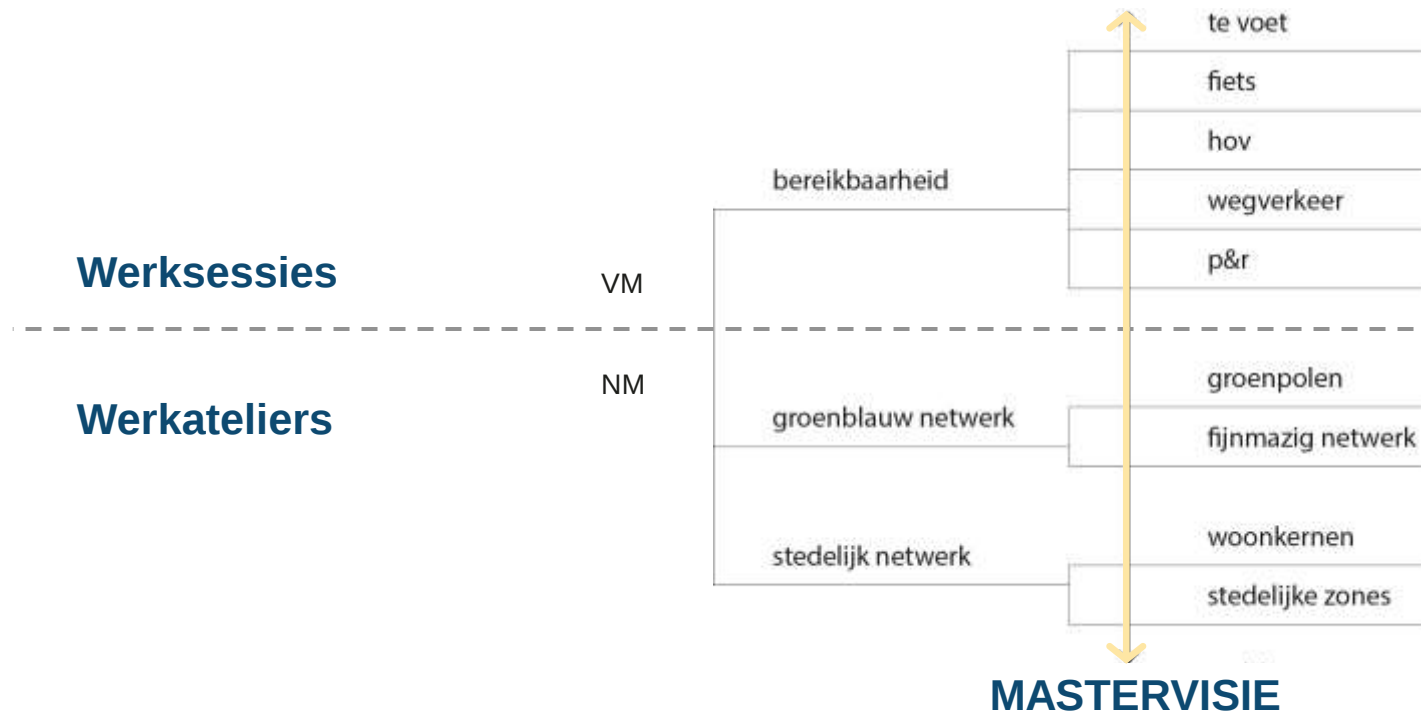
De Werkvennootschap

Werken aan de Ring

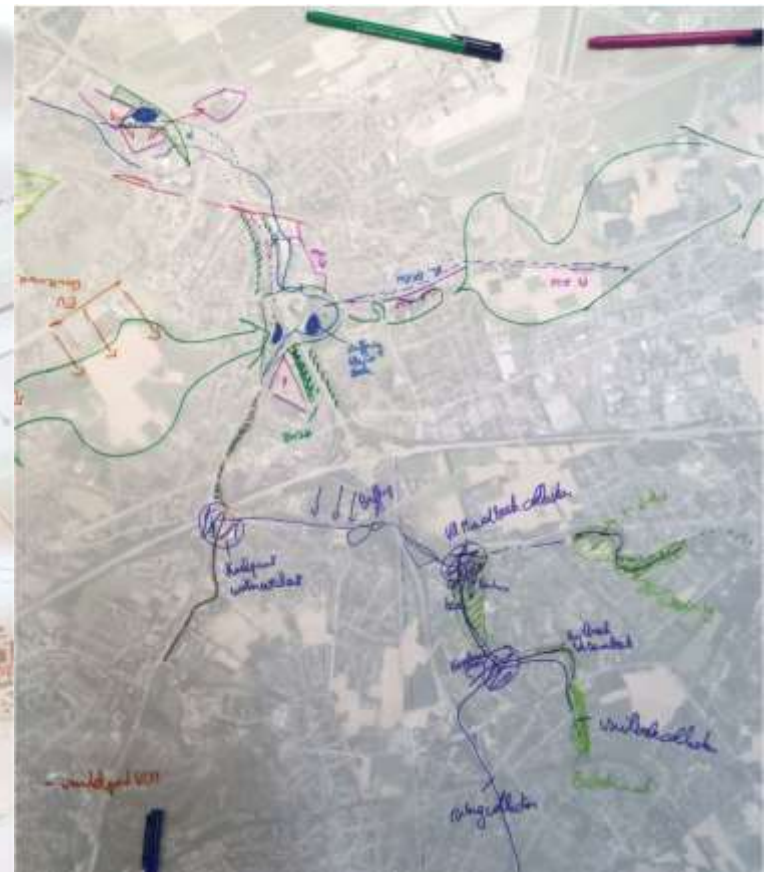


Overleg en samenwerking

Bestuurlijke actoren



Werksessies en werkateliers



Overleg en samenwerking

Bestuurlijke actoren

Bovenlokaal

- Departement MOW
- AWV
- Departement Omgeving
- Team Vlaams Bouwmeester
- Onroerend Erfgoed
- ANB
- VLM
- Departement Landbouw & Visserij
- VMM
- Brussel Mobiliteit
- Perspective Brussels
- Leefmilieu Brussel
- Provincie Vlaams Brabant
- De Lijn
- MIVB
- Infrabel
- Strategisch Project Groene Noordrand

Lokaal

- Gemeente Dilbeek
- Gemeente Sint-Agatha-Berchem
- Gemeente Asse
- Gemeente Ganshoren
- Gemeente Wemmel
- Gemeente Jette
- Stad Brussel
- Stad Vilvoorde
- Gemeente Meise
- Gemeente Grimbergen
- Gemeente Machelen
- Gemeente Zaventem
- Gemeente Kraainem

Overleg en samenwerking

Overlegorgaan: één stem, één verhaal

- **Art. 4.5 SWO tussen Vlaams Gewest & DWV**
- Advies 'bij consensus' over coördinatie en sturing van programma
- Multidisciplinair overleg: betrokken departementen / agentschappen Vlaamse Overheid
 - Kabinetten: Leefmilieu en Mobiliteit
 - Departement MOW
 - Agentschap Wegen en Verkeer
 - Departement Omgeving
 - Departement Landbouw en Visserij
 - Vlaamse Vervoersmaatschappij De Lijn
 - Vlaamse Milieumaatschappij
 - Vlaamse Landmaatschappij
 - Agentschap Natuur en Bos
 - Vlaams Bouwmeester
 - Agentschap Onroerend Erfgoed

Overleg en samenwerking

Bevolking

Ambitie

- **Draagvlak** creëren door open en transparante communicatie (website, Facebook, Twitter, nieuwsbrieven, krant)
- **Input** verzamelen
- **Inzicht** geven in processen tijdens ontwerpproces



