



**Vlaamse
overheid**

GEMEENTELIJKE EN INTERGEMEENTELIJKE PARTICIPATIES

**Inventarisatie van de participatie van
gemeenten en intergemeentelijke verenigingen
in andere rechtspersonen.**

Analyse in de diepte

20 juni 2017

INHOUD

1.	Inleiding.....	1
2.	Toepassingsgebied en methodologie.....	2
2.1.	Toepassingsgebied	2
2.2.	Methodologie.....	2
2.2.1.	Inventaris in de breedte.....	2
2.2.2.	Inventaris in de diepte.....	3
2.3.	Het analysekader.....	5
2.3.1.	Thematische analyse.....	5
2.3.2.	Doorsnedes.....	5
3.	Analyse (inter)gemeentelijke participaties.....	8
3.1.	De structuren	8
3.1.1.	Indeling van de structuren (tabel 1).....	8
3.1.2.	Relatie met de gemeente (tabel 1)	10
3.1.3.	Participaties 1ste en 2de lijn per sector en rechtsvorm (tabel 2)	13
3.1.4.	Participaties financieel (tabel 3).....	16
3.2.	De organen/mandaten	18
3.2.1.	Governance	18
3.2.2.	Aantal organen en mandaten (tabel 4).....	19
3.2.3.	Jaarlijkse vergoedingen per orgaan/per mandataris (tabel 5)	23
3.2.4.	Code deugdelijk bestuur (tabel 6).....	30
3.3.	De doelstellingen van dochters vs. die van moeders.....	32
3.3.1.	Doelstellingen van de dochters van de 2 ^{de} lijn (tabel 7).....	32
3.3.2.	Doelstellingen van de dochters van de 3 ^{de} lijn (tabel 7).....	33
4.	Vooropgestelde aanpassingen aan de regelgeving.....	35
4.1.	Maatregelen in het decreet over het lokaal bestuur.....	35
4.2.	Aanvullende maatregelen.....	36
5.	Bijlagen	38

1. INLEIDING

Het voorliggende rapport geeft uitvoering aan de tweede stap van het concrete stappenplan voor de inventarisatie van de structuren opgezet in het kader van de intergemeentelijke samenwerking, zoals toegelicht door de Minister van Binnenlands Bestuur, Liesbeth Homans, aan de leden van de Commissie voor Bestuurszaken, Binnenlands Bestuur, Inburgering en Stedenbeleid van het Vlaams Parlement op 14 maart 2017.

In de eerste stap heeft het Agentschap Binnenlands Bestuur in samenwerking met de VVSG een inventarisatie in de breedte opgemaakt van de gemeentelijke en intergemeentelijke participaties. Die inventaris werd besproken in de zitting van 18 april 2017 van de Commissie Binnenland van het Vlaams Parlement.

De inventarisatie beoogde het volledige landschap in kaart te brengen van de (inter)gemeentelijke participaties.

Het eerste rapport vindt u hier:

http://lokaalbestuur.vlaanderen.be/sites/default/files/public/thema/verzelfstandiging_samenwerking/inventarisatie_gemeentelijke_en_intergemeentelijke_participaties_rapport_vp_20170425.pdf

De tweede stap betreft de inventarisatie in de diepte. Daarbij maken we een bestuurlijke analyse van de gemeentelijke en intergemeentelijke participaties op basis van de data die we verzamelden via individuele bevraging van alle geïnventariseerde structuren.

Deze diepte-analyse wordt opgehangen aan drie centrale thema's: structuren, organen en doelstellingen van de (inter)gemeentelijke participaties. Ze laat toe een aantal algemene vaststellingen te maken die kunnen bijdragen tot het politieke debat dat momenteel wordt gevoerd over (inter)gemeentelijke participaties en de toekomst van de intergemeentelijke samenwerking in Vlaanderen en die ter inspiratie van de beleidsmakers kunnen dienen.

Jeroen Windey

Administrateur-generaal van het Agentschap Binnenlands Bestuur

2. TOEPASSINGSGEBIED EN METHODOLOGIE

2.1. TOEPASSINGSGEBIED

Dit rapport bouwt voort op het eerste rapport van 18 april 2017 en heeft hetzelfde toepassingsgebied. Dat werd daar als volgt bepaald:

“Deze inventarisatie wil inzicht verschaffen in de participaties die gemeenten rechtstreeks en vooral onrechtstreeks aanhouden in tal van structuren. In de eerste plaats wordt daarbij vertrokken van de decretale mogelijkheden die gemeenten geboden worden voor rechtstreekse deelname in intergemeentelijke samenwerking sverbanden. Daarnaast wordt ook aandacht besteed aan de mogelijkheden die de programmawet van 1994 biedt. In het verdere rapport wordt de term ‘intergemeentelijke samenwerkingsverbanden’ in ruime zin gebruikt om deze verschillende vormen te duiden.

Vervolgens wordt vooral gekeken naar de participaties die deze verbanden nemen in andere structuren, de zogenaamde dochters, waarin meerdere gemeenten bijgevolg onrechtstreeks participeren. Er wordt in deze inventaris niet ingegaan op de mogelijkheden die gemeenten op basis van het gemeentedecreet hebben om individueel deel te nemen in verenigingen, stichtingen en vennootschappen met sociaal oogmerk voorzover die verenigingen, stichtingen en vennootschappen met sociaal oogmerk niet belast worden met de verwezenlijking van welbepaalde taken van gemeentelijk belang.

Daarnaast wordt er ook niet ingegaan op vzw's waarin gemeenten zich buiten bovenstaande wettelijke kaders verenigen (bvb. VVSG vzw), en die hun specifieke historische oorsprong kennen.

Tot slot wordt er in dit rapport ook niet ingegaan op de mogelijkheden die OCMW's of provincies hebben om participaties te nemen.”

Voor de nadere omschrijving van het toepassingsgebied, verwijzen wij naar dat eerste rapport (pagina's 2 tot en met 4).

2.2. METHODOLOGIE

2.2.1. Inventaris in de breedte

Voor de opmaak van de inventaris in de breedte, die op 18 april 2017 werd voorgesteld aan de Commissie Binnenland, zijn we uitgegaan van de data waarover het Agentschap Binnenlands Bestuur beschikt over de financiële belangen van de deelnemende gemeenten in de dienstverlenende en de opdrachthoudende verenigingen die onder de Vlaamse regelgeving ressorteren.

Die informatie werd, zowel voor de dienstverlenende en de opdrachthoudende verenigingen als voor de andere samenwerkingsverbanden (cf. toepassingsgebied), aangevuld op basis van de jaarrekeningen in de balanscentrale van de Nationale Bank van België. Zo konden we de participaties in andere structuren inventariseren. Verder zijn we via de jaarverslagen van de diverse betrokken structuren de onderlinge verbanden tussen deze structuren nagegaan. Dat onderzoek, dat samen met de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten werd uitgevoerd, resulteerde in de overzichten van participaties per sector die in het eerste rapport opgenomen zijn.

Om de ingezamelde informatie te controleren op haar volledigheid en juistheid, hebben we de overzichten per sector bezorgd hetzij aan een koepelorganisatie, hetzij aan een of meerdere belangrijke spelers uit de desbetreffende sector, hetzij afgetoetst aan de informatie die werd aangeleverd bij de individuele bevraging:

- Energie: validering door Eandis, Infrax, Intermixt en VVSG op 27 maart 2017;
- Afval: validering door Interafval op 9 maart 2017;
- Streekontwikkeling: validering door Vlinter op 28 maart 2017;
- Water: validering door InterRio, Infrax, Water-link, TMVW op 10 april 2017;
- Andere: validering op basis van aangeleverde informatie n.a.v. de individuele bevraging.

Op basis van die deskresearch hebben we 192 structuren binnen het toepassingsgebied geïnventariseerd. Aan alle betrokken structuren stuurden we op 17 maart 2017 per aangetekend schrijven een invulformulier.

Met die gegevens wordt een zo breed mogelijk zicht gegeven op de rechtsvorm, het maatschappelijk doel, de taken, de activiteiten, de gemeentelijke participaties, de terugkoppeling aan de gemeentelijke deelgenoten, de organen, de presentiegelden, de eigen participaties en het balanstotaal van al die structuren.

Het eerste rapport dat aan de Commissie Binnenland op 18 april 2017 werd voorgesteld brengt de resultaten van dat onderzoek in kaart en geeft een antwoord op de volgende vragen:

- Welke participaties hebben gemeenten rechtstreeks/onrechtstreeks in andere rechtspersonen?
- Hoe verhouden die zich onderling?
- Welke rechtsvormen hebben deze structuren?

De ingevulde formulieren met detailinformatie die de bevroegde structuren hebben verstrekt, vormen de bijlage bij dat eerste rapport.

2.2.2. Inventaris in de diepte

De tweede stap omvat een bestuurlijke analyse van de gemeentelijke participaties op basis van de data die we verkregen uit de individuele bevraging.

2.2.2.1. Data-inzameling via individuele bevraging

Het rapport van 18 april 2017 geeft op basis van deskresearch, de validering door de verschillende sectoren en de individuele bevraging een overzicht van:

- de rechtstreekse participaties van gemeenten in 'intergemeentelijke samenwerkingsverbanden' geclusterd per sector, waarbij we aangeven of ze participaties hebben of niet;
- de deelnemende gemeenten per 'intergemeentelijk samenwerkingsverband';
- de participaties van die 'intergemeentelijke samenwerkingsverbanden', per sector of deelsector weergegeven in een overzichtschaam, met aanduiding van de juridische vorm van de betrokken structuren alsook de onderlinge verhoudingen van de participaties.

Die informatie vormt de inventaris in de breedte van gemeentelijke en intergemeentelijke participaties.

De ingevulde formulieren zoals opgeleverd op 14 april 2017 werden gebundeld in een bijlage bij het eerste rapport en aan de leden van het Vlaams Parlement digitaal ter beschikking gesteld.

Het voorliggend rapport bouwt verder op de informatie die we verkregen uit de individuele bevraging.

We vroegen 192 structuren per aangetekend schrijven om een vragenlijst in te vullen. Op 30 maart bedroeg de responsgraad 63% (121/192). Na het uitsturen van een herinnering steeg de responsgraad – op

14 april 2017 – tot 90% (173/192). Dat was de status van de inventarisatie zoals besproken in de Commissie op 18 april.

Een geactualiseerde versie van de inventarisatie werd afgesloten op 25 april. Het aantal respondenten bedroeg toen 91% (175/192).

2.2.2.2. Respons individuele bevraging

Zoals de minister ook heeft benadrukt tijdens de commissiezitting van 18 april, is het uitermate belangrijk dat de inventarisatie van de structuren volledig is, zowel voor een volledige transparantie als voor de analyse van de data.

Omdat wegens uiteenlopende redenen niet alle structuren alle gevraagde gegevens hebben aangeleverd, verstuurde het Agentschap Binnenlands Bestuur, mede op vraag van alle politieke partijen die in het Vlaams Parlement vertegenwoordigd zijn, op 4 mei 2017 opnieuw een verzoek tot het bezorgen van de gevraagde gegevens. We stuurden dat verzoek zowel aan de respondenten die onvolledige informatie bezorgden als aan de structuren van wie we nog geen gegevens hadden ontvangen. In totaal hebben we zo 49 structuren opnieuw aangeschreven.

Bijlage 8 geeft een geïntegreerd overzicht van de respons van alle structuren op beide bevragingen.

Het voorliggend rapport is gebaseerd op de informatie die de bevraagde structuren ons bezorgden. Daarbij moeten we drie kanttekeningen plaatsen.

Ten eerste merken we op dat we in totaal 192 structuren hebben aangeschreven die we op basis van de desk-research in kaart hebben gebracht. Uit het verder verloop van het onderzoek na het eerste rapport bleek enerzijds dat er nog een aantal andere entiteiten binnen de scope vallen¹ terwijl andere entiteiten om uiteenlopende redenen (niet meer bestaande entiteiten, buiten de scope, ...) niet werden opgenomen². Uiteindelijk werden er 175 structuren in de analyse opgenomen.

Een tweede kanttekening die we hierbij maken is dat er geen garantie kan worden gegeven van de volledigheid van dit onderzoek, gegeven het korte tijdsbestek waarin de gegevens verzameld werden. Zo kon bijvoorbeeld geen verdere bevraging gedaan worden van rechtspersonen die uit de fiches naar voor kwamen. Nog op te merken valt dat sommige entiteiten de vragenlijst wel invulden, maar bepaalde vakken openlieten; anderen vulden de vragenlijst niet in, maar bezorgden wel informatie via bijvoorbeeld een brief of jaarverslagen.

Ten derde is de kwaliteit van de informatie in dit rapport afhankelijk van de kwaliteit van wat de structuren hebben aangeleverd. De analyses in dit rapport bouwen voort op de antwoorden zoals we die van de bevraagde structuren mochten ontvangen.

¹ Het gaat om de volgende 7 entiteiten: Pandenfonds, 3W plus Energie, 3 W plus Kinderopvang, 3W plus Werk, EGTS West-Vlaanderen Duinkerken/Côte d'opale, Wind aan de stroom 2014 en Limburg Win(d)t

² Het gaat om de volgende 24 entiteiten: Aquafin, Aquaflanders, Aspiravi Samen, De Lilse bergen, Designregio Kortrijk, ECS, ELSA, Festival van Vlaanderen Mechelen, IGO-W, Intercommunaal centrum voor geweldbeheersing, Intermixt, Inter Regies, IPFH, Jobpunt Vlaanderen, Maison de l'entreprise, Opbouwwerk Haviland, Opbouwwerk Haviland K, Opbouwwerk Haviland W, PMV, Riopact, Rurant, Streekplatform Kempen, Vegetabilis, Wallonie Developpement

2.3. HET ANALYSEKADER

2.3.1. Thematische analyse

We analyseren de data uit de inventaris in de diepte vanuit drie centrale thema's: structuren, organen en doelstellingen.

2.3.1.1. Structuren

Hier staat centraal welke participaties de gemeenten hebben (rechtstreeks en onrechtstreeks), in welke sectoren ze zich situeren en welke rechtsvorm ze hebben.

In het verder onderzoek van de structuren ligt de focus op de volgende onderzoeksvragen:

- Hoe verhouden deze structuren zich tot de gemeenten: op welke wijzen wordt er teruggekoppeld naar de gemeenten?
- Om hoeveel participaties gaat het per sector en per rechtsvorm? Hoe ver staan deze participaties van de gemeenten af?
- Welk financieel belang hebben deze participaties?

2.3.1.2. Organen

In het politieke debat over de (inter-)gemeentelijke participaties ging heel wat aandacht naar de bestuurders van deze structuren en de vergoedingen.

Deze invalshoek focust op het bestuur ('de governance') van de structuren en spitst zich toe op de volgende deelvragen:

- Welke bestuursorganen zijn er? Om hoeveel mandaten gaat het?
- Welke vergoedingen worden toegekend aan de mandatarissen?
- Volgens welke regels verloopt de governance? Is er een code van deugdelijk bestuur?

2.3.1.3. Doelstellingen

Wat de doelstellingen betreft kijken we naar de verhouding tussen de doelstellingen van de 1^{ste} lijn versus de doelstellingen van de 2^{de} lijn en naar de verhouding tussen de doelstellingen van de 2^{de} lijn versus deze van de 3^{de} lijn:

- Zijn deze doelstellingen ruimer of beperkter dan de doelstellingen van de bovenliggende structuren, met name resp. de 1^{ste} en de 2^{de} lijn ?

2.3.2. Doorsnedes

Elk van deze thema's (structuren, organen en doelstellingen) wordt op basis van de verstrekte informatie telkens bekeken vanuit drie perspectieven:

- de afstand van de onderzochte structuur tot het moederbestuur,
- de sector (waar relevant ook de deelsector) waarin de structuur zijn activiteiten ontplooit
- de rechtsvorm die de structuur heeft.

Dit vormen de drie doorsnedes die we, voor zover relevant, telkens per thema uitwerken.

Vervolgens wordt in diverse tabellen die als bijlage bij dit rapport gaan, per thema en aan de hand van de drie doorsnedes de aangeleverde detailinfo gestructureerd weergegeven en geanalyseerd. Daarbij geven we telkens eerst duiding bij de tabel, om daarna de inhoud ervan te bespreken.

Er zijn 7 tabellen:

- Tabel 1: typologie van het onderzoeksdomein en relatie tot de gemeenten
- Tabel 2: kwantitatieve gegevens m.b.t. de participaties per sector
- Tabel 3: participaties financieel
- Tabel 4: governance
- Tabel 5: vergoedingen mandatarissen
- Tabel 6: code deugdelijk bestuur
- Tabel 7: maatschappelijk doel

De tabellen zijn opgemaakt op basis van de laatst aangeleverde detailinformatie naar aanleiding van de herhaalde individuele bevraging, wat meteen verklaart waarom er soms verschillen vast te stellen zijn ten opzichte van de overzichtsschema's uit het eerste rapport.

2.3.2.1. Afstand tot het moederbestuur

De afstand van de onderzochte structuur tot het moederbestuur wordt weergegeven door middel van een classificatie als eerste lijn, tweede lijn en derde lijn zoals hierna omschreven.

- de 1^{ste} lijn: dit zijn de rechtspersonen waarin Vlaamse gemeenten rechtstreeks participeren, verder onderverdeeld per rechtsvorm:
 - 1/ de opdrachthoudende vereniging krachtens het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking (DIS), verder genoemd OV;
 - 2/ de dienstverlenende vereniging krachtens het DIS, verder genoemd DV;
 - 3/ de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden die krachtens het Samenwerkingsakkoord van 13 februari 2014 tussen het Vlaamse Gewest, het Waalse Gewest en het Brusselse Hoofdstedelijke Gewest betreffende de gewestgrensoverschrijdende intercommunales onder het recht van een van de gewesten ressorteren en die niet de rechtsvorm hebben van een OV of een DV, verder genoemd IC;
 - 4/ de rechtstreekse participaties van gemeenten in bedrijven voor productie, vervoer en distributie van energie op basis van artikel 180 van de Programmawet van 21 december 1994, verder aangeduid per rechtsvorm (het betreft 4 NV's).
- de 2^{de} lijn: dit zijn de rechtspersonen waarin de rechtspersonen uit de 1^{ste} lijn rechtstreeks participeren. Het gaat in de eerste plaats om de participaties van DV en OV krachtens artikel 78, eerste lid DIS³. Zij worden verder onderverdeeld per rechtsvorm. Het betreft: NV's, CVBA's, VZW's en EGTS.⁴
 - In de tweede plaats gaat het over de participaties van de IC's vermeld onder punt 3/ hierboven en de participaties van de NV's vermeld onder punt 4/ hierboven.

³ Artikel 78, eerste lid DIS: "Onverminderd andere wettelijke of decretale bepalingen kunnen dienstverlenende en opdrachthoudende verenigingen deelnemen in publiekrechtelijke en privaatrechtelijke rechtspersonen die zelf niet deze rechtsvorm hebben aangenomen, voor zover het maatschappelijk doel van deze rechtspersonen overeenstemt met de eigen doelstellingen en voor zover de wetgeving van de overheidsopdrachten wordt nageleefd".

⁴ De afkorting EGTS staat voor 'Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking': een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid voor lokale, regionale en nationale overheden, ingesteld door Verordening nr. 1082/2006 van het Europees Parlement en de Raad van 5 juli 2006.

- de 3^{de} lijn: dit zijn de rechtspersonen waarin de 2^{de} lijn rechtstreeks participeert. Zij worden verder onderverdeeld per rechtsvorm. Het betreft NV's en CVBA's.

Er zijn ook rechtspersonen waarin de 3^{de} lijn rechtstreeks participeert, maar zij vallen buiten de scope van dit rapport. De band met het moederbestuur is hier immers veel minder eenduidig vast te stellen.

Net als in het eerste rapport vallen ook hier buiten de onderzoeksscope en zijn dus niet opgenomen in de inventaris:

- de individuele deelname van gemeenten op basis van het Gemeentedecreet in verenigingen, stichtingen en vennootschappen met sociaal oogmerk voorzover die verenigingen, stichtingen en vennootschappen met sociaal oogmerk niet belast worden met de verwezenlijking van welbepaalde taken van gemeentelijk belang⁵;
- vzw's waarin gemeenten zich buiten de wettelijke kaders van het DIS en de programmawet van 21 december 1994 verenigen (bv. VVSG vzw, Cevi vzw), en die hun specifieke historische oorsprong kennen;
- de participaties door OCMW's of provincies.

2.3.2.2. Sectoren

Uit de overzichtsschema's van de participaties van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden uit het eerste rapport blijkt dat deze participaties zich voornamelijk situeren in de volgende vijf sectoren: energie, afval, streekontwikkeling, water en ICT.

Voor elk van de onderzoeksthema's kijken we vooral naar deze vijf sectoren.

2.3.2.3. Rechtsvormen

De rechtsvormen die we hoofdzakelijk aantreffen zijn de volgende: OV, DV, IC, NV, CVBA, en VZW. Enkele van die rechtsvormen zijn onderworpen aan het vennootschapsrecht, wat een aantal verschillen in de bestuurlijke analyse verklaart.

In hoofdstuk 3 geven we de vaststellingen die we kunnen maken op basis van de diverse tabellen. Daarmee willen we meer inzicht krijgen in de beweegredenen om te werken met dochters en kleindochters.

⁵ Artikel 195, eerste lid, Gemeentedecreet: "Zonder afbreuk te doen aan het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking, kunnen de gemeenten verenigingen, stichtingen en vennootschappen met sociaal oogmerk oprichten, erin deelnemen of zich erin laten vertegenwoordigen voorzover die verenigingen, stichtingen en vennootschappen met sociaal oogmerk niet belast worden met de verwezenlijking van welbepaalde taken van gemeentelijk belang".

3. ANALYSE (INTER)GEMEENTELIJKE PARTICIPATIES

In dit hoofdstuk volgt een analyse van de structuren, de organen en de doelstellingen van de (inter-) gemeentelijke participaties. Zoals reeds geschetst in het analysekader (zie §2.3) kijken we daarbij telkens (voor zover relevant) naar de afstand van het samenwerkingsverband tot het moederbestuur, de rechtsvorm en de sector waarin het samenwerkingsverband actief is.

We vertrekken daarbij van de tabellen die als bijlage bij dit rapport gevoegd zijn. Omwille van hun omvang werden de tabellen niet in dit rapport zelf opgenomen, om de leesbaarheid niet in het gedrang te brengen. In deze analyse zullen we steeds naar de tabellen verwijzen en duiden hoe de tabellen moeten worden gelezen. Daarna geven we, waar dat relevant is, een overzicht van het regelgevend kader dat van toepassing is, om vervolgens over te gaan tot de eigenlijke analyse van de gegevens.

3.1. DE STRUCTUREN

Zoals hierboven uiteengezet (zie § 2.3.1), gaat het hier over welke participaties de gemeenten hebben (rechtstreeks en onrechtstreeks), in welke sectoren ze zich situeren en welke rechtsvorm ze hebben.

3.1.1. Indeling van de structuren (tabel 1)

De indeling die we hier hanteren, bouwt verder op de inventaris in de breedte (rapport van 18 april 2017).

3.1.1.1. Duiding bij de tabel

Tabel 1 (bijlage 1) geeft een overzicht van de structuren in 1^{ste} lijn, 2^{de} lijn en 3^{de} lijn, gegroepeerd per sector en per rechtsvorm.

Deze tabel vormt de 'moedertabel' in die zin dat hiermee in kaart wordt gebracht:

- welke de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden zijn⁶ waarin Vlaamse gemeenten rechtstreeks participeren (= 1^{ste} lijn);
- welke de rechtspersonen zijn waarin deze 1ste lijn rechtstreeks participeert (= rechtspersonen 2de lijn);
- welke de rechtspersonen zijn waarin de 2de lijn rechtstreeks participeert (= rechtspersonen 3^{de} lijn).

3.1.1.2. Analyse

Deze tabel laat toe volgende vaststellingen te maken:

⁶ zoals hierboven gedefinieerd onder punt 2.3.2.1.

Afstand tot de gemeente

Er zijn 98 rechtspersonen in de 1^{ste} lijn in kaart gebracht, 55 rechtspersonen in de 2^{de} lijn⁷ en 22 rechtspersonen in de 3^{de} lijn, een totaal dus van 176⁸. In de eerste lijn zijn alle OV's en DV's vermeld, ook zij die dus geen participaties hebben.

Structure n	Aantal
1 ^e lijn	98
2 ^e lijn	55
3 ^e lijn	22
Totaal	175

Rechtsvorm

Ingedeeld naar rechtsvorm, ziet het beeld er als volgt uit:

Rechtsvorm	Aantal			Totaal
	1 ^e lijn	2 ^e lijn	3 ^e lijn	
DV	27			27
OV	63 ⁹			63
IC	4			4
NV	4	25	17	46
CVBA		19	5	24
VZW		9		9
EGTS		2		2
Totaal	98	56	22	175

Sector

Als we kijken naar de sectoren waarin deze structuren actief zijn, krijgen we het volgende beeld:

Sector	Aantal			Totaal
	1 ^e lijn	2 ^e lijn	3 ^e lijn	
Energie	25	20	15	60
Afval	25	2	3	30
Streekontwikkelin g	14	19		33
Water	12	8		20
ICT	3	2	2	7
Crematoria	6			6
Bibliotheken	2			2
Andere	14	5	2	21

⁷ In de tabel staan er 57, maar CVBA Infrax is zowel actief in de sector energie als in de sector water.

