

Vraag nr. 27
van 16 december 2003
van de heer FILIP DEWINTER

Overheidsopdrachten – Consultancybureaus

1. Welke opdrachten werden in 2002 door de Vlaamse regering, de diensten van de Vlaamse overheid en de Vlaamse openbare instellingen gegeven aan personen, vennootschappen of andere instellingen inzake consultancy ? Graag een overzicht met kostprijs.
2. Welke opdrachten werden in 2002 vanuit het departement Leefmilieu, of door de Vlaamse openbare instellingen die onder de bevoegdheid Leefmilieu vallen, gegeven aan de firma Rumens Management Consultancy ? Graag een overzicht met kostprijs.
3. Indien een consultancy-instelling een opdracht krijgt, wordt daaraan dan meegeholpen door de administratie en de Vlaamse openbare instellingen ?
4. Door wie worden deze consultancybureaus geselecteerd en aangewezen ?

1. Opdrachten 2002

Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Vorbereidende studie juridisch-technische vereenvoudiging van de Vlaamse regelgeving	Deloitte & Touche	67.947,00
Ontwikkelen van een meetmethode voor administratieve lasten	Idea Consult	78.529,00
Communicatieopdracht bekendmaking reguleringsmanagement	Kunstmaan	49.942,75

2. Niet van toepassing.
3. De Kenniscel Wetsmatiging neemt de leiding in de stuurgroep van deze projecten. De opdrachten worden inhoudelijk uitgevoerd door de opdrachtnemer.
4. De selecties verlopen overeenkomstig de wetgeving inzake de overheidsopdrachten, in dit geval dienstenopdrachten met gunning via onderhandelingen zonder bekendmaking.

Wordt de wetgeving inzake de overheidsopdrachten daarbij nageleefd ? Zo ja, welke procedure wordt toegepast (offerte, beperkte prijsvraag, etc.) ?

N.B. Deze vraag werd gesteld aan alle ministers (Somers vraag nr. 27, Landuyt nr. 30, Vanderpoorten nr. 43, Van Mechelen nr. 47, Van Grembergen nr. 59, Bossuyt nr. 120, Sannen nr. 69, Byttebier nr. 46, Ceysens nr. 31, Keulen nr. 47)

Gecoördineerd antwoord

Bart Somers

Staatshervorming : nihil

Coördinatie van het communicatiebeleid : nihil

Coördinatie van het beleid m.b.t. Brussel-Hoofdstad : nihil

Wetsmatiging :

Renaat Landuyt

1. Opdrachten

Administratie Werkgelegenheid

- Aan de Stichting Europees Centrum voor Werk en Samenleving, Hoogburgstraat 43 Maastricht, Nederland : Procesbegeleiding bij het evalueren van het project "Aan de bak" voor 4.973,32 euro.

- Aan de Stichting Europees Centrum voor Werk en Samenleving, Hoogburgstraat 43 Maastricht, Nederland : Begeleiding bij de analyse van de evaluatiegegevens van het project "Aan de bak" voor 4.488,58 euro.
- Aan de firma In Mind (consultant mevrouw Monique Lenaerts), Sparrendreef 39, 2243 Pulle : Expertbegeleiding en coaching bij de uitvoering binnen de administratie Werkgelegenheid van het project "Duurzaam Ondernemen" voor 1.742,40 euro.
- Aan het Hoger Instituut voor de Arbeid, E. Van Evenstraat 2e, 3000 Leuven : Opmaak van een synthese- en adviesnota "Kwaliteits-

labeling van arbeidsmarktactoren" voor 2.500,00 euro.

Toerisme Vlaanderen

Hieronder vindt de Vlaamse volksvertegenwoordiger een overzicht van de opdrachten in verband met consultancy en begeleiding die Toerisme Vlaanderen gaf in de loop van 2002, evenals hun kostprijs in het boekjaar 2002. In totaal gaat het over 32 opdrachten, voor ongeveer 400.000 euro, waarvan het merendeel te maken heeft met consultancy inzake informatie- en communicatietechnologie (ICT).

Overzicht consultancyopdrachten 2002 en hun kostprijs

Voorwerp	Leverancier	Bedrag (euro)	Opmerking
10 dagen begeleiding voor communicatie ICT-projecten	MTS, Kontich	12.500	
60 dagen consultancy voor het uitwerken van een Content Management Systeem voor Toerisme Vlaanderen	Imarkt CVBA, OLV-Waver	58.080	
60 dagen consultancy voor het uitwerken van een Destination Management Systeem voor Toerisme Vlaanderen	M. Roofthoofd, Hofstade	58.080	
1 dag advies product marketing-standaarden	D-Consult Izegem	2.420	
40 werkdagen voor ondersteuning bij web-toepassingen	Ordina België, Antwerpen	15.875	
2 dagen audit strategische visie samenwerking VCCC	Focus Consulting, Antwerpen	3.146	
15,5 dagen ondersteuning implementatie en migratie ICT	Unisys Belgium, Brussel	15.341	Raamcontract Kind & Gezin
12 dagen documentatie implementatie en migratie ICT	Unisys Belgium, Brussel	11.877	Raamcontract Kind & Gezin
10 dagen ondersteuning implementatie en migratie ICT	Unisys Belgium, Brussel	9.897	Raamcontract Kind & Gezin
10 dagen auditing Strategisch Informaticaplan Toerisme Vlaanderen	Focus Consulting,	8.808	
6 dagen implementatie en migratie ICT	Unisys Belgium, Brussel	5.938	Raamcontract Kind & Gezin

Voorwerp	Leverancier	Bedrag (euro)	Opmerking
20 dagen consultancy uitwerken Destination Management Systeem	Cronos, Kontich	21.521	Raamcontract Kind & Gezin
30 dagen consultancy uitwerken Destination Management Systeem	Cronos, Kontich	32.281	
Consultancyopdracht Toerisme Vlaanderen	M. Roofthoofd, Hofstade	16.335	
Consultancy periode jan.-febr. 2002	M. Roofthoofd, Hofstade	1.815	
2 dagen begeleiding communicatie ICT-projecten	MTS, Kontich	3.252	
Haalbaarheidsonderzoek SAP	Cybertech, Zaventem	1.923	
Functionele begeleiding SAP	Ardatis, Heverlee	2.203	
Consultancy Mortelmans sep.-nov. 2002	Cronos, Kontich	13.450	
30 dagen begeleiding door professional network engineer	Avantage, Rotterdam	10.338	
15 dagen processreengineering	MTS, Kontich	4.435	
20 dagen begeleiding door professional network engineer	Avantage, Rotterdam	13.140	
20 dagen begeleiding door professional network engineer	Avantage, Rotterdam	14.928	
6 dagen consultancy voor uitwerking van de IT-organisatie van Toerisme Vlaanderen	Emerindus, St.-Katelijne-Waver	5.808	
Senior GIS-expert voor uitwerken GIS-plan	GIM, Heverlee	5.324	
Oplossen problemen IST-databank in VVV-Vlaanderen	Unisys Belgium, Brussel	20.146	Raamcontract Kind & Gezin
Operationeel beheer IT-network	Avantage, Antwerpen	12.973	
Functionele begeleiding SAP	Ardatis, Heverlee	2.530	
Documentatie Vaste Activabeheer SAP	Cybertech, Zaventem	961	
Functionele begeleiding SAP okt-nov-dec 2002 De Smet	Ardatis, Heverlee	4.806	
Begeleiding ontwerp businessplan	TQM Service, De Pinte	4.235	
Redactie en synthese strategisch beleidsplan voor de kust	Lysias BVBA, Gent	6.292	
Totaal		400.658	

VDAB

- Sturing van de implementatie van de systemen en werkmodel voor uitvoering van de regiefunctie ESF3 – 03-2002 – door Deloitte & Touche (offerte 295.303,2 euro)
- Evaluatie van de oprichting en het functioneren van de lokale werkwinkels – 05-2002 – door Ernst & Young Consulting NV (offerte 132.994,8 euro)
- Consultancyopdracht bij uitbouw website – 2002 – door Do-it-e International (kostprijs 43.484,47 euro (incl.BTW))
- Consultancyopdracht inzake Balanced Scorecard – 2002 – door Delta I (prestaties 2002 : 59.840,25 euro (incl. BTW))
- Consultancyopdracht inzake SIP2bis – 2002 – door Bentis (prestaties 2002 : 53.689,10 euro (incl. BTW))
- PST filmproject – 05-2002 – door Look at it (offerte 14.581,63 euro)
- Beroepeninfo audiovisueel – 11-2002 – door Look at it (offerte 197.568,04 euro)
- Beroepenoriënteringsinstrument – 10-2002 – door Cascaid (offerte 111.975 euro)
- Trivisi : stakeholdersmanagement – 08-09-2002 – door Esher (offerte 8.463,95 euro)

2. Zonder voorwerp, alleen van toepassing op het departement Leefmilieu.

3. *Administratie Werkgelegenheid*

Voor opdrachten 1) en 2) : in samenwerking met projectcoördinatoren van de VDAB en directies van de betrokken gevangenissen (federale ambtenaren).