Overleg en samenwerking

Infomomenten fietssnelwegen Vilvoorde, Meise en Kraainem
(november 2017)



Overleg en samenwerking

Participatietraject maart 2018



Overleg en samenwerking

Bedrijven

Ambitie

- **Draagvlak** creëren door open en transparante communicatie (website, Twitter, nieuwsbrieven)
- **Minder hinder aanpak** (verkeers- en mobiliteitsmanagement)
- **Opzetten van een community** (kick-off september)
 - Modal shift
 - Minder hinder
 - Kansen in kaart brengen
 - Co-creatie
 -



Overleg en samenwerking

Bedrijven

Traject bedrijven maart (i.s.m. VOKA)

- Vilvoorde
- Brucargo
- Zone A201 Pegasuspark
- Woluwedal/Kraainem
- Groot-Bijgaarde/Zellik
- Heizel/Wemmel



Overleg en samenwerking

Belangenorganisaties

Ambitie

- **Draagvlak** creëren door open en transparante communicatie (website, Twitter, nieuwsbrieven)
- Opzetten van een **samenwerkingsvorm**
 - **Informeren**: op regelmatige basis stand van zaken meekrijgen
 - **Communiceren**: informeren / raadpleging
 - **Ad hoc betrekken** en **advies** verlenen
 - **Participatie**: actief meedenken, onderzoeken wat de opportuniteiten zijn, zelf initiatieven opzetten in functie van het programma (co-productie)

Overleg en samenwerking

Belangengroepen

In kaart gebracht

- **Mobiliteit**
 - VAB
 - Touring
 - VTB
 - Renta
 - Fietzersbond
 - Voetgangersbeweging
 - Febetra
 - Netwerk Duurzame Mobiliteit
 - Transport en Logistiek Vlaanderen
 - TreinTramBus
 - UPTR
 - Febiac
 - VSV
 - Mobiel 21
- **Natuur en omgeving**
 - IEB
 - Greenpeace
 - BBL
 - Boerenbond
 - Natuurpunt
 - BRAL
 - Friends of the Earth
 - Jeugdbond voor Natuur en Milieu
 - Vereniging voor Bos in Vlaanderen
 - BOS+

Overleg en samenwerking

Belangengroepen

In kaart gebracht

- **Geëngageerde burgers – actiegroepen**
- **Ondernemersorganisaties**
 - VBO/FEB
 - VOKA
 - Unizo
 - BECI
 - UWE
 - Agoria
- **Werknemersorganisaties**
 - ACV/CSC
 - ABVV/FGTB
 - ACLVB/CGSLB
- SERV
- MORA
- Resoc Halle-Vilvoorde

Overleg en samenwerking

Gebruikers

Ambitie

- Informatie verschaffen in het kader van **minder hinder strategie**
 - Website
 - Mobiliteitsapp
 - Facebook
 - Twitter
 - Nieuwsbrieven
 - Kranten
 - Radio
- **Pendelaars** en **logistiek** (inter)nationaal **verkeer** krijgen aparte, gerichte aanpak.
- Samenwerking met **Multimodaal Vlaanderen**: netwerkevent en integratie van thema in de community

Overleg en samenwerking

Synthese eerste participatiesessies

Thema's	Communicatie	Programma-overschrijdend	Quick Wins	Brabantnet	Ring rond Brussel	Totaal
Algemeen	51	70	3	58	6	188
Fiets	4	57	12	6	35	114
Openbaar vervoer		67		2	12	81
Auto	10	46		5	195	256
P&Rs	1	47		3	4	55
Geluid		2	1		50	53
Ruimte-inname	1	1		3	29	34
Fijn stof		1		1	12	14
Groen-Blauw	5	10	2	3	62	82
Totaal	72	301	18	81	405	877

Werken aan de Ring

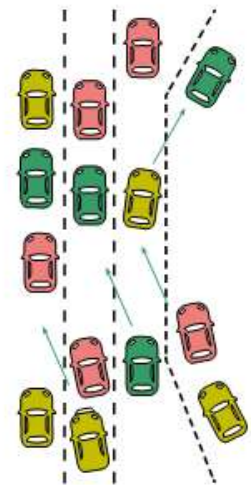
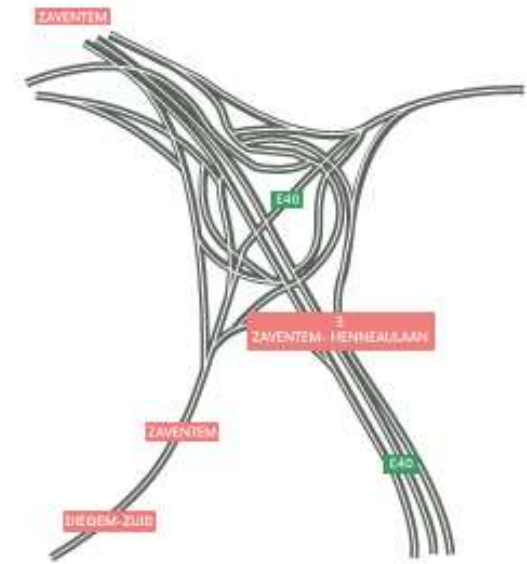
Aanleiding



Werken aan de Ring

Aanleiding

- Verouderde weginfrastructuur
- Complexe infrastructuur veroorzaakt **onveiligheid**
- **Sluipverkeer** geneert **overlast** in de omliggende gemeenten
- **Groenzones en woonkernen** raken versnipperd
- De **regio** blijft groeien
- **Weinig alternatieven** voor de auto



Werken aan de Ring

Doelstellingen programma

- **Verkeersveiligheid** en **doorstroming** op de R0 verhogen
 - **Leefbaarheid** in het BHG en de Vlaamse rand verbeteren
 - Globale **multimodale bereikbaarheid** van het BHG en de Vlaamse Rand verbeteren
- Gekoppeld aan minderhinder plan
 - Doorgedreven stakeholder management
 - Roep van gemeenten en stakeholders voor snelle acties