⁸ Zie punt 2.2.2.2. respons individuele bevraging

⁹ In het rapport van 18 april 2017 is er sprake van 64 OV. Dit is te wijten aan een dubbeltelling van IVEG die in 2 sectoren actief is, nl. energie en water waardoor het totaal aan OV/DV op 90 komt i.p.v. 91

Totaal	101 ¹⁰	56 ¹¹	22	179 ¹²
--------	-------------------	------------------	----	-------------------

Van de 60 rechtspersonen in de sector **energie** zijn er:

- in de eerste lijn 6 dienstverlenende verenigingen, 13 opdrachthoudende verenigingen, 4 NV's en 2 IC's;
- in de tweede lijn 9 NV's en 11 CVBA's;
- in de derde lijn 10 NV's en 5 CVBA's.

Van de 30 rechtspersonen in de sector **afval** zijn er:

- in de eerste lijn 25 opdrachthoudende verenigingen;
- in de tweede lijn 2 NV's;
- in de derde lijn 3 NV's.

Van de 33 rechtspersonen in de sector **streekontwikkeling** zijn er:

- in de eerste lijn 14 dienstverlenende verenigingen;
- in de tweede lijn 8 NV's, 3 CVBA's, 6 VZW's en 2 EGTS.

Van de 20 rechtspersonen in de sector **water** zijn er:

- in de eerste lijn 10 opdrachthoudende verenigingen en 2 IC's;
- in de tweede lijn 2 NV's, 4 CVBA's en 2 VZW's.

Van de 7 rechtspersonen in de sector **ICT** zijn er:

- in de eerste lijn 1 dienstverlenende vereniging en 2 opdrachthoudende verenigingen;
- in de tweede lijn 2 NV's;
- in de derde lijn 2 NV's.

3.1.2. Relatie met de gemeente (tabel 1)

3.1.2.1. Duiding bij de tabel

Tabel 1 is aangevuld met de gegevens die door de bevroagde structuren werden verstrekt als antwoord op de vraag naar "de terugkoppeling naar de rechtstreekse of onrechtstreekse deelnemende gemeenten".

3.1.2.2. Regelgevend kader

Vooraleer we nader ingaan op de informatie in de tabel, is het nuttig om het regelgevende kader te schetsen dat geldt voor de terugkoppeling naar de deelnemende gemeenten voor de diverse types van samenwerkingsverbanden.

De opdrachthoudende en dienstverlenende verenigingen

Wat betreft de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden krachtens het DIS (de OV en DV in de 1^{ste} lijn), kan hier worden verwezen naar het organieke regelgevende kader dat het volgende bepaalt:

¹⁰ Enkele samenwerkingsverbanden (Infrax West, Infrax Limburg en IVEG) zijn in meerdere sectoren actief. Vandaar dat het totaal in de 1^{ste} lijn op 101 komt, terwijl het maar gaat om 98 structuren.

¹¹ Cvba Infrax is zowel actief in de sector energie als in de sector water. Dat verklaart waarom het totaal hier op 56 komt, terwijl er maar 55 actieve rechtspersonen zijn.

¹² Zie de vorige twee voetnoten.

Artikel 39 § 1, tweede lid van het Gemeentedecreet: *“In elke gemeente wordt minstens een commissie opgericht die waakt over de afstemming van het gemeentelijk beleid op het beleid van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en verzelfstandigde agentschappen van de gemeente. De gemeente richt hiertoe ofwel een aparte commissie op, ofwel integreert zij deze taak in de verschillende bestaande commissies”.*

Artikel 44 van het DIS: *“De algemene vergadering is samengesteld uit de vertegenwoordigers van de deelnemers. Voor de gemeenten worden zij rechtstreeks aangewezen door de gemeenteraden uit hun leden, en voor de overige deelnemers door de organen die, krachtens de wettelijke, reglementaire of statutaire bepalingen, bevoegd zijn tot deelneming of toetreding te beslissen.... De vaststelling van het mandaat van de vertegenwoordiger wordt herhaald voor elke algemene vergadering”.*

Artikel 52 van het DIS: *“De vergaderingen van de raad van bestuur zijn niet openbaar. De gedetailleerde notulen met bijgevoegd het stemgedrag van de individuele leden en alle documenten waar in de notulen naar verwezen wordt, liggen ter inzage van de gemeenteraadsleden op het secretariaat van de aangesloten gemeenten en van de provincieraadsleden op de griffie van de provinciehuizen van de aangesloten provincies, onverminderd de decretale bepalingen inzake de openbaarheid van bestuur. Aan de vergaderingen van de raad van bestuur wordt deelgenomen door ten hoogste vijf rechtstreeks door verschillende gemeenten aangeduide afgevaardigden die lid zijn met raadgevende stem. De statuten vermelden de criteria die bepalend zijn voor de wijze van aanduiding van deze afgevaardigden, die steeds raadsleden zijn die in de betrokken gemeenten verkozen zijn op een lijst waarvan geen enkele verkozen deel uitmaakt van het college van burgemeester en schepenen of aangesteld is als voorzitter van het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn.”*

Artikel 53 van het DIS: *“De op voordracht van de deelnemende gemeenten en provincies benoemde bestuurders brengen minstens tweemaal per jaar tijdens een openbare vergadering van de gemeenteraad of van de provincieraad die hen heeft voorgedragen, verslag uit over de uitoefening van hun mandaat en verstrekken toelichting bij het beleid van de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging”.*

Artikel 75bis van het DIS: *“Van de besluiten van alle bestuursorganen van de dienstverlenende en opdrachthoudende verenigingen wordt binnen twintig dagen na het nemen van het besluit een lijst met een beknopte omschrijving van de daarin geregelde aangelegenheden verzonden aan de Vlaamse Regering.*

Vanaf de dag van de verzending aan de Vlaamse Regering wordt de lijst, vermeld in het eerste lid, gedurende minstens twintig dagen ter inzage gelegd van het publiek. Dezelfde lijst wordt gepubliceerd op de website van de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging.”

De gewestgrensoverschrijdende intercommunales

TMVW (IC in de 1^{ste} lijn) heeft momenteel nog steeds de rechtsvorm van een IC (CVBA) onder de wet van 22 december 1986 betreffende de intercommunales in afwachting van de omvorming tot een rechtsvorm krachtens het DIS.

IBE en IBG zijn beide financieringsintercommunales die onder het Brussels-Hoofdstedelijk recht ressorteren en krachtens de wet van 22 december 1986 betreffende de intercommunales de rechtsvorm van CVBA hebben. De toepasselijke wetgeving is de wet van 22 december 1986 betreffende de intercommunales, de Ordonnantie van 19 juli 2001 houdende regeling van het administratief toezicht op de intercommunales van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Ordonnantie van 1 maart 2012 tot wijziging van de wet van 22 december 1986 betreffende de intercommunales en de ordonnantie van 19 juli 2001 houdende regeling van het administratief toezicht op de intercommunales van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (B.S. 14 maart 2012).

Beide intercommunales zijn deelgenoot van Sibelgas, een gewestgrensoverschrijdende intercommunale die binnenkort de rechtsvorm van opdrachthoudende vereniging zal aannemen.

Vivaqua (IC in de 1^{ste} lijn) ressorteert ingevolge het Samenwerkingsakkoord ook onder het recht van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Artikel 24 van voormelde wet van 1986 bepaalt : *“De boekhouding van de intercommunale wordt gevoerd volgens de wetgeving op de boekhouding van de ondernemingen. De jaarrekeningen, het verslag van de revisoren, alsmede een uitvoerig verslag omtrent de activiteiten van de intercommunale worden elk jaar, binnen de bij de statuten vastgestelde termijnen, aan alle leden van de gemeenteraden van de aangesloten gemeenten toegezonden.”*

De naamloze vennootschappen

Wat betreft de 4 NV's waarin gemeenten participeren krachtens artikel 180 van de Programmawet van 21 december 1994 (1^{ste} lijn) wordt het regelgevend kader bepaald door het Wetboek van Vennootschappen. Hetzelfde geldt voor de NV's en CVBA's in de 2^{de} en 3^{de} lijn. Het Wetboek van Vennootschappen bevat geen specifieke bepalingen over de terugkoppeling naar de gemeenten-vennoten.

De verenigingen zonder winstoogmerk

Wat betreft de vzw's wordt het regelgevend kader bepaald door de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de stichtingen en de Europese politieke partijen en stichtingen, verder vermeld als de vzw-wet.

Artikel 2 van de vzw-wet bepaalt dat de statuten van een vereniging tenminste vermelden: 6° de bevoegdheden van de algemene vergadering en de wijze van bijeenroeping ervan, alsook de wijze waarop haar beslissingen aan de leden en aan derden worden ter kennis gebracht. Artikel 10 regelt het inzagerecht van de leden ten aanzien van o.a. notulen en beslissingen van de algemene vergadering, van de raad van bestuur en van de personen, al dan niet met een bestuursfunctie, die bij de vereniging of voor rekening ervan een mandaat bekleden.

3.1.2.3. Analyse

De gegevens opgenomen in tabel 1 laten toe de volgende vaststellingen te maken.

Rechtspersonen uit de 1^{ste} lijn

De OV's en de DV's vullen de terugkoppeling naar de gemeente verschillend in. Sommige beperken zich tot wat de regelgeving voorschrijft, andere gaan verder (bijvoorbeeld via infosessies voor alle gemeenteraadsleden, extranet, relatiebeheerder, nieuwsbrief, ...).

In de bevraging verwijzen 35 van de 90 verenigingen die onder het DIS vallen, impliciet of expliciet naar artikel 53 DIS als instrument van terugkoppeling naar de deelnemende gemeenten. Dit artikel bepaalt dat de op voordracht van de deelnemende gemeenten benoemde bestuurders minstens tweemaal per jaar tijdens een openbare vergadering van de gemeenteraad die hen heeft voorgedragen, verslag uitbrengen over de uitoefening van hun mandaat en toelichting verstrekken bij het beleid van de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging. Hiermee is niet gesteld dat dit voor de overige 65 verenigingen niet het geval zou zijn, vermits de structuren zelf werden bevraagd.

Van de 4 NV's waarin gemeenten rechtstreeks participeren op basis van artikel 180 van de Programmawet verwijzen 2, naast informatieverstrekking op de jaarvergadering, specifiek naar 'terugkoppeling aan gemeenteraad of commissie (gebeurt analoog meestal samen met terugkoppeling in kader van artikel 53 DIS voor de IGS)'. De andere NV's verwijzen naar de vertegenwoordigers in de raad van bestuur die instaan voor de terugkoppeling naar hun gemeente.

Rechtspersonen uit de 2^{de} lijn

Voor de publiekrechtelijke en privaatrechtelijke rechtspersonen waaraan OV's en DV's kunnen deelnemen op grond van artikel 78 DIS bepaalt dit artikel dat de deelneming onderworpen is aan de voorwaarde dat aan de DV of OV minstens een mandaat van bestuurder wordt toegekend. Voor dat mandaat komt uitsluitend een op voordracht van de gemeenten benoemd bestuurder in aanmerking. De vertegenwoordigers van de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging brengen verslag uit in hun raad van bestuur.

Er gebeurt m.a.w. een terugkoppeling vanuit de raad van bestuur van de publiekrechtelijke of privaatrechtelijke rechtspersoon naar de raad van bestuur van de deelnemende OV en DV via de op voordracht van de gemeenten benoemde bestuurder. Er is evenwel geen decretale verplichting tot rechtstreekse terugkoppeling naar de gemeenten.

Dit blijkt ook uit de tabel waar een aantal van de structuren te kennen geeft dat er geen rechtstreekse terugkoppeling naar de gemeenten is, wel onrechtstreeks via de deelnemende intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (13/55). Anderen (25/55) verwijzen naar de terugkoppeling via hun organen (AV en/of RvB) of via de verslagen ervan. 8 van de 55 structuren laten deze vraag onbeantwoord en 6 verklaren ze niet van toepassing. De anderen verwijzen naar andere vormen van terugkoppeling (relatiebeheerder, jaarverslag, etc.) Sommige structuren geven een combinatie van die verschillende mogelijkheden.

Rechtspersonen uit de 3^{de} lijn

Bij die rechtspersonen uit de 3^e lijn die antwoordden op deze vraag (17/22), is de strekking ervan meestal dat de vertegenwoordigers in de raad van bestuur instaan voor de terugkoppeling naar hun raad van bestuur ofwel dat er geen terugkoppeling is vermits er geen Vlaamse intergemeentelijke samenwerkingsverbanden deelnemen of rechtspersonen waarin Vlaamse gemeenten rechtstreeks participeren.

3.1.3. Participaties 1ste en 2de lijn per sector en rechtsvorm (tabel 2)

3.1.3.1. Duiding bij de tabel

Tabel 2 (bijlage 2) is een verdere uitwerking van tabel 3.1.1. uit het eerste rapport voor het aantal participaties van de samenwerkingsverbanden.

Daar waar in het eerste rapport de tabel 3.1.1. een overzicht gaf van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden waarin Vlaamse gemeenten rechtstreeks participeren, geclusterd per sector met aanduiding van het al dan niet hebben van participaties, wordt dit overzicht nu als volgt aangevuld:

- Voor de eerste lijn: voor alle sectoren een oplijsting van het aantal participaties per rechtspersoon; voor de sector energie verder opgesplitst per deelsector;
- Voor de tweede lijn: de aanduiding per rechtspersoon van het aantal participaties.

3.1.3.2. Analyse participaties 1^{ste} lijn per sector

De sector “energie”

De meeste en de grootste gemeentelijke en intergemeentelijke participaties situeren zich in de sector energie. Dit is historisch te verklaren. De sterke verwevenheid van de gemeenten met de energiesector gaat terug tot de elektriciteitswet van 1925, die gemeenten het monopolie gaf op de verdeling en de verkoop van stroom tot duizend kilowattuur. Latere evoluties (zoals de energieliberalisering en de opkomst van hernieuwbare energie) hebben het belang van de sector energie nog versterkt.

Het betreft hoofdzakelijk participaties van de financieringsintercommunales (rechtsvorm: DV), van de 4 NV's waarin gemeenten rechtstreeks participeren op basis van artikel 180 van de Programmawet van 21 december 1994 en van de distributienetbeheerders (rechtsvorm: OV).

In deze sector zijn er vijftien rechtspersonen met meer dan drie participaties. Het gaat om de volgende vijftien. In de tweede kolom geven we het totale aantal participaties:

Figga	6
Finea	6
Fingem	8
Finilek	5
Finiwo	6
IKA	9
IBE	5
Creadiv	5
Efin	6
Fineg	7
Nuhma	19
Infrax Limburg	6
Infrax West	8
IVEG	4
PBE	8

Als we de participaties opsplitsen per deelsector, kunnen we dit beeld scherper stellen. Enkel voor Nuhma bleek het op basis van de beschikbare informatie niet mogelijk om een zuivere toewijzing te maken van de 19 participaties tot in de deelsectoren (voor een aantal participaties is het niet duidelijk, andere zijn actief in verschillende deelsectoren).

Bij de distributienetbeheerders heeft er één rechtspersoon meer dan drie participaties binnen die deelsector:

PBE	8
-----	---

In de deelsector transport en transmissie gaat het om de volgende twee:

Fingem	4
PBE	4

In de deelsector hernieuwbare energie zijn het de volgende zeven:

Figga	4
Finea	4
Finiwo	4
IKA	7
Creadiv	4
Efin	4
Fineg	4

De sector “afval”

In de sector afval gaat het om participaties vanwege afvalintercommunales (OV) in NV Patrimonium MBS (verhuur van machines, werktuigen en gereedschappen) en in de NV Bionerga (afvalverwerking en omzetting in warmte en elektriciteit). Ook NV Nuhma participeert in de NV Bionerga.

In deze sector stellen we vast dat er veel kruisparticipaties zijn van de opdrachthoudende afvalverenigingen in elkaar. Deze participaties vallen niet onder het afgebakende toepassingsgebied van dit onderzoek vermits het hier gaat om participaties van 1^{ste} lijns rechtspersonen in elkaar op basis van artikel 10 § 1, tweede lid¹³ van het DIS.

De sector “streekontwikkeling”

Wat streekontwikkeling betreft gaat het hoofdzakelijk om participaties in bedrijvencentra die de rechtsvorm aannemen van een NV.

Hier zijn er vier rechtspersonen met meer dan drie participaties, met name:

Interleuven	6
Interwaas	5
IOK	7
Leiedal	7

De sector “water”

In de sector water gaat het hoofdzakelijk om diverse participaties in vennootschappen vanwege de intergemeentelijke watermaatschappijen, nl. Waterlink, TMVW en Vivaqua.

In deze sector zijn er drie rechtspersonen met meer dan drie participaties:

Waterlink	5
TMVW	8
Vivaqua	5

De sector “ICT”

Wat ICT betreft gaat het om twee participaties in vennootschappen vanwege de DV Cipal.¹⁴

3.1.3.3. Analyse participaties 2^{de} lijn per sector

De participaties van de rechtspersonen uit de 2^e lijn situeren zich, zoals te verwachten valt gelet op de participaties van de 1^{ste} lijn, hoofdzakelijk in de sectoren energie, afval en ICT.

¹³ Artikel 10, § 1, tweede lid DIS: “Onverminderd andersluidende decretale bepalingen kunnen, naast gemeenten, aan het samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid uitsluitend autonome gemeentebedrijven, Openbare Centra voor Maatschappelijk Welzijn en de publiekrechtelijke verenigingen ervan, andere samenwerkingsverbanden bepaald door dit decreet, politiezones en hulpverleningszones deelnemen”.

¹⁴ Cevi vzw houdt ook verschillende participaties aan maar valt als vzw niet in het toepassingsgebied van deze inventarisatie waardoor er bijgevolg ook geen bijkomende informatie werd verzameld.

De sector “energie”

Het gaat hier om de participaties van de NV Aspiravi Holding (8), de NV Portfineco (2) en de NV Z-kracht (5). De meeste van deze participaties zitten in de sector hernieuwbare energie.

De sector “afval”

Het gaat hier om 4 participaties van de NV Bionerga. Haar participaties zitten ook vnl. in de sector hernieuwbare energie vermits zij de afvalverwerking aanwenden voor energieopwekking.

De sector “ICT”

Het betreft 3 participaties van de NV Cipal IT solutions.

Cliëntenparticipaties

In alle sectoren zijn zogenaamde “cliëntenparticipaties” vast te stellen (bijvoorbeeld in Jobpunt Vlaanderen en DV Cipal). Dat zijn participaties in functie van het kunnen afnemen van diensten.

3.1.4. Participaties financieel (tabel 3)

3.1.4.1. Duiding bij de tabel

In tabel 3 worden de schema's uit de inventarisatie financieel verder uitgediept.

Aan de hand van de antwoorden op de individuele bevestigingen werd een aantal participaties in kaart gebracht. We beperken ons hierbij tot de participaties in 2^{de} en in 3^{de} lijn. Vervolgens is elk van deze entiteiten afgetoetst aan het register van publieke entiteiten dat door het Instituut voor de Nationale Rekeningen (INR) gepubliceerd wordt (de lijst van 21/04/2017 werd gebruikt). In de volgende kolommen werden, voor zover beschikbaar, voor elke entiteit enkele financiële kenmerken weergegeven, zonder evenwel een financiële analyse te pretenderen. De hoofdmoot van de tabel wordt ingenomen door de oplijsting van de participerende entiteiten (of de deelnemende leden ingeval van een vzw of stichting). In de laatste kolom, tot slot, werd nog onderzoek gevoerd naar de controlebevoegdheid.

3.1.4.2. Analyse participaties financieel

Het overzicht bevestigt wat in de inventarisatie en in dit rapport al herhaaldelijk naar voor is gekomen, namelijk dat het gros van de entiteiten waarin geparticipeerd wordt zich in de energiesector situeert, en dan vooral de hernieuwbare energie. Ook in de sector streekontwikkeling komen veel entiteiten voor waarin geparticipeerd wordt.

Het is ook niet verrassend dat in de nutssector (energie in ruime zin, informatie- en communicatie-signalen, water, afval) de grootste bedragen blijken om te gaan. Nutsbedrijven zijn van nature immers zeer kapitaalintensief. Vooral de energiesector steekt er met kop en schouders bovenuit. Vaak gaat het om bedragen van tientallen tot honderden miljoenen euro's. In de sector streekontwikkeling anderzijds gaat het vaak om relatief bescheiden bedragen van rond een miljoen euro of minder. Uiteraard zegt zo'n balanstotaal op zich heel weinig, maar het is wel één van de criteria om de grootte van een onderneming te bepalen en geeft daardoor toch een idee van de orde van grootte van al deze entiteiten.

Idem voor wat betreft de solvabiliteitsratio, die slechts een klein onderdeel van een financiële analyse is en op zich ook te weinig zegt om er conclusies aan vast te knopen, maar die niettemin een idee geeft van de financiering van deze entiteiten. De solvabiliteitsratio geeft namelijk weer in welke mate eigen vermogen aanwezig is in de onderneming. Hoe hoger het percentage, hoe hoger de financiële

onafhankelijkheid derhalve. Voor de rest is het niet wenselijk om op basis van deze ene ratio een oordeel te vellen inzake solvabiliteit of er zelfs maar uitspraken over te doen. Sommige zaken zijn evenwel niet echt verrassend. Vanwege de aard van hun activiteit hebben entiteiten die (deels)¹⁵ een holdingfunctie¹⁶ vervullen doorgaans een hoge tot erg hoge solvabiliteitsratio bijvoorbeeld. Er staan ook uitschieters in negatieve zin in, maar het is niet opportuun daar automatisch conclusies uit te trekken. Het kan er ook gewoon op wijzen dat het om een startende onderneming gaat.

Bij de oplijsting van de deelnemende entiteiten is er vooral naar gestreefd om in elk geval de 1^{ste} lijns-entiteiten te vermelden, alsook de betrokken 2^{de} en 3^{de} lijns-entiteiten en de overige publieke entiteiten en overheden. In de mate van het mogelijke wordt de opsomming verder uitgebreid naar andere aandeelhouders. De beschikbaarheid van actuele informatie was daarbij soms een struikelblok, zodat het overzicht helaas enkele hiaten bevat (te herkennen aan het beletselteken). Overigens werd bij de bevraging ook slechts geïnformeerd naar de participaties van gemeenten en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en naar de eigen participaties.

Het onderzoek naar de controlebevoegdheid (zie verder) bouwt hier enigszins op verder, al heeft dit in de praktijk vooral geresulteerd in het identificeren van de eventuele moederentiteit. Deze vorm van controle is vaak het makkelijkst detecteerbaar vanwege het onweerlegbaar vermoeden¹⁷. Voor de overige entiteiten is de controlebevoegdheid moeilijker te bepalen. Het kan zijn dat er gewoonweg geen controlerende entiteit is, maar evengoed staan er in de tabel ook een aantal entiteiten waarvoor meer dan waarschijnlijk geldt dat zij bestempeld kunnen worden als een gemeenschappelijke dochterentiteit. Voor een gezamenlijke controle moet er weliswaar een overeenkomst bestaan, maar die kan allerlei vormen aannemen en hoeft niet noodzakelijk schriftelijk te zijn. Om daar sluitende uitspraken over te kunnen doen, zou dus verder onderzoek nodig zijn.

Wel is het zinvol om de controlebevoegdheid samen te bekijken met de aftoetsing aan de lijst van publieke entiteiten van het INR (kolom “publieke entiteit”). Het INR legt deze lijst aan voor haar eigen statistische doeleinden en hanteert daarbij criteria die bepaald zijn in ESR 2010. Daarbij moet wel de kanttekening gemaakt worden dat niet gegarandeerd kan worden dat deze lijst exhaustief is. Sommige entiteiten zijn bijvoorbeeld relatief nieuw en dus nog niet aan een onderzoek onderworpen.

Met “publieke entiteit” wordt een entiteit bedoeld die, direct of indirect, onder controle van de overheidssector staat, ongeacht of ze al dan niet privaatrechtelijk opgericht is. Indien de controlebevoegdheid bij een overheid ligt, betekent dit dat deze overheid over de mogelijkheid beschikt om een beslissende invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid of programma van de betrokken entiteit door bestuurders te kunnen aanwijzen. Dat kan doordat zij bijvoorbeeld meer dan de helft van de aandelen bezit, of controle uitoefent via wetgeving waarmee ze het beleid van de entiteit kan bepalen of de bestuurders kan benoemen.

¹⁵ Het zijn niet allemaal pure holdings: soms is het aanhouden van participaties slechts één van hun maatschappelijke doelstellingen (zij het wel een belangrijk deel ervan),

¹⁶ Daarbij kan onder meer gedacht worden aan: Publigas, Publi-T, Publilec, Publilum, Publipart, VEH, Aspiravi Holding, C-Power Holdco, Peerdsbos, W4F, WEP, Wind aan de Stroom, Z-Kracht, Otary RS, Bionerga, ...

¹⁷ Er is sprake van een onweerlegbaar vermoeden in o.a. de omstandigheden dat de controle voortvloeit uit het bezit van de meerderheid van de stemrechten verbonden aan het totaal van de aandelen van de betrokken vennootschap. Het bezit van minstens 50% van de aandelen is daar een indicatie van.

We stellen vast dat van de 158 opgesomde entiteiten¹⁸ er momenteel 58 door het INR als een publieke entiteit beoordeeld blijken te zijn. De bevindingen van het INR matchen overigens ook volledig met de vermelde moederentiteiten.

3.2. DE ORGANEN/MANDATEN

3.2.1. Governance

Onder deze hoofding gaan we na hoe de samenwerkingsvormen bestuurd worden. De rol en de onderlinge verhoudingen van de verschillende bestuursorganen en de werking van de raad van bestuur vormen immers belangrijke elementen van deugdelijk bestuur of “corporate governance” van de onderneming .

De OESO omschreef in 1999 corporate governance als een systeem waarbij “de corporate governance-structuur de verdeling van de rechten en verantwoordelijkheden tussen de verscheidene actoren in het bestaan van de onderneming nader omschrijft, zoals de raad van bestuur, de leidinggevenden, de aandeelhouders en de overige ‘stakeholders’”.

