



**Vlaanderen**  
verbeelding werkt

# **Ontwerp van decreet: beheer en exploitatie van het havengebied van Gent - specifieke afwijkingen van het havendecreet voor het havengebied van Gent**

**Commissie Mobiliteit en Openbare Werken  
8 maart 2018**

# Kader

- ▶ Vlaams-Nederlandse top november 2016: ondertekening intentieverklaring verkenning fusie haven Gent en Zeeland Seaports
- ▶ Juni 2017: ondertekening fusieprotocol en opmaak fusieovereenkomst
- ▶ December 2017: North Sea Port en ondertekening fusieovereenkomst door aandeelhouders Havenbedrijf Gent en Zeeland Seaports:
  - ▶ Vlissingen, Terneuzen, Borsele, provincie Zeeland
  - ▶ Gent, Evergem, Zelzate, provincie Oost-Vlaanderen



# Model van fusie

- ▶ Merger of equals
- ▶ Model van de fusie:
  - ▶ oprichting Europese vennootschap
  - ▶ privaatrechtelijke rechtsvorm
  - ▶ toezichtsorgaan: paritair samengesteld
  - ▶ directie van de gefusioneerde haven: paritair samengesteld
  - ▶ dochters van de Europese vennootschap
  - ▶ RvB afgeslankt
  - ▶ via personele unie in directie: eenheid van bestuur met Europese vennootschap



# Model van fusie

## ▶ Havencommissaris:

- ▶ deelname aan toezichtsorgaan Europese vennootschap
- ▶ uitoefening decretaal toegekende bevoegdheden
- ▶ zowel in holding als in dochteronderneming
- ▶ geen Nederlandse tegenhanger



# Impact op Havendecreet

## ▶ Specifiek omvormingsdecreet:

- ▶ Nood aan decretale machtiging betrokken gemeenten en provincie voor deelname in Europese moedervereniging
- ▶ Europese vereniging als privaatrechtelijke rechtspersoon moet aandeelhouder in Havenbedrijf Gent kunnen worden
- ▶ organisatorische structuur van het Havenbedrijf Gent:
  - afschaffen directiecomité
  - afslanking RvB – directie Europese vereniging
  - controle RvB: toezichtsorgaan en aandeelhouders Europese moedervereniging



# Advies MORA en Vlaamse Havencommissie

## ▶ Enkel algemene bemerkingen:

- ▶ positieve evoluties op het vlak van werkgelegenheid, economische groei, grensoverschrijdende arbeidsmobiliteit, innovatie,...
- ▶ effect op uitbouw van Vlaanderen als logistieke regio
- ▶ vraag naar goed sociaal overleg met aandacht voor verschillen tussen Vlaanderen en Nederland
- ▶ belangrijke rol voor de Gewestelijk Havencommissaris is positief
- ▶ vraag naar opvolging door de maatschappelijke stakeholders



# Advies Raad van State

## ▶ Voornaamste bemerkingen:

- ▶ mogelijkheid om havenbestuurlijke bevoegdheden over te dragen aan de holding
- ▶ afwijking gegarandeerde vertegenwoordiging mannen en vrouwen in de RvB Havenbedrijf Gent



# Advies Raad van State

- ▶ Overdracht havenbestuurlijke bevoegdheden:
  - ▶ initieel voorzien in voorontwerp van decreet
  - ▶ grondwettelijke beginselen m.b.t. uitoefening verordenende bevoegdheden: geen grondslag om havenbestuurlijke bevoegdheden over te dragen aan buitenlandse rechtspersoon
  - ▶ Advies van RvS werd gevolgd: schrapping van mogelijkheid tot overdracht van havenbestuurlijke bevoegdheden aan holding.





# Advies Raad van State

- ▶ **Afwijking gegarandeerde vertegenwoordiging mannen en vrouwen in de RvB Havenbedrijf Gent**
  - ▶ mogelijkheid dat beide bestuursleden van het Havenbedrijf Gent en van de holdingvennootschap mannen zijn op voorwaarde dat minstens 3 (op 8) leden van het toezichthoudend orgaan van de holdingvennootschap vrouwen zijn.
  - ▶ suggestie RvS: overgangperiode bij de totstandkoming van de fusie
  - ▶ overgangperiode tot 1 januari 2022
  
- ▶ **Meer technische punten: memorie van toelichting**



# Afsluitende argumenten

- ▶ voordelen voor beide regio's, ook op sociaal-economisch vlak
  - ▶ vergroting van de toegevoegde waarde voor de regio en werkgelegenheid in de regio
  - ▶ optimalisatie van investeringen, meer efficiëntie en extra inkomsten
  - ▶ grotere naamsbekendheid, grotere innovatiekracht en een betere bediening van bestaande en toekomstige klanten
  - ▶ voordelen van de fusie niet ten koste van andere Vlaamse havens