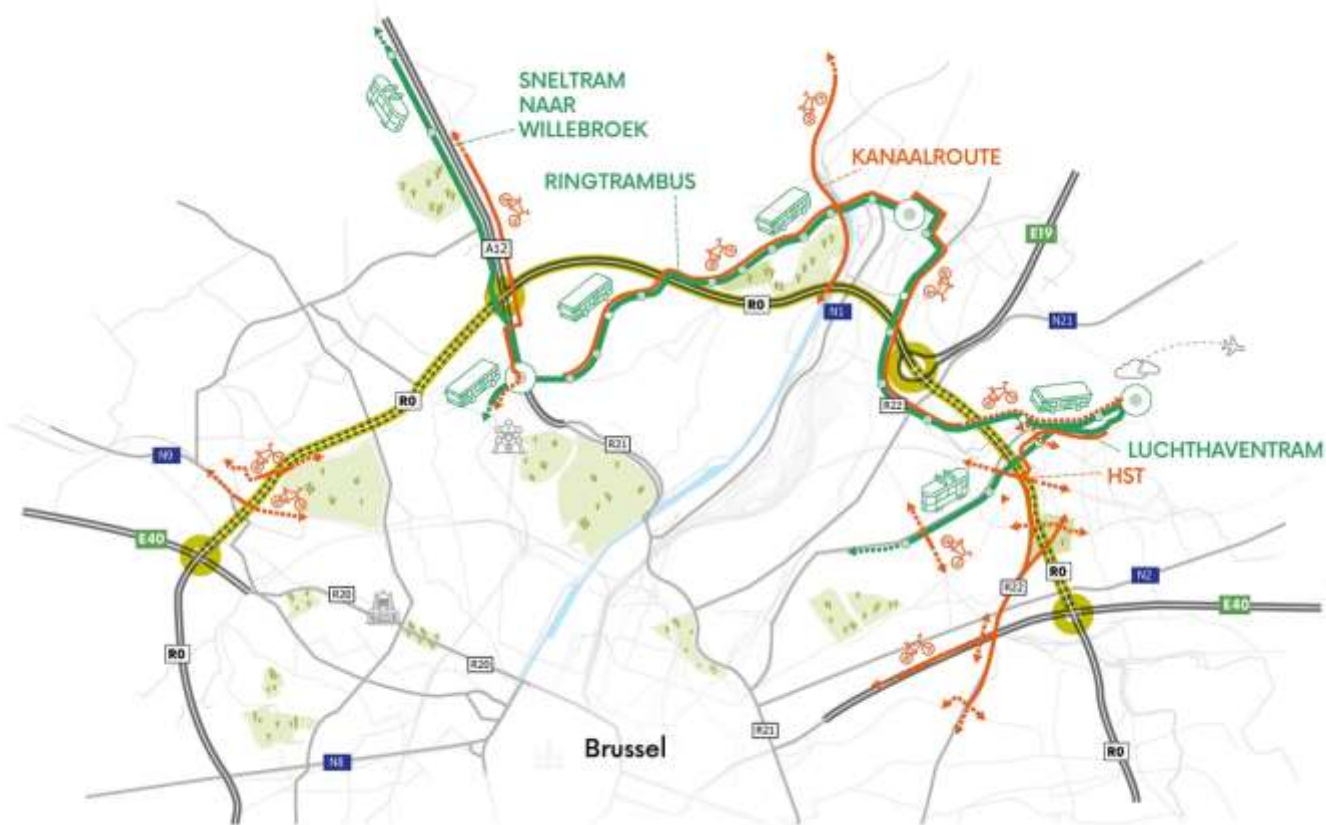
Werken aan de Ring

Programma

- Verdere uitbouw van het **fiets-GEN**
- Aanleg van **3 hoogwaardige openbaarvervoerslijnen** uit het Brabantnet -
uitvoering beslissing Vlaamse Regering 6 december 2013
- Herinrichting van de **R0** -
uitvoering beslissing Vlaamse Regering 25 oktober 2013
- Uitbouw van **Park&Rides** -
uitvoering beslissing Vlaamse Regering 22 december 2017

Werken aan de Ring

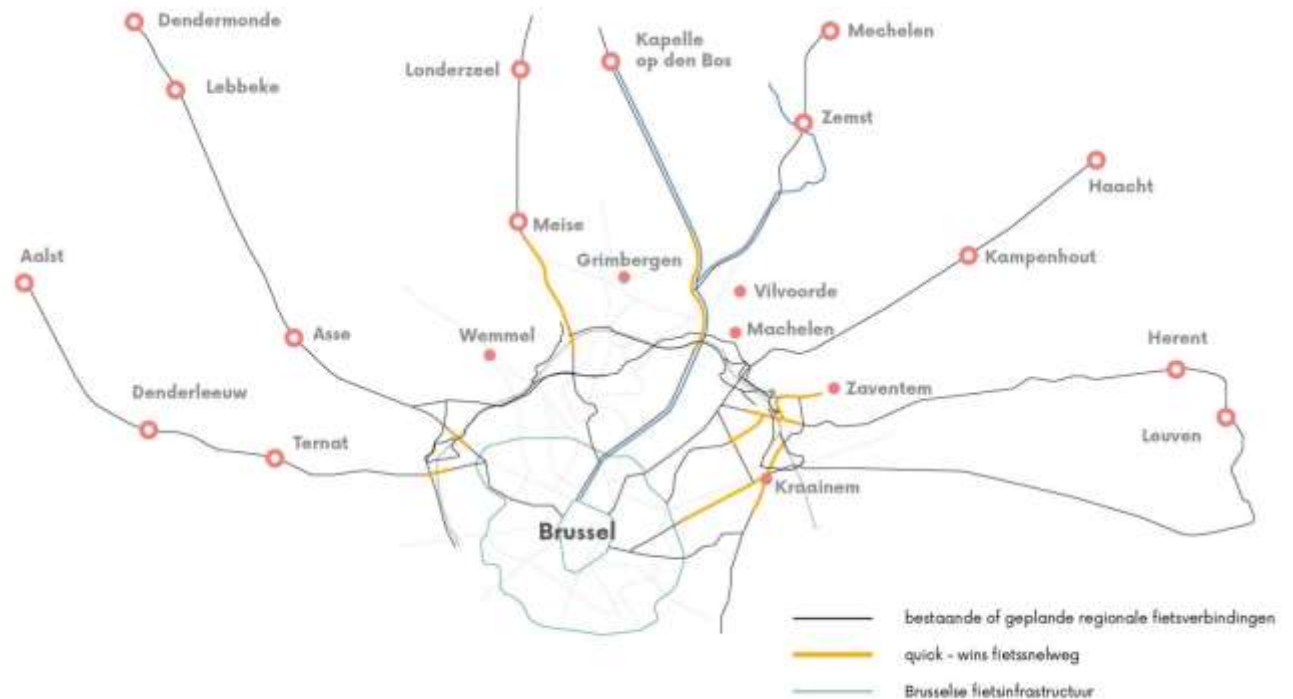
Overzicht



Fiets

Fietssnelwegen zorgen voor een vlotte en comfortabele verbinding

- Veiligheid
- Comfort
- Continuïteit
- Samenhang
- Aantrekkelijkheid



Fiets

Vooruitgang

Quick Win	Aanvraag omgevingsvergunning	Gunning	Start der werken
Fietssnelweg A12	14/03/2018	Juli 2018	September 2018
Fietssnelweg N260 Kanaalroute Noord	12/04/2018	Oktober 2018	December 2018
Fietssnelweg R22	Mei 2018	November 2018	Januari 2019
Fietssnelweg E40	Mei 2018	December 2018	Februari 2019
Fietssnelweg HST	Juni 2018	December 2018	Februari 2019

Openbaar vervoer

Brabantnet: drie extra tram(bus)lijnen

- Snel en efficiënt HOV
- Kwalitatieve verbindingen:
 - Meer comfort
 - Meer betrouwbaarheid
- Verduurzaming van mobiliteit