Guberna, het instituut voor bestuurders, dat als doelstelling heeft het bevorderen van deugdelijk bestuur in al zijn dimensies en voor alle sectoren, maakt op zijn website (<http://www.guberna.be/goed-bestuur>) duidelijk dat deugdelijk bestuur verschillende dimensies omvat, waarbij het debat op verschillende ‘niveau’s’ gevoerd wordt. In zijn meest eenvoudige vorm ligt de focus van deugdelijk bestuur op de werking en de samenstelling van de raad van bestuur. In een iets bredere context, met name die van de ‘vennootschap’, wordt deugdelijk bestuur bekeken vanuit het perspectief van de zogenaamde “corporate governance tripod”, met vooral aandacht voor de relaties tussen de aandeelhouders, bestuurders en het management. Sommigen gaan nog een stapje verder en besteden ook heel wat aandacht aan de relaties met diverse belanghebbenden.

De basisprincipes van deugdelijk bestuur worden doorgaans neergeschreven in een ‘Code’, als een set van aanbevelingen die richtinggevend is voor de sector of de doelgroep waarvoor zij bestemd is.

De afgelopen decennia zijn er vooral in de private sector een aantal codes goedgekeurd voor deugdelijk bestuur in bedrijven (bijvoorbeeld de Belgische corporate governance code voor beursgenoteerde bedrijven en de code Buysse voor niet-beursgenoteerde bedrijven – zie verder onder punt 3.2.2.) .

Deugdelijk bestuur is ook van belang in de publieke sector. Het is belangrijk dat de middelen waarover de publieke sector beschikt optimaal worden besteed en dat daarover ook verantwoording kan worden afgelegd. Het decreet Deugdelijk bestuur van 22 november 2013 verankerde decretaal enkele regels met betrekking tot transparantie, verantwoording, toezicht en verloning in organisaties in de Vlaamse publieke sector.

Hoewel er op heden geen specifieke standaard voor corporate governance bestaat voor de entiteiten die binnen het toepassingsgebied van deze inventarisatie vallen, biedt de bevraging alvast een inkijk in de huidige praktijk.

¹⁸ Het aantal entiteiten die hier in de analyse is opgenomen wijkt af van de aantallen elders. De 1ste lijns-structuren werden hier niet meegenomen maar anderzijds werden wel alle participaties opgelijst die uit de individuele bevragingen naar boven kwamen, wat meer entiteiten bleek op te leveren dan enkel deze die bevraagd geweest zijn. Derhalve werd in de tabel ook informatie verwerkt over entiteiten die niet werden bevraagd. De 4de lijns-structuren werden buiten beschouwing gelaten zoals overal in dit rapport.

3.2.2. Aantal organen en mandaten (tabel 4)

3.2.2.1. Duiding bij de tabel

Tabel 4 (bijlage 4) geeft per sector voor elke rechtsvorm uit elke lijn de volgende informatie:

- welke organen zijn er?
- aantal mandatarissen per orgaan.

Deze tabel werkt met een legende voor de vakken die niet ingevuld zijn. In deze vakken staat ofwel de vermelding 'niet meegedeeld' ('n.m') als het een orgaan betreft dat normaal gezien wettelijk verplicht is voor dergelijk type vereniging of vennootschap, maar waarover niets meegedeeld werd; ofwel de vermelding 'niet van toepassing' ('n.v.t.') als het een orgaan betreft dat niet wettelijk verplicht is voor dit soort vereniging of vennootschap, en het bestaan van dit orgaan werd ook niet gemeld in de fiche.

3.2.2.2. Regelgevend kader

De rechtsvorm is bepalend voor de regelgeving die van toepassing is op de organen en mandaten van de samenwerkingsvorm. In wat volgt geven we de relevante regelgeving dan ook per rechtsvorm.

De opdrachthoudende en dienstverlenende verenigingen

De regels voor de OV en de DV worden bepaald in het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking (DIS).

regelgeving	organen	regelgeving	aantal mandatarissen per orgaan
art. 43	algemene vergadering	art. 44	aantal wordt bepaald door 2 criteria: de bevolkingscijfers en de kapitaalinbreng. De verdeelsleutel tussen beide criteria wordt statutair bepaald
art. 43	raad van bestuur	art. 47	aantal leden wordt statutair geregeld
art. 54	directiecomité	art. 54	totale aantal leden bedraagt ten hoogste 1/3e van dat van de raad van bestuur - meerderheid komt telkens toe aan de leden die op voordracht van de deelnemende gemeenten zijn benoemd - leidinggevend personeel kan met raadgevende stem zitting hebben in het DC - hun mandaat beïnvloedt het toegestane aantal leden niet
art. 55	OV/DNB: regionale bestuurscomités (enkel indien er o.a. geen directiecomité of regionale adviescomités worden opgericht)	art. 55	benoemd door de AV op voordracht van de deelnemers
art. 55	adviescomité	art. 55	benoemd door de AV op voordracht van de deelnemers - de leden van de adviescomités kunnen overeenkomstig de statutaire bepalingen terzake vertegenwoordigers van belanghebbende derden als leden met stemrecht coöpteren

De CVBA's IBE, IBG en Vivaqua

Deze gewestgrensoverschrijdende intercommunales vallen onder de wet van 22 december 1986 betreffende de intercommunales.

regelgeving	organen	regelgeving	aantal mandatarissen per orgaan
art. 10	algemene vergadering	art. 12	de vertegenwoordigers van de aangesloten gemeenten in de AV worden door de gemeenteraad van elke gemeente aangewezen onder de raadsleden, de burgemeester en schepenen van de gemeente. Iedere gemeente beschikt in de AV over een stemrecht dat overeenstemt met het aantal aandelen waarover zij beschikt
	raad van bestuur	art. 13	§ 1. de AV benoemt de leden van de raad van bestuur op de wijze bepaald in de statuten. Tot de voor de aangesloten gemeenten voorbehouden ambten van bestuurder kunnen alleen worden benoemd gemeenteraadsleden, burgemeesters of schepenen § 2. de raad van bestuur kan een of meer afgevaardigden van het personeel omvatten

De naamloze vennootschappen

Op de NV's zijn de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing

regelgeving	organen	regelgeving	aantal mandatarissen per orgaan
art. 531	algemene vergadering van aandeelhouders		
art. 517	raad van bestuur	art. 518	Ten minste 3 bestuurders
		art. 518 bis (genoteerde vennootschap)	ten minste 1/3e van de leden van de raad van bestuur van een ander geslacht dan dat van de overige leden
art. 522 § 1	facultatief: adviserende comités	art. 522 § 1	de raad van bestuur kan in zijn midden en onder zijn aansprakelijkheid 1 of meer adviserende comités oprichten. Hij omschrijft hun samenstelling en hun opdrachten

art. 524bis	facultatief: directiecomité	art. 524bis	meerdere personen, die al dan niet bestuurder zijn
art. 525	facultatief: dagelijks bestuur	art. 525	een of meer personen, al dan niet aandeelhouders
art. 526bis (genoteerde vennootschap)	auditcomité binnen raad van bestuur	art. 526bis	samengesteld uit niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur. Ten minste één lid is een onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526ter
art. 526quater (genoteerde vennootschap)	Renumeratie-comité binnen raad van bestuur	art. 526 quater	samengesteld uit niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur. Het remeneratiecomité is samengesteld uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter

De coöperatieve vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid

Ook de op de CVBA's is het Wetboek van Vennootschappen van toepassing, maar hier spelen andere artikelen van dat wetboek.

regelgeving	organen	regelgeving	aantal mandatarissen per orgaan
art. 531	algemene vergadering van vennoten		
	raad van bestuur	art. 378	minstens 1 bestuurder, al dan niet vennoot

De verenigingen zonder winstoogmerk

De organen en mandaten van de vzw's worden geregeld in de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de stichtingen en de Europese politieke partijen en stichtingen.

regelgeving	organen	regelgeving	aantal mandatarissen per orgaan
art. 2	algemene vergadering		Alle werkende leden
art. 2	raad van bestuur	art. 13	tenminste 3 personen (2 indien maar 3 personen lid zijn van de vereniging). De raad van bestuur moet altijd kleiner zijn dan de algemene vergadering
art. 13bis	facultatief: orgaan van dagelijks bestuur	art. 13bis	1 of meer personen, al dan niet bestuurder of lid, die ofwel alleen, ofwel gezamenlijk, ofwel als college optreden
art. 13, vierde lid	facultatief: orgaan van vertegenwoordiging	art. 13, vierde lid	1 of meer personen, al dan niet bestuurder of lid die ofwel alleen, ofwel gezamenlijk, ofwel als college optreden

3.2.2.3. Analyse van de organen en de mandaten

Ook hier splitsen we de vaststellingen op volgens afstand tot het moederbestuur (per lijn) en per rechtsvorm.

De samenwerkingsverbanden van de 1^{ste} lijn: OV en DV

We analyseren hierna in de eerste plaats hoe het aantal deelnemende gemeenten zich verhoudt tot de grootte van de raad van bestuur. Vervolgens bekijken we qua samenstelling de verhouding tussen de raad van bestuur en het directiecomité. Ten slotte werpen we een blik op de (regionale) adviescomités.

Raad van bestuur

Het merendeel van de OV en DV heeft een raad van bestuur waarin elke deelnemende gemeente minstens één vertegenwoordiger heeft (74/89¹⁹). Opvallend is dat een aantal van de kleinere IGS een bijzonder grote raad van bestuur hebben in verhouding tot het aantal deelnemende gemeenten. Dit valt deels te verklaren door de deelname van andere rechtspersonen (zoals de provincie of andere IGS) en deels doordat sommige gemeenten meerdere bestuurders mogen afvaardigen.

In het licht van de beoogde beperking van het aantal leden van de raden van bestuur tot maximum 15 leden,²⁰ is het relevant om mee te geven dat 61 OV/DV aangeven een raad van bestuur te hebben met meer dan 15 leden.

Directiecomité

- Wat de financieringsintercommunales betreft (rechtsvorm DV) geven 2 verenigingen aan (Figga en Finilek), in verhouding tot de raad van bestuur, met een beduidend kleiner directiecomité te werken en een beduidend lager aantal directieleden te tellen dan wat decretaal als maximum is bepaald (nl. ten hoogste 1/3^e van dat van de raad van bestuur).
- Wat de distributienetbeheerders betreft, werken 3 DNB's met een directiecomité dat is samengesteld volgens het decretaal bepaalde maximum. 7 DNB's hebben regionale bestuurscomités opgericht. 3 hebben noch een directiecomité noch een regionaal bestuurscomité opgericht.
- In de sector afval hebben 3 IGS enkel een raad van bestuur. Andere samenwerkingsverbanden in deze sector hebben een directiecomité dat opmerkelijk kleiner in omvang is in verhouding tot de raad van bestuur.
- In de sector streekontwikkeling werken 3 IGS zonder een directiecomité. Van degene die wel een directiecomité hebben werken vooral de middelgrote en grote IGS met een beperkt directiecomité.
- In de sector water zijn er 4 samenwerkingsverbanden die geen directiecomité hebben opgericht. De overige werken met een beperkt directiecomité, op 1 uitzondering na (IVEG).
- In de sector ICT hebben alle samenwerkingsverbanden een directiecomité. Bij 2 ervan is de omvang gelijk aan wat decretaal als maximum is bepaald; bij de derde is dit kleiner in omvang.

De samenwerkingsverbanden van de 1^{ste} lijn: IC en NV

De 2 IC's in de sector energie hebben een raad van bestuur waarin elke deelnemende gemeente over minstens 1 bestuurder beschikt. Zij hebben geen directiecomité. De 2 IC's in de sector water hebben een, in

¹⁹ 1 IGS verstrekke geen informatie

²⁰ Zie de vooropgestelde aanpassingen in §4.2.

verhouding tot het aantal deelnemende gemeenten, kleinere raad van bestuur. 1 IC (TMVW) heeft verschillende directiecomités geïnstalleerd waaraan in totaal 263 mandaten gekoppeld zijn.

De 4 NV's die actief zijn in de sector energie hebben geen directiecomité. De grootte van de raad van bestuur varieert tussen 10 en 20 leden.

De samenwerkingsverbanden van de 2^{de} lijn

Wat de NV's betreft kan over alle sectoren heen worden vastgesteld dat zij, op 1 uitzondering na NV Bionerga), geen gebruik hebben gemaakt van de mogelijkheid geboden in het Wetboek van Vennootschappen om een directiecomité op te richten. Het aantal leden in de raad van bestuur varieert van 4 tot 13. Zij maken ook geen melding van andere organen.

Wat de CVBA's betreft werken er over alle sectoren heen 4 van de 19 vennootschappen met een of meerdere directiecomités. De grootste raad van bestuur telt hier 28 leden (in verhouding tot een algemene vergadering met 201 leden). Een beperkt aantal CVBA's²¹ heeft comités opgericht met een beperkt aantal leden (strategisch comité, expertencomité, auditcomité, HR-comité).

Voor de VZW's geldt dat er over alle sectoren heen 2 op 8 verenigingen zijn die gebruik hebben gemaakt van de wettelijke mogelijkheid om een orgaan van dagelijks bestuur in te stellen²². De grootste raden van bestuur tellen hier 15 leden (in verhouding tot een algemene vergadering van 41 leden). Op 1 uitzondering na zijn hier geen andere comités ingesteld.

De samenwerkingsverbanden van de 3^{de} lijn

Het gaat hier voor het merendeel over NV's (17). Eén NV (Fluvius) heeft een directiecomité ingesteld. De grootste raden van bestuur tellen 13 leden (Fluxys en Bionerga Logistics). Drie van de NV's maken melding van diverse comités met een beperkte samenstelling (auditcomité, remuneratiecomité, strategisch comité, HR-comité, ...)

De 5 CVBA's beschikken over een raad van bestuur waarvan het aantal leden varieert van 2 tot 12. Eén CVBA heeft 2 directiecomités ingesteld (Warmte@Vlaanderen). Eén enkele CVBA gaf aan te werken met een auditcomité en een HR-comité (Atrias).

3.2.3. Jaarlijkse vergoedingen per orgaan/per mandataris (tabel 5)

3.2.3.1. Duiding bij de tabel

Tabel 5 zoomt in op de presentiegelden en andere vergoedingen per orgaan en per mandataris. Het gaat om jaarlijkse vergoedingen.

Omwille van de overzichtelijkheid wordt deze tabel, per onderzochte lijn, opgesplitst in 2 sub-tabellen die uniform zijn opgebouwd.

Er zijn dus 6 subtabellen in tabel 5:

- tabel 5 1A: vergoedingen eerste lijn m.b.t. raad van bestuur, directiecomité en regionaal bestuurscomité
- tabel 5 1B: vergoedingen eerste lijn m.b.t. regionaal adviescomité, adviescomité, preventie/vakbondsoverleg edm.
- tabel 5 2A: vergoedingen tweede lijn m.b.t. raad van bestuur, directiecomité, auditcomité
- tabel 5 2B: vergoedingen tweede lijn m.b.t. remuneratiecomité, strategisch comité, overige

²¹ Eandis System Operator, Infrax, Wind4Flanders, Jobpunt Vlaanderen

²² 1 vzw verstrekke geen informatie

- tabel 5 3A: vergoedingen derde lijn m.b.t. raad van bestuur, directiecomité, auditcomité
- tabel 5 3B: vergoedingen derde lijn m.b.t. remuneratiecomité, strategisch comité, overige

Per orgaan wordt de info op dezelfde manier gestructureerd:

- het aantal mandatarissen;
- de vergaderfrequentie van het orgaan in kwestie;
- het presentiegeld of de vergoeding per vergadering;
- het maximale presentiegeld per mandataris per jaar²³;
- de maximale presentiegelden per orgaan per jaar;
- de bestuurdersvergoeding in 2016²⁴;
- de variabele jaarvergoeding per mandataris per jaar²⁵;
- de totale vergoeding per jaar²⁶.

Deze tabellen werken met een legende voor de vakken die niet ingevuld zijn. De lege vakken worden voorzien van de afkorting 'n.v.t.' indien het voor de rechtspersoon in kwestie niet van toepassing is. De afkorting 'n.m.' wordt gebruikt wanneer er geen informatie werd meegedeeld.

3.2.3.2. Regelgevend kader

Ook hier geven we ter situering het algemeen regelgevend kader weer per rechtsvorm.

De opdrachthoudende en dienstverlenende verenigingen

Voor de OV en de DV worden de presentiegelden en de vergoedingen geregeld in het DIS (art. 60) en in het besluit van de Vlaamse Regering van 4 juni 2004 houdende vaststelling van de grenzen en de toekenningsvoorwaarden van het presentiegeld en de andere vergoedingen die in het kader van de bestuurlijke werking van een dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging kunnen worden toegekend. De presentiegelden en vergoedingen in dat besluit zijn facultatief. De vermelde bedragen vormen de toelaatbare maxima en zijn brutobedragen. De presentiegelden kunnen worden toegekend per effectief bijgewoonde zitting.

²³ Dit bedrag kan verschillend zijn van het effectief uitgekeerde bedrag omdat hier het bedrag aan presentiegelden wordt weergegeven dat een mandataris ontvangt die alle vergaderingen heeft bijgewoond.

²⁴ Hier gaat het niet noodzakelijk over de gemeentelijke mandataris maar om de leden van het orgaan zonder onderscheid tussen een gemeentelijke mandataris of een ander lid van dat orgaan. Het gaat hier over de totale vergoeding van de leden van de raad van bestuur in 2016. In sommige vennootschappen worden de bestuurders namelijk niet per vergadering vergoed maar krijgen ze een vaste vergoeding als bestuurder die aangevuld met de andere vergoeding de bestuurdersvergoeding vormt. In de jaarverslagen worden alleen de totale bedragen vermeld, dus in dat geval kan men enkel een 'gemiddelde' bekomen door het bedrag te delen door het aantal bestuurders.

²⁵ Het betreft vergoedingen die afhankelijk zijn van bijvoorbeeld de jaarresultaten.

²⁶ Dit zal gelijk zijn aan het maximale presentiegeld per jaar als er geen bestuurdersvergoeding of variabele jaarvergoeding is.

orgaan	presentiegeld	vergoeding
algemene vergadering		reisvergoeding (aftopping in art. 13 BVR)
raad van bestuur	aftopping in art. 3 BVR) - aantal bezoldigbare vergaderingen beperkt tot 12	reisvergoeding
voorzitter raad van bestuur (tenzij uitvoerend mandaat bij de deelnemer op voordracht van wie benoemd)	dubbel presentiegeld	
directiecomité	presentiegeld idem bestuurder (aantal bezoldigbare vergaderingen beperkt tot 24)	reisvergoeding
voorzitter directiecomité (tenzij uitvoerend mandaat bij de deelnemer op voordracht van wie benoemd)	dubbel presentiegeld	
regionaal bestuurscomité	presentiegeld idem bestuurder (aantal bezoldigbare vergaderingen beperkt tot 24)	reisvergoeding
voorzitter regionaal bestuurscomité (tenzij uitvoerend mandaat op voordracht van wie benoemd)	dubbel presentiegeld	

leden overige statutair bepaalde organen (bijvoorbeeld de adviescomités) en leden die de vereniging vertegenwoordigen in de wettelijk of decretaal bepaalde overlegstructuren in de schoot van de vereniging (bijvoorbeeld HOC en BOC)	presentiegeld - max. de helft van het presentiegeld van de bestuurder - het presentiegeld wordt gedeeld door het aantal organen waarin zij zitting hebben in de schoot van dezelfde vereniging (aantal bezoldigbare vergaderingen beperkt tot 18)	reisvergoeding
--	---	----------------

De naamloze vennootschappen

Voor de NV's gelden de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Artikel 517 van die wet bepaalt dat de NV wordt bestuurd door natuurlijke of rechtspersonen, al dan niet bezoldigd.

Artikel 524bis bepaalt dat voor het directiecomité de bezoldiging bepaald wordt door de statuten of, bij ontstentenis van een statutaire bepaling, door de raad van bestuur.

Bijzondere categorie binnen de naamloze vennootschappen: de beursgenoteerde ondernemingen

Onder de bevroegde rechtspersonen zijn er 2 beursgenoteerde vennootschappen, met name Elia System Operator NV en NV Fluxys Belgium. Voor hen gelden bijzondere bepalingen over corporate governance en het verloningsbeleid, met name die van de wet van 6 april 2010 tot versterking van het deugdelijk bestuur bij de genoteerde vennootschappen en de autonome overheidsbedrijven en tot wijziging van de regeling inzake het beroepsverbod in de bank- en financiële sector²⁷.

Die wet bepaalt onder meer dat die vennootschappen in de verklaring over het deugdelijk bestuur, een remuneratieverslag moeten opnemen met volgende informatie:

- een beschrijving van het remuneratiebeleid van de bestuurders, de leden van het directiecomité, de andere leiders en de personen belast met het dagelijkse bestuur van de vennootschap, en de wijze waarop deze verschillende remuneraties worden bepaald;
- een verklaring over het remuneratiebeleid (basisprincipes, belang van de verschillende componenten van de vergoeding ...);
- op individuele basis, het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die, rechtstreeks of onrechtstreeks, aan de niet-uitvoerende bestuurders werden toegekend;
- de criteria voor de evaluatie van de prestaties ten opzichte van de doelstellingen, de aanduiding van de evaluatieperiode en de beschrijving van de methoden die worden toegepast om na te gaan of aan deze prestatiecriteria is voldaan. Deze informatie betreft de uitvoerende bestuurders, de leden van het directiecomité, de andere leiders of de personen belast met het dagelijkse bestuur in aanmerking komen voor vergoedingen gebaseerd op de prestaties van de vennootschap;
- het bedrag van het basissalaris, van de variabele remuneratie, de pensioenregeling en alle overige componenten van de remuneratie;
- informatie in verband met aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven;

²⁷ De bron voor dit onderdeel over de beursgenoteerde bedrijven is:
http://economie.fgov.be/nl/ondernemingen/leven_onderneming/Formalites_Comptables/Corporate_governance/#.WRQVU427rmT.

- de bepalingen omtrent vertrekvergoedingen op individuele basis.

Verder moeten de genoteerde vennootschappen een remuneratiecomité oprichten binnen hun raad van bestuur (samengesteld uit niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur en een meerderheid van onafhankelijke bestuurders). Dit comité doet voorstellen aan de raad van bestuur over het remuneratiebeleid, over de individuele remuneratie van de bestuurders en het licht het remuneratieverslag toe op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

De algemene vergadering van de vennootschap beslist, bij afzonderlijke stemming, over het remuneratieverslag (dat eveneens wordt overgemaakt aan de vertegenwoordigers van het personeel).

Als een afwijkende bepaling voorziet in een vertrekvergoeding die hoger is dan 12 maanden loon (of, op gemotiveerd advies van het remuneratiecomité, hoger dan 18 maanden loon), moet die vooraf worden goedgekeurd door de eerstvolgende gewone algemene vergadering. Elk hiermee strijdig beding is van rechtswege nietig.

De uitbetaling van deze variabele remuneratie kan enkel gebeuren indien de criteria over de aangeduide periode werden bereikt. Zoniet wordt met deze variabele vergoedingen geen rekening gehouden bij de berekening van de vertrekvergoeding.

Ten minste een vierde van de variabele remuneratie moet gebaseerd zijn op een periode van minstens twee jaar, en ten minste een ander vierde moet gebaseerd zijn op minstens drie jaar. De andere rechten om aandelen te verwerven kunnen ook pas definitief verworven worden na een periode van ten minste drie jaar na de toekenning ervan.

Behoudens afwijking toegestaan door de algemene vergadering, kunnen de onafhankelijke bestuurders niet genieten van een variabele remuneratie.

Zoals gezegd zijn deze regels enkel van toepassing op twee samenwerkingsverbanden.

De coöperatieve vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid

Ook de op de CVBA's is het Wetboek van Vennootschappen van toepassing, maar niet dezelfde artikelen van dat wetboek. Voor de CVBA's zijn de bestuurdersmandaten in de raad van bestuur in de regel onbezoldigd.

De verenigingen zonder winstoogmerk

De vzw-wet bepaalt niets over de vergoeding van de leden van de raad van bestuur van een vzw. Eventueel kan er wel een regeling getroffen worden in de statuten.

3.2.3.3. Analyse van de vergoedingen

Ook hier geven we de vaststellingen van de analyse volgens afstand tot het moederbestuur (per lijn) en per rechtsvorm.

De samenwerkingsverbanden van de 1^{ste} lijn – OV en DV (tabel 5 1A en 5 1B)

Gelet op het Besluit van de Vlaamse Regering van 4 juni 2004 houdende vaststelling van de grenzen en de toekenningsvoorwaarden van het presentiegeld en de andere vergoedingen die in het kader van de bestuurlijke werking van een dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging kunnen worden toegekend, zijn er 4 variabelen die het totaalbedrag van deze vergoedingen kunnen bepalen, namelijk:

- het bedrag van het presentiegeld en de andere vergoedingen zoals bepaald door de algemene vergadering van het samenwerkingsverband;
- het aantal organen;
- het aantal mandatarissen per orgaan;
- het aantal vergaderingen per orgaan.

Wat de reisvergoeding betreft, bepaalt artikel 13 van voormeld BVR dat aan alle leden die zitting hebben in een orgaan en die overeenkomstig dit besluit recht hebben op een presentiegeld, evenals aan de vertegenwoordigers op de algemene vergaderingen, een reisvergoeding kan worden toegekend die geen deel uitmaakt van het presentiegeld en niet hoger mag liggen dan de reisvergoedingen die toegekend worden aan de ambtenaren van het ministerie van de Vlaamse Gemeenschap. Er zijn geen reisvergoedingen opgenomen in tabel 5 1A en 5 1B omdat alle structuren hetzelfde bedrag hanteren nl. het bedrag van de reisvergoeding voor Vlaamse ambtenaren.