Voor de opdracht 3) : ondersteuning van en samenwerking met het management van de administratie Werkgelegenheid en projectdeelnemers, zijnde personeelsleden van dezelfde administratie.

Voor de opdracht nr. 4) : opvolging van uitvoering van het rapport via een stuurgroep waarin vertegenwoordigd waren : het kabinet Werkgelegenheid, de administratie Werkgelegenheid en de VDAB.

Toerisme Vlaanderen

In het geval van Toerisme Vlaanderen gaat de consultancy vooral over projecten van ICT. Deze projecten hebben in de regel als projectleider een personeelslid van Toerisme Vlaanderen toegewezen gekregen om efficiëntieredenen (sturing van de opdracht, vertolking gebruikersstandpunt, opvolging).

Voor alle opdrachten wordt nauw samengewerkt met de projectleider of het verantwoordelijke diensthoofd.

VDAB

Indien een consultancy-instelling een opdracht krijgt, wordt daaraan dan meegeholpen door de administratie en de Vlaamse openbare instellingen.

4. *Administratie Werkgelegenheid*

Het ging telkens om dienstverleningen aan de overheid, bijgevolg werd steeds de wetgeving op de overheidsopdrachten nageleefd. Gezien de beperkte omvang en kostprijs van de te leveren prestaties kon bij onderhandelingsprocedure worden gegund aan die firma/instantie die het best gekwalificeerd was voor elke opdracht.

Toerisme Vlaanderen

Toerisme Vlaanderen volgt de wet op de overheidsopdrachten. Wegens de zeer beperkte omvang van de opdrachten volgt Toerisme Vlaanderen de onderhandelingsprocedure. Zo wordt gewerkt met een marktraadpleging, offertes van kandidaten, selectie en opdracht via bestelbon.

De ondersteuning van Unisys Belgium gebeurt in het kader van het raamcontract van Kind & Gezin, waarbij Toerisme Vlaanderen zich heeft aangesloten. Voor grote projecten wordt gewerkt via een Europese aanbestedingsprocedure.

VDAB

Bij de onderhandelingsprocedure worden de consultancybureaus geselecteerd door de dienst die binnen de VDAB de opdracht opvolgt.

De wetgeving inzake overheidsopdrachten wordt daarbij nageleefd. Ofwel wordt de onderhandelingsprocedure toegepast, ofwel de offerteaanvraag.

Marleen Vanderpoorten

1. In de onderstaande overzichtstabel "consultancy onderwijs 2002" vindt de Vlaamse volksvertegenwoordiger de gevraagde informatie.
2. Nihil.
3. Doorgaans worden met het oog op de begeleiding van de consultancyopdrachten een stuurgroep en een werkgroep samengesteld, waarin de administratie vertegenwoordigd is, maar waarin ook een beroep kan worden gedaan op mensen uit het betrokken werkveld.

Alle informatie die nodig is voor het vervullen van de consultancyopdracht wordt door de administratie ter beschikking gesteld.

4. De consultancybureaus worden geselecteerd en aangewezen door de betrokken administratie, vaak ondersteund door ambtenaren die vertrouwd zijn met de wetgeving op de overheidsopdrachten. De wetgeving op de overheidsopdrachten wordt nageleefd : enkel wanneer opdrachten duidelijk niet aan de wetgeving inzake overheidsopdrachten onderworpen zijn, kan hiervan afgeweken worden.

Voor het toewijzen van consultancyopdrachten wordt vaak gebruik gemaakt van de onderhandelingsprocedure, conform de mogelijkheden die opgenomen zijn in artikel 17 van de wet van 24 december 1993 betreffende de overheidsopdrachten, omdat deze procedure betere garanties biedt om de meest geschikte consultant te selecteren voor de opdracht. Indien geen bekendmaking van de opdracht verplicht is, worden die consultancy-instellingen aangeschreven die met de materie vertrouwd zijn.

Opdracht voor	Consultancybureau	Onderwerp consultancy	Kostprijs BTW incl.
Departement Onderwijs	Arthur D. Little International Inc.	Risicoanalyse voor het Bestaande Weddensysteem (BWS)	32.592,56
"	Application Engineers NV	Opstellen van een e-governmentplan (bestek OND/ICT/2002/1)	79.376,00
"	KU Leuven	Opstellen e-governmentplan : inzet van 4 externe experts voor stuurgroep Overeenkomst met professor Jan Vanthienen	6.200,00
"	Concept Training & Consulting BVBA INTC	Stappenplan & prijsindicatie consulting m.b.t. informatiseringsprogramma CLB voor MVG (fase 2, afsluiting)	24.756,60
"	Concept Training & Consulting BVBA INTC	Stappenplan & prijsindicatie consulting m.b.t. informatiseringsprogramma CLB voor MVG (fase 3)	61.492,20
"	Custers Giedo	Opstellen e-governmentplan : inzet van 4 externe experts voor stuurgroep Overeenkomst met Giedo Custers, LimREN-LiBraREN	6.200,00
"	OPMS BVBA	Voorstel aan het MVG, dep. OND, afd. Volwassenenonderwijs tot het begeleiden van een openbare aanbesteding met betrekking tot het project Cursistendatabank-Basiseducatie	46.887,50
"	Xansa NV	Uitbreiding – Voorstel aan het MVG tot het begeleiden van centra voor leerlingenbegeleiding (CLB) – “fase 3”, bij selectie van applicatie voor gegevensopslag, -verwerking en -uitwisseling. Professionele diensten van Xansa Consultants. Consultancy voor het NICO-project	55.902,00
"	Xansa NV	Uitbreiding – Voorstel aan het MVG tot het voortgezet begeleiden van centra voor leerlingenbegeleiding – “fase 4”, bij selectie van applicatie voor gegevensopslag, -verwerking en -uitwisseling. Professionele diensten van Xansa Consultants. Consultancy voor het NICO-project	55.902,00

Opdracht voor	Consultancybureau	Onderwerp consultancy	Kostprijs BTW incl.
"	Xansa NV	Voorstel aan het MVG tot het begeleiden van centra voor leerlingenbegeleiding – "fase 5", bij selectie van kandidaat-leverancier. Professionele diensten van Xansa Consultants. Consultancy voor het NICO-project	55.902,00
"	OPMS BVBA	Voorstel aan het MVG, dep. OND, afd. CLB en Leerlingenvervoer tot het begeleiden van een openbare aanbesteding met betrekking tot het NICO-project	38.720,00
"	VUB	Opstellen e-governmentplan : inzet van 4 externe experts voor stuurgroep. Overeenkomst met professor Jacques Tiberghien	6.200,00
"	Xansa NV	Voorstel aan het MVG tot het voortgezet begeleiden van centra voor leerlingenbegeleiding – "fase 6", bij selectie van applicatie voor gegevensopslag, -verwerking en -uitwisseling – onderhandelen met leveranciers. Professionele diensten van Xansa Consultants. Consultancy voor het NICO-project	55.902,00
"	Xansa NV	Voorstel aan het MVG tot het begeleiden van centra voor leerlingenbegeleiding – "eindfase", bij selectie van kandidaat-leverancier. Professionele diensten van Xansa Consultants. Consultancy voor het NICO-project	39.131,40
"	UG	Opstellen e-governmentplan : inzet van 4 externe experts voor stuurgroep. Overeenkomst met professor Geert De Soete	6.200,00
"	Application Engineers NV	Opstellen van een e-governmentplan (bestek OND/ICT/2002/1) : aanvullende diensten	39.688,00
"	OPMS BVBA	Voorstel aan het MVG, dep. OND, afd. Volwassenenonderwijs tot het begeleiden van een openbare aanbesteding met betrekking tot het project Cursistendatabank-Basiseducatie tijdens de selectie van een kandidaat-leverancier	63.525,00