Openbaar vervoer

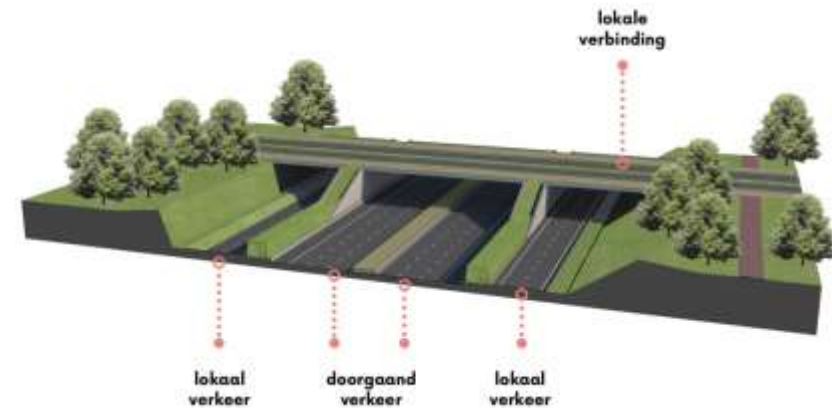
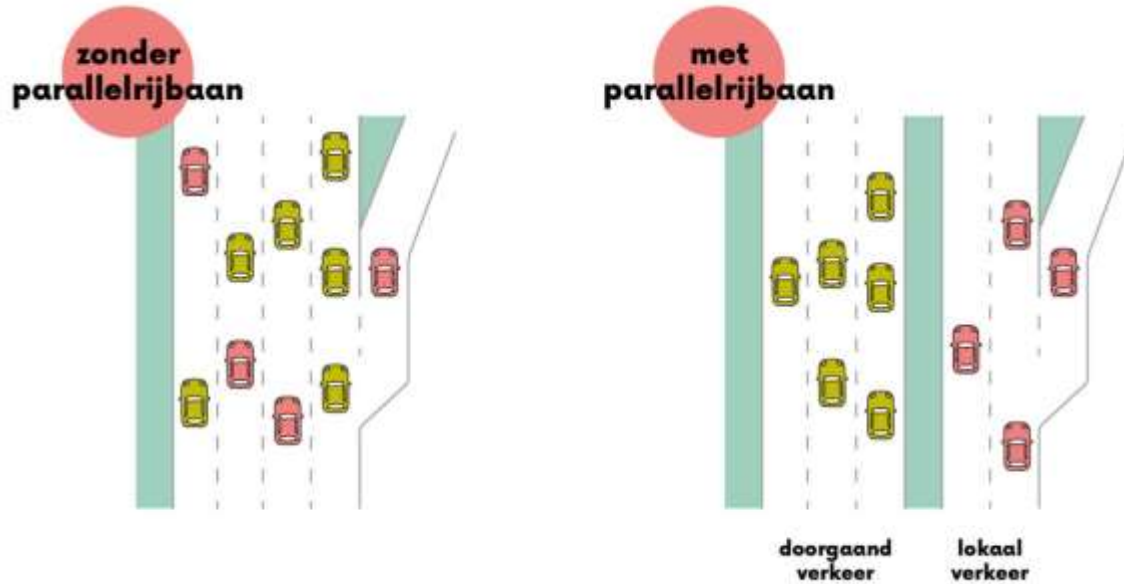
Vooruitgang

- **Ringtrambus**
 - Voorbereidende werken in 2018
 - Bestek gepubliceerd 30 maart 2018
 - Project-MER lopende
- **Sneltram**
 - GRUP definitief vastgesteld februari 2018
 - Project-MER opstarten
- **Luchthaventram**
 - Project-MER lopende