Wat het presentiegeld betreft maken we eerst enkele algemene vaststellingen:

- 45 van de 90 in kaart gebrachte structuren hebben het presentiegeld voor de leden van de raad van bestuur bepaald op het decretaal toegestane maximum van 205 euro bruto. Het gaat om alle OV/DV in de sectoren energie en water, 10 samenwerkingsverbanden in de sector afval (op 25), 2 samenwerkingsverbanden in de sector streekontwikkeling (op 14), 2 van de 3 samenwerkingsverbanden in de sector "ICT", 1 in de sector crematoria (op 6) en 1 in de sector andere (op 14). In de sectoren afval en streekontwikkeling bedraagt het laagste presentiegeld 100 euro; in de sectoren ICT en crematoria 150; in de sector bibliotheken en andere 0 euro.
- Kijken we naar de totale kostprijs van de raad van bestuur, in de zin van het maximale totale bedrag aan presentiegelden/vergoedingen, dan zien we twee samenwerkingsverbanden waarvan de kostprijs 100.000 euro overschrijdt (Limburg.net en Haviland).
- Waar een directiecomité of regionale bestuurscomités (DNB) werden ingesteld, werd aan de leden ervan hetzelfde presentiegeld toegekend als aan de leden van de raad van bestuur (dit is mogelijk op basis van artikel 4 van het BVR).
- Waar (regionale) adviescomités en andere comités werden ingesteld, werd aan de leden ervan een presentiegeld toegekend dat maximum de helft van het bedrag aan presentiegeld bedraagt dat aan de leden van de raad van bestuur wordt toegekend (conform wat bepaald is in het BVR).

De samenwerkingsverbanden van de 1^{ste} lijn – NV en IC (tabel 5 1 A en 5 1 B)

- Van de vier NV's geven er twee aan het maximumbedrag voor presentiegelden toe te passen bepaald in het BVR. Eén NV geeft enkel het maximale jaarlijkse bedrag aan presentiegelden voor de raad van bestuur op. Eén NV heeft een college van voorzitter en ondervoorzitters ingesteld met een presentiegeld voor de leden gelijk aan het bedrag aan presentiegeld van de leden van de raad van bestuur.
- Kijken we naar de totale kostprijs van de raad van bestuur, in de zin van het maximale totale bedrag aan presentiegelden/vergoedingen, dan bedraagt de hoogste kostprijs 98.544 euro (NV Nuhma).
- De twee IC's in de sector energie geven te kennen dat zij voor de raad van bestuur het maximumbedrag toekennen aan presentiegeld zoals voorzien in het BVR. Van de twee IC's in de sector water geeft één (TMVW) aan het decretaal bepaalde maximumbedrag toe te passen; de ander (Vivaqua) het presentiegeld voor de leden van de raad van bestuur te bepalen op 714 euro; het maximale totaalbedrag aan presentiegelden bedraagt hier 196.350.

De samenwerkingsverbanden van de 2^{de} lijn (tabel 5 2 A en 5 2 B)

- De NV's in de sector energie (9 rechtspersonen) hebben als enig bestuursorgaan een raad van bestuur. Zij maken ook geen melding van andere organen/comités. 4 NV's (Aspiravi Holding, Portfineco, Terranova Solar en Z-kracht) geven aan geen presentiegelden uit te keren aan de leden van de raad van bestuur. De bestuurdersvergoeding is ofwel niet van toepassing (Aspiravi Holding, Portfineco) ofwel niet meegedeeld (Terranova Solar) ofwel 0 euro (Z-kracht). Vier NV's delen mee dat het presentiegeld (dat varieert van 185 tot 188 euro per vergadering) enkel geldt voor de B-bestuurders. De B-bestuurder is de afgevaardigde in de raad van bestuur van de

financieringsintercommunales IKA of Figga. Er wordt geen vergaderfrequentie meegedeeld. Eén NV (Publilum) vermeldt als maximale presentiegelden 2500 euro per bestuurder op jaarbasis.

- Van de CVBA's in de sector energie (11 rechtspersonen) vermelden 6 ervan een presentiegeld aan de leden van de raad van bestuur, al dan niet in combinatie met een bestuurdersvergoeding of variabele jaarvergoeding. Dat kan niet voor alle CVBA's bepaald worden doordat sommige niet op alle vragen daarover hebben geantwoord. Het maximale bedrag aan presentiegeld bedraagt hier 300 euro. Twee van deze 6 CVBA's (Publilec en Publi T) geven de jaarlijkse bestuurdersvergoeding op. Twee CVBA's (Vlaamse energieholding, Wase Wind) geven aan geen presentiegeld, noch andere vergoedingen, uit te keren aan de bestuurders. EGPFWWE en EGPFWHH keren geen presentiegeld uit. Drie CVBA's (Eandis System Operator, Infrax en Wind4Flanders) werken met één of meer comités. Van de twee eerstgenoemde kan worden vastgesteld dat de leden van die comités hetzelfde bedrag aan presentiegeld ontvangen als de leden van de raad van bestuur.
- In de sector afval zijn twee NV's actief. De NV Bionerga, die ook over een directiecomité beschikt met 8 leden (waarover geen verdere gegevens werden verstrekt) deelt enkel het totaalbedrag aan uitgekeerde bestuurdersvergoeding in 2016 mee. Bij NV Patrimonium MBS ligt het presentiegeld op hetzelfde niveau als het maximum toegelaten bedrag voor de OV en DV.
- De 6 NV's in de sector streekontwikkeling die informatie verstrekten²⁸ gaven te kennen geen presentiegelden of vergoedingen toe te kennen aan de Raad van Bestuur.
- De 3 CVBA's in deze sector gaven te kennen geen presentiegelden aan de bestuurders te betalen. Eén CVBA (Kortrijk XPO) heeft een bestuurscomité waarvan de leden een presentiegeld van 250 euro ontvangen (aantal mandatarissen werd niet meegedeeld).
- De 5 vzw's in de sector streekontwikkeling²⁹ die bij twee ervan onbezoldigd is. De overige VZW's geven een presentiegeld op van 70 euro per zitting van de raad van bestuur.
- De 2 NV's in de sector water hebben als enig bestuursorgaan een raad van bestuur met een presentiegeld dat overeenkomt met het maximale presentiegeld bij de OV en DV. Er worden geen bestuurdersvergoedingen toegekend.
- In de sector water zijn 4 CVBA's in beeld gebracht waarvan 3 een presentiegeld opgeven voor de bestuurders per vergadering. De bedragen liggen op hetzelfde niveau als voor de IGS. Eén CVBA (Infrax) maakt melding van een variabele jaarvergoeding. Deze CVBA heeft verschillende comités ingesteld (Auditcomité, strategisch comité, HR-comité, overlegcomité) waarvan de leden een presentiegeld ontvangen op hetzelfde niveau als de leden van de raad van bestuur. Eén CVBA (Farys) heeft een directiecomité waarin geen publieke afgevaardigden zetelen. Een andere CVBA (Synductis) heeft 2 directiecomités waaraan geen presentiegeld/vergoeding verbonden is.
- Van de twee VZW's in de sector water zijn de leden van de raad van bestuur alsook van de directiecomités onbezoldigd.
- Van de twee NV's in de sector ICT keert de ene geen presentiegelden of andere vergoedingen uit aan de leden van de raad van bestuur. Bij de andere NV ontvangen de leden van de raad van bestuur een presentiegeld gelijkaardig aan dat van de raden van bestuur in de OV en DV.

De samenwerkingsverbanden van de 3^{de} lijn (tabel 3 A en 3 B)

- Er zijn 10 NV's actief in de sector energie. 4 ervan geven aan geen presentiegelden of andere vergoedingen uit te keren aan de raad van bestuur. Eén geeft geen informatie over de vergoeding. Twee kennen enkel presentiegelden per vergadering toe, geen andere vergoedingen.

²⁸ Er werd hierover geen info ontvangen van Bedrijvencentrum regio Aalst en Bedrijvencentrum regio Oostende

²⁹ Er werd geen informatie ontvangen van de vzw Zorginnovatiecluster

Bij 2 andere zijn er geen presentiegelden, wel een bestuurdersvergoeding. Nog een derde categorie vermeldt én presentiegelden én een bestuurdersvergoeding. 3 directiecomités worden vermeld, bij één NV is in de vakken over de vergoedingen daarvan niets vermeld; bij de andere met vergoeding (globale bedragen). Van het auditcomité dat bij één NV is ingesteld worden geen bedragen vermeld. Er worden geen vergoedingen vermeld voor de andere comités (remuneratiecomité, strategisch comité, ...).

- Van de 5 CVBA's actief in de sector afval geeft 1 een presentiegeld op per vergadering van de raad van bestuur aan eenzelfde bedrag als het decretaal bepaalde maximum. Andere organen (directiecomité of auditcomité) zijn onbezoldigd.
- Van de 3 NV's in de sector afval zijn er 2 die geen presentiegelden of andere vergoedingen aan de raad van bestuur toekennen. Eén NV vermeldt de totale bestuurdersvergoeding in 2016.
- Van de 2 NV's in de sector ICT zijn er geen presentiegelden/vergoedingen verbonden aan de vergaderingen van de raad van bestuur.

3.2.4. Code deugdelijk bestuur (tabel 6)

3.2.4.1. Duiding bij de tabel

Tabel 6 geeft het antwoord op de vraag of de rechtspersoon in kwestie een code van deugdelijk bestuur heeft aangenomen.

3.2.4.2. Regelgevend kader

De beursgenoteerde ondernemingen

In de private sector zijn er voor de beursgenoteerde vennootschappen wettelijke regels rond deugdelijk bestuur, ingevoegd in het Wetboek van Vennootschappen door de hierboven vermelde Wet van 6 april 2010 tot versterking van het deugdelijk bestuur.

Artikel 96 § 2 van het Wetboek van Vennootschappen bepaalt: "Voor de vennootschappen waarvan de aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een in artikel 4 bedoelde markt, bevat het jaarverslag tevens een verklaring inzake deugdelijk bestuur, die er een specifiek onderdeel van vormt en die ten minste de volgende informatie bevat :

1° de aanduiding van de code inzake deugdelijk bestuur die de vennootschap toepast, evenals een aanduiding waar de betrokken code openlijk raadpleegbaar is, alsook, indien toepasselijk, de relevante informatie over de praktijken inzake deugdelijk bestuur die worden toegepast naast de desbetreffende code en de wettelijke vereisten met aanduiding waar deze informatie ter beschikking wordt gesteld;

2° voor zover een vennootschap de in 1° bedoelde code inzake deugdelijk bestuur niet integraal toepast, een aanduiding van de delen van de code inzake deugdelijk bestuur waarvan zij afwijkt en de onderbouwde redenen daarvoor (...).

Punt 2 is een toepassing van de 'comply or explain-regel'.

Bij KB van 6 juni 2010 werden deze ondernemingen verplicht om de de Belgische corporate governance code 2009 als referentiecode aan te duiden in de zin van artikel 96, § 2, 1°, van het Wetboek van Vennootschappen.

Het gaat hier om de code zoals die op 12 maart 2009 door de Belgische corporate governance commissie werd gepubliceerd op haar website www.corporategovernancecommittee.be. De federale overheid meent dat die code, gelet op de flexibiliteit ervan, ook dienst zal kunnen doen als referentiekader voor alle andere vennootschappen.

Zoals we hoger al aangaven, zijn er onder de bevraagde rechtspersonen 2 beursgenoteerde vennootschappen, met name Elia System Operator NV en NV Fluxys Belgium.

Niet-beursgenoteerde samenwerkingsvormen

Het gros van de bevraagde privaatrechtelijke rechtspersonen zijn niet-beursgenoteerde ondernemingen.

Voor dergelijke ondernemingen nam UNIZO, samen met UCM, het initiatief tot oprichting van een Commissie 'Corporate governance voor niet-beursgenoteerde ondernemingen', onder voorzitterschap van Baron Paul Buysse. De opdracht van deze Commissie was een code uit te werken met specifieke aanbevelingen inzake behoorlijk bestuur voor alle niet-beursgenoteerde ondernemingen. Dit resulteerde in de zgn. code Buysse I (2005), code Buysse II (2009) en code Buysse III (2017). Deze code omvat aanbevelingen voor de wijze waarop ondernemingen worden bestuurd en gecontroleerd. De wisselwerking tussen de aandeelhouders, de raad van bestuur en het management van de onderneming staat hierbij centraal. Het gaat hier dus om aanbevelingen waarvan de toepassing op zelfregulering steunt.

3.2.4.3. Analyse

Hier kan op basis van de tabel worden vastgesteld dat een minderheid van de privaatrechtelijke rechtspersonen uit de 2^{de} lijn aangeeft een dergelijke code te hebben aangenomen (6 op 55 – het betreft allen CVBA's) of aan het ontwikkelen is (1, het gaat ook om een CVBA) . In de 3^e lijn treffen we verhoudingsgewijs het meeste aantal goedgekeurde codes deugdelijk bestuur aan (5 op 22, 3 NV's en 2 CVBA's). Deze vaststelling neemt niet weg dat de onderneming in kwestie wel principes van corporate governance kan toepassen, zoals sommigen ook aangeven, maar dit niet geformaliseerd heeft in een code.

Wat de publiekrechtelijke rechtspersonen betreft die in de inventaris zijn opgenomen, bevat het huidige organieke kader (nog) geen specifieke regels over deugdelijk bestuur.

Dit wordt weerspiegeld in tabel 6 waar van de 90 rechtspersonen die onder het toepassingsgebied van het DIS vallen slechts 5 ervan aangeven een code van deugdelijk bestuur te hebben aangenomen. Drie ervan geven te kennen een code te ontwikkelen.

3.3. DE DOELSTELLINGEN VAN DOCHTERS VS. DIE VAN MOEDERS

3.3.1. Doelstellingen van de dochters van de 2^{de} lijn (tabel 7)

3.3.1.1. Duiding bij de tabel

In tabel 7 (bijlage 7) geven we per rechtsvorm die zich in de 2^{de} of 3^{de} lijn situeert een inschatting van de mate waarin de doelstellingen van de organisatie in kwestie een ruimer veld bestrijken dan die van de organisaties die deelgenoot zijn van de betrokken organisatie.

Voor de rechtspersonen in de 2^{de} lijn gaat het meer specifiek over een vergelijking van de reikwijdte van de doelstellingen van de 1^{ste} lijns-organisaties met die van de 2^{de} lijns-organisaties waarin ze een participatie hebben.

Bij die vergelijking onderscheiden we drie opties:

- een verruiming van de reikwijdte van de doelstellingen;
- een beperking ervan;
- een status quo.

Het gaat hier om een inschatting. In sommige gevallen is het duidelijk dat de doelstellingen ruimer of beperkter zijn, maar in andere gevallen kan daarover gediscussieerd worden (bijvoorbeeld wanneer een gedeelte van de doelstellingen van de moeder en de dochterorganisatie elkaar overlappen en de overige doelstellingen verschillend zijn). We kijken in de eerste plaats naar de inhoudelijke doelstelling. Een loutere verruiming van het geografische werkingsgebied wordt bij de vergelijking buiten beschouwing gelaten.³⁰

3.3.1.2. Regelgevend kader

Artikel 78 van het DIS bepaalt dat, onverminderd andere wettelijke of decretale bepalingen, dienstverlenende en opdrachthoudende verenigingen kunnen deelnemen in publiekrechtelijke en privaatrechtelijke rechtspersonen die zelf niet deze rechtsvorm hebben aangenomen, voorzover het maatschappelijk doel van deze rechtspersonen overeenstemt met de eigen doelstellingen en voorzover de wetgeving van de overheidsopdrachten wordt nageleefd.

De beslissing daartoe wordt genomen door de algemene vergadering op grond van een door de raad van bestuur opgemaakt verslag dat het belang van de deelneming aantoonst. De deelneming is onderworpen aan de voorwaarde dat aan de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging minstens een mandaat van bestuurder wordt toegekend. Voor dat mandaat komt uitsluitend een op voordracht van de gemeenten benoemd bestuurder in aanmerking.

De vertegenwoordigers van de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging brengen verslag uit in hun raad van bestuur.

De eventuele vergoedingen komen toe aan de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging. Een uitzondering hierop vormen de presentiegelden die aan de door of namens een dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging benoemde bestuurder in deze rechtspersonen worden toegekend.

3.3.1.3. Analyse

Ook hier geven we de vaststellingen van de analyse per rechtsvorm.

³⁰ Het verschil in geografisch werkingsgebied tussen de participaties in de 1^{ste} lijn (veelal OV en DV, waarvan de activiteiten beperkt zijn tot de aangesloten gemeenten) en die in de 2^{de} lijn (zonder die beperking) is te evident om als criterium te hanteren.

De naamloze vennootschappen

De meerderheid van de NV's in de tweede lijn streven beperktere doelstellingen na dan de eerste lijnsorganisaties die erin participeren, namelijk (15/25 of 60 %). Het gaat hier voornamelijk over bedrijvencentra die zich beperken tot het beheer van bedrijfsruimten die aan beginnende ondernemingen ter beschikking worden gesteld en over eerder kleinschalige initiatieven voor de productie van hernieuwbare energie.

De NV's die ruimere doelstellingen hebben dan de eerste lijnsorganisatie die erin participeren vormen samen 28 % (7/25) van de tweede lijns-NV's. Hier gaat het om grootschaligere en veelzijdigere projecten inzake hernieuwbare energie evenals over organisaties met een internationale werking of met zeer ruime doelstellingen.

De overige 12 % wordt gevormd door de NV's waarin voornamelijk financieringsintercommunes participeren wiens doelstelling het net is om financiële participaties te nemen. In dergelijke gevallen is er geen sprake van een beperking noch van een verruiming van de doelstellingen.

De coöperatieve vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid

Wat de CVBA's in de tweede lijn betreft zien we dat 35 % beperktere doelstellingen nastreeft dan hun eerstelijnsorganisaties. Het gaat dan meestal om zeer beperkend omschreven doelstellingen zoals sensibiliseren, informatie verstrekken of een andere zeer specifieke dienstverlening in de sectoren energie, water of streekontwikkeling.

Van de CVBA's uit de tweede lijn houdt 45 % er ruimere doelstellingen op na. Het gaat hier over werkmaatschappijen (system operators) in de sectoren energie en water, die een breed gamma aan dienstverlening verstrekken alsook verschillende ondersteunende diensten aan de eerstelijnsorganisaties en net zoals bij de NV's over grootschaligere taken in de sector van de energie.

Eén CVBA heeft doelstellingen die zich situeren in een andere sector dan die van de eerste lijnsorganisaties die erin participeren. Het gaat hier namelijk over een CVBA voor de productie van windenergie waarin een streekontwikkelingsparticipatie participeert (Interwaas in Wase Wind).

De verenigingen zonder winstoogmerk

Alle vzw's in de tweede lijn (100 %) hanteren beperktere doelstellingen dan hun moederorganisaties uit de eerste lijn. Ze zijn voornamelijk actief in de sectoren streekontwikkeling en in de welzijnssector.

3.3.2. Doelstellingen van de dochters van de 3^{de} lijn (tabel 7)

3.3.2.1. Duiding van de tabel

Ook voor de rechtspersonen in de 3^{de} lijn vergelijken we de reikwijdte van de doelstellingen van de dochters met die van hun moeders. In concreto maken we dus de vergelijking tussen de doelstellingen van de 2^{de} lijns-organisaties met die van de 3^{de} lijns-organisaties waarin ze een participatie hebben.

De drie opties die we onderscheiden zijn (uiteraard) dezelfde als bij de dochters van de 2^{de} lijn (zie hierboven bij §3.3.1.1).

3.3.2.2. Regelgevend kader

Op de dochters in de 3^{de} lijn zijn dezelfde regels van toepassing als op die van de 2^{de} lijn (zie hierboven bij §3.3.1.2). Enkel de afstand tot de gemeenten is groter.

3.3.2.3. Analyse

De naamloze vennootschappen

Wat de NV's uit de derde lijn betreft stellen we vast dat er evenveel beperktere doelstellinen hebben als ruimere, namelijk telkens 47,3 % (9/19). De beperktere participaties hebben hier telkens te maken met bedrijven in de energiesector met zeer sterk afgelijnde doelstellingen of werkingsgebieden. De NV's met ruimere doelstellingen vinden we ook hier terug bij de organisaties die grootschalige doelstellingen nastreven in de sector van de hernieuwbare energie.

Ook hier vinden we één NV terug waarvan de doelstellingen niet als beperkter, noch als ruimer te beschouwen zijn dan die van de tweede lijnsorganisatie die erin participeert.

De coöperatieve vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid

Met betrekking tot de vijf CVBA's uit de derde lijn kan gesteld worden dat hun doelstellingen beperkter geformuleerd zijn gelet op de zeer specifieke activiteiten in de sector van de hernieuwbare energie waarop zij zich richten.

Eveneens bij de CVBA's vinden we één organisatie terug waarvan de doelstellingen niet als beperkter noch als ruimer te catalogeren zijn. In dit concreet geval gaat het over een participatie om juridisch-technische redenen.

4. VOOROPGESTELDE AANPASSINGEN AAN DE REGELGEVING

4.1. MAATREGELEN IN HET DECREET OVER HET LOKAAL BESTUUR

De analyse van de data gebeurde vanzelfsprekend binnen het huidig regelgevend kader, voornamelijk (wat betreft de dienstverlenende en opdrachthoudende verenigingen en hun participaties) het DIS.

Het decretale kader dat de organieke werking van de lokale besturen en de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden regelt, bevindt zich momenteel in een veranderingstraject. De bestaande organieke decreten (het Gemeentedecreet van 2005, het OCMW-decreet van 2008 en het DIS van 2001) zullen worden geïntegreerd in één omvattend decreet over het lokaal bestuur, dat die oudere decreten zal vervangen (hierna: 'DLB').

Het voorontwerp van decreet over het lokaal bestuur werd een eerste keer principieel goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 24 februari 2017. Dat voorontwerp bevat al een aantal wijzigingen die betrekking hebben op de hier besproken thema's.

Het is in dit kader dan ook aangewezen om de aanvullende maatregelen die de Vlaamse Regering voorstelt voor het bestaande organieke kader voor de (inter-)gemeentelijke participaties onder de aandacht te brengen .

In essentie beogen deze aanvullende maatregelen om de bestaande regels voor de eigenlijke intergemeentelijke samenwerkingsverbanden door te trekken naar de filialen of (klein-)dochterstructuren van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. De focus wordt hierbij gelegd op de onderliggende structuren die kunnen worden opgericht op basis van het artikel 78 van het DIS en op basis van artikel 180 van de Programamawet van 21 december 1994.

In eerste instantie worden een aantal maatregelen genomen die **volledige transparantie** beogen over de presentiegelden en de vergoedingen.

Zo bepalen de artikelen 476, § 3 en § 4, van het voorontwerp van DLB een algemene begrenzing van de presentiegelden tot maximaal 205 euro voor de onderliggende structuren:

- Artikel 476 § 3, derde lid DLB: De vertegenwoordigers van de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging in de bestuursorganen van de publiekrechtelijke of privaatrechtelijke rechtspersonen waarin een dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging rechtstreeks of onrechtstreeks deelneemt, vermeld in paragraaf 1, eerste lid, kunnen per bijgewoonde vergadering een presentiegeld ontvangen dat ten hoogste gelijk is aan het hoogste bedrag dat uitkeerbaar is aan een gemeenteraadslid voor een gemeenteraadszitting in een van de deelnemende gemeenten.
- Artikel 476 § 4 DLB: De beperking van de presentiegelden, vermeld in paragraaf 3, derde lid, is ook van toepassing op de vertegenwoordigers van de gemeenten in de bestuursorganen van bedrijven voor productie, vervoer en distributie van energie, waarin de gemeente rechtstreeks of onrechtstreeks participeert overeenkomstig artikel 180 van de wet van 21 december 1994 houdende sociale en diverse bepalingen.

Verder breidt artikel 450, tweede lid, DLB de verplichting om een jaarlijks geïndividualiseerd overzicht te verstrekken van de ontvangen vergoedingen en presentiegelden uit naar de 'dochterstructuren'. Het derde lid van dit artikel bepaalt dat dit overzicht ook zal moeten bezorgd worden aan de toezichthoudende overheid:

- Artikel 450, tweede lid DLB: Jaarlijks wordt een per mandataris geïndividualiseerd overzicht van de vergoedingen en presentiegelden die in het voorbije boekjaar zijn ontvangen, bij de documenten gevoegd die aan de deelnemende gemeenten worden bezorgd, overeenkomstig artikel 456.

Dat overzicht bevat, in voorkomend geval, ook de vergoedingen en presentiegelden die werden ontvangen vanwege de publiekrechtelijke of privaatrechtelijke rechtspersonen waarin de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging rechtstreeks of onrechtstreeks deelneemt, overeenkomstig artikel 476.

- Artikel 450, derde lid DLB: De overzichten, vermeld in het tweede lid, worden ook bezorgd aan de toezichthoudende overheid, vermeld in artikel 463.

Artikel 154 DLB bepaalt dat de presentiegelden en vergoedingen die verworven worden in deze onderliggende structuren meegenomen worden in het salarisplafond en breidt de regeling over het salarisplafond uit naar de gemeenteraadsleden.

Ten tweede worden **strengere eisen** gesteld aan de oprichting van of het deelnemen aan privaatrechtelijke structuren.

Artikel 476 § 1 en § 2 DLB bepaalt daartoe dat een IGS duidelijk zal moeten aangeven waarom het de vooropgestelde beleidsdoelstelling niet kan realiseren binnen de eigenlijke IGS. Daarnaast zal de oprichtings- of deelnamebeslissing ook onderworpen worden aan een goedkeuring door de toezichthoudende overheid.