Opdracht voor	Consultancybureau	Onderwerp consultancy	Kostprijs BTW incl.
"	IT Services NV	Bestek "Cursistendatabank basiseducatie" : ontwikkeling en levering, met inbegrip van implementatie, support en opleiding, van een geïntegreerd softwarepakket met het oog op de ondersteuning van een geautomatiseerd registratiesysteem in 29 centra voor basiseducatie en in het VOCB	156.313,85
"	Delta I Consulting BVBA	Project "Geïntegreerd Sturen"	187.308,00
"	PriceWaterhouseCoopers	Het begeleiden van een proces- en personeelsplanning voor de Interface, met integratie van de Edufora	80.042,00
"	Bureau Van Dijk, Elsene	IT-analyserapport i.v.m. de afstemming stagedatabanken	94.138,00
"	Fujitsu Consulting, Brussel	Haalbaarheidsstudie voor een concept Leerwinkel	200.080,76
"	Centrum voor Sociale Pedagogiek KU Leuven	Een methodologie voor detectie van educatieve behoeften	216.150,00
"	Europace, Heverlee	E-Learning	73.897,06
DIGO	Jan Devos en Partners	Begeleiding bij de ontwikkeling van het nieuwe informatica-systeem DINA 2002	6.344,24

(CLB : centra voor leerlingenbegeleiding ; MVG : Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap ; VOCB : Vlaams Ondersteuningscentrum voor de Basiseducatie ; NICO : Netoverschrijdend ICT-project voor CLB-gegevens in samenwerking met departement Onderwijs ; DIGO : Dienst voor Infrastructuur - werken van het Gesubsidieerd Onderwijs - red.)

Dirk Van Mechelen

Wetenschap en Innovatie

1. Een overzicht van de consultancybureaus die in 2002 opdrachten voor de administratie Wetenschap en Innovatie hebben uitgevoerd :

Begunstigde(n)	Beschrijving	Bedrag (euro)
TNS Dimarso	Effectmeting Vlaamse Wetenschapsweek 2002 betreffende de onderdelen "Wetenschap in de kijker" en "Wetenschapsfeest"	36.917,10
Arthur Andersen Bedrijfsrevisoren	Begeleiding van de tweede oproep voor steunpunten beleidsgericht onderzoek	58.845,21
Meerdere begunstigten (buitenlandse professoren)	Begeleiding van de tweede oproep voor steunpunten beleidsgericht onderzoek – vergoeding experts	85.617,71
Siemens Business Services	Consultancyopdracht Vlaams contactpunt voor het Europees Kaderprogramma	12.361,14
Arthur D. Little International	Doorlichting tentoonstelling "Eet es genetisch"	15.125,00

2. Niet van toepassing.
3. De administratie wordt betrokken bij de opvolging van de uitvoering van de opdracht.
4. De selectie gebeurt conform de wet op de overheidsopdrachten.

Financiën

1. Overzicht opdrachten 2002 met kostprijs (euro) :

Kostprijs	Begunstigde	Opdracht
7.260,00	Deloitte & Touche 1831 Diegem	Voorstudie begrotingsinstrument
12.390,40	Devoteam Acamas 2000 Antwerpen	Uitbesteding dossiers bezwaren heffing leegstand woningen
1.626,47	Siemens Business Services 1060 Brussel	Analyse link geschillen (Orafin)
4.356,00	Deloitte & Touche 1831 Diegem	Begeleiding IVA – IF 3 sessies
40.535,00	Ernst & Young 1200 Brussel	Managementadvisering project GIS-Onroerende Fisc. VI
7.499,58	Wice Consulting BVBA 3560 Lummen	Begeleidingsopdracht project Anders Werken afdeling FIM en klachtendienst

(IVA : intern verzelfstandigd agentschap ; IF : Inspectie van Financiën ; FIM : Financieel Management – red.)

2. Niet van toepassing.
3. Samenwerking met consultancyinstelling

Alle bovenvermelde opdrachten werden in nauwe samenwerking met de administratie uitgevoerd.

4. Selectie en aanwijzing.

De opdrachten werden alle geïnitieerd door de administratie en toegewezen middels toepassing van de wetgeving inzake de overheidsopdrachten binnen de geldende delegatiebedragen.

De opdracht aan Ernst & Young – Managementadvisering voor het project GIS-Onroerende Fiscaliteit Vlaanderen – voor 40.535 euro past in het project GIS – Onroerende Fiscaliteit Vlaanderen zoals goedgekeurd door de Vlaamse regering op 31 mei 2002. De totale opdracht beliep 81.070 euro, BTW inclusief, en werd conform de beslissing van de Vlaamse regering voor de helft aangerekend op de begroting Financiën en voor de andere helft op de begroting Huisvesting.

Voor de toekenning van de opdracht werd gekozen voor een onderhandelingsprocedure zonder voorafgaandelijke bekendmaking (op basis van artikel 17, § 1, 1° a) van de overheidsopdrachtenwet van 24 december 1993). Het voorstel tot deelneming en de bestekteksten, gunstig geadviseerd door de Inspectie van Financiën, werden verzonden naar tien adviesbureaus, met het verzoek een offerte in te dienen. Op basis van de vooraf bekendgemaakte selectie- en gunningscriteria werd een voorstel tot gunning bezorgd aan de Vlaamse ministers van Financiën en van Huisvesting.

Leefmilieu en Infrastructuur

1. Vanuit het beleidsdomein Ruimtelijke Ordening werden in 2002 geen opdrachten inzake consultancy gegeven.
2. Vanuit het beleidsdomein Ruimtelijke Ordening werden nog geen opdrachten gegund aan de firma Rummens Management Consultancy.
3. De administratie staat bij overheidsopdrachten steeds in voor de opvolging van de uitvoering

van de opdracht en de bijsturing ervan, indien nodig.

4. Conform de wetgeving overheidsopdrachten, wordt afhankelijk van het geraamde bedrag van de opdracht gegund via een onderhandelingsprocedure (voor opdrachten onder 67.000 euro) of via een algemene offerteaanvraag (voor opdrachten boven 67.000 euro).

Paul Van Grembergen

Bevoegdheid Vlaamse Rand

Bestaansmiddelen : nihil.

Coördinatie van het beleid m.b.t. de Vlaamse Rand rond Brussel : nihil.

Bevoegdheid Binnenlandse Aangelegenheden

In 2002 werden geen opdrachten gegeven aan personen, vennootschappen of andere instellingen inzake consultancy.

Bevoegdheid Cultuur

1. Vormingsinstelling Impuls

- Opdracht : in het kader van Beter Bestuurlijk Beleid werd voor de uittekening van het beleidsdomein Cultuur, Jeugd, Sport en Media een beroep gedaan op VZW Impuls voor de begeleiding van een proefproject "introduktie van een gender- en diversiteitsbeleid" met als doel de uitbouw van een daadwerkelijk gender- en diversiteitsbeleid.
- Kostprijs : 5.775 euro waarvan de helft (2.887,5 euro) gedragen door de administratie Cultuur, de andere helft door de dienst Emancipatiezaken van het departement Algemene Zaken en Financiën (AZF).