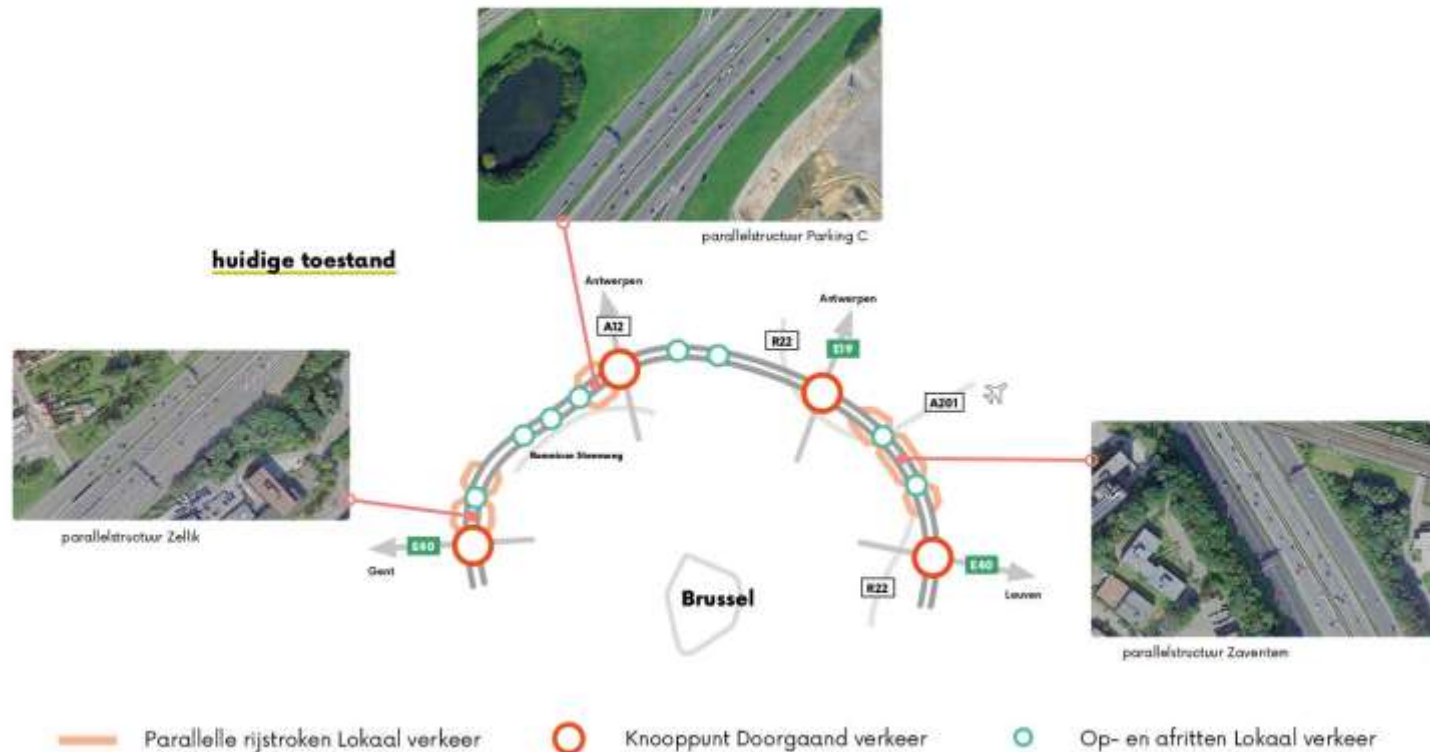
R0

Scheiden van doorgaand en lokaal verkeer



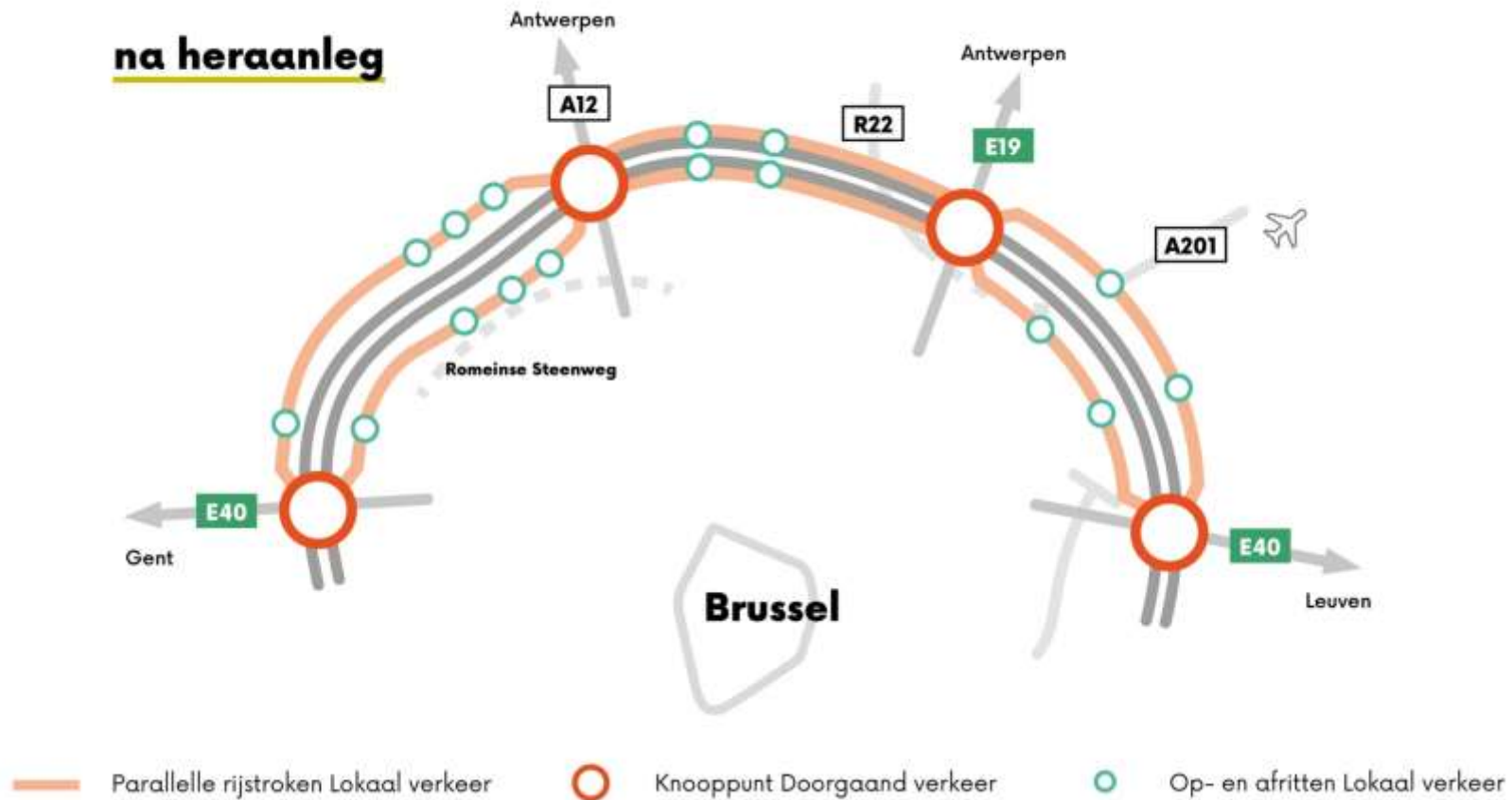
R0

Scheiden van doorgaand en lokaal verkeer



R0

Scheiden van doorgaand en lokaal verkeer



R0

Investeren in lokale verbindingen

- **Opheffen van de barrièrewerking voor de omliggende woonkernen**
 - Groene bermen voor een aangename fietservaring
 - Ruime onderdoorgangen met veel natuurlijke lichtinval
 - Integratie in het landschap dankzij groene buffers



Investeren in groen blauw verbindingen

- **Opheffen van de barrièrewerking in het ecologische systeem**
 - Ontsnippering door compacte verkeerswisselaars en versterken van bestaande groenzones
 - Ecopassages en tunnels
 - Verbinden van grote recreatieve groenpolen en waardevolle open ruimtegebieden



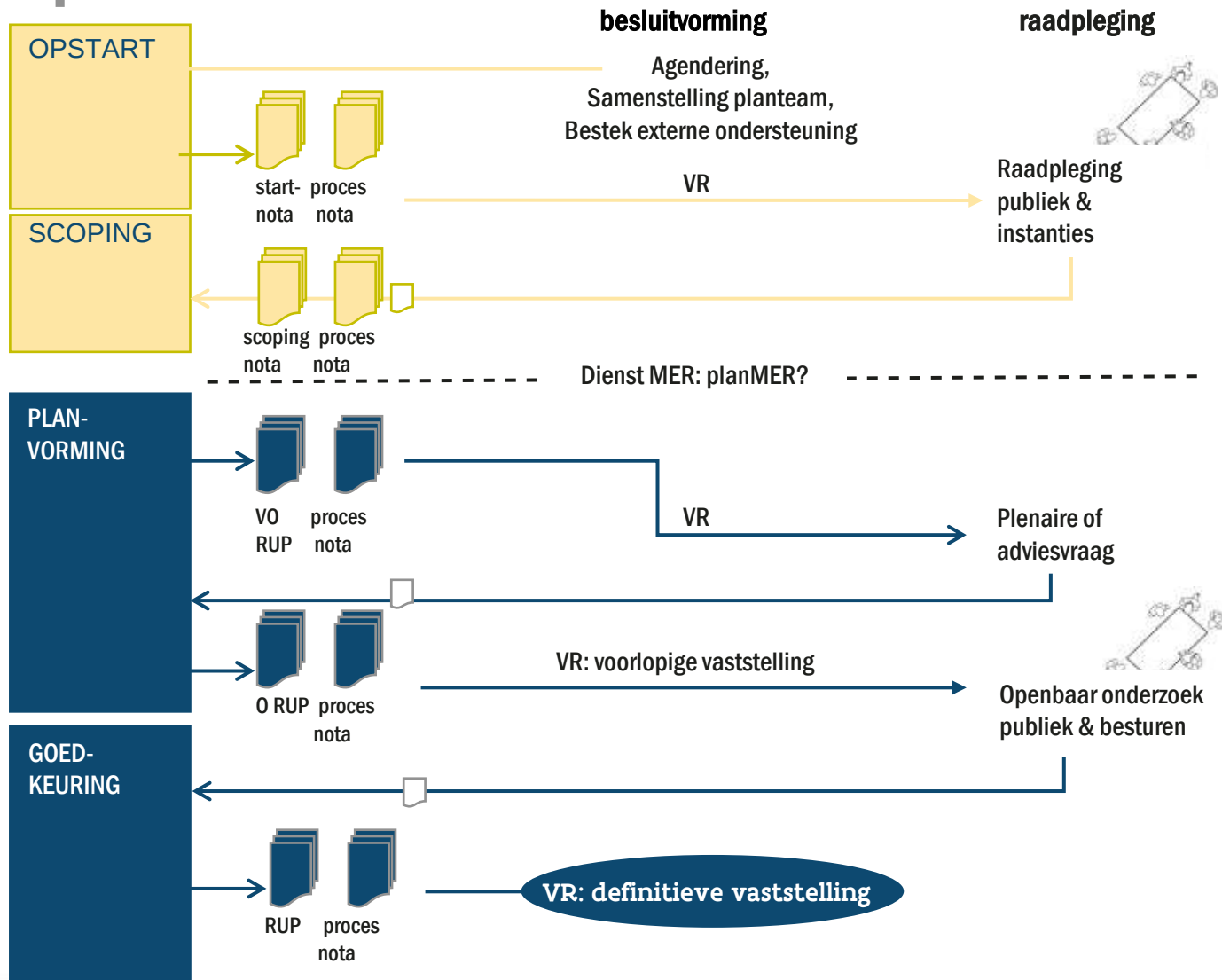
R0

Vooruitgang

- **Wegenis**
 - Topografische metingen
 - Verkeerstellingen
 - Milieuhygiënisch onderzoek
- **Kunstwerken**
 - Betononderzoek 29 bruggen
 - Vermoeiingsberekeningen viaduct Vilvoorde
- **Planproces**
 - Participatiesessies
 - Samenstellen planteam
 - Opmaak start en procesnota
- **Advies PPS Kenniscentrum**
 - DBFM mogelijk, mits ESR aandachtspunten (km heffing, risico toewijzing,...)