Ten derde worden de **deelnemende besturen geresponsabiliseerd** door de bepaling in artikel 469 DLB dat elke dienstverlenende en opdrachthoudende vereniging een code van goed bestuur moet vaststellen in haar algemene vergadering. Die code van goed bestuur omvat de interne regels inzake bijvoorbeeld:

- goed bestuur in de bestuursorganen en bijbehorende vergoedingen.
- het beleid en het ethisch karakter van de activiteiten;
- rapportering en democratische verantwoording t.a.v. de deelnemende gemeenten.

4.2. AANVULLENDE MAATREGELEN

In de Visienota betreffende Algemene Principes voor de stroomlijning van (inter)gemeentelijke participaties, zoals aangenomen door de Vlaamse Regering op 5 mei 2017, worden nog bijkomende maatregelen voorgesteld die voornamelijk kaderen binnen het stimuleren van corporate governance van de intergemeentelijke structuren.

Op dezelfde datum keurde de Vlaamse Regering ook de Visienota goed betreffende de toekomstvisie voor de distributienetbeheerders en hun werkmaatschappijen en de financieringsintercommunales in het licht van een decentrale, CO₂-arme energievoorziening.

De volgende aanvullende maatregelen in beide visienota's springen daarbij het meest in het oog:

- In de opdrachthoudende en dienstverlenende verenigingen wordt het aantal leden van de raad van bestuur beperkt. Dat aantal mag nooit meer bedragen dan het aantal leden op 1 mei 2017, met een absoluut maximum van vijftien. De raad van bestuur zal verplicht bestaan uit personen van verschillend geslacht (en dit voor minstens 1/3e van de RvB). Onafhankelijke bestuurders worden gefaciliteerd.
- De mandaten in de regionale overlegcomités (de vroegere regionale bestuurscomités) of in de adviescomités die de distributienetbeheerders kunnen oprichten, kunnen voortaan ook niet langer vergoed worden.

De Vlaamse Regering zal bij de tweede principiële goedkeuring van het voorontwerp van het DLB die bijkomende maatregelen in beide visienota's meenemen in de ontwerp teksten, die dan in het najaar aan het parlement zullen worden bezorgd ter bespreking.

5. BIJLAGEN

- 5.1. Bijlage 1: tabel met de indeling van de structuren en de relatie tot de gemeenten
- 5.2. Bijlage 2: tabel participaties 1ste en 2de lijn per sector en rechtsvorm
- 5.3. Bijlage 3: tabel participaties financieel
- 5.4. Bijlage 4: tabel aantal organen en mandaten
- 5.5. Bijlage 5: tabel jaarlijkse vergoedingen per orgaan/per mandataris
- 5.6. Bijlage 6: tabel code deugelijk bestuur
- 5.7. Bijlage 7: tabel doelstellingen dochters vs. moeders
- 5.8. Bijlage 8: individuele bevraging – respons

Agentschap Binnenlands Bestuur

Boudewijnlaan 30 bus 50

1000 Brussel

binnenland@vlaanderen.be



Bijlagen

- **1: Tabel 1: TYPOLOGIE**
- **2: Tabel 2: AANTAL PARTICIPATIES**
- **3: Tabel 3: PARTICIPATIES FINANCIËEL**
- **4: Tabel 4: GOVERNANCE**
- **5: Tabellen: 5 1A, 5 1B, 5 2A, 5 2B, 5 3A, 5 3B: VERGOEDINGEN**
- **6: Tabel 6: CODE DEUGDELIJK BESTUUR**
- **7: Tabel 7: DOELSTELLINGEN**

Tabel 1: TYPOLOGIE VAN HET ONDERZOEKSDOMEIN EN RELATIE TOT DE GEMEENTEN			
1ste lijn			
Sector	Rechtsvorm		Relatie tot de gemeente
Energie	DV	Figga	RvB, AV, infosessies, extranet, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		Finea	RvB, AV, infosessies, extranet, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		Fingem	RvB, AV, infosessies, extranet, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		Finilek	RvB, AV, infosessies, extranet, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		Finiwo	RvB, AV, infosessies, extranet, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		IKA	RvB, AV, infosessies, extranet, bepalingen DIS, art. 53 DIS
	OV	Gaselwest	bepalingen DIS, AV, verslag AV, RvB, verslag RvB, website, extranet, infosessies
		IMEA	bepalingen DIS, AV, verslag AV, RvB, verslag RvB, website, extranet, infosessies
		Imewo	bepalingen DIS, AV, verslag AV, RvB, verslag RvB, website, extranet, infosessies
		Infrax Limburg	verslag AV, verslag RvB, andere publicaties, relatiebeheerder, infosessies, dividend, nieuwsbrief
		Infrax West	AV, bepalingen DIS, ad hoc, infosessies, relatiebeheerder, art. 53 DIS
		Inter-Energa	verslag AV, verslag RvB, andere publicaties, relatiebeheerder, infosessies, dividend, nieuwsbrief
		Intergas	AV, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		Intergem	bepalingen DIS, AV, verslag AV, RvB, verslag RvB, website, extranet, infosessies
		IVEG	AV, bepalingen DIS, ad hoc, infosessies, relatiebeheerder, art. 53 DIS
		Iveka	bepalingen DIS, AV, verslag AV, RvB, verslag RvB, website, extranet, infosessies
		Iverlek	bepalingen DIS, AV, verslag AV, RvB, verslag RvB, website, extranet, infosessies
		PBE	AV, bepalingen DIS, ad hoc, infosessies, relatiebeheerder, art. 53 DIS
		Sibelgas	RvB
	NV	Creadiv	AV, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		Efin	AV, RvB, infosessies, ad hoc, nieuwsbrief, website
		Fineg	AV, gemeenteraadscommissies, bepalingen DIS, art. 53 DIS
		Nuhma	AV, RvB, jaarverslag, nieuwsbrief, infosessies
	IC	IBE	RvB
		IBG	RvB
Afval	OV	ECOWERF	verslag DC, verslag RvB, verslag AV, website, jaarverslag, rekening
		Hooge Maey	verslag RvB, verslag AV, gemeenteraadscommissies, via deelnemende IGS, art. 53 DIS
		IBOGEM	verslag DC, verslag RvB, gemeenteraadscommissies, AV, art. 53 DIS
		IDM	bepalingen DIS, verslag DC, verslag RvB, verslag AV, AV, gemeenteraadscommissies, art. 53 DIS
		IGEAN Milieu en Veiligheid	extranet, verslag adviescomité, jaarverslag, programma
		ILvA	verslag DC, verslag RvB, verslag AV
		IMOG	AV, infosessies, RvB, nieuwsbrief, andere publicaties, ad hoc, website, jaarverslag, verslag DC, verslag RvB, verslag AV, ambtelijk overleg
		INCOVO	RvB, verslag RvB, infosessies, gemeenteraadscommissies, ambtelijk overleg
		INTERRAND	DC, RvB, verslag AV, verslag RvB, verslag DC, ambtelijk overleg
		INTERZA	RvB, verslag RvB, infosessies, gemeenteraadscommissies, ambtelijk overleg
		IOK afvalbeheer	RvB, jaarverslag, ondernemingsplan, begroting, AV, infosessies, gemeenteraadscommissies, extranet, ambtelijk overleg
		ISVAG	AV, RvB, verslag AV, verslag RvB
		IVAGO	AV, jaarverslag, ondernemingsplan
		IVAREM	RvB, AV, gemeenteraadscommissies, infosessies
		IVBO	AV, gemeenteraadscommissies, ad hoc, ambtelijk overleg, verslag AV, verslag RvB, verslag DC, jaarrekening, website
		IVIO	RvB, DC, andere publicaties
		IVLA	geen fiche bezorgd
		IVM	verslag DC, verslag RvB, verslag AV, jaarverslag, infosessies, ad hoc
		IVOO	bepalingen DIS, RvB, art. 53 DIS
		IVVO	vak niet ingevuld
		Limburg.net	infosessies, RvB, extranet, website, verslag AV, verslag RvB

		MIROM Menen	RvB, DC, AV, ad hoc
		MIROM Roeselare	rechtstreeks
		MIWA	ondernemingsplan, jaarverslag, verslag AV, verslag RvB, website, rekening, RvB, gemeenteraadscommissie
		VERKO	RvB, AV, website, jaarverslag, evaluatierapport, ondernemingsplan, nieuwsbrief, extranet, infosessies, art. 53 DIS
Streekontwikkeling	DV	DDS	RvB, AV, website, jaarverslag, evaluatierapport, ondernemingsplan, nieuwsbrief, extranet, infosessies, art. 53 DIS
		Haviland	verslag AV, verslag RvB, extranet
		IGEAN Dienstverlening	extranet, jaarverslag
		IGEMO	bepalingen DIS, nieuwsbrief, infosessies, ad hoc, ambtelijk overleg, art. 53 DIS
		IGO	programma, begroting, rekening, jaarverslag, AV, RvB, verslag RvB, infosessies, ad hoc
		Interleuven	RvB, bepalingen DIS, AV, art. 53 DIS
		INTERWAAS	verslag RvB, verslag DC, ad hoc, infosessies
		IOK	RvB, jaarverslag, ondernemingsplan, begroting, AV, infosessies, gemeenteraadscommissies, extranet, ambtelijk overleg
		Leiedal	bepalingen DIS, RvB, verslag RvB, AV, verslag AV, website, extranet, infosessies, gemeenteraadscommissies, ambtelijk overleg
		Nolimpark	AV, verslag AV, gemeenteraadscommissies
		SOLvA	ambtelijk overleg, RvB, infosessies, AV, website, nieuwsbrief, jaarverslag, ondernemingsplan
		VENECO	bepalingen DIS, RvB, infosessies, ad hoc, DC, art. 53 DIS
		WIV	rechtstreeks
		WVI	jaarverslag, rekening, begroting, verslag AV, verslag RvB, website, nieuwsbrief, ambtelijk overleg, infosessies, ad hoc
Water	OV	IMVW	RvB, AV, rekening, verslag AV, verslag RvB, infosessies
		Infrax Limburg	verslag AV, verslag RvB, andere publicaties, relatiebeheerder, infosessies, dividend, nieuwsbrief
		Infrax West	AV, bepalingen DIS, ad hoc, infosessies, relatiebeheerder, art. 53 DIS
		Inter-Aqua	verslag AV, verslag RvB, andere publicaties, relatiebeheerder, infosessies, dividend, nieuwsbrief, ambtelijk overleg
		IVEG	AV, bepalingen DIS, gemeenteraadscommissies, ad hoc, infosessies, relatiebeheerder, art. 53 DIS
		IWVA	bepalingen DIS, art. 53 DIS
		IWVB	RvB, AV, rekening, verslag AV, verslag RvB, infosessies
		Pidpa	AV, begroting, rekening, RvB, verslag AV, verslag RvB, ad hoc, infosessies, ambtelijk overleg, art. 53 DIS
		Riobra	AV, bepalingen DIS, ad hoc, infosessies, relatiebeheerder, art. 53 DIS
		Waterlink	bepalingen DIS
	IC	TMVW	RvB, AV, rekening, verslag AV, verslag RvB, infosessies
		Vivaqua	RvB, verslag RvB, jaarverslag, ambtelijk overleg
ICT	DV	Cipal	bepalingen DIS, art. 53 DIS
	OV	Digipolis	bepalingen DIS, verslag DC, verslag RvB, verslag AV, AV, gemeenteraadscommissies, art. 53 DIS
		Helics	via deelnemers, infosessies
Crematoria	OV	Havicrem	AV, RvB, via deelnemers
		Hofheide	AV
		OVCO	verslag AV, verslag RvB
		Pontes	vak niet ingevuld
		Psilon	infosessies, RvB, infosessies, AV, extranet, art. 53 DIS
		Westlede	bepalingen DIS, RvB, AV, art. 53 DIS
Bibliotheken	OV	Habobib	ondernemingsplan, jaarverslag, rekening, verslag AV, verslag RvB, website
		Ivebic	RvB, AV, evaluatierapport, ondernemingsplan
Andere	DV	Blijdorp	RvB, AV, verslag AV, verslag RvB
		IMSIR	verslag RvB, verslag AV
		IZ	verslag RvB, verslag AV
		MAREC	verslag AV, verslag RvB
		Pelt	gemeenteraadscommissies, jaarverslag, rekening, verslag RvB, art. 53 DIS
		Scheldelandschapspark	verslag AV, verslag RvB, RvB, website, AV, art. 53 DIS
	OV	IGL	bepalingen DIS, AV, jaarverslag, gemeenteraadscommissies, RvB, website, extranet, verslag AV, verslag RvB, art. 53 DIS

		IKWV	RvB, verslag RvB, verslag AV, website, jaarverslag, infosessies, ad hoc
		Integan	AV, bepalingen DIS, ad hoc, art. 53 DIS
		Interbad	vak niet ingevuld
		Intercommunale Schulens Meer	verslag AV, verslag RvB, andere publicaties, relatiebeheerder, infosessies, dividend, nieuwsbrief
		Inter-Media	DC, verslag AV, verslag RvB, website
		Maatschappij Linkerscheldeoever	RvB, verslag RvB, website, jaarverslag, AV, gemeenteraadscommissies, art. 53 DIS
		VitaS	RvB, ambtelijk overleg
2de lijn			
Sector	Rechtsvorm		
Energie	NV	Aspiravi Holding	AV, RvB, jaarverslag, andere publicaties, nieuwsbrief, infosessies
		Portfineco	jaarverslag
		Publilum	AV, RvB
		Storm Geel	niet rechtstreeks, wel via deelnemende IGS
		Storm Meer	niet rechtstreeks, wel via deelnemende IGS
		Storm Westerlo	niet rechtstreeks, wel via deelnemende IGS
		Storm Wielsbeke	niet rechtstreeks, wel via deelnemende IGS
		Terranova Solar	RvB
		Z-Kracht	AV, RvB
	CVBA	Eandis System Operator	nvt
		EGPF WWE (Electrabel Green Products Wind Werkt Echt)	niet rechtstreeks, wel via deelnemende IGS
		EGPF WHH (Wondelgem Hoogstraten Hoogdele)	niet rechtstreeks, wel via deelnemende IGS
		Energiecluster Linkerscheldeoever/ Ecluse	AV
		Infrax	relatiebeheerder, nieuwsbrief, andere publicaties
		Publigas	geen fiche bezorgd
		Publilec	dividend
		Publi-T	geen fiche bezorgd
		Vlaamse Energieholding	via deelnemende IGS
		Wase Wind	AV
		Wind4Flanders	niet rechtstreeks, wel via deelnemende IGS
Afval	NV	Bionerga	AV, RvB
		Patrimonium MBS	via deelnemende IGS, RvB
Streekontwikkeling	NV	Bedrijvencentra Limburg	AV
		Bedrijvencentrum regio Aalst	vak niet ingevuld
		Bedrijvencentrum regio Geraardsbergen	AV, RvB
		Bedrijvencentrum Regio Kortrijk	verslag RvB
		Bedrijvencentrum regio Oostende	vak niet ingevuld
		Bedrijvencentum Waasland	verslag AV, verslag RvB
		Pandenfonds	verslag AV, verslag RvB
		XOM	verslag AV, verslag RvB
	CVBA	Bitlar	AV, RvB
		Kanaal 127	AV
		Kortrijk XPO	verslag
	VZW	3WPlus	neen
		3WPlus Energie	RvB
		3WPlus Kinderopvang	RvB
		3WPlus Werk	RvB
		Microsoft innovation Center Vlaanderen	RvB
		Zorginnovatiecluster	geen fiche bezorgd
	EGTS	Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	vak niet ingevuld
		West-VI/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	nieuwsbrief, website, andere publicaties, via deelnemende IGS
Water	NV	INDUSS	vak niet ingevuld
		Riolink	vak niet ingevuld
	CVBA	Farys	nvt
		De Stroomlijn	nvt
		Synductis	nvt
		Infrax	relatiebeheerder, nieuwsbrief
	VZW	Aquaflanders	nvt
		Vlario	nvt
ICT	NV	Cipal IT Solutions	AV, RvB, jaarverslag, rekening, via deelnemende IGS
		Green Valley	AV, RvB, jaarverslag
Andere	NV	Railport Antwerpen	via deelnemende IGS
		Wind aan de stroom (W@S)	RvB, verslag RvB, via deelnemende IGS
	CVBA	Interkabel	AV, RvB
		Jobpunt Vlaanderen	AV, jaarverslag, andere publicaties
	VZW	tKader	RvB, relatiebeheerder
3de lijn			
Sector	Rechtsvorm		

Energie	NV	Aspiravi Energy	AV, RvB, infosessies, nieuwsbrief, andere publicaties
		C-Power	AV, RvB
		C-Power Holdco	vak niet ingevuld
		EDF Luminus	AV, via deelnemers
		Elia System Operator	geen fiche bezorgd
		Fluvius	nvt
		Fluxys	geen fiche bezorgd
		Limburg Win(d)t	AV, RvB
		Northwind	AV, RvB, infosessies
		Otary RS	RvB
	CVBA	Aspiravi Samen	dividend
		Atrias	nihil
		Limburg Wind	dividend
		SPS Fin	wel gereageerd maar geen fiche bezorgd
		Warmte@Vlaanderen	nihil
Afval	NV	Bionerga Logistics	AV, RvB
		Biostoom Oostende	vak niet ingevuld
		Renovius	AV, RvB
ICT	NV	Brocade Library Services	via deelnemers, via deelnemende IGS, rekening, jaarverslag
		Woonpartners	via deelnemers, via deelnemende IGS, rekening, jaarverslag
Andere	NV	Wind aan de stroom 2013	RvB, verslag RvB, via deelnemers
		Wind aan de stroom 2014	RvB, verslag RvB, via deelnemers

Kwantitatieve gegevens m.b.t. de participaties

1ste lijn			
Sector	Deelsector	Rechtsvorm	aantal participaties
Energie	DNB	OV	Totaal: 24
		GASELWEST	1
		IMEA	1
		IMEWO	1
		Infrax Limburg	2
		Infrax West	3
		Inter-Energa	1
		Intergas	1
		Intergem	1
		IVEG	2
		IVEKA	1
		IVERLEK	1
		PBE	8
		Sibelgas	1
		IC	totaal: 2
		IBE	0
		IBG	2
	GAS	DV	totaal: 6
		FIGGA	1
		FINEA	1
		FINGEM	1
		FINILEK	1
		FINIWO	1
		IKA	1
		IC	totaal: 2
		IBG	2
		NV	totaal: 19
		CREADIV	0
		EFIN	0
		FINEG	0
		NUHMA	19 (totaal voor heel NUHMA, niet opsplitsbaar in subsectoren)
	Transport en transp	DV	totaal: 9
		FIGGA	1
		FINEA	1
		FINGEM	4
		FINILEK	1
		FINIWO	1
		IKA	1
		IC	totaal: 2
		IBE	2
		NV	totaal: 24
		CREADIV	1
		EFIN	2
		FINEG	2
		NUHMA	19 (totaal voor heel NUHMA, niet opsplitsbaar in subsectoren)
		OV	totaal: 11
		Infrax Limburg	1
		Infrax West	1
		IVEG	1
		PBE	8
	Hernieuwbare ene	DV	totaal: 25
		FIGGA	4
		FINEA	4
		FINGEM	3
		FINILEK	3
		FINIWO	4
		IKA	7
		IC	totaal: 2
		IBE	2
		NV	totaal: 31
		CREADIV	4
		EFIN	4
		FINEG	4
		NUHMA	19 (totaal voor heel NUHMA, niet opsplitsbaar in subsectoren)
		OV	totaal: 5
		ECOWERF	0

	Hooge Maey	0
	IBOGEM	0
	IDM	0
	IGEAN Milieu en veiligheid	0
	ILvA	0
	IMOG	0
	INCOVO	0
	INTERRAND	0
	INTERZA	0
	IOK Afvalbeheer	1
	ISVAG	0
	IVAGO	0
	IVAREM	1
	IVBO	0
	IVIO	0
	IVLA	geen info
	IVM	0
	IVOO	0
	IVVO	0
	Limburg.net	3
	MIROM Menen	0
	MIROM Roeselare	0
	MIWA	0
	VERKO	0
Streekontwikkeling	DV	totaal: 34
	DDS	0
	Haviland	1
	IGEAN Dienstverlening	1
	IGEMO	1
	IGO	0
	Interleuven	6
	INTERWAAS	5
	IOK	7
	Leiedal	7
	Nolimpark	1
	SOLvA	2
	VENECO	0
	WIV	0
	WVI	3
Water	OV	totaal: 29
	IMVW	0
	Infrax Limburg	1
	Infrax West	0
	Inter-Aqua	0
	IVEG	0
	IWVA	1
	IWVB	0
	Pidpa	3
	Riobra	1
	Waterlink	5
	IC	totaal: 13
	TMVW	8
	Vivaqua	5
ICT	DV	totaal: 2
	Cipal	2
	OV	totaal: 1
	Digipolis	1
	Helics	0
Crematoria	OV	totaal: 0
	Havicrem	0
	Hofheide	0
	OVCO	0
	Pontes	0
	Psilon	0
	Westlede	0
Overige	OV	totaal: 5
	HaboBIB	0
	IGL	0
	IKWV	0
	Integan	3
	Interbad	0
	ISM	0
	Inter-Media	2
	Ivebic	0

	Maatschappij Linkersch	0
	Vitas	0
	DV	totaal: 0
	Blijdorp	0
	IMSIR	0
	IZ	0
	MAREC	0
	Pelt	0
	Scheldelandschapspark	
	2de lijn	
Sector	Rechtsvorm	aantal participaties
Energie	NV	totaal: 15
	Aspiravi Holding	8
	Portfineco	2
	Publilum	0
	Storm Geel	0
	StormMeer	0
	Storm Westerlo	0
	Storm Wielsbeke	0
	Terranova Solar	0
	Z-kracht	5
Afval	NV	totaal: 4
	Bionerga	4
	Patrimonium MBS	0
Streekontwikkeling	NV	totaal: 0
	Bedrijvencentra Limbu	0
	Bedrijvencentrum Aals	0
	Bedrijvencentrum Gera	0
	Bedrijvencentrum Kort	0
	Bedrijvencentrum Oost	0
	Bedrijvencentrum Waa	0
	Pandenfonds	0
	XOM	0
Water	NV	totaal: 1
	Citadel Finance	0
	Induss	1
	Riolink	0
ICT	NV	totaal: 3
	Cipal IT solutions	3
	Green Valley	0
Overige	NV	totaal: 2
	Railport Antwerpen	0
	Schelde Landschapspark	
	Telenet	
	Wind aan de stroom	2
3de lijn		
Sector	Rechtsvorm	aantal participaties
Energie	CVBA	totaal: 21
	Aspiravi Samen	0
	Eandis system operato	4
	EGPF WWE	0
	Bitlar	0
	Infrax	5
	Publigas	1
	Publilec	2
	Publi-T	1
	SPS Fin	0
	Vlaamse Energieholdin	8
	Wase Wind	0
	Wind4flanders	0
Streekontwikkeling	CVBA	totaal: 16
	Bitlar	0
	Kanaal 127	3
	Kortrijk XPO	13
	Microsoft Inn. Center Microsoft	
Water	CVBA	totaal: 2
	Energiecluisster	0
	Linkerscheldeoever/ Ecluse	
	Doccle	
	Farys	1
	De Stroomlijn	0
	Synductis	0

	DuCoop	
	Infrax	1
Overige	CVBA	totaal: 1
	Energiecluster Linkerscheldeoever/ Ecluse	0
	Interkabel	1
	Jobpunt Vlaanderen	0
Sector	Rechtsvorm	aantal participaties
Streekontwikkeling	VZW	totaal: 0
	3WPlus	0
	3WPlusEnergie	0
	3WPlus Kinderopvang	0
	3WPlus Werk	0
Water	VZW	totaal: 1
	Aquaflanders	0
	Vlario	1
Overige	VZW	totaal: 0
	tKader	0
Sector	Rechtsvorm	totaal: 0
Streekontwikkeling	EGTS	
	Eurometropool Lille-Ko	0
	Linieland Waas	
	West-Vl.-Dunkerque-Co	0