Yasmine Kherbache (advocate)

- Opdracht : a) het ontwikkelen van een informatienetwerkmodel over de fiscale en sociale aspecten van het kunstenaarsstatuut en b) het onderzoeken en voorbereiden van de oprichting van een intermediaire structuur op Vlaams niveau, die onder bepaalde voorwaarden de rol van socialezekerheidswerkgever opneemt.
- Kostprijs : 116.000 euro.

Omneomangement (vroeger Infocus)

- Opdracht : Omneomangement heeft een sterke expertise m.b.t. infrastructuur. Haar opdracht omvat :

een model ontwikkelen voor het inventariseren van de staat van de gebouwen en het bepalen van onderhoudsprioriteiten zodat een meerjarenonderhoudsplanning opgesteld kan worden. Dit model voorziet ook in het ondersteunen van de beleidsbepaling op langere termijn ten aanzien van onderhoud, aanpassing en renovatie, nieuwbouw en aankoop. Per soort gebouw wordt minimaal één inventarisatie van de staat van onderhoud van een gebouw uitgevoerd ;

een model ontwikkelen voor het bepalen van het beleid en de selectie van projecten ten aanzien van subsidietoekenning bij sectorale infrastructuur en grote infrastructuurprojecten ;

een model en procedure(s) ontwikkelen om de samenwerking met afdelingen binnen de Vlaamse Gemeenschap en experts uit de privé-sector te organiseren en te beheersen. Dit model beschrijft ook de wijze van toezicht houden en rapporteren bij uit te voeren projecten ;

een handboek uitwerken waarin de werkwijze binnen de hiervoor beschreven modellen is beschreven. Aan de hand van dit handboek is te bepalen welke competenties nodig zijn binnen de administratie Cultuur.

- Kostprijs : 105.270 euro.

Ernst & Young

- Opdracht :

beschrijving van een profiel van een bedrijfs-economisch inspecteur/dossierbehandelaar ;

schema m.b.t. de organisatie en de verdeling van de competenties ;

voorstellen m.b.t. vorming, inclusief onder het aspect "train-the-trainer" ;

analytisch model dat dient voor controle en advies ;

specifiek gecommenterieerd boekhoudplan en gestandaardiseerd (elektronisch) rapporteringsmodel ;

voorstel van verbeteringen voor procedures binnen regelgevend kader.

- Kostprijs : 115.000 euro.

2. Niet van toepassing.

3. Naargelang de bepalingen van het bestek bestaat de mogelijkheid dat de administratie in meerdere of mindere mate samenwerkt met de consultancypartner. Elke opdracht wordt minimaal opgevolgd door een administratieve stuurgroep, die de voortgang van het project bewaakt, tussentijdse beslissingen neemt en het eindresultaat oplevert. Daarnaast kan medewerking door de administratie ook bestaan uit deelname aan interviewrondes en/of focusgroepen.

Voor de opdracht van Impuls en Ernst & Young werden de ambtenaren ook betrokken in een opleidingstraject zodat de competenties op vlak van respectievelijk gender en financiën verhoogd werden.

4. Voor de toewijzing van elke opdracht werd de wetgeving inzake overheidsopdrachten nageleefd :

- VZW Impuls : aangezien de VZW Impuls het enige centrum in Vlaanderen is dat op hoog niveau expertise op dit terrein kan inzetten, werd rechtstreeks met hen een onderhandse akte afgesloten ;

- Yasmine Kerbach : toegewezen op basis van een onderhandelingsprocedure na voorafgaande bekendmaking in het Belgisch Staatsblad (5 april 2002) ;

- Omneomangement : toegewezen op basis van een onderhandelingsprocedure na voorafgaande bekendmaking in het Belgisch Staatsblad (5 april 2002) ;

- Ernst & Young : toegewezen op basis van een onderhandelingsprocedure na voorafgaande bekendmaking in het Belgisch Staatsblad (5 april 2002).

Deze bureaus, met uitzondering van de opdracht aan Impuls, werden geselecteerd door een jury, aangesteld en voorgezeten door de directeur-generaal van de administratie.

Bevoegdheid Ambtenarenzaken

1. In 2002 werden in de aangelegenheden die tot de bevoegdheid van minister Van Grembergen behoren of waarvan de uitgaven verband houden met human resources management en organisatieontwikkeling en reorganisatiestudies of met de informatie- en communicatietechnologie de volgende consultancy-opdrachten gegund :

Voorwerp van de opdracht	Consultant	Totale kostprijs in euro
Beloningsbeleid	Hay Group	1.184.287,50
Externe evaluatie topambtenaren	Accord Group	489.070,38
Competentiemanagement	Hay Group	210.265,82
Competentiemanagement	Quintessence Consulting	425.030,67
Externe potentieelinschattingen voor het lijnmanagement	Jobpunt Vlaanderen	825.283,12
Technische ondersteuning bottom-up-evaluatie van lijnmanagement	Insites	90.447,50
Procesondersteuning Integrale Jeugdhulp	ADL	75.535,00
Audit projectbureau afdeling Wegen en Verkeer Antwerpen	Deloitte & Touche	30.250,00
Cultuur- en waardenonderzoek	Zenit	30.690,44
HR-ondersteuning Veranderingsmanager Mobiliteit	GITP	78.650,00
Niche Instrumentarium Werving en Selectie	GITP	75.020,00
Bottom-up-evaluatie (lijnmanagement)-basisondersteuning	GITP	78.650,00
HR Audit Radarcentrales	GITP	30.250,00
Districtswerking binnen administratie Wegen en Verkeer Antwerpen	Bureau Van Kelst	78.650,00
Leidinggeven – ervaringsnetwerken	Athena – KVK	26.200,00
Employee Assistance Program	ISW	24.200,00
Bottom-up-evaluatie (lijnmanagement)-basisondersteuning (maatwerk)	Key/Teasing/ Deloitte & Touche	78.650,00
E-government	SBS	496.000,00
Extern meldpunt Ploeg	GITP	19.174,34

Voorwerp van de opdracht	Consultant	Totale kostprijs in euro
Centraal meldpunt en meldpunt pesten	Ariadne	30.036,00
Outplacement	Curriculum Plus	50.000,00
Communicatieacties meldpunt	Linkinc	30.000,00
Begeleiding kerntakendebat	Deloitte & Touche	146.410,00
Beter Bestuurlijk Beleid – kaderdecreet	Stibbe	60.000,00
Consultancy m.b.t. comptabiliteitsdecreet	PriceWaterhouseCoopers	35.532,98
Psychologische testen en effecten instroom van kansengroepen in het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap	KULeuven	59.010,00
Onderzoek naar de vergadercultuur van lijnmanagers	Deloitte & Touche	35.900,70
Studie naar algemeen werkkader voor personeel DAB Catering en DAB Schoonmaak	Tempera	12.251,25
Studie i.v.m. invoering van een aandelenoptieplan	Bank Degroof	58.080,00
Studie en begeleiding m.b.t. project Anders Werken Boudewijngedouw 3de verd.	Wice Consulting	22.168,00
Voorstel voor inrichting van overkoepelende structuur Vimsys voor dienstencentra van Vlimfin, Vlimpers, VDVU en andere toekomstige dienstencentra	Cap Gemini/ Ernst & Young	37.493,89
Studie- en begeleidingsopdracht voor project "integrale digitale dossieropvolging"	Wice Consulting	20.094,47
Organisatie- en functiedesign van een managementondersteunende dienst (beleidsdomein Bestuurszaken)	PriceWaterhouseCoopers	72.182,55
Studie- en begeleidingsopdracht voor project "kredietopvolging departement AZF"	Wice Consulting	5.542,00
Ontwikkeling proces- en dossieropvolgingsstelsel	Wice Consulting	20.094,47
Functionele ondersteuning Vlimfin	PriceWaterhouseCoopers	3.500.574,60

(HR : human resources ; Ploeg : plannen, leiding geven en leiding krijgen, opvolgen en ondersteunen, evaluatie, gewaardeerd worden ; DAB : dienst met afzonderlijk beheer ; VDVU : Vlaamse Dienst voor Vaste Uitgaven – red.)