R0

Planproces



Fiets

Vooruitblik

- Openbaar onderzoek
 - Kanaalroute Noord
 - Fietssnelweg R22
 - Fietssnelweg E40
- Vergunningsaanvraag en openbaar onderzoek HST fietssnelweg
- Start der werken fietssnelweg A12



Q3 2018

- Start der werken
 - HST fietssnelweg
 - Fietssnelweg R22
 - Fietssnelweg E40
 - Kruising fietssnelweg A201



2019

Q4 2018



- Vergunningsaanvraag en openbaar onderzoek: kruising fietssnelweg A201
- Start der werken Kanaalroute Noord

Brabantnet

Vooruitblik

- Ringtrambus
 - Start voorbereidende werken
 - Vergunningsaanvraag werken



Q3 2018

- Ringtrambus in actie!
- Sneltram & Luchthaventram: indienen omgevingsvergunning



2019

Q4 2018

- Ringtrambus: vergunningsaanvraag MER-plichtige werken
- Sneltram & Luchthaventram: Project MER finaliseren
- Levering 1^{ste} Ringtrambussen VVM De Lijn



R0

Vooruitblik

- Feedback bevolking eerste participatiesessies R0
- Ringkrant NL-FR
- Einde publieke raadpleging, opmaak scopingsnota



Q3 2018

- Ringkrant NL-FR
- Start en projectnota's op en afritten
- Vergunningsaanvraag en openbaar onderzoek:
 - N8
 - N209
 - N202
- Openbaar onderzoek GRUP R0



2019

Q4 2018

- Tweede participatiesessie bevolking R0
- Werksessies / werkateliers
- Participatiesessies bedrijven, belangenorganisaties
- Opmaak MER en GRUP



Werken aan de Ring

Raming investeringskost

- **Quick wins : 95 mln €**
- **Brabantnet: 606 mln €**
 - Ringtrambus: 83 mln €
 - Sneltram: 415 mln €
 - Luchthaventram: 108 mln €
- **R0: 2,470 mln €**
 - Zone Wemmel: 1,147 mln €
 - Zone Vilvoorde: 346 mln €
 - Zone Zaventem: 977 mln €

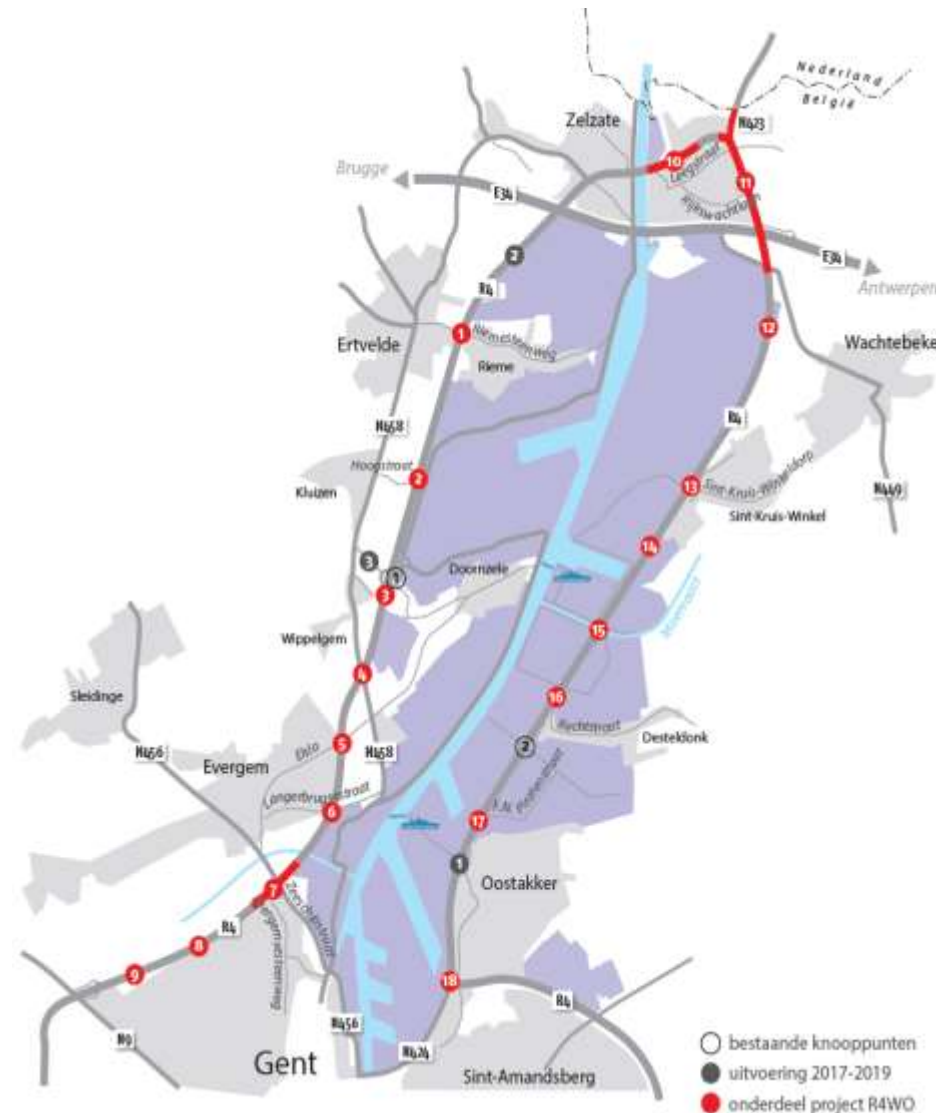
De Werkvennootschap

R4WO



Doelstellingen

- Verbeteren **verkeersveiligheid**
- Verhogen van **verkeersleefbaarheid**
- Realisatie / vervolledigen **fietssnelwegen**
- Aanpassen van **wegbeeld doortocht Zelzate**
 - Logisch en leesbaar wegbeeld vormen
 - Ondersteunen van hiërarchie en categorisering
 - Verbeteren ontsluiting van haven voor UV
 - Kwalitatieve ruimtelijke inpassing
 - Mildering van negatieve effecten van de R4



R4WO

Vooruitgang

- Maart 2017 4 infosessies voor mogelijks onteigenden (Wondelgem, Oostakker, Zelzate en Evergem)
- April-Mei 2017 Project-MER: openbaar onderzoek
5 infomarkten brede publiek: Evergem, Zelzate, Wachtebeke, Oostakker en Wondelgem
- Oktober 2017 Advies kenniscentrum:
 - DBFM-formule toepasbaar
 - Meerwaarde voornamelijk op vlak van versnelde uitvoering
- Uitwerken voorontwerp (o.a. verschillende iGBCs en RMCs)
- 5-tal woningen verworven in der minne in 2017
- Bureaustudie archeologie, historisch bomonderzoek, grondmechanisch onderzoek, topografische opmetingen afgerond

R4WO

Vooruitgang

Goedgekeurde startnota's

- Macro (*definitief goed te keuren op 3 mei 2018*)
- Meso R4 West
- Micro W3, W4A en W4B, W6, W7, W8, W9, W11A en W11B (alle knopen R4 West)
- Meso R4 Oost (*definitief goed te keuren op 3 mei 2018*)
- Micro O1/O2/O3/O4 en O4bis (*goed te keuren op 3 mei 2018*)
- Micro O5bis, O5, O6, O6bis, O7bis en O9
- Doortocht Zelzate (nog goed te keuren in 2018)