Tabel 3

sector	lijn	identificatie 2de lijn/3de lijn		financiële kenmerken (2015)		deelnemende entiteit(en)	
		naam	publieke entiteit (ESR2010)	balanstotaal (EUR)	solv. ratio	na(a)m(en)	controlebevoegdheid
afval	2	Bionerga	x	76.287.697	72,03%	Nuhma (90%), Limburg.net (10%)	moederentiteit: Nuhma
		Patrimonium MBS	x	34.726.575	70,01%	IOK Afvalbeheer (60%), IVAREM (40%)	
		Suez (voorheen: Suez Environnement) (FR)				IKA, FINEA, FIGGA, FINGEM, IBE, ...	
	3	AIT Europe		1.245.108	63,58%	Bionerga (99,99%), Renovius (0,01%)	moederentiteit: Nuhma
		Bionerga Logistics	x	1.118.798	89,52%	Bionerga (100%)	moederentiteit: Nuhma
		Biostoom Oostende	x	54.750.272	26,22%	Bionerga (70%), NIBC (30%)	moederentiteit: Nuhma
		Renovius	x	6.776.820	96,80%	Bionerga (100%)	moederentiteit: Nuhma
energie	2	Eandis System Operator	x	4.206.404.944	0,00%	IMEA (13,76%), IVEKA (14,34%), IVERLEK (19,43%), IMEWO (22,42%), INTERGEM (10,94%), GASELWEST (16,60%), SIBELGAS (2,51%)	
		Engie (voorheen: GDF-Suez) (FR)				FINGEM, IKA, FINEA, FIGGA, IBE, ...	
		Infrax	x	799.530.129	1,49%	Infrax Limburg (57%), Infrax West (19%), IVEG (12%), PBE, (8%), Riobra (4%)	
		Publigas	x	1.422.541.126	91,22%	FIGGA (6,99%), FINEA (6,59%), FINGEM (3,06%), FINILEK (6,74%), FINIWO (6,98%), IKA (9,10%), IBG (1,23%), VEH (14,31%), Interfin (15,00%), SOCOFE (18,27%), Nethys (4,06%) en 5 waalse intercommunales	
		Publilec	x	197.679.832	99,84%	EFIN (27,62%), FINEG (0,20%), IPFH, Nethys (65%), Gent (8,9%), Diksmuide, Harelbeke, Merksplas, Seraing (0,53%)	moederentiteit: Publifin
		Publilum	x	58.230.678	97,84%	Nuhma (57,26%), EFIN (17,71%), FINEG (15,18%), Creadiv (9,85%)	
		Publi-T	x	763.833.867	74,11%	FIGGA (8,36%), FINEA (4,05%), FINGEM (4,29%), FINILEK (7,27%), FINIWO (8,69%), IKA (6,25%), IBE (1,08%), Infrax Limburg (9,34%), Infrax West (2,81%), IVEG (1,29%), PBE (1,93%), VEH (4,05%), Izegem, Vorselaar, Merksplas, Essen, Interfin (10,00%), SOCOFE (16,67%), Nethys (3,48%), 10 waalse intercommunales en Waver	
		VEH (Vlaamse Energieholding)	x	202.938.662	90,74%	Nuhma (13,00%), EFIN (3,86%), FINEG (2,71%), Creadiv (1,22%), KBC-verzekeringen, Auxipar, Belfius Bank & Verzekeringen, Ethias Gemeen Recht, P&V	
	3	Atrias	x	25.531.644	0,07%	Eandis System Operator (25%), Infrax (25%), Ores (25%), Sibelga (25%)	
		De stroomlijn	x	3.942.433	6,54%	Eandis System Operator (64%), TMVW (33%), Synductis (3%)	moederentiteit: Eandis System Operator
		EDF Luminus		1.741.615.627	42,66%	Publilec (26,40%), SOCOFE (4,69%), Ethias (0,18%), Nethys (0,10%), EDF Belgium (68,63%)	moederentiteit: EDF (FR)
		Elia system Operator	x	5.497.665.193	31,25%	Publi-T (44,97%), Publipart (2,51%), Belfius Insurance (2,02%), Katoen Natie Group (5,19%), Interfin (4,26%), free float (beurs) (41,05%)	
		Fluvius	x	eerste bj		Eandis System Operator (50%), Infrax (50%)	
		Fluxys	x	2.072.508.935	93,20%	Publigas (77,62%), CDPQ (19,94%), FPIM (2,13%), personeel en management (0,31%)	
		Publipart	x	159.565.119	97,19%	Publilec (64,93%), VEH (5,55%), Belfius Bank (16,03%), SOCOFE (13,49%)	moederentiteit: Publifin
		Synductis	x	875.805	2,19%	TMVW (45%), Eandis System Operator (33%), Proximus (17%), IWVB (3%), IWVA (2%), Infrax (1 aandeel), PIDPA (1 aandeel), VMW (1 aandeel)	
		Warmte@Vlaanderen		eerste bj		Eandis System Operator (50%), Infrax (50%)	
hernieuwbare energie	2	3E		8.802.649	10,28%	Nuhma (9,29%), ...	
		Aspiravi Holding	x	258.974.699	96,30%	Nuhma (45%), EFIN (35%), FINEG (10%), Creadiv (10%)	
		CPE (Clean Power Enabler)		1.527	-863,20%	Nuhma (10,24%), ...	
		De Buren		7.392.377	73,32%	Nuhma (13,31%), ...	moederentiteit: Concentra
		EDF Luminus Solutions (voorheen: Bleyveld Co)		4.972.620	48,16%	Nuhma (0,2%), EDF Luminus, ...	moederentiteit: EDF (FR)
		EGPF		24.791.230	48,32%	Electrabel (70%), FIGGA (3,37%), FINGEM (3,38%), FINILEK (5,39%), FINIWO (5,81%), FINEA (4,58%), IKA (7,47%), IBE (0,00%)	moederentiteit: Engie (FR)
		EGPF WWE		35.211.490	22,13%	EGPF (50%), Electrabel (35%), FIGGA (5,30%), FINGEM (5,37%), FINIWO (4,32%), FINILEK (0,00%), FINEA (0,00%), IKA (0,00%), IBE (0,00%)	moederentiteit: Engie (FR)
		Greensky		18.799.891	30,04%	Electrabel (50%), INFRABEL (10%), IBE (17%), Sint-Truiden (23%)	moederentiteit: Engie (FR)
		Limburgs Klimaatfonds	x	23.278	98,38%	Nuhma (33,33%), LRM (33,33%), Greenville (33,33%)	
		Nubema	x	129.841	99,81%	Nuhma (99,99%), ...	moederentiteit: Nuhma
		Nuhmeris	x	4.478.508	98,47%	Nuhma (99,90%), ...	moederentiteit: Nuhma
		Peerdsbos	x	290.040	91,79%	FINEA (50%), IKA (50%)	
		Portfineco	x	1.306.717	3,39%	MBZ (50%), FINIWO (50%)	moederentiteit: MBZ
		Storm Geel		9.527.223	-7,40%	Storm Holding (80%), IKA (20%)	
		Storm Meer		15.434.772	-2,80%	Storm Holding (80%), IKA (20%)	
		Storm Westerlo		5.731.221	-2,52%	Storm Holding (80%), IKA (20%)	
		Storm Wielsbeke	x	10.032.683	5,10%	Storm Holding (80%), FIGGA (20%)	
		Storm Zandvliet		220.553	-74,42%	Storm Holding 2 (80%), FINEA (20%)	
		TeaMWise		63.129	90,26%	Nuhma (50%), ...	
		TNS (Terranova Solar)		37.191.121	18,03%	FINIWO (5%), POM Oost-Vlaanderen (5%), IMASCO (45%), DEME Environmental Contractors (22,50%), Jan De Nul (11,25%), ENVISAN (11,25%)	
		W4F (Wind4Flanders)		24.638.933	87,53%	Electrabel (50%), FIGGA (7,91%), FINGEM (12,14%), FINILEK (9,37%), IKA (12,53%), IBE (8,05%)	
		WEP (Wind en Water Energieproducent)		4.239.675	99,95%	Nuhma (100%)	moederentiteit: Nuhma
		Wetenschapspark Limburg		7.177.448	96,01%	Nuhma (5%), ...	
		Wind aan de Stroom		3.367.599	93,64%	MLSO (28%), Havenbedrijf Antwerpen (47%), GEHA (25%)	moederentiteit: stad Antwerpen
		Z-kracht	x	108.949.322	97,88%	Nuhma (50,01%), EFIN (31,81%), FINEG (9,09%), Creadiv (9,09%)	

sector	lijn	identificatie 2de lijn/3de lijn		financiële kenmerken (2015)		deelnemende entiteit(en)	
		naam	publieke entiteit (ESR2010)	balanstotaal (EUR)	solv. ratio	na(a)m(en)	controlebevoegdheid
	3	Aspiravi	x	167.734.181	22,74%	Aspiravi Holding (84,9%), VEH (15,1%)	moederentiteit: Aspiravi Holding
		Aspiravi Energy	x	1.257.468	78,94%	Aspiravi Holding (99,9%), ...	moederentiteit: Aspiravi Holding
		Aspiravi International				Aspiravi Holding (84,9%), VEH (15,01%)	moederentiteit: Aspiravi Holding
		Aspiravi Offshore	x	119.604.598	47,77%	Aspiravi Holding (84,9%), VEH (15,01%)	moederentiteit: Aspiravi Holding
		Aspiravi Offshore II	x	4.137.394	96,30%	Aspiravi Holding (99,9%), ...	moederentiteit: Aspiravi Holding
		Aspiravi Samen		5.262.790	95,72%	Aspiravi Holding (< 1%), Aspiravi (< 1%), Nuhma (< 1%), EFIN (< 1%), FINEG (< 1%), Creadiv (< 1%), VEH (1,11%), ...	
		Aspiravi Trading	x			Aspiravi Holding (99,5%), ...	moederentiteit: Aspiravi Holding
		C-Power		1.129.135.856	17,75%	C-Power Holdco (53,86%), Innogy SE (26,73%), Marguerite Wind (10%), EDF EN Belgium (8,28%), DEME Concessions (1,07%), Nuhma (0,06%)	
		C-Power Holdco		151.037.264	54,18%	Z-Kracht (38,50%), Power@sea Thornton i.v. (38,50%), SRIW Environnement (11,50%), SOCOFE (11,50%)	
		EGPF WHH		14.045.696	73,86%	EGPF (99,98%), Electrabel, Telfin	moederentiteit: Engie (FR)
		Libeccio I		8.075.594	22,56%	Portfineco (25,10%), ...	
		Libeccio II		8.309.853	24,77%	Portfineco (25,10%), ...	
		Local Energy Saving Solutions 1		2.667.450	8,01%	3E, ...	
		Otary RS		19.089.020	94,89%	Z-Kracht (12,50%), Aspiravi Offshore II (12,50%), Power@sea (12,50%), Elicio (12,50%), DEME (12,50%), Rent a Port Energy (12,50%), SOCOFE (12,50%), SRIW Environnement (12,50%)	
		Plug At Sea		139.722	97,16%	Aspiravi Holding (9,09%), B.E. FIN (9,09%), DHAM (9,09%), Elicio Offshore (9,09%), Parkwind (9,09%), PMV (9,09%), Rent a Port (9,09%), Rent a Port Energy (9,09%), SOCOFE (9,09%), Z-Kracht (9,09%)	
		Rentel		28.842.664	89,93%	Z-Kracht (6%), Otary RS (52%), Aspiravi Offshore, DEME, Rent a Port Energy, SOCOFE, SRIW Environnement,	
		Seastar		2.073.403	94,42%	Z-Kracht (6,13%), Otary RS (51%), Aspiravi Offshore, DEME, Rent a Port Energy, SOCOFE, SRIW Environnement, Power@sea	
		SPS Fin		12.768.221	8,17%	Enfinity (49,53%), Peerdsbos (45,74%), Solfund (3,15%), Infrabel (1,58%)	
		W4F Projects 1		36.170.982	28,63%	W4F (100,00%), IBE (0,00%), Electrabel (0,00%)	
		W4F Projects 2		28.964.665	37,07%	W4F (100,00%), IBE (0,00%), Electrabel (0,00%)	
		W4F Projects 3		eerste bj		W4F (100,00%), IBE (0,00%), Electrabel (0,00%)	
		W4F Projects 4		eerste bj		W4F (0,00%), IBE (0,00%), Electrabel (100,00%)	
		Wind aan de Stroom 2013		73.016.220	3,81%	Wind aan de Stroom (99,90%), GEHA (0,10%)	moederentiteit: stad Antwerpen
		Wind aan de Stroom 2014		58.716	100,00%	Wind aan de Stroom (99,90%), GEHA (0,10%)	moederentiteit: stad Antwerpen
		XANT		1.978.679	-14,61%	3E, ...	
ICS	2	Interkabel Vlaanderen	x	34.325.653	77,68%	Inter-media (36,91%), INTEGAN (29,59%), Infrax West (26,60%), PBE (6,90%)	
		Telenet		3.900.527.593	20,34%	IKA, FINGEM, FINEA, FIGGA, FINIWO, FINILEK, Interkabel Vlaanderen, ...	
ICT	2	Cevi VZW	x	14.355.394	92,64%	Infrax West (2,56%), gemeenten, provincies, ...	
		CIPAL IT Solutions	x	24.771.235	42,13%	CIPAL DV (99,99%), CIPAL Institute (0,01%)	moederentiteit: CIPAL DV
	3	Adinfo Belgium	x	18.675.240	66,26%	NRB (51,00%), Cevi VZW (24,50%), Loth-Info (24,50%)	moederentiteit: Vitrufin
		Brocade Library Services	x	2.175.936	79,03%	CIPAL IT Solutions (63,89%), ...	moederentiteit: CIPAL DV
		CIPAL Schaubroeck		eerste bj		CIPAL IT Solutions (50%), Schaubroeck (50%)	
		Woonpartners		944.890	15,59%	CIPAL IT Solutions (22,25%), ...	
overige	2	Aquawal	x	3.250.247	95,76%	leden: Vivaqua, ...	
		Green Valley Belgium		3.044.493	45,54%	CIPAL Schaubroeck (50%), Nuhma (50%)	
		Internationale Luchthaven Kortrijk-Wevelgem		2.997.939	100,00%	Leiedal (10%), POM West-Vlaanderen, Vlaams Gewest	
		Inter-Regies	x	1.647.194	68,45%	Inter-energa (22,74%), Inter-media (17,88%), Infrax West (7,95%), INTEGAN (< 5%), IVEG (< 10%), PBE, Nethys, ...	
		Jobpunt Vlaanderen	x	8.192.370	50,00%	CIPAL DV (24,42%), Cevi VZW (24,29%), TMVW, IVAGO, IVAREM, IVCIE, Stadsregio Turnhout, Infrax Limburg, Interleuven, Limburg.net, IBOGEM, PV Erfgoed Noorderkempen, SLP DV, Haviland, Hofheide, IMSIR, MAREC, Digipolis, MiWa, Huisvestingsdienst regio Izegem, VVSG + talloze lokale overheden en entiteiten	
		SLP NV (Schelde-Landschapspark)	x	3.616.103	3,78%	SLP DV (50%), ...	moederentiteit: NMBS
		Vlario		1.801.652	70,80%	honderden leden, waaronder gemeenten, steden, provincies, intercommunales, koepelorganisaties, ...	
		VVSG	x	13.512.961	28,12%	Leden: 308 gemeenten, 308 OCMW's, 110 politiezones, 59 intergemeentelijke verenigingen, ...	
	3	Duolim		922.844	53,09%	Infrax (3,86%), ...	
streekontwikkeling	2	3Wplus (voorheen: Opbouwwerk Haviland)		701.862	40,46%	Haviland	
		3Wplus Energie	x	2.932.722		Haviland, 3Wplus	
		3Wplus Kinderopvang (voorheen: Opbouwwerk Haviland-K)		853.562	35,47%	Haviland, 3Wplus	
		3Wplus Werk (voorheen: Opbouwwerk Haviland-W)		1.010.174	71,58%	Haviland, 3Wplus	
		Bedrijvencentra Limburg		4.432.327	91,88%	Nolimpark (10,42%), POM Limburg, AL-FIN, Geyser, GIMV, Ethias, Philips Belgium, SCR-SIBELCO, Belfius Bank, BNP Paribas Fortis, Electrabel, Yoko Cheese, KBC Bank, ING Bank, Concentra, CBR Cementbedrijven	
		Bedrijvencentrum Leuven		2.298.591	86,05%	Interleuven (1,53%), PBE, ...	
		Bedrijvencentrum Regio Aalst		1.072.367	73,01%	SOLVA (24%), ...	

sector	lijn	identificatie 2de lijn/3de lijn		financiële kenmerken (2015)		deelnemende entiteit(en)	
		naam	publieke entiteit (ESR2010)	balanstotaal (EUR)	solv. ratio	na(a)m(en)	controlebevoegdheid
		Bedrijvenscentrum Regio Geraardsbergen		707.704	97,63%	SOLVA, Geraardsbergen, POM Oost-Vlaanderen, Eandis System Operator, Ethias	
		Bedrijvenscentrum Regio Kortrijk		1.886.364	84,91%	Leiedal (4,8%), Eandis System Operator (24,52%), ...	
		Bedrijvenscentrum Regio Oostende		1.635.208	74,93%	WVI (12,06%), POM West-Vlaanderen (38,91%), Eandis System Operator (9,73%), Ackermans & Van Haaren, ADMB, Bouwmaterialen Verhelst, Daikin Europe, Eider, F. Ghesquière, ING, IVECA Technics, Lithobeton, Morubel, Ostexpo, Zenatec, Soc. Bureau Monteyne, Transport Maenhout, Vanex, VMK, Wienerberger	
		Bedrijvenscentrum Waasland	x	1.712.202	39,47%	Interwaas (0,4%), WOM (0,4%), ...	
		Bedrijvenscentrum Zennevallei		1.172.451	91,97%	PBE, ...	
		Bitlar		154.123	98,02%	Leiedal (8,62%), Kortrijk (5,75%), Menen (17,24%), GOM West-Vlaanderen (8,62%) + tientallen anderen	
		De Lilse Bergen	x	4.317.483	79,77%	IOK (50%), provincie Antwerpen (30%), Lille (20%)	moederentiteit: IOK
		EGTS Kortrijk-Lille-Tournai (FR)				Leden: provincie West-Vlaanderen, WVI, Leiedal, Vlaamse overheid, provincie Henegouwen, IEG, IDETA, Waalse Overheid, Franse Gemeenschap, Belgische federale Staat, Département du Nord, Régio Hauts-de-France, Métropole Européenne de Lille, de Franse Staat	
		EGTS Linieland van Waas en Hulst	x			Leden: MLSO, Interwaas, ...	
		EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d’Opale (FR)				Leden: provincie West-Vlaanderen, WVI, ERSV West-Vlaanderen (namens Resoc Westhoek), Vlaamse overheid, Belgische federale Staat, Dunkerque Grand Littoral Communauté urbaine, Communauté de Communes des Hauts de Flandre, Syndicat Mixte du Pays Coeur de Flandre, Agence de développement et d’urbanisme de la région Flandre-Dunkerque (AGUR), Conseil départemental du Nord, Conseil départemental du Pas-de-Calais, Conseil régional des Hauts-de-France, de Franse Staat	
		Festival van Vlaanderen - Mechelen		95.745	33,38%	IOK, ...	
		Food Port (voorheen: Port - Bio-Generator Regio Leuven-Tienen)		3.280.080	69,45%	Interleuven (17,86%), POM Vlaams-Brabant, ...	
		I&I (Innovatie- en Incubatiecentrum K.U.Leuven)		1.345.382	76,46%	Interleuven (1,57%), ...	
		Kanaal 127		770.722	33,47%	Leiedal (30,41%), ...	
		Kop Van Nieuwland		1.097	-545,40%	Interleuven (17,00%), ...	
		Kortrijk XPO		26.115.098	65,51%	Leiedal (4,46%), POM West-Vlaanderen (6,07%), Phamalosy (4,65%), Group S. (4,46%), Electrabel (1,33%) en 195 anderen	
		Pandenfonds	x	1.471.649		AGB SOK (99,99%), ...	moederentiteit: stad Kortrijk
		Railport Antwerpen	x	115.557	42,55%	Havenbedrijf Antwerpen (59,38%), MLSO (12,50%), Essenscia Vlaanderen (15,62%) Alfaport Antwerpen (12,50%)	moederentiteit: stad Antwerpen
		RURANT		380.250	107,44%	partners: IOK, IGEMO, IGEAN Dienstverlening en een aantal gemeenten	
		Streekplatform Kempen		eerste bj		IOK, Welzijnszorg Kempen + een aantal Antwerpse gemeenten	
		VoedSaam	x			leden: Interwaas, ...	
		Wase Wind		3.240.882	51,14%	Interwaas (0,00%), ...	
		XOM	x	17.213.185	86,31%	Leiedal (1,98%), AGB SOK (76,06%), ...	
	3	Bedrijvenscentrum Gent (De Punt)		4.589.007	49,57%	Eandis System Operator (5,87%), ...	
		Bedrijvenscentrum Kempen				Eandis System Operator (9,17%), ...	
		Bedrijvenscentrum Meetjesland		500.722	76,79%	Eandis System Operator (6,90%), ...	
		Bedrijvenscentrum Regio Brugge		888.490	93,89%	Eandis System Operator (12,14%), ...	
		Bedrijvenscentrum Regio Roeselare		602.538	93,74%	Eandis System Operator (17,78%), ...	
		Bedrijvenscentrum Regio Waregem		1.840.362	94,27%	Eandis System Operator (6,66%), ...	
		Bedrijvenscentrum Tienen		1.268.455	91,87%	Interleuven (3,00%), PBE, ...	
		Bedrijvenscentrum Vlaamse Ardennen		1.286.021	90,09%	Eandis System Operator (3,72%), ...	
		Beurzen Advies Bureau BV (NL)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Clarus		536.771	42,88%	Kanaal 127 (29,46%), ...	
		Expo Conseil (succursale Kortrijk Xpo) (FR)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Expo Messe Kontakt GmbH (DE)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Expo Messe Kontakt Schweiz (CH)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Gusto		369.397	22,41%	Kanaal 127 (25%), ...	
		Koresto		1.492.032	36,63%	Kortrijk XPO (70%), ...	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Trividend	x	1.575.496	89,16%	Kanaal 127 (0,00%), ...	
		Xpo Canada Ltd (CA)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Xpo Danmark (DK)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Xpo Fuarcilik Ltd (TR)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Xpo Italia Srl (IT)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Xpo Kortrijk Organisations Espana (ES)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Xpo Organisations Ltd (GB)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Xpo Österreich (AT)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
		Xpo Sverige ab (SE)				Kortrijk XPO (100%)	moederentiteit: Kortrijk XPO
water	2	Aquaflanders		523.214	42,43%	leden: Water-link, TMVW, Vivaqua, AGSO Knokke-Heist, IWVB, IWVA, VMW, Rio-link, PIDPA, Infrax, VVSG + 8 gemeenten	
		Citadel Finance	x	6.616.990	10,01%	TMVW (< 1%), ...	

sector	lijn	identificatie 2de lijn/3de lijn		financiële kenmerken (2015)		deelnemende entiteit(en)	
		naam	publieke entiteit (ESR2010)	balanstotaal (EUR)	solv. ratio	na(a)m(en)	controlebevoegdheid
		Doccle		4.072.288	19,78%	TMVW (< 1%), Water-link (< 1%), ...	
		Ecluse (Energiecluster Linkerscheldeoever)		6.281.625	66,07%	FINEG (30%), Indaver (27,5%), SLECO-Centrale (10%), MLSO (10%), Water-link (5%), ...	
		Farys	x	8.000.241	12,95%	TMVW (92,74%), Farys Solar (4,84%), AZ Jan Palfijn Gent (2,42%)	moederentiteit: TMVW
		Farys Solar	x	7.556.720	30,55%	TMVW (99,93%), Farys (0,07%)	moederentiteit: TMVW
		Induss	x	44.150.033	16,55%	Water-link (99,99%), ...	moederentiteit: Water-Link
		Rio-link	x	67.511.815	0,15%	Water-link (66,60%), Aquafin (33,40%)	moederentiteit: Water-Link
		SAVENA / Mines de Pyrites de Vedrin	x	803.165	87,78%	Vivaqua (99%), ...	moederentiteit: Vivaqua
		Vivaqua Consult				Vivaqua (99%), ...	
		VMW (commerciële naam: De Watergroep)	x	1.527.177.743	69,44%	PIDPA (0,43%), SWDE (0,17%), Aquafin (0,01%), Havenbedrijf Gent (0,00%), Vlaams Gewest (22,92%), 5 provincies, 176 gemeenten	
	3	DuCoop		47.999	-124,78%	Farys Solar (20%), ...	
		Infra Induss Hong Kong (HK)				Induss (50%), ...	