2. De tweede vraag is niet van toepassing voor het beleidsdomein van minister Van Grembergen.
3. Voor de meeste opdrachten geldt een intensieve samenwerking tussen de afdelingen en administraties en de externe consultant. Zo wordt met de opdracht pas aangevangen na het doorlopen van een grondige voorbereidingsfase waarbij eventueel de nodige aansturingen gebeuren om de uitvoering op een kwaliteitsvolle manier te laten verlopen. In een aantal gevallen is de medewerking van de administratie beperkt gebleven tot het louter verstrekken van informatie nopens de context waarin de opdracht dient te worden uitgevoerd. Ook worden vaak een aantal praktische afspraken inzake contractbeheer vastgelegd. De wijze van samenwerking van de externe adviseurs met het interne personeel wordt eveneens duidelijk vastgelegd.

De gemaakte afspraken en de voortgang van de werkzaamheden worden van nabij opgevolgd. In de mate van het mogelijke wordt tijdens de uitvoering van de opdracht eveneens gestreefd naar een zo groot mogelijk leereffect om een daadwerkelijke kennisoverdracht tot stand te kunnen brengen. De samenwerking op basis van een partnerschap kan in sommige gevallen door

de aard van de opdracht in mindere mate zijn verwezenlijkt. Ik denk bijvoorbeeld aan de opdrachten op het vlak van externe potentieelinschattingen voor het lijnmanagement, externe meldpunten voor klachten inzake pesten, enzovoort. Het gaat dan veelal om opdrachten die, wegens de positie waarin interne personeelsleden verkeren, beter door externen worden uitgevoerd.

4. Naargelang de gevolgde gunningsprocedure of omvang van de opdracht worden de kwalitatieve selectie van de kandidaat-consultants en de door hen ingediende offertes, naargelang het geval, door een individuele dossierbehandelaar of door een speciale beoordelingscommissie, samengesteld uit een aantal personeelsleden, beoordeeld. De eigenlijke selectie- en aanwijzingsbeslissing wordt op hun advies genomen door de daartoe gedelegeerde ambtenaar of door minister Van Grembergen.

De bovenvermelde opdrachten werden toegewezen overeenkomstig de wetgeving op de overheidsopdrachten op basis van volgende gunningsprocedures :

Voorwerp van de opdracht	Aard van de gevolgde gunningsprocedure
Beloningsbeleid	Algemene offerteaanvraag (Europees)
Externe evaluatie topambtenaren	Algemene offerteaanvraag (Europees)
Competentiemanagement	Onderhandelingsprocedure met bekendmaking (Europees)
Competentiemanagement	Onderhandelingsprocedure met bekendmaking (Europees)
Externe potentieelinschattingen voor het lijnmanagement	Niet van toepassing (opdracht is toegewezen aan Jobpunt Vlaanderen)
Technische ondersteuning bottom-up-evaluatie van het lijnmanagement	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Procesondersteuning Integrale Jeugdhulp	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Audit projectbureau afdeling Wegen en Verkeer Antwerpen	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Cultuur- en waardenonderzoek	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
HR-ondersteuning Veranderingsmanager Mobiliteit	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking

Voorwerp van de opdracht	Aard van de gevolgde gunningsprocedure
Niche Instrumentarium Werving en Selectie	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Bottom-up-evaluatie (lijnmanagement)- Basisondersteuning	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
HR Audit Radarcentrales	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Districtswerking binnen administratie Wegen en Verkeer Antwerpen	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Leidinggeven – ervaringsnetwerken	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Employee Assistance Program	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Bottom-up-evaluatie (lijnmanagement)- basisondersteuning (maatwerk)	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
E-government	Niet van toepassing (opdracht is toegewezen aan SBS in uitvoering van het IT-outsourcingscontract – service 6)
Extern meldpunt Ploeg	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Centraal meldpunt en meldpunt pesten	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Outplacement	Algemene offerteaanvraag (Europees)
Communicatieacties meldpunt	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Begeleiding kerntakendebat	Algemene offerteaanvraag
Beter Bestuurlijk Beleid – kaderdecreet	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Consultancy m.b.t. comptabiliteitsdecreet	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Psychologische testen en effecten instroom van kansengroepen in het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Onderzoek naar de vergadercultuur van lijn- managers	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Studie naar algemeen werkkader voor personeel DAB Catering en DAB Schoonmaak	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Studie i.v.m. invoering van een aandelenoptieplan	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Studie i.v.m. invoering van een aandelenoptieplan	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Studie en begeleiding m.b.t. project Anders Wer- ken Boudewijngebouw 3de verdieping	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Voorstel voor inrichting van overkoepelende structuur Vlimsys voor dienstencentra van Vlimfin, Vlimpers, VDVU en andere toekom- stige dienstencentra	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking

Voorwerp van de opdracht	Aard van de gevolgde gunningsprocedure
Studie- en begeleidingsopdracht voor project "integrale digitale dossieropvolging"	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Organisatie- en functiedesign van een managementondersteunende dienst (beleidsdomein Bestuurszaken)	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Studie- en begeleidingsopdracht voor project "kredietopvolging departement AZF"	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Ontwikkelen proces- en dossieropvolgingssysteem	Onderhandelingsprocedure
Functionele ondersteuning Vlimfin	Onderhandelingsprocedure

Bevoegdheid ICT

1. Het overzicht van de in 2002 door de entiteit Sturing en Controle Informatica gegunde consultancyopdrachten gaat als **bijlage** (blz. 1916 e.v. – red.).
2. Niet van toepassing.
3. De uitvoering van de consultancyopdracht wordt steeds door een personeelslid van de administratie opgevolgd teneinde te verzekeren dat er een kwalitatief resultaat wordt verkregen en de nodige kennisoverdracht wordt gerealiseerd.
4. Bij de keuze van het consultancybureau is steeds de wetgeving inzake de overheidsopdrachten gevolgd. De selectie wordt voorbereid door de administratie en beslist door de terzake bevoegde instantie. Voor elke in 2002 gegunde opdracht vindt men in de bijlage eveneens de gevolgde gunningsprocedure en de instantie die het consultancybureau heeft geselecteerd.

Bevoegdheid Monumenten en Landschappen

1. Voor de afdeling Monumenten en Landschappen : geen.
2. /
3. Meestal wel, maar is afhankelijk van de opdracht.
4. De wetgeving op de overheidsopdrachten wordt hierbij integraal toegepast.

Consultancyopdrachten 2002
Entiteit Sturing en Controle Informatica

Omschrijving van de opdracht	Gevolgdde gunningsprocedure	Bedrag van de vastlegging	Bevoegde overheid	Gekozen consultant
– Ondersteuning voor het uitwerken v/e beveiligingsstrategie	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking	78.498,75	ICT-manager	Xansa
– Proefproject ADSL	idem	15.136,62	idem	Belgacom
– Proefproject ADSL	idem	7.761,53	idem	Belgacom
– Consultancy assistentie upgrade netwerk	idem	78.633,35	idem	NCR
– Consultancy opzetten labo testen software	idem	36.938,88	idem	Life
– Consultancy testen Linux	idem	78.146,64	idem	Life
– Consultancy documentatie netwerk	idem	78.633,35	idem	NCR
– Prijsanalyse en marktopvolging telefonie	idem	26.934,60	idem	Runa
– Consultancy/Juridisch advies en ondersteuning	idem	55.968,00	idem	DLA Caestecker
– Telecom voor nieuwe telefoniecontracten				
– Advies en ondersteuning op het vlak van SLA's voor nieuwe telefoniecontracten	idem	21.780,00	idem	Ingenium
– Project Consultancy semi-automatisch inventaris-beheer HW (De Wit)	idem	78.498,75	idem	SOS BVBA
– Consultancy gestructureerd documentbeheer	idem	36.744,02	idem	Hobbiton