R4WO

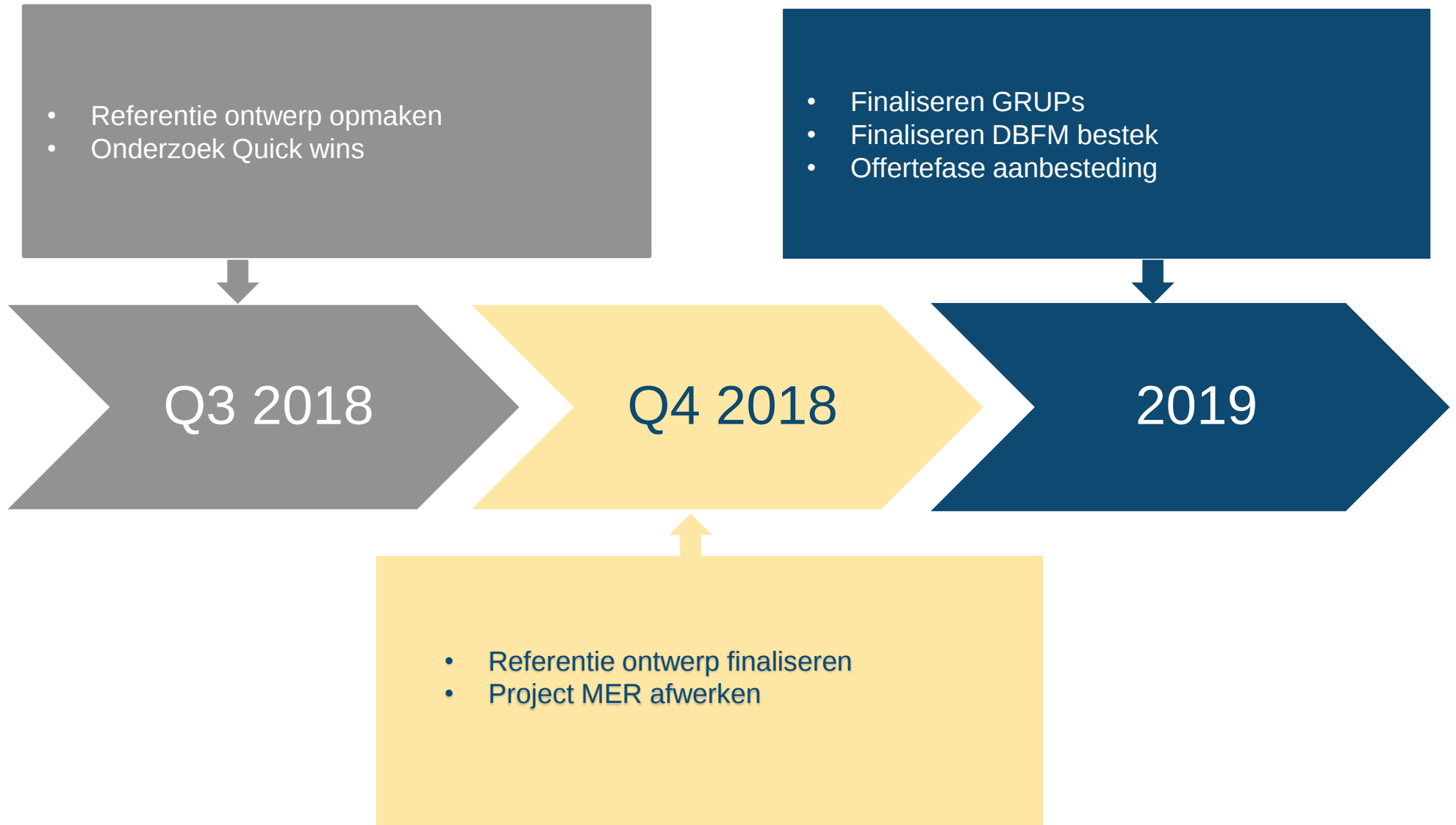
Vooruitgang

GRUP: knoop Wachtebeke en knoop Wondelgem

- Afwijkingen noodzakelijk op het GRUP (Wachtebeke)
- Valt buiten het destijds opgemaakte GRUP (Wondelgem)
- Voorkeursconcept voor beide knopen is niet realiseerbaar binnen huidige reservatiestrook
- Opmaak GRUP voor beide zones vereist
- Opstart planproces: 19/12/2017
- Maandelijkse planteamvergaderingen

R4WO

Vooruitblik



R4WO

Raming investeringskost

- R4 West: 489 mln €
- R4 Oost: 376 mln €
- Doortocht Zelzate: 14 mln €

De Werkvennootschap

Noord-Zuid Limburg



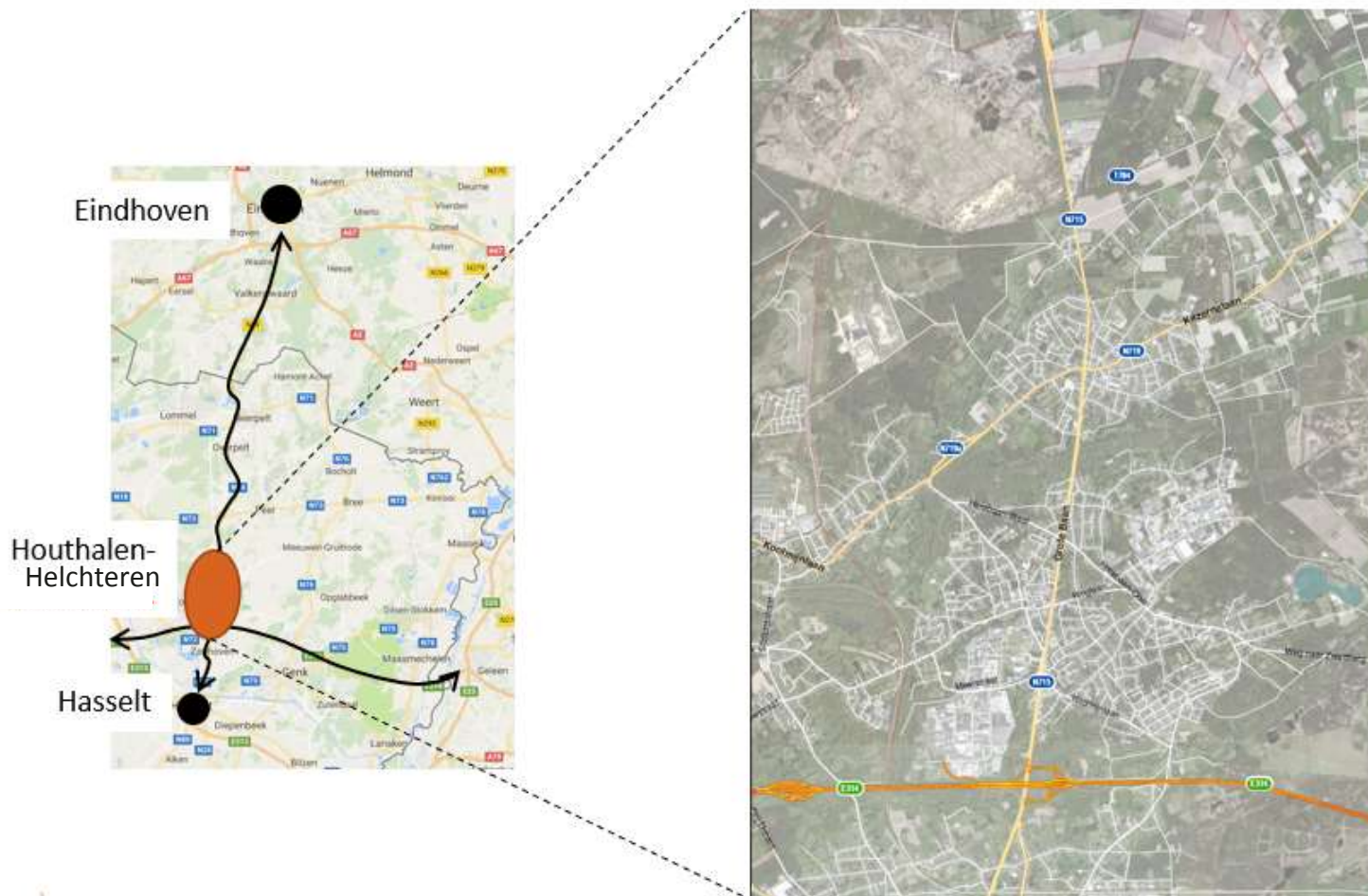
Noord-Zuid Limburg

Achtergrond en doelstelling

- **Missing link** in de verbinding tussen Hasselt en Eindhoven ter hoogte van Houthalen-Helchteren realiseren
- N74/N715: leefbaarheids- en doorstromingsprobleem
- Lange voorgeschiedenis
 - Opmaak plan MER 2008 en GRUP 2011
 - Vernietigd door de Raad van State
 - Aanpassing plan MER 2014 en GRUP 2017
 - Vernietigd door de Raad van State
- Maart 2017: startbeslissing Vlaamse regering na verkenningsfase
 - Opstart onderzoeksfase