Governance											
1ste lijn											
Sector	Rechtsvorm	Naam	aantal deeln. Vlaamse gem.	organen							
				AV (art. 44 DIS)	RvB (art. 46 DIS)	DC (art. 54 DIS)	Regionaal bestuurscomité (art. 55 DIS: enkel mogelijk in OV die aangewezen werden als DNB indien de geografische spreiding dit verantwoord. In dit geval s een DC of regionaal adviescomité onmogelijk.)	Regionaal adviescomité (art. 55, derde lid DIS)	Ander adviescomité (art. 55, derde lid DIS)	Preventie/vakbondsoverleg e.d.m.	Overige
Energie	DV	Figga	55	58	24 + 2 met raadgevende stem	5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Finea	6	6	11 + 1 raadgevende	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Fingem	23	23 gemeenten + Oost- Vlaanderen	23 gemeentelijke + 2 met raadgevende stem + 1 provinciale	8	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Finilek	52		52 + 3 raadgevende	12	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Finiwo	43		30 + 3 raadgevende	10	N.v.t.	West: 23, Centrum: 8, Oost: 36	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IKA	48	48 gemeenten + 1 provincie	48 gemeenten + 8 provincie + 2 raadgevende stem	16 gemeenten + 2 provincie	N.v.t.	N.v.t.	Adviescomité strategische participaties: 11 vertegenwoordigers van de vereniging in de participaties	N.v.t.	N.v.t.
	OV	Gaselwest	59	N.m.	9+1 raadgevende	N.v.t.	Centrum: 17, Oost: 22, West: 21	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IMEA	6	N.m.	6+1 raadgevende	N.v.t.	Antwerpen: 5, Oost: 5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Imewo	42	N.m.	9+1 raadgevende	N.v.t.	Centrum: 9, Oost: 23, West: 14	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Infrax Limburg	45	Maximum 2 of 3 per gemeente in functie van inwonersaantal en kapitaalsinbreng	19	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Infrax West	41	N.m.	32	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Uitvoerend comité: 5, Sectorcomité Vlaams- Brabant: 18
		Inter-Energa	44	Maximum 2 of 3 per gemeente in functie van inwonersaantal en kapitaalsinbreng	1 en slechts 1 per deelnemer. 44 gemeentelijke, 1 provinciale, 1 namens Infrax Limburg, 1 namens Intergas	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Intergas	16	N.m.	16 gemeentelijke, 1 PBE, 5 met raadgevende stem = 22	Max. 5 waarvan 4 ingevuld	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Intergem	23	N.m.	6+1 met raadgevende stem	N.v.t.	Noord: 11, Zuid: 12	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Iveg	17	Max. 3 per gemeente in functie van kapitaalsinbreng en bevolkingscijfer	20	7	N.v.t.	N.v.t.	Adviescomité riolering: 4	N.v.t.	Corporate Governancecomité: 6
		Iveka	46	N.m.	6+1 met raadgevende stem	N.v.t.	Oost: 20, West: 26	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Iverlek	52	N.m.	9+1 met raadgevende stem	N.v.t.	Leuven: 20, Mechelen: 17, Zenne: 15	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

		PBE		24	N.m.	25 gemeentelijke, 5 provinciale, 1 met raadgevende stem	Max. 10, 9 ingevuld + 2 deskundigen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Sibelgas		12	N.m.	30 + 13 deskundigen	N.v.t.	Noord: 10 + 5 deskundigen, Zuid: 20 + 8 deskundigen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	NV	Creadiv		20	Elk van de 24 gemeenten heeft een effectief en plaatsvervangend lid	Max. 12 waarvan 11 ingevuld	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Efin		15	N.m.	16	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	College van voorzitter en ondervoorzitters: 4	
		Fineg		16	Max. 2 per gemeente	20	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Nuhma		44	N.m.	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	IC	IBE		13	N.m.	16	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Comité van deskundigen sector Noord: 5, Deskundigen Sector Zuid: 7	
		IBG		13	N.m.	15	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Comité van deskundigen sector Noord: 5, Deskundigen Sector Zuid: 8	
	Afval	OV	EcoWerf		27	32	38	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
			Hooge Maey		6	N.m.	20 bestuurders, 3 met raadgevende stem, 2 experten	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Ibogem				4	N.m.	12+3raadgevend	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
IDM				6	6	21	7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Hoger Overleg Comité: 1	N.v.t.
Igean Milieu en Veiligheid				30	Elk lid 1	30 gemeentelijke deelnemers met elk 1 bestuurder + 3 raadgevende	7	N.v.t.	N.v.t.	Milieu: alle schepenen van milieu van de aangesloten gemeenten	Adviescomité veiligheid: vertegenwoordigers van de werkgevers en werknemers	N.v.t.
ILvA				15	N.m.	51	18	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	HOC-BOC: 5	N.v.t.
IMOG				11	N.m.	20/21	5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	HOC-BOC: 9	N.v.t.
INCOVO				5	11	17	5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Interrand				3	9	12	3	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Interza				5	N.m.	8 (enig bestuursorgaan)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
IOK Afvalbeheer				29	29	29 + 5 raadgevende	9	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Voorzitter + 2 ondervoorzitters: 3
ISVAG				6	7	19	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
IVAGO				2	N.m.	16	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
IVAREM				11	25	14 + 3 raadgevend + 3 deskundigen	5 + 3 deskundigen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
IVBO				9	9	27 +5raadgevend	9	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	HOC: 7 van werkgeverskant, BOC: 7 van werkgeverskant	N.v.t.
IVIO				11	18	21	7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
IVLA				9	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt
IVM				19	33	35	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Hoger overlegcomité veiligheid: 1, Bijzonder onderhandelingscomité: 1	N.v.t.
IVOO				6	N.m.	16+3raadgevend	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	HOC en BOC: 6	N.v.t.
IVVO				12	N.m.	8	22	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Limburg.NET				45	N.m.	51	8	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
MIROM Menen				3	N.m.	17	3	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	BOC: 3	N.v.t.

Streekontwikkeling	DV	MIROM Roeselare	12	minstens 1 per gemeente + 1 extra per schijf van 15% boven 15%	21	7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		MIWA	5	5	10+1raadgevend	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	HOC/CPBW: 5	N.v.t.
		Verko	9	N.m.	20	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		DDS	9	N.m.	20	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Haviland	35	N.m.	53	12	N.v.t.	N.v.t.	Adviescomité afval: 42	Beheerscomité GIDPBW: 59	N.v.t.
		Igean Dienstverlening	30	elk lid 1	30 gemeentelijke deelnemers met elk 1 bestuurder + 3 raadgevende + 4 van provincie Antwerpen	8	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IGEMO	11	Min. 13 max. 28	14+3raadgevende	5	N.v.t.	N.v.t.	Adviescomité milieu: 11, adviescomité ruimtelijke ordening: 11	N.v.t.	N.v.t.
		IGO	30	60	35+5 raadgevende+ 5 deskundigen	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Interleuven	30	69	38 (waarvan 5 met raadgevende stem)	5+5deskundigen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	GIDPBW (niet ingevuld)	N.v.t.
		Interwaas	8	11	46 stemgerechtigde, 4 raadgevend, 7 deskundigen, 2 waarnemers	17 effectieve, 8 deskundigen, 2 waarnemers	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IOK	29	70	35+5raadgevende	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Beheerscomité GIDPBW + dagelijks bestuur: 71 in het beheerscomité waarvan 11 voor het dagelijks bestuur	Voorzitter + 2 ondervoorzitters: 3, Beheerscomité Intercommunaal Centrum voor Geweldbeheersing: 12
		Leiedal	13	16	17+2raadgevend+ 2 deskundigen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Nolimpark	5	8	16	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		SOLvA	20	vertegenwoordigers van alle aandeelhouders	1 voorzitter 39 raadsleden	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	1 algemeen directeur
		Veneco	26	N.m.	Boekjaar 2016: 46 (41 ‘gewone bestuurders’ en 5 met raadgevende stem), Boekjaar 2017: 39 (34 ‘gewone bestuurders’ en 5 met raadgevende stem)	Boekjaar 2016: 11, Boekjaar 2017: 8	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Water	OV	WIV	12	N.m.	31 + 5 raadgevende + 4 deskundigen	10 + 4 deskundigen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		WVI	54	N.m.	33	9	N.v.t.	Regionaal comité Westhoek: 28, Regionaal comité Roeselare-Tielt: 28 , Regionaal Comité Brugge-Oostende: 31	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IMVW	16	N.m.	22 (waavan 1 vacant) (16 gemeentelijk, 2 met raadgevende stem, 4 van deelnemende maatschappijen waarvan het ene vacante)	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

		Infrac Limburg	45	Maximum 2 of 3 per gemeente in functie van inwonersaantal en kapitaalsinbreng	19	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Infrac West	19	N.m.	32	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Uitvoerend comité: 5, Sectorcomité Vlaams-Brabant: 18
		Inter-Aqua	35	Maximum 2 of 3 per gemeente in functie van kapitaalsinbreng en inwonersaantal	1 en slechts 1 per deelnemer - 37 gemeentelijke, 1 namens Infrac Limburg	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IVEG	17	Max. 3 per gemeente in functie van kapitaalsinbreng en bevolkingscijfer	20	7	N.v.t.	N.v.t.	Adviescomité riolering: 4	N.v.t.	Corporate Governancecomité: 6
		IWVA	6	24	7 (waarvan een volgens art. 52 DIS)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IWVB	12	N.m.	21 (waarvan 1 vacant): 14 gemeente, 1 VIVAQUA, 2 met raadgevende stem, 4 van deelnemende maatschappij (waarvan het ene vacante)	5 (waarvan 1 vacant)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Pidpa	65	N.m.	80 (1 afgevaardigde voor elk van de 65 deelnemende gemeenten, 11 vanuit de provincieraad, 1 vanuit water-link en 3 met raadgevende stem)	13	N.v.t.	N.v.t.	Adviescomité A (begrotings- en financiele cijfers): 12, adviescomité B en D (specifieke rioleringsitems): 28	Hoger overlegcomité: 3, Bijzonder onderhandelingscomité: 3	N.v.t.
		Riobra	25	N.m.	26 gemeentelijke, 1 provinciale, 5 lid met raadgevende stem = 32	Max. 7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Water-link	12	12	24 + 2 met raadgevende stem	5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Managementteam
		IC	TMVW	123	N.m.	36	263 (verdeeld over regionaal directiecomité domeindiensten, directiecomité secundaire diensten, directiecomité aanvullende diensten, directiecomité toevoer)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Vivaqua			38	15	25 (21 bestuurders + 4 zaakvoerders)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Raad van zaakvoerders: 4, Vlaams Gewestelijk overlegcomité: 18 (noot: ook voor de andere Gewesten bestaat een overlegcomité)
ICT	DV	Cipal	141	250	28	7	N.v.t.	N.v.t.	Adviescomité: 149	Syndicale commissie: 1	N.v.t.

		IKWV	10	11	Max. 17 (1 effectieve van elke kustgemeente (schepen of gemeenteraadslid), max. 5 met raadgevende stem (oppositie kustgemeenten), 2 effectieven namens provincie West-Vlaanderen (provincieraadsleden))	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Integan	14	N.m.	10+3 raadgevend	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Interbad	2	N.m.	10 (waarvan 1 raadgevend)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		INTER-MEDIA	45	Maximum 2 of 3 per gemeente in functie van kapitaalsinbreng en inwonersaantal	1 en slechts 1 per deelnemer – 44 gemeentelijke 1 provinciale 1 namens Infrax Limburg	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Intercommunale Schulens Meer	3	N.m.	18	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Maatschappij Linkerschelde-oever	2		5	13	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		VitaS	4		4	12	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

2de lijn										
			organen							
Sector	Rechtsvorm	Naam	AV	RvB	DC	Overige	Overige	Overige	Overige	Overige
Energie	NV	Aspiravi Holding	N.m.	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Portfineco	2	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Publilium	N.m.	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Geel	N.m.	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Meer	N.m.	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Westerlo	N.m.	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Wielsbeke	N.m.	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Terranova Solar	0	Minimum 6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Z-Kracht	N.m.	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Eandis System Operator	N.m.	16	N.v.t.	Auditcomité: 4	HR-comité: 4	Strategisch comité: 4	N.v.t.	N.v.t.
		EGPF (Electrabel Green Projects Wind werkt Echt)	N.m.	12 (+ 1 waarnemer) (1 mandaat van de bestuurder, voor te dragen door privé-vennoot, is niet ingevuld)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		EGPF (Electrabel Green Products Flanders Wondelgem Hoogstraten Hooglede)	N.m.	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Energiecluster Linkerscheldeoever	N.m.	8 stemgerechtigd, 1 waarnemer (2 namens INDAVER, 2 namens SLECO, 1 namens FINEG, 1 namens MLSO, 1 namens Water-Link	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Infrax	5	19+4waarnemers	N.v.t.	Strategisch comité: 5	Auditcomité: 6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

		Publigas	N.m.	9 bestuurders vermeld die zetelen namens IGS'en FIGEA, FINGEM, FINILEK, FINEA, FINIWO, IKA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Publilec	N.m.	18	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Publi-T	N.m.	24	6+deskundigen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Vlaamse Energieholding	N.m.	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wase Wind	N.m.	minstens 3, momenteel 8	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wind4Flanders	N.m.	14 bestuurders (+ 1 waarnemer)	N.v.t.	Expertencomité: 4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Afval	NV	Bionerga	N.m.	13	Directiecomité: 8	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Patrimonium MBS	2	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Streekontwikkeling	NV	Bedrijvencentra Limburg	16 aandeelhouders	12	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum regio Aalst	N.m.	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum regio Geraardsbergen	STAD GERAARDSBERGEN : 24 aandelen, ETHIAS : 32 aandelen, SOLVA : 16 aandelen, ELECTRABEL : 4 aandelen, POMOV : 42 aandelen	Electrabel, Solva, Ethias, stad Geraardsbergen, P.O.M.O.V. en 2 natuurlijke personen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum Regio Kortrijk	N.m.	9 bestuurders, 1 mandaat voor Leiedal	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum regio Oostende	20 aandeelhouders	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentum Waasland	10	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Pandenfonds	11	11	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		XOM	3 leden Sok, 2 leden Provincie West-Vlaanderen en 1 lid Leiedal intercommunale	Idem algemene vergadering	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Bitlar	40 (Totaal zijn er 1740 aandelen uitgedeeld, waaronder 700 onder vennoten A/publiek en 1040 onder de vennoten B (privaat))	15	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Kanaal 127	81	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Kortrijk XPO	201	28	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	VZW	3WPlus	40	14	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		3WPlus Energie	41	15	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		3WPlus Kinderopvang	41	15	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		3WPlus Werk	41	15	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Microsoft innovation Center Vlaanderen	N.m.	2 voor Genk	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Zorginnovatiecluster	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt	geen informatie verstrekt
	EGTS	Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	14	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

		West-Vl/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	De Algemene Vergadering is samengesteld uit 28 vertegenwoordigers van de leden, op basis van een Frans-Belgische pariteit	N.m.	N.v.t.	Bureau: Het Bureau bestaat uit 18 leden van de Algemene Vergadering en wordt met inachtneming van de Frans-Belgische pariteit als volgt samengesteld	Voorzitter en ondervoorzitter	2 co-directeurs	N.v.t.	N.v.t.
Water	NV	INDUSS	2	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Riolink	2	7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Farys	98	16 waarvan 12 ingevuld, 4 experts	geen publieke afvaardiging maar personeelsleden	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		De Stroomlijn	N.m.	7 (4 vanuit Eandis, 2 vanuit TMVW, 1 vanuit Synductis)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Synductis	8		Directiecomité A: 6 , Directiecomité B: 10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Infrax	5	19+4waarnemers	N.v.t.	Strategisch comité: 5	Auditcomité: 6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	VZW	Aquaflanders	Leden raad van bestuur, directiecomités + stakeholders	10	Directiecomité drinkwater: 7, Directiecomité Rioleringen: 8	College van rekeningtoezichthouders: 3	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Vlario	N.m.	11	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
ICT	NV	Cipal IT Solutions	De algemene vergadering is samengesteld uit de per vergadering aangeduide vertegenwoordigers van de aandeelhouders. De vertegenwoordiger van CIPAL DV wordt aangesteld en zijn mandaat wordt bepaald door de raad van bestuur van CIPAL DV	5 (De bestuurders worden benoemd op voordracht van CIPAL DV. Twee bestuurders zijn ook bestuurder van CIPAL DV (waaronder één op voordracht van een gemeentelijke deelnemer van CIPAL DV benoemde bestuurder). De directeur-generaal van CIPAL DV maakt in zijn functie van afgevaardigd bestuur van CIPAL IT Solutions deel uit van de raad van bestuur (hij ontvangt geen presentiegeld). Alleen natuurlijke personen zijn lid van de raad van bestuur)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Green Valley	De algemene vergadering is samengesteld uit de vertegenwoordigers van de 2 aandeelhouders (Cipal Schaubroeck NV en Nuhma NV).	4 (2 bestuurders op voordracht van Nuhma NV en 2 bestuurders op voordracht van Cipal Schaubroeck NV)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Andere	NV	Railport Antwerpen	N.m.	7 bestuurders: 5 klasse A bestuurders (4 Havenbedrijf Antwerpen + 1 MLSO), 2 klasse B bestuurders (1 Essenscia vzw + 1 VOKA-Alfaport vzw)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

		Wind aan de stroom (W@S)		37 (Bestuurders namens Havenbedrijf Antwerpen* : 3, Bestuurders namens Maatschappij Linkerscheldeover : 2, Bestuurders namens GEHA nv : 2)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Interkabel	N.m.	7 leden + 6 leden met raadgevende stem + secretaris	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Jobpunt Vlaanderen	zoveel mandaten als er aandeelhouders zijn	10+2	directiecomité: 4	Remuneratiecomité: 4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	VZW	tKader	5 (5 Welzijnszorg Kempen, 3 CM, 2 De voorzorg SM, 2 provincie Antwerpen, 1 OPZ Geel, 1 AZ Turnhout, 1 vzw ADIC, 1 CGG, 1 CAW De Kempen)	4 (4 Welzijnszorg Kempen, 2 CM, 2 De Voorzorg SM, 1 provincie Antwerpen, 1 vzw ADIC, 1 CGG, 1 CAW De Kempen, 1 OPZ Geel, 1 AZ Turnhout)	DB 2 (2 Welzijnszorg Kempen, 1 CM, 1 De voorzorg SM, 1 OPZ Geel, 1 AZ Turnhout)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

3de lijn										
			organen							
Sector	Rechtsvorm		AV	RvB	DB	Overige	Overige	Overige	Overige	Overige
Energie	NV	Aspiravi Energy	N.m.	11	N.v.t.	Auditcomité: 5	Remuneratiecomité: 4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		C-Power	N.m.	12	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		C-Power Holdco	N.m.	5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		EDF Luminus	N.m.	13+1adviseur	N.v.t.	Strategisch comité: 6+ 2 adviseurs	Audit- en risicocomité: 4 + 1 adviseur	Nominatie- en remuneratiecomité: 4	N.v.t.	N.v.t.
		Elia System Operator	N.m.	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Fluvius	N.m.	10	Directiecomité: 17	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Fluxys	N.m.	13	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Limburg Win(d)t	N.m.	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Northwind	N.m.	10	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Otary RS	1 (DEME NV, Power@sea NV, Elicio Offshore NV, Aspiravi Offshore II NV, Z-Kracht NV, Green Offshore NV, SRIW Environnement SA, SOCOFE SA)	9	N.v.t.	Remuneratiecomité: 3	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Aspiravi Samen	2415 vennoten	7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Atrias	N.m.	12	N.v.t.	Auditcomité: 5	HR-comité: 5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Limburg Wind	5997 vennoten	7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		SPS Fin	N.m.	1 voor IKA en 1 voor FINEA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Warmte@Vlaanderen	2	10	Directiecomité W: 2, Directiecomité G: 0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Afval	NV	Bionerga Logistics	N.m.	13	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Biostoom Oostende	N.m.	5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Renovius	N.m.	8	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

ICT	NV	Brocade Library Services	De algemene vergadering is samengesteld uit vertegenwoordigers van de 3 aandeelhouders (CIPAL IT Solutions NV, Universiteit van Antwerpen en KMO FIN 2). De vertegenwoordiger van CIPAL IT Solutions NV wordt aangesteld en zijn mandaat wordt bepaald door de raad van bestuur van CIPAL IT Solutions NV	4	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Woonpartners	N.m.	3	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Andere	NV	Wind aan de stroom 2013	3	7 (Bestuurders namens Havenbedrijf Antwerpen : 3, Bestuurders namens Maatschappij Linkerscheldeover : 2, Bestuurders namens GEHA nv : 2)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wind aan de stroom 2014	3	7 (Bestuurders namens Havenbedrijf Antwerpen : 3, Bestuurders namens Maatschappij Linkerscheldeover : 2, Bestuurders namens GEHA nv : 2)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Legende		
N.m.	=	wettelijk voorzien orgaan waarover geen informatie werd ontvangen
N.v.t.	=	Niet van toepassing volgens de fiche

Streekontwikkeling	DV	DDS																						
			20	10	193	1930	38600	N.v.t.	N.v.t.	38600	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Haviland	53	10	205	2050	108650	N.v.t.	N.v.t.	108650					N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		IGEAN Dienstverlening	37	10	100	1000	3700	N.v.t.	N.v.t.	3700	11	15	100	1500	16500	N.v.t.	N.v.t.	16500	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IGEMO	17	11	205	2255	38335	N.v.t.	N.v.t.	38335	5	12	205	2460	12300	N.v.t.	N.v.t.	12300	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IGO	46	6	100	600	27600	N.v.t.	N.v.t.	27600	6	18	100	1800	10800	N.v.t.	N.v.t.	10800	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Interleuven	38	5	201	1005	38190	N.v.t.	N.v.t.	38190	10	19	201	3819	38190	N.v.t.	N.v.t.	38190	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Interwaas	59	5	119	595	35105	N.v.t.	N.v.t.	35105	27	13	119	1547	41769	N.v.t.	N.v.t.	41769	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IOK	40	10	102,5	1025	41000	N.v.t.	N.v.t.	41000	10	11	102,5	1127,5	11275	N.v.t.	N.v.t.	11275	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Leiedal	19	20	178	3560	67640	N.v.t.	N.v.t.	67640						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Nolimpark	16	2	150	300	4800	N.v.t.	N.v.t.	4800	6	4	150	600	3600	N.v.t.	N.v.t.	3600	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		SOLvA	40	11	175	1925	77000	N.v.t.	N.v.t.	77000						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		VENECO	39	6	150	900	35100	N.v.t.	N.v.t.	35100	8	8	150	1200	9600	N.v.t.	N.v.t.	9600	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
WIV	N.m.		2	201,02	niet berekenbaar	niet berekenbaar	N.v.t.	N.v.t.	niet berekenbaar	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
WVI	33	4	199	796	26268	N.v.t.	N.v.t.	26268	9	20	199	3980	35820	N.v.t.	N.v.t.	35820	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
Water	OV	IMVV	22	2	205	410	9020	N.v.t.	N.v.t.	9020	6	6	205	1230	7380	N.v.t.	N.v.t.	7380	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Infrax Limburg	19	11	205	2255	42845	N.v.t.	N.v.t.	42845						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Infrax West	32	11	205	2255	72160	N.v.t.	N.v.t.	72160	5	19	205	3895	19475	N.v.t.	N.v.t.	19475	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Inter-Aqua	33	6	205	1230	40590	N.v.t.	N.v.t.	40590						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		IVEG	20	11	205	2255	45100	N.v.t.	N.v.t.	45100	7	19	205	3895	27265	N.v.t.	N.v.t.	27265	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		IWVA	7	11	205	2255	15785	N.v.t.	N.v.t.	15785						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		IWVB	21	2	205	410	8610	N.v.t.	N.v.t.	8610	5	9	205	1845	9225	N.v.t.	N.v.t.	9225	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Pidpa	80	5	205	1025	82000	N.v.t.	N.v.t.	82000	13	10	205	2050	26650	N.v.t.	N.v.t.	26650	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Riobra	32	11	205	2255	72160	N.v.t.	N.v.t.	72160	7	12	205	2460	17220	N.v.t.	N.v.t.	17220	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Waterlink	26	12	205	2460	63960	N.v.t.	N.v.t.	63960	5	24	205	4920	24600	N.v.t.	N.v.t.	24600	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	IC	TMVV	36	9	205	1845	66420	N.v.t.	N.v.t.	66420	78	8	205	1640	127920	N.v.t.	N.v.t.	127920	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
											38	8	205	1640	62320	N.v.t.	N.v.t.	62320	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
											143	8	205	1640	234520	N.v.t.	N.v.t.	234520	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
										4	4	205	820	3280	N.v.t.	N.v.t.	3280	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
	Vivaqua	25	11	714	7854	196350	N.v.t.	N.v.t.	196350	4	19			56546	N.v.t.	N.v.t.	56546	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
ICT	DV	Cipal	28	7	205	1435	40180	N.v.t.	N.v.t.	40180	7	10	205	2050	14350	N.v.t.	N.v.t.	14350	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	OV	Digipolis	12	5	150	750	9000	N.v.t.	N.v.t.	9000	4	10	150	1500	6000	N.v.t.	N.v.t.	6000	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Helics	12	5	205	1025	12300	N.v.t.	N.v.t.	12300	5	11	205	2255	11275	N.v.t.	N.v.t.	11275	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Crematoria	OV	Havicrem	39	5	150	750	29250	N.v.t.	N.v.t.	29250	10	12	150	1800	18000	N.v.t.	N.v.t.	18000	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Hofheide	38	4	205	810	30780	N.v.t.	N.v.t.	30780	6	10	205	2050	12300	N.v.t.	N.v.t.	12300	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		OVCO	13	10	185	1850	24050	N.v.t.	N.v.t.	24050	4	12	185	2220	8880	N.v.t.	N.v.t.	8880	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Pontes		8	175			N.v.t.	N.v.t.			10	175			N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Pslon	28	4	201	804	22512	N.v.t.	N.v.t.	22512	7	8	201	1608	11256	N.v.t.	N.v.t.	11256	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Westlede	25	5	201	1005	25125	N.v.t.	N.v.t.	25125	7	8	201	1608	11256	N.v.t.	N.v.t.	11256	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Bibliotheken	OV	HaboBIB	8	10	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
		Ivebic	6	11	12,5	137,5	825	N.v.t.	N.v.t.	825	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
Andere	DV	Blijdorp	18	2	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		IMSIR	21	7	135	945	19845	N.v.t.	N.v.t.	19845	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		IZ						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
		Marec	9	10	175	1750	15750	N.v.t.	N.v.t.	15750	3	24	175	4200	12600	N.v.t.	N.v.t.	12600	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Pelt	8	6	75	450	3600	N.v.t.	N.v.t.	3600	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Scheldelandschapspark	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
	OV	IGL	29	10	64	640	18560	N.v.t.	N.v.t.	18560	5	10	64	640	3200	N.v.t.	N.v.t.	3200	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		IKWV						N.v.t.	N.v.t.			4	2	120	240	960	N.v.t.	N.v.t.	960	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Integan	13	10	200	2000	26000	N.v.t.	N.v.t.	26000						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Interbad	10	10	163	1630	16300	N.v.t.	N.v.t.	16300	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Intercommunale Schulens Meer	18	4	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	6	20	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Inter-Media	46	6	205	1230	56580	N.v.t.	N.v.t.	56580						N.v.t.	N.v.t.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Maatschappij Linkeroever	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
Vitas	12	12	74	888	10656	N.v.t.	N.v.t.	10656	4	15	74	1110	4440	N.v.t.	N.v.t.	4440	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		

Legende	
N.m.	Niet meegedeeld
N.v.t.	Niet van toepassing volgens de fiche
(*)	Het college van voorzitter en ondervoorzitters werd hier opgenomen onder DC

Tabel 5 1b : Vergoedingen																								
1ste lijn																								
			Reg. AC							AC							Preventie/vakbondsoverleg e.d.m.							
Sector	Rechtsvorm	Rechtspersoon	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/organ/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/organ/jaar	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/organ/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/organ/jaar	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/organ/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/organ/jaar	
ENERGIE	DV	Figga	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Finea	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Fingem	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Finilek	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Finiwo	23	2	102,5	205	4715		4715	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
			8	2	102,5	205	1640		1640	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
			36	2	102,5	205	7380		7380	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IKA	11	3	102,5	307,5	3382,5		3382,5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
	OV	Gaselwest	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IMEA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IMEWO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Infrax Limburg	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Infrax West	18	4	102,5	410	7380		7380	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Inter-Energa	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Intergas	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Intergem	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IVEG	4	4	102,5	500	2000		2000	6	4	102,5	500	3000		3000	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IVEKA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
			N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Iverlek	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
			N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
			N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		PBE	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Sibelgas	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
			N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
	NV	Creadiv	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		EFIN	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Fineg	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Nuhma	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
	IC	IBE	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IBG	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
Afval	OV	Ecowerf	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Hooge Maey	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IBOGEM	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IDM	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	1	3	87,5	262,5	262,5		262,5
		IGEAN Milieu en Veiligheid	30	4	50	200	6000		6000	30	2	50	100	3000		3000								
		ILvA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	5	4	74,5	300	1500		1500
		IMOG	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	9	4	100,5	402	3618		3618
		INCOVO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Interrand	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Interza	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IOK Afvalbeheer	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		ISVAG	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IVAGO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IVAREM	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IVBO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	7	8	51,25	410	2870		2870
		IVIO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IVLA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IVM	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	1	8	99,3	794,4	794,4		794,4
		IVOO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	6	5	51	255	1530		1530
		IVVO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Limburg.net	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		MIROM Menen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	3	4	102,5	410	1230		1230
		MIROM Roeselare	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.							