Omschrijving van de opdracht	Gevolgd gunningsprocedure	Bedrag van de vastlegging	Bevoegde overheid	Gekozen consultant
– Begeleiding uitwerken nieuwe outsourcing-contracten	Algemene offerteaanvraag	1.094.566,00	Vlaams minister van Binnenlandse Angelegenheden, Cultuur, Jeugd en Ambtenarenzaken	Hallemeesch & Coutuer
– Financiële audit 2002	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking	34.606,00	ICT-manager	Deloitte & Touche
De hiernavolgende consultancy-opdrachten werden besteld binnen de raamovereenkomst die aan de tijdelijke handelsvennootschap SBS werd gegund op grond van een onderhandelingsprocedure met naleving van de bekendmakingsregels				
– Consultancy digitaal documentatiecentrum (DDC)		79.573,42		SBS
– Consultancy toegang tot internet voor MVG-gebruikers		46.895,80		
– Studie verschil intranet- en extranetdiensten		12.880,30		
– Consultancy verbetering paswoordenkwaliteit		33.810,80		
– Support ICT-beveiligingsbeleid		27.830,00		
– Leveren van consultancy ter ondersteuning van de ICT-architectuur		66.066,00		
– Doenbaarheidsstudie mobiele IP		21.384,39		
– Leveren en in dienst stellen Testomgeving SSA		24.684,93		
– Structureren/herdefiniëring LDAP		45.952,73		

Omschrijving van de opdracht	Bedrag van de vastlegging
– File- en printservering-gebruikersquota's – Monitoring Fileservers	6.024,17
– Testen van citrix metaframe-technologie voor X terminal-emulatie	4.919,35
– Inhuren van een consultant Artemis International	19.614,15
– Consultancy datawarehouse	30.357,56
– Studie upgrade Netscape Calendar nr. iplanet calendar server	53.787,01
– Consultancy i.v.m. softwarekwaliteit en -overdraagbaarheid	95.649,11
– DDC implementatie proeffase	195.962,70
– ADSL nieuwe standaard voor afstandswerken/ Studie ADSL cliënt	36.817,77
– Consultancy XP – Testen pakketsoftware	103.589,54
– Verbetering paswoordkwaliteit	10.743,54
– Proefproject streaming media	25.764,84
– Studie mogelijkheden federaal PKI voor MVG	12.399,78
– Studie PKI-initiatief MVG	12.399,78
– Lambertmont : voorbereiding ICT-migratie (aanvulling op 2001)	195.090,00
– ICT-veiligheidsbeleid – Risicoanalyse	23.595,97

(SLA : Service Level Agreement ; MVG : Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap ; ICT : informatie- en communicatietechnologie ; PKI : Public Key Infrastructure – red.)

Gilbert Bossuyt

De Lijn

1. In 2002 heeft De Lijn aan consultancybureaus voor een totaalbedrag van 745.703,54 euro opdrachten gegeven, die onder meer betrekking hadden op profiel- of competentiebepaling in het raam van selectieprocedures, ICT-consultancy, functieclassificatie, doorlichting van het communicatiebeleid, prestaties van de bedrijfsrevisoren, verkeersstudies.
2. In 2002 kreeg Rummens Management Consultancy geen opdrachten van De Lijn.
3. De uitvoering van een opdracht door een consultancybureau gebeurt steeds in nauwe samen-

werking met de betrokken diensten van De Lijn.

4. De Lijn respecteert steeds de wetgeving op de overheidsopdrachten. De gekozen procedure is afhankelijk van de aard en de omvang van de opdracht. De toewijzing van de opdracht gebeurt, afhankelijk van de omvang ervan, ofwel door de raad van bestuur van De Lijn, ofwel door de directeur-generaal.

Dienst voor de Scheepvaart

1. De Dienst voor de Scheepvaart heeft in 2002 de volgende opdrachten inzake consultancy uitbesteed :

Bureau	Opdracht	Prijs (euro)	Gunningswijze
Econnection	Opstellen bermbeheersplannen	103.250,00	Algemene offerteaanvraag
FKS BVBA	Extern adviseur interne systemen en GWS	25.584,00	Algemene offerteaanvraag
TINC Associates	Ontwikkelen van een applicatie voor het dagelijks beheer van kunstwerken in het kader van GWS	198.218,00	Algemene offerteaanvraag
Koen Drossaert – Architects BVBA	Ontwerp voor de bouw van een werkhuis – magazijn Schoten	74.850,00	Prijsaanvraag voor ontwerpen (Vlaamse Bouwmeester)

(GWS : Geautomatiseerd Waterbeheer en Scheepvaartsturing – red.)

2. Niet van toepassing voor de Dienst voor de Scheepvaart.
3. De uitvoering van een consultancyopdracht wordt bij de Dienst voor de Scheepvaart meestal begeleid door een stuurgroep. Deze stuurgroep volgt en begeleidt het verloop van de opdracht.
4. Voor de keuze van de consultancybureaus gelden de bepalingen voor het toekennen van overheidsopdrachten.

NV Zeekanaal

1. In 2002 werden door de NV Zeekanaal en Watergebonden Grondbeheer Vlaanderen de vol-

gende opdrachten inzake consultancy toegewezen :

- 7 januari 2002 – BB 1020 – Huur van diensten van een program manager ICT – 196.331,67 euro exclusief BTW – algemene offerteaanvraag – gegund aan IBM Belgium NV ;
- 15 januari 2002 – Bijstand inzake gericht marktonderzoek en opvolging van de evoluties op Europees niveau inzake watergebonden vervoer – 17.000 euro exclusief BTW – onderhandelingsprocedure met voorafgaandelijke bekendmaking – gegund aan CIR ;

- 21 januari 2002 – BB 1064 – Geïntegreerde en strategische beleidsopdracht voor het kanaal naar Charleroi – 98.742 euro exclusief BTW – algemene offerteaanvraag – gegund aan Buck Consultants International BV ;
 - 21 januari 2002 – BB 1063 – Onderzoek in de regio Haacht-Herent-Leuven naar een bedrijvenzone voor zand, grind en aanverwante bouwmaterialen – 42.425 euro exclusief BTW – algemene offerteaanvraag – gegund aan Buck Consultant – Iris Consultants BV ;
 - 25 maart 2002 – Technische bijstand gedurende de onderhandelingen tot afsluiten van concessieovereenkomsten voor de bouw en de uitbating van waterkrachtcentrales op het Zeekanaal Brussel-Schelde, het kanaal naar Charleroi en het Kanaal Leuven-Dijle – 56.686,32 euro exclusief BTW – onderhandelingsprocedure met voorafgaandelijke bekendmaking – gegund aan AT&M Consultants BVBA ;
 - 24 juni 2002 – BB 1098 – Ontwikkeling van een marketingplan samenwerkingsakkoord tussen de NV Zeekanaal en de haven van Gvör-Gonvü-Kikoto in Hongarije – 143.905,30 euro exclusief BTW – algemene offerteaanvraag – gegund aan VPR-Consult BVBA ;
 - 16 augustus 2002 – BB 954 – Huur van diensten van een manager business development – 140.293,34 euro exclusief BTW – tweede jaar van de algemene offerteaanvraag toegewezen op 16 augustus 2001 op basis van herhalen van opdracht overeenkomstig artikel 17 § 2, 2° b) van de wet van 24 december 1993 betreffende de overheidsopdrachten – gegund aan IBM Belgium NV.
2. De NV Zeekanaal valt niet onder de bevoegdheid van Leefmilieu. Er werden door haar geen opdrachten – consultancy of andere – gegund aan de firma Rummens Management Consultancy.
 3. Zodra een overheidsopdracht wordt gegund, is er een contract tot stand gekomen. Overeenkomstig het gemeen recht betreffende de overeenkomsten werken partijen samen om de overeenkomst uit te voeren. De concrete samenwerking wordt geregeld door de bepalingen van het contract.
 4. De consultancybureaus worden geselecteerd en aangewezen door de aanbestedende overheid, in casu de NV Zeekanaal en Watergebonden Grondbeheer Vlaanderen.
- In alle gevallen wordt de regelgeving inzake de overheidsopdrachten scrupuleus nageleefd. Doorgaans worden consultancyopdrachten uitbesteed via algemene offerteaanvragen, waarbij in de mogelijkheid om de opdracht te herhalen overeenkomstig artikel 17, § 2, 2° b) van de wet van 24 december 1993 betreffende de overheidsopdrachten wordt voorzien.