Noord-Zuid Limburg

Projectgebied



Noord-Zuid Limburg

Verkenningfase (2017 – begin 2018)

- Verkenningfase uitgevoerd door AWW & Departement Omgeving
- Opstellen startbeslissing en procesnota versie 1
 - Formulering van probleem- en doelstellingen van het project
 - Goedgekeurd door Vlaamse Regering op 16 maart 2018
 - Vaststelling dat het project als een **complex project** kan worden gedefinieerd en bijgevolg de complexe projecten procedure van toepassing is

Noord-Zuid Limburg

Voortgang en vooruitblik

- De Werkvennootschap en Dep. Omgeving
- Doelstelling: complex project op strategisch niveau onderzoeken om tot een voorkeurstracé te komen
- Aanstelling van communicatiebureau en participatiemanager
- Startmoment: kick-off Actorenoverleg 24 april 2018
- Lancering website en logo
- Doorlopen onderzoeksfase
 - Alternatievenonderzoeksnota opstellen
 - Werkgroepen met stakeholders en participatiesessies







NAAR EEN DUURZAME OPLOSSING VOOR DE LIMBURGSE NOORD-ZUID VERBINDING

SAMENWERKEN AAN EEN BETERE LEEFBAARHEID,
MEER VERKEERSVEILIGHEID EN EEN BETERE BEREIKBAARHEID VAN
NOORD-LIMBURG.

De Werkvennootschap

N60 - missing link Ronse



N60 - Ronse

Achtergrond en doelstelling

- **Missing link** N60 in Ronse realiseren
 - Leefbaarheid verbeteren (verkeersveiligheid, gezondheid, ...)
 - Betere ontsluiting industriegebied
 - Mobiliteit verbeteren
 - Kader creëren voor stadsontwikkeling
- Lange voorgeschiedenis
- Juni 2016: Raad van State vernietigt beslissing tot vaststelling GRUP
- Juli 2017: Beslissing Vlaamse regering tot herneming project
- Samenwerking tussen De Werkvennootschap en Departement Omgeving

N60 - Ronse

Voortgang en vooruitblik

- Aanstelling communicatiebureau
- Aanstelling juridisch adviseur “omgevingsrecht”
- Doorlopen verkenningfase
 - contacten met gemeentebesturen en stakeholders (actiegroepen)
 - input m.b.t. participatie ontvangen
 - overleg met relevante overheidsdiensten (VLM, AWW, Afdeling vastgoedtransacties, ...)
- Opmaak Startnota & Procesnota tweede helft 2018

De Werkvennootschap

Bruggen Albertkanaal



Bruggen Albertkanaal



Bruggen Albertkanaal

Doelstellingen

- **Wegwerken van capaciteitsbeperkende knelpunten**
- Doorvaarthoogte vergroten tot een vrije hoogte van 9,10 m
- Verhoogt toegankelijkheid:
 - Vierlaagse containervaart
 - Short Sea Shipping
 - Transport van grote ondeelbare elementen (silo's, reactoren)
- **Wegwerken van vernauwingen onder bruggen**
 - Vlot en veilig scheepvaartverkeer

Bruggen Albertkanaal

Project

- Vervangen van **15 bruggen in 2 clusters** (PPS-project)
- **15 bruggen** worden **herbouwd, aangepast of opgevijseld** (regulier programma De Vlaamse Waterweg)
- **Nieuwe fietsbrug** (regulier programma De Vlaamse Waterweg)

Bruggen Albertkanaal

Vooruitgang

- **Eerste cluster**

- Augustus 2015 Aankondiging eerste cluster van 7 bruggen
- Augustus 2017 Contract close en financial close
- September 2017 Start bouwfase

- **Tweede cluster**

- Oktober 2017 Aankondiging tweede cluster van 8 bruggen
- November 2017 Indiening kandidaatstelling
- Februari 2018 Selectiebeslissing RvB De Werkvennootschap
- Februari 2018 Selectiebeslissing RvB De Vlaamse Waterweg
- April 2018 Goedkeuring bestek RvB De Werkvennootschap

Bruggen Albertkanaal

Vooruitblik

- **Eerste cluster**

- 1 mei 2020: geplande beschikbaarheidsdatum

- **Tweede cluster**

- Juni 2018 Uitsturen bestek aan geselecteerden
- Juli 2018 Aanvraag laatste omgevingsvergunning
- April 2019 Gunningsbeslissing
- Mei 2019 Start bouw
- December 2022 Beschikbaarheid van de 8 bruggen

Bruggen Albertkanaal

Raming investeringskost

- **Cluster 2: 100 mln €**
- Incl. Europese subsidie 27 mln €

De Werkvennootschap

R0 Oost



R0 - Oost

Voortgang & vooruitblik

- Beslissing Vlaamse regering 22 december 2017
- Verschillende fasen:
 - Actualisatie streefbeeldstudie 2006
 - Geïntegreerd voorontwerp/plan initiatief
 - Detailontwerp/omgevingsvergunning
- Multimodaal
- Respect voor omgeving
- Opmaak raming
- Aanstellen studiebureau tweede helft 2018



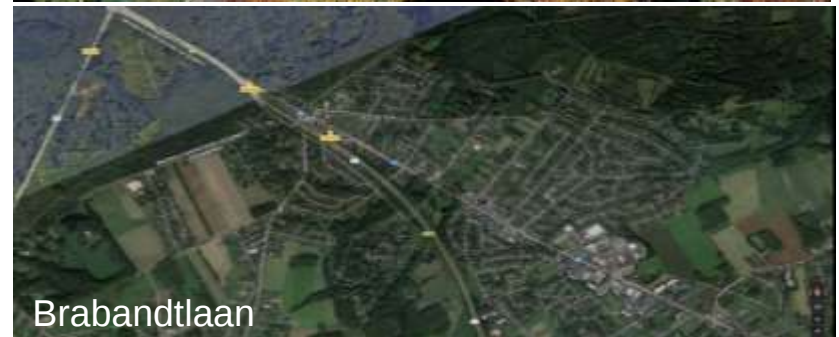
Vierarmentunnel



Groenendaalcomplex



Leonardkruispunt



Brabandtlaan

De Werkvennootschap

Vlaamse spoorprioriteiten



Vlaamse spoorprioriteiten



Vlaamse spoorprioriteiten

Vooruitgang en vooruitblik

- Beslissing Vlaamse regering 15 december 2017:
- Principieel samenwerkingsakkoord: Federaal, BHG, Waals Gewest, Vlaams Gewest
- Uitvoerende samenwerkingsovereenkomsten:
 - Infrabel
 - NMBS
- 100 mln € co-financiering bovenop 1mld € deugdzame schuld
- Oprichting spoorbureau: departement MOW – De Werkvennootschap

Bedankt voor de aandacht