		MIWA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	5	3	102,5	307,5	1537,5		1537,5		
Streekontwikkeling	DV	VERKO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.		
		DDS	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.		
		Haviland	59	2	51,25	102,5	6047,5		6047,5	42	1	102,5	102,5	4305		4305	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IGEAN Dienstverlening	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IGEMO	11	2	102,5	205	2255		2255	11	2	102,5	205	2255		2255	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IGO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Interleuven	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Interwaas	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IOK	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Leiedal	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Nolimpark	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		SOLvA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		VENECO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		WIV	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		WVI	28	4	99	396	11088		11088	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
			28	4	99	396	11088		11088	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
31	4		96	396	12276		12276	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.		
Water	OV	IMVW	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Infrax Limburg	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Infrax West	18	4	102,5	410	7380		7380	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Inter-Aqua	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IVEG	6	4	102,5	410	2460		2460	4	5	102,5	512,5	2050		2050	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IWVA	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IWVB	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Pidpa	12	2	102,5	205	2460		2460	28	2	102,5	205	5740		5740	3	2	102,5	205	615		615	
		Riobra	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
	Waterlink	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.		
	IC	TMVW	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	14	4	205	820	11480		11480	
			N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
			N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Vivaqua	18	4	190	760	13680		13680	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.		
ICT	DV	Cipal	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	149	2	102,5	205	30545		30545	1	2	102,5	205	205		205	
	OV	Digipolis	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
Crematoria	OV	Helics	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Havicrem	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Hofheide	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		OVCO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Pontes	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Psilon	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
Bibliotheek	OV	Westlede	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		HaboBIB	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
Andere	DV	Ivebic	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Blijdorp	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IMSIR	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		IZ	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Marec	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Pelt	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	8	6	0	0	0		0	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
	OV	Scheldelandschapspark	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IGL	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		IKWV	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Integan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Interbad	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Intercommunale Schulens Meer	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Inter-Media	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
		Maatschappij Linkeroever	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.
Vitas	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.		

Legende	
N.m.	Niet meegedeeld
N.v.t.	Niet van toepassing volgens de fiche

Water	CVBA	Bedrijvencentrum regio Oostende	niet meegedeeld	niet meegedeeld	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		Bedrijvencentrum Waasland	6	4	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Pandenfonds	11	2	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		XOM	6	2	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Bitlar	15	4 tot 6 keer	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Kanaal 127	6	6	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Kortrijk XPO	28	4	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		3WPlus	14	10	70	700	9800	N.v.t.	N.v.t.	700	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		3WPlus Energie	15	10	70	700	10500	N.v.t.	N.v.t.	700	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		3WPlus Kinderopvang	15	10	70	700	10500	N.v.t.	N.v.t.	700	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	3WPlus Werk	15	10	70	700	10500	N.v.t.	N.v.t.	700	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
	Microsoft Innovation Center Vlaanderen	niet meegedeeld	10	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
	Zorginnovatiecluster	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
	EGTS	Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	West-VI/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	NV	INDUSS	6	7	205,04	1435,28	8611,68	N.v.t.	N.v.t.	1435,28	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	Riolink	7	7	205,04	1435,28	10046,96	N.v.t.	N.v.t.	1435,28	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	CVBA	Ecluse	8 + 1 waarnemer	minstens 2x per jaar telkens wanneer de vennootschap dit vereist	1ste helft 2016: 201,02 2de helft 2016: 205,04	niet berekenbaar	niet berekenbaar	N.v.t.	N.v.t.	niet berekenbaar																
		Farys	16 bestuurders, waarvan 12 ingevuld + 4 experts	ca. 9	205,02	1845,18	22.142,16	N.v.t.	N.v.t.	niet berekenbaar	geen publieke afgevaardigde n, maar personeelsled en TMVW CVBA	N.m.	niet bezoldigd	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		De Stroomlijn	7	5	-	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Synductis	8	5	205,04	1025,2	8201,6	N.v.t.	N.v.t.	1025,2	directiecomité A: 6 directiecomité B: 10	7 2	- -	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Infrax	19 + 4 waarnemers	11	205,04	2255,44	51875,12	N.v.t.	2520	4775,44	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	6	4	205,04	820,16	4920,96	0
	VZW	Aquaflanders	10	4	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	directiecomité drinkwater: 7 directiecomité rioleringen: 8	8 8	0 0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	Vlarlo	11	4	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	ICT	NV	Cipal Solutions	5 ± 6	205,04	1230,24	6151,2	N.v.t.	N.v.t.	1230,24	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Green Valley	4	niet meegedeeld	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
Andere	NV	Railport Antwerpen	7	Ongeveer 5 x per jaar (statutair minstens 4x per jaar)	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	1452	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
	Wind aan de stroom (W@S)	7	Max 12	121	1452	10164	N.v.t.	N.v.t.	1452	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
	CVBA	Interkabel	7 leden + 6 leden met raadgevende stem + secretaris	4 à 5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Vaste jaarvergoeding tbv € 992 en vergoeding voorzitter tbv € 6 198	N.m.	Vaste jaarvergoeding tbv € 992 en vergoeding voorzitter tbv € 6 198	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	Jobpunt Vlaanderen	10 + 2	1 per maand m.u.v. juli en augustus	Bestuursleden: 201,02 euro presentiegeld Waarnemende leden: 201,02 presentiegeld Voorzitter en ondervoorzitter: 402,02 euro presentiegeld. Kilometervergoeding volgens wettelijk tarief (0,3363)	Bestuurslid/waarnemend lid: 2010 Voorzitter/Ondervoorzitter: 4020	60.300	Er is géén jaarvergoeding en er wordt geen presentiegeld betaald indien de vergadering niet werd bijgewoond.	N.m.	niet berekenbaar	4	4 tot 5 keer	Leden: 160,81 presentiegeld Voorzitter: 321,62 euro presentiegeld Kilometervergoeding volgens wettelijk tarief (0,3363)	Er is géén jaarvergoeding en er wordt geen presentiegeld betaald indien de vergadering niet werd bijgewoond.													
VZW	tkader	4	3	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	2	5	0	0	0	N.v.t.	0	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		

Legende	
N.m.	Niet meegedeeld
N.v.t.	Niet van toepassing volgens de fiche

Tabel 5 2b: Vergoedingen																							
			Remuneratiecomité							Strategisch comité							Overige (HR-comité, overlegcomité, bestuurscomité, bureau, college van rekeningstoezichhouders, expertencomité)						
Sector	Rechtsvorm	Rechtspersoon	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/orgaan/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/mandataris/jaar	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/orgaan/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/mandataris/jaar	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/orgaan/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/mandataris/jaar
2de lijn																							
Energie	NV	Aspiravi Holding	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Portfineco	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Publilum	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Geel	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Meer	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Westerlo	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Wielsbeke	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Storm Zandvliet	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Terranova Solar	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wind4Flanders	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Z-Kracht	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Eandis System Operator	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		EGPF WWE (Electrabel Green Projects Flanders Wind Werkt Echt)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		EGPF WWE (Electrabel Green Projects Flanders Wondelgem Hoogstraten Hooglede)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Infrac	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	4	5	205,04	1025,2	5126	N.v.t.	5126	HR-comité: 4	5	205,04	1025,2	4100,8	0	4100,8
																	HR-comité: 6	1 à 2	205,04	410,08	2460,48	0	2460,48
																	Overlegcomité: 16	2	205,04	410,08	6561,28	0	6561,28
		Energiecluster Linkerscheldeoever	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Publigas	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Publilec	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Publi-T	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Vlaamse Energieholding	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wase Wind	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wind4flanders	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Expertencomité: 4	8 à 10	N.m.	niet berkenbaar	niet berekenbaar	N.m.	niet berkenbaar
Afval	NV	Bionerga	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Patrimonium MBS	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Streekontwikkeling	NV	Bedrijvencentra Limburg	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum regio Aalst	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum regio Geraardsbergen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum Regio Kortrijk	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum regio Oostende	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Bedrijvencentrum Waasland	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Pandenfonds	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		XOM	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Bitlar	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Kanaal 127	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Kortrijk XPO	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	bestuurscomité: aantal mandatarissen niet meegedeeld	6	250	1250	N.m.	N.m.	N.m.
	VZW	3WPlus	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		3WPlus Energie	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		3WPlus Kinderopvang	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		3WPlus Werk	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Microsoft innovation Center Vlaanderen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Zorginnovatiecluster	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	EGTS	Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Bureau: aantal mandatarissen niet meegedeeld	2	0				
		West-VI/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Bureau: 18 leden	2	0				
Water	NV	INDUSS	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Riolink	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Ecluse	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Farys	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		De Stroomlijn	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Synductis	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

		Infrax	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	5	4	205,04	820,16	4100,8	0	4100,8	HR-comité: 6	1 à 2	205,04	410,08	2460,48	0	2460,48
	VZW	Aquaflanders	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Overlegcomité: 16	2	205,04	410,08	6561,28	0	6561,28
																	College van rekening- toezichthouders: 3	1	0				
		Vlario	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
ICT	NV	Cipal Solutions	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Green Valley	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Andere	NV	Railport Antwerpen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wind aan de stroom (W@S)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	CVBA	Interkabel	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Jobpunt Vlaanderen	4	2	Leden: 160,81 presentiegeld Voorzitter: 321,62 euro presentiegeld Kilometervergo eding volgens wettelijk tarief (0,3363)	Voorzitter		Er is géén jaarvergoedi ng en er wordt geen presentiegeld betaald indien de vergadering niet werd bijgewoond.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	VZW	tKader	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Legende	
N.m.	Niet meegedeeld
N.v.t.	Niet vvan toepassing volgens de fiche

Tabel 5 3a: Vergoedingen																										
			RvB							DC							N.									
Sector	Rechtsvorm	Rechtspersoon	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentieged/vergoeding per vergadering	maximale presentie gelden/mandataris/jaar	maximale presentie gelden/organ/jaar	bestuurders-vergoeding/2016	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	totale vergoeding/mandataris/jaar	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentieged/vergoeding per vergadering	maximale presentie gelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/organ/jaar	Basisvergoeding /2016	variabele jaarvergoeding /2016	totale vergoeding/2016	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentieged/vergoeding per vergadering	maximale presentie gelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/organ/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/mandataris/jaar	
3de lijn																										
	Rechtsvorm	Rechtspersoon																								
Energie	NV	Aspiravi Energy	11	7	535,32	3747,27	41220	N.v.t.	N.v.t.	41220	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	5	2	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	
		C-Power	12	5	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		C-Power Holdco	5	22	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	10000 (excl. BTW)	N.m.	10000 (excl. BTW)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	4 + 1 adviseur	4	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	
		EDF Luminus	13 + 1 adviseur	6	N.m.	niet berekenbaar	niet berekenbaar	N.m.	N.m.	niet berekenbaar	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Elia System Operator	14	11	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Voorzitter: 83000	N.m.	Voorzitter: 83000	7	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Voorzitter: 405239	Voorzitter: 268651	Voorzitter: 673890	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
					bestuurders: tussen 24500 en 74050	bestuurders: tussen 24500 en 74050	Leden: 1242362	Leden: 483141		Leden: 1725503						N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.				
					Mediaan bestuurders: 61450	Mediaan bestuurders: 61450		N.v.t.		N.v.t.						N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.					
		Fluvius	10	5	205	1025	10250	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	17	10	N. m.			N. m.	N. m.		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Fluxys	22	6	250	1500	33000	tussen: 6916,88 en 28059,51 mediaan: 17435,71	N.m.	tussen: 6916,88 en 28059,51 mediaan: 17435,71	6	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Voorzitter: 423853	N.m.	Voorzitter: 423853	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
												N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Leden samen: 821311		Leden samen: 821311	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
		Limburg Win(d)t	6	5	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Northwind	10	7	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Otary RS	9	5 à 6		0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	CVBA	Aspiravi Samen	9	5 à 6		0	0	0	N.m.	0	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Atrias	12	10	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	5	5 à 8	0		0			
		Limburg Wind	7	5	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		SPS Fin	1 bestuurder Finea, 1 bestuurder Peerdsbos		0	0	0	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Warmte@Vlaanderen		10	4	205	820	8200	N.v.t.	N.v.t.	8200	2	12	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
Afval	NV	Bionerga Logistics	13		0	0	0	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Biostoom Oostende	5	N.m.		0	0	0	totaal: 66670 gemiddelde: 13334	N.m.	totaal: 66670 gemiddelde: 13334	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Renovius	8	N.m.		0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
ICT	NV	Brocade Library Services	4	ca. 4		0	0	0	N.v.t.	N.v.t.		0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Woonpartners	3	4		0	0	0	N.v.t.	N.v.t.		0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Andere	NV	Wind aan de stroom 2013	7	max. 12		0	0	0	N.v.t.	N.v.t.		0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		Wind aan de stroom 2014	7	max. 12		0	0	0	N.v.t.	N.v.t.		0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	

Legende	
N.m.	Niet meegegeeld
N.v.t.	Niet van toepassing volgens de fiche

Tabel 5 3b : Vergoedingen																							
			Remuneratiecomité							Strategisch comité							Overige (HR-comité, overlegcomité, bestuurscomité, bureau, college van rekeningstoezichhouders)						
Sector	Rechtsvorm	Rechtspersoon	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/orgaan/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/mandataris/jaar	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/orgaan/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/mandataris/jaar	aantal mandatarissen	vergaderfrequentie	presentiegeld/vergoeding per vergadering	maximale presentiegelden/mandataris/jaar	maximale vergoeding/orgaan/jaar	variabele jaarvergoeding/mandataris/jaar	maximale totale vergoeding/mandataris/jaar
3de lijn																							
	Rechtsvorm	Rechtspersoon																					
Energie	NV	Aspiravi Energy	4	2	0	0	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		C-Power	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		C-Power Holdco	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
		EDF Luminus	N.v.t.	N.v.t.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	6 + 2 adviseurs	3	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.m.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Elia System Operator																					
			N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Fluvius	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Fluxys	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Limburg Win(d)t	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Northwind	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Otary RS	3	1	0	0	0	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
	CVBA	Aspiravi Samen	3	1	0	0	0	0	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Atrias	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	5	5 à 6	0	0	0	0
		Limburg Wind	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		SPS Fin	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Warmte@Vlaanderen																							
		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Afval	NV	Bionerga Logistics	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Biostoom Oostende	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Renovius	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
ICT	NV	Brocade Library Services	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Woonpartners	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Andere	NV	Wind aan de stroom 2013	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
		Wind aan de stroom 2014	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Legende	
N.m.	Niet meegedeeld
N.v.t.	Niet van toepassing volgens de fiche

Deugdelijk bestuur			
1ste lijn			
Sector	Rechtsvorm		Code deugdelijk bestuur
Energie	DV	Figga	neen
		Finea	neen
		Fingem	ja
		Finilek	neen
		Finiwo	neen
		IKA	neen
	OV	Gaselwest	niet ingevuld
		IMEA	niet ingevuld
		Imewo	niet ingevuld
		Infrax Limburg	neen
		Infrax West	neen
		Inter-Energa	neen
		Intergas	neen
		Intergem	niet ingevuld
		IVEG	neen
		Iveka	niet ingevuld
		Iverlek	niet ingevuld
		PBE	neen
		Sibelgas	neen
	NV	Creadiv	neen
		Efin	in ontwikkeling
		Fineg	neen
		Nuhma	ja
	IC	IBE	neen
		IBG	niet ingevuld
Afval	OV	ECOWERF	neen
		Hooge Maey	ja
		IBOGEM	neen
		IDM	neen
		IGEAN Milieu en Veiligheid	neen
		ILvA	neen
		IMOG	ja
		INCOVO	neen
		INTERRAND	neen
		INTERZA	neen
		IOK afvalbeheer	neen
		ISVAG	neen
		IVAGO	neen
		IVAREM	ja
		IVBO	niet ingevuld
		IVIO	neen
		IVLA	geen informatie verstrekt
		IVM	neen
		IVOO	neen
		IVVO	neen
		Limburg.net	neen
		MIROM Menen	niet ingevuld
		MIROM Roeselare	neen
		MIWA	neen
		VERKO	neen
Streekontwikkeling	DV	DDS	neen
		Haviland	niet ingevuld
		IGEAN Dienstverlening	neen
		IGEMO	neen
		IGO	in ontwikkeling
		Interleuven	neen
		INTERWAAS	neen
		IOK	neen
		Leiedal	in ontwikkeling
		Nolimpark	niet ingevuld
		SOLvA	neen
		VENECO	neen
		WIV	neen
		WVI	neen
Water	OV	IMVW	neen
		Infrax Limburg	neen
		Infrax West	neen
		Inter-Aqua	neen
		IVEG	neen
		IWVA	neen

		IWVB	neen
		Pidpa	neen
		Riobra	neen
		Waterlink	neen
	IC	TMVW	ja
		Vivaqua	neen
ICT	DV	Cipal	neen
	OV	Digipolis	ja
		Helics	niet ingevuld
Crematoria	OV	Havicrem	neen
		Hofheide	neen
		OVCO	neen
		Pontes	niet ingevuld
		Psilon	neen
		Westlede	neen
Bibliotheken	OV	Habobib	neen
		Ivebic	neen
Andere	DV	Blijdorp	niet ingevuld
		IMSIR	neen
		IZ Intergemeentelijke Zwembaden	neen
		MAREC	neen
		Pelt	neen
		Scheldelandschapspark	neen
	OV	IGL	in ontwikkeling
		IKWV	neen
		Integan	neen
		Interbad	niet ingevuld
		Intercommunale Schulens Meer	neen
		Inter-Media	neen
		Maatschappij Linkerscheldeover	neen
		VitaS	neen
2de lijn			
Sector	Rechtsvorm		
Energie	NV	Aspiravi Holding	neen
		Portfineco	neen
		Publilum	neen
		Storm Geel	neen
		Storm Meer	neen
		Storm Westerlo	neen
		Storm Wielsbeke	neen
		Terranova Solar	neen
		Z-Kracht	niet ingevuld
		CVBA	Eandis System Operator
	Energiecluster Linkerscheldeover		niet ingevuld
	EGPF WWE (Electrabel Green Products Flanders Wind Werkt Echt)		ja
	EGPF WWE (Electrabel Green Products Flanders Wondelgem Hoogstraten Hooglede)		ja
	Infrac		neen
	Publigas		niet ingevuld
	Publilec		in ontwikkeling
	Publi-T		niet ingevuld
	Vlaamse Energieholding		neen
	Wase Wind		niet ingevuld
	Wind4flanders		ja
	Afval	NV	Bionerga
Patrimonium MBS			neen
Streekontwikkeling	NV	Bedrijvencentra Limburg	neen
		Bedrijvencentrum regio Aalst	niet ingevuld
		Bedrijvencentrum regio Geraardsbergen	neen
		Bedrijvencentrum Regio Kortrijk	neen
		Bedrijvencentrum regio Oostende	neen
		Bedrijvencentum Waasland	neen
		Pandenfonds	neen
		XOM	neen
	CVBA	Bitlar	neen
		Kanaal 127	neen
		Kortrijk XPO	neen
	VZW	3WPlus	neen
		3WPlus Energie	neen
		3WPlus Kinderopvang	neen
3WPlus Werk		neen	

		Microsoft innovation Center Vlaanderen	neen
		Zorginnovatiecluster	geen informatie verstrekt
	EGTS	Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	neen
		West-Vl/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	neen
Water	NV	INDUSS	neen
		Riolink	neen
		Farys	ja
		De Stroomlijn	neen
		Synductis	neen
		Infrax	neen
	VZW	Aquaflanders	niet ingevuld
		Vlario	neen
ICT	NV	Cipal Solutions	neen
		Green Valley	neen
Andere	NV	Railport Antwerpen	neen
		Wind aan de stroom (W@S)	neen
	CVBA	Interkabel	neen
		Jobpunt Vlaanderen	ja
	VZW	tKader	neen
3de lijn			
Sector	Rechtsvorm		
Energie	NV	Aspiravi Energy	neen
		C-Power	neen
		C-Power Holdco	niet ingevuld
		EDF Luminus	ja
		Elia System Operator	ja
		Fluvius	neen
		Fluxys	ja
		Limburg Win(d)t	neen
		Northwind	neen
		Otary RS	neen
	CVBA	Aspiravi Samen	ja
		Atrias	neen
		Limburg Wind	ja
		SPS Fin	niet ingevuld
		Warmte@Vlaanderen	neen
Afval	NV	Bionerga Logistics	niet ingevuld
		Biostoom Oostende	niet ingevuld
		Renovius	niet ingevuld
ICT	NV	Brocade Library Services	neen
		Woonpartners	neen
Andere	NV	Wind aan de stroom 2013	neen
		Wind aan de stroom 2014	neen

Maatschappelijk doel	
2de lijn	
vennootschap of vereniging	variatie t.o.v. doelstellingen 1ste lijn
NV	
Aspiravi Holding	beperkter
Bedrijvencentra Limburg	beperkter
Bedrijvencentrum regio Aalst	beperkter
Bedrijvencentrum regio Geraardsbergen	beperkter
Bedrijvencentrum Regio Kortrijk	beperkter
Bedrijvencentrum regio Oostende	beperkter
Bedrijvencentum Waasland	beperkter
Bionerga	ruimer
Cipal IT Solutions	ruimer
Green Valley	niet beperkter/niet ruimer
INDUSS	ruimer
Pandenfonds	beperkter
Patrimonium MBS	ruimer
Portfineco	niet beperkter/niet ruimer
Publilum	ruimer
Railport Antwerpen	ruimer
Riolink	ruimer
Storm Geel	beperkter
Storm Meer	beperkter
Storm Westerlo	beperkter
Storm Wielsbeke	beperkter
Terranova Solar	beperkter
Wind aan de stroom (W@S)	beperkter
XOM	beperkter
Z-Kracht	niet beperkter/niet ruimer
CVBA	
Aspiravi Samen	beperkter
Bitlar	beperkter
De Stroomlijn	beperkter
Eandis System Operator	ruimer
Ecluse	beperkter
EGPF WWE (Electrabel Green Products Flanders Wind Werk Echt)	niet beperkter/niet ruimer
EGPF WWE (Electrabel Green Products Flanders Wondelgem Hoogstraten Hooglede)	niet beperkter/niet ruimer
Farys	ruimer
Infrax	ruimer
Interkabel	beperkter
Jobpunt Vlaanderen	ruimer
Kanaal 127	beperkter
Kortrijk XPO	beperkter
Publigas	ruimer
Publilec	ruimer
Publi-T	ruimer
Synductis	ruimer
Vlaamse Energieholding	ruimer
Wase Wind	niet beperkter/niet ruimer
Wind4flanders	niet beperkter/niet ruimer
VZW	
3WPlus	beperkter
3WPlus Energie	beperkter
3WPlus Kinderopvang	beperkter
3WPlus Werk	beperkter
AquaFlanders	beperkter
De Lilse Bergen	beperkter
Festival van Vlaanderen Mechelen	beperkter
IGO-W	beperkter
Microsoft Innovation Center Vlaanderen	beperkter
Rurant	beperkter
Streekplatform Kempen	beperkter
t Kader	beperkter
VLARIO	beperkter
Andere	
EGTS	
Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai	ruimer
West-Vl/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale	ruimer

3de lijn	
vennootschap	variatie t.o.v. doelstellingen 2de lijn
NV	
Aspiravi Energie	ruimer
Bionerga	ruimer
Bionerga Logistics	beperkter
Biostoom Oostende	ruimer
Brocade Library Services	ruimer
C-Power	beperkter
C-Power Holdco	beperkter
Elia System Operator	niet beperkter/niet ruimer
Fluvius	ruimer
Fluxys	ruimer
Limburg Win(d)t	beperkter
Northwind	beperkter
Otary	beperkter
Renovius	ruimer
Wind aan de stroom 2013	beperkter
Wind aan de stroom 2014	beperkter
Wind aan de stroom	beperkter
Woonpartners	ruimer
CVBA	
Aspiravi Samen	beperkter
Atrias	beperkter
Limburg Wind	beperkter
SPS Fin	niet beperkter/niet ruimer
Warmte@Vlaanderen	beperkter