AWZ, AWV, AOSO

1.

Dienstverlener	Onderwerp	Bedrag (euro) incl. BTW
Studiegroep Omgeving	Begeleiding en opmaak Strategisch Plan Linker- en Rechterscheldeoever	105.149,00
Arcadis Gedas	Opmaak strategisch plan Oostende	662.479,83
Abbink	Studieopdracht voor de bouw van 2 machineloodsen in kader van renovatie van Van Cauwelaertsluis	40.821,00
Eddy Baldewijns	Overeenkomst met onafhankelijke gezaghebbende persoon	64.000,00

Dienstverlener	Onderwerp	Bedrag (euro) incl. BTW
Prof. dr. E. Franckx	Overeenkomst met extern juridisch adviseur verbonden aan juridisch team	65.000,00
VZW Vlaams Instituut voor Zee- en Vismijn	Bevorderen grensoverschrijdende samenwerking tussen overheid en bedrijfsleven en milieubewegingen door operationalisering van de VZW Scheldefonds	35.000,00
VLIZ	Ter beschikking stellen van Vlaamse medewerker aan het Schelde-Informatiecentrum ten behoeve van de communicatie in het kader van Langetermijnvisie	65.000,00
Universiteit Gent	Formele stratigrafie van de lagen onderkend in diepsonderingen kaartenblad 1 tot 36	106.960,00
IBM Global Services/Business Consulting Services, Woluwedal 18 1831 Diegem	Leveren van ondersteuning bij oprichten van DAB Vloot en afdeling Maritieme Dienstverlening	200.000,00
Nautiv VZW, Witte Burg 70 8670 Koksijde	Evaluatie en kosten-batenanalyse toekomst zeilschip Mercator	48.000,00
BVBA Eco Consult en Milieucommunicatie (Moerbeke-Waas)	Sigmaplan – communicatieadvies en implementatie	738.187,39
BVBA Eco Consult en Milieucommunicatie (Moerbeke-Waas)	Zeeschelde – inrichting gecontroleerd overstromingsgebied Kruibeke-Bazel-Rupelmonde. Leveren van communicatieadvies en implementatie	209.665,27
NV Deloitte & Touche Management Solutions (Diegem)	Doorlichting van het klassamentsysteem	30.491,99
BVBA Eco Consult en Milieucommunicatie (Moerbeke-Waas)	Leveren communicatieadvies en implementatie bij diverse projecten voor openbare werken aan de Vlaamse Kust en kustwateren	187.769,73
International Business Machines of Belgium (IBM)	Opvolging en ontwikkeling van overeenkomst inzake havenkapiteindiensten afgesloten tussen de Vlaamse zeehavens en AWZ	199.278,00
ALSIC BVBA	Studie voor de inrichting van de Kustwacht Oostende met een Maritiem Reddings- en Coördinatiecentrum (MRCC) en met een VTS (Vessel Traffic Services) – Vlaamse Kust	295.753,04
Universiteit Antwerpen (UA)	Wetenschappelijke ondersteuning VIWC	64.800,00*
Haecon NV	Studie ten behoeve van de integratie van AIS (Automatic Identification Systeem) in de SRK (Schelderadarketen)	283.896,00**

Dienstverlener	Onderwerp	Bedrag (euro) incl. BTW
NV Accenture	Studie Gelijke Kansen voor vrouwen in technische en leidinggevende functies bij de administratie Wegen en Verkeer	35.994,14
Amelior	Begeleiding Interne Kwaliteitszorg (IKZ) – projecten 2002 binnen de administratie Wegen en Verkeer	32.282,80
ISW	Employee Assistance Program	24.200,00
Deloitte & Touche	Audit projectbureau afdeling Wegen en Verkeer Antwerpen	30.250,00
GITP	HR-ondersteuning Veranderingsmanager Mobiliteit	78.650,00
GITP	HR Audit Radarcentrales	30.250,00
Athena – KvK	Leidinggeven – ervaringsnetwerken	26.200,00
Bureau Van Kelst	Districtswerking binnen afdeling Wegen en Verkeer Antwerpen	78.650,00
Atigate PR-Force	Externe ondersteuning in veranderingscommunicatie : uitwerken en begeleiding van communicatie rond een reorganisatie	81.070,00
NV Comatech	Kwaliteitszorg	69.000,00
NV Kenaz	Mensgericht	54.000,00
CV Swa Bettens	Management	13.000,00

* UA niet BTW-plichtig

** excl. BTW (de opdracht werd gezamenlijk door Vlaanderen/Nederland gefinancierd/ verschillend BTW %)

(AWZ : administratie Waterwegen en Zeewezen ;
AWV : administratie Wegen en Verkeer ; AOSO :
administratie Ondersteunende Studies en Op-
drachten ; VLIZ : Vlaams Instituut voor de Zee ;
VIWC : Vlaams Integraal Wateroverlegcomité ;
HR : human resources – red.)

administratie met het consultancybureau is
doorgaans gesitueerd op twee vlakken :

2. Er werden door het departement Leefmilieu en
Infrastructuur geen consultancyopdrachten ge-
geven aan de firma Rummens Management
Consultancy.

– enerzijds het ter beschikking stellen aan de
dienstverlener van de nodige basisinformatie,
die hem moet toelaten met kennis van zaken de
opdracht uit te voeren ;

– anderzijds het begeleiden en opvolgen van de
opdracht, teneinde de werkzaamheden zo efficiënt
mogelijk te laten verlopen en indien nodig bij te
sturen.

3. Consultancyopdrachten moeten worden be-
schouwd als managementondersteunende op-
drachten. De medewerking van de betrokken

De inbreng van de administratie wordt vooraf
beschreven in het bijzonder bestek en ressource-

teert als dusdanig onder de contractuele voorwaarden van de opdracht. De betrokken administratie ziet nauwlettend toe op de efficiënte uitvoering van de gegeven opdracht.

Indien voor de uitvoering van de consultancy-opdracht nauw overleg nodig is tussen het consultancyteam en de administratie of wanneer deze laatste als klankbord fungeert, wordt een "stuurgroep" opgericht die op geregelde basis vergadert en waarin beide partijen vertegenwoordigd zijn.

De bedoeling van deze "stuurgroep" is de wederzijdse communicatie, coördinatie en samenwerking tussen beide partijen (opdrachtgever – externe consultant) zo vlot mogelijk te laten verlopen.

4. De selectie- en toewijzingsbeslissingen voor de bedoelde opdrachten worden genomen bij toepassing van de regeling die binnen het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap geldt inzake de delegatie van beslissingsbevoegdheden op het vlak van de overheidsopdrachten. De wetgeving op de overheidsopdrachten wordt steeds nauwgezet toegepast. Afhankelijk van de aard en de omvang van de opdracht wordt gekozen voor één van de wettelijk bepaalde gunningswijzen (openbare of beperkte aanbesteding, algemene of beperkte offerteaanvraag, onderhandelingsprocedure met of zonder voorafgaande bekendmaking).

Ludo Sannen

Ontwikkelingssamenwerking

Ontwikkelingseducatie

1. Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Opstellen van globale visietekst over het beleid Ontwikkelingseducatie in Vlaanderen	ACE Europe	28.767,75
Financiële doorlichting van het project "Regenwoud.kom"	Mazars & Guerard Bedrijfsrevisoren	7.865,00

2. Niet van toepassing.

3. Ja.

4. Selectie op basis van een advies van de administratie Buitenlands Beleid door de Vlaamse minister bevoegd voor Ontwikkelingssamenwerking.

De wetgeving inzake overheidsopdrachten werd nageleefd. Beide procedures waren onderhandelingsprocedures zonder bekendmaking voor aanneming van diensten.

Convenants ontwikkelingssamenwerking

1. Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Juridische expertise bij het uitschrijven van het decreet inzake het beleid convenants ontwikkelingssamenwerking	Stibbe	35.000,00
Externe evaluatie van het beleid convenants ontwikkelingssamenwerking	South Research VZW	31.157,00

2. Niet van toepassing.

3. Ja.

4. De wetgeving inzake overheidsopdrachten werd nageleefd. Beide procedures waren onderhandelingsprocedures zonder bekendmaking voor aanneming van diensten.

Marokko

1. Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Studieopdracht i.v.m. mogelijke partners in Marokko in het kader van micro-kredieten – assessment van bestaande kredietorganisaties en bepalen van modaliteiten en aanbevelingen voor samen-	Alterfin	51.486,00

werking tussen Marokkaanse organisaties en Vlaamse ontwikkelings samenwerking

2. Niet van toepassing.
3. Nee.
4. De wetgeving inzake overheidsopdrachten werd nageleefd. Het betreft hier een onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking voor aanwerving van diensten.

Leefmilieu

1. Voor de administratie Milieu-, Natuur-, Land- en Waterbeheer en de Vlaamse openbare instellingen die onder de bevoegdheid Leefmilieu vallen, worden de opdrachten inzake consultancy weergegeven in de tabel als **bijlage 1**.
2. Voor de administratie Milieu-, Natuur-, Land- en Waterbeheer en de Vlaamse openbare instellingen die onder de bevoegdheid Leefmilieu vallen, worden de opdrachten gegeven aan de firma Rummens Management Consultancy weergegeven in de tabel als **bijlage 2**.
3. Het advocaten- of consultancybureau kan bij het uitvoeren van zijn opdracht altijd rekenen op de volledige medewerking van de ambtenaren die het dossier beheren, onder meer bij het verstrekken van de noodzakelijke informatie en gegevens, bijkomende inlichtingen of documenten, nodig om de opdracht tot een goed einde te kunnen brengen. Het is trouwens in het belang van de opdrachtgever dat de consultant zo goed mogelijk de situatie kent.

Medewerking wordt ook verleend door het deelnemen aan allerhande vergaderingen en werkgroepen, klankbordgroep en/of stuurgroep, het becommentariëren van ontwerpverslagen en -rapporten, enzovoort.

4. De selectie gebeurt, afhankelijk van de delegatiebevoegdheden, op voorstel van de betrokken ambtenaar, door het afdelingshoofd of de leidend ambtenaar, of, op voorstel van de leidend ambtenaar, door de bevoegde minister, na evaluatie door een jury die afhankelijk van de opdracht samengesteld wordt uit bevoegde ambtenaren met de nodige kennis, eventueel met gebruikmaking van de Argusevaluatiemethode.

De wetgeving inzake overheidsopdrachten wordt daarbij steeds nageleefd. In de wetgeving wordt aangegeven welke procedure kan worden gevolgd. Dat is afhankelijk van de aard van de opdracht, het bedrag voor de gunning en andere omstandigheden.

Voor het verlenen van een juridisch advies of een vertegenwoordiging in rechte staat het KB van 8 januari 1996 toe dat afgeweken wordt van het voorschrift dat meerdere gegadigden moeten worden geraadpleegd, zoals bepaald door de wetgeving op de overheidsopdrachten. Nochtans wordt, indien het dossier geen urgentie vertoont, in de mate van het mogelijke een beperkte bevraging georganiseerd bij enkele advocaten of externe deskundigen, waaruit dan de beste en/of meest prijsgunstige offerte gekozen wordt.

In dringende gevallen wordt een beroep gedaan op een advocaat of rechtsgeleerde die vanwege zijn specialisatie of het feit dat hij voorheen reeds advies verleende in gelijkaardige zaken, geacht wordt het best de belangen van de overheid te kunnen behartigen.

Bijlage 1 : Overzicht van de opdrachten die in 2002 vanuit Leefmilieu inzake consultancy werden toegekend

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
WES	Ontwerp van een methodologie voor een algemeen vooronderzoek in het kader van de invoering van milieuzorg in het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap en de Vlaamse openbare instellingen	Aminal	55.311,52
ABO NV	Ontwerp van een systeem met de bijbehorende instrumenten en modellen voor de doorlichtingen, het opstellen van actieplannen en de rapportering door de administratieve entiteiten van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap en de Vlaamse openbare instellingen in het kader van de invoering van milieuzorg	Aminal	241.679,35
RMC	Organisatie van de administratieve entiteiten in het beleidsdomein Leefmilieu en Natuur	Aminal	190.575,00
Ecolas NV	Inventariseren van lopend onderzoek, onderzoeksinspanningen en onderzoekspotentieel en verschaffen van inzicht in kennisbehoeften inzake leefmilieu en gezondheid	Aminal	39.525,00
Ingenieursbureau Soresma	Stroomlijning van het wetenschappelijk onderzoek in het domein Leefmilieu (2), partim bodem	Aminal	61.973,00
Advocatenassociatie Stibbe	Ingebrekestelling van de Europese Commissie m.b.t. de Vlaamse Milieuholding (VMH) en Aquafin en de oprichting van nutsbedrijven in de milieusector door de VMH (opdracht liep door in 2003)	Aminal	32.918,03
Resource Analysis	Opstellen, organiseren en uitvoeren van informatieverstrekking aan en overleg met diverse doelgroepen tijdens de afbakeningsprocedure van VEN 1ste fase met productie van materialen en documenten	Aminal	846.575,29
SPS Belgium BVBA	Consultancy-Statistische onderbouwing van controles voor Geo-referentiebestanden	Vlaamse Landmaatschappij	5.256,84

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Advocatenassociatie Stibbe	Consultancy voor een mogelijke decre- tale regeling voor het Grootchalig Referentiebestand	Vlaamse Landmaatschappij	6.405,00
Intergraph Benelux BV	Consultancy, analyse, ontwikkeling en het in werking stellen van toepassings- software voor de	Vlaamse Landmaatschappij	103.963,20
Focus Consulting	Verzorgen van de opmaak van de functiebeschrijving van de opdracht- houder Landinrichting	Vlaamse Landmaatschappij	5.999,66
RMC	Consultancyopdracht m.b.t. het bege- leiden van een proces- en personeels- planning voor het OC GIS-Vlaanderen	Vlaamse Landmaatschappij	8.984,25
Deloitte & Touche	Adviesopdracht met betrekking tot de implementatie van een corporate be- heersinformatiesysteem voor de VMM. Begeleiding VMM bij keuze van een CBIS-product	Vlaamse Milieumaatschappij	80.949,00
Hay Group	Actualisering functiecatalogus	Vlaamse Milieumaatschappij	32.057,44
Deloitte & Touche	Opmaak van een strategisch informaticaplan	Vlaamse Milieumaatschappij	36.300,00
RMC	Begeleidingsopdracht bij de voorberei- ding van een gezamenlijke missie, visie en langetermijndoelstellingen voor het aspect water door de VMM en de afdeling Water	Vlaamse Milieumaatschappij	4.446,75
Key-Consulting	Innovatie evaluatieperiode	OVAM	6.685,25
Probabilitas	Informatiesessie statistiek bedrijfs- afvalstoffen	OVAM	314,60
VDAB	Selectie 2e screening	OVAM	1.685,68
CPM	Persoonlijkheidsonderzoek diensthoofd	OVAM	587,90
Hipeco	Strategieontwikkeling plan hoogcalorisch afval	OVAM	1.875,28
Van Geet, Derick & CO	Fevar Car Recycling	OVAM	2.043,95
Key-Consulting	Verzorgen opleiding evaluatiegesprek	OVAM	1.565,44
Vlaams Selectiecentrum	Selectie van databankbeheerder	OVAM	4.835,10

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Vlaams Selectiecentrum	Selectie van IT-projectleider	OVAM	6.894,45
Vlaams Selectiecentrum	Selectie van financiële projectbeheerder	OVAM	5.566,32
Vlaams Selectiecentrum	Selectie van begrotingsverantwoordelijke	OVAM	3.745,70
Luypaers Peter	NV Carcoke in vereffening 97087	OVAM	7.888,18
Hipeco	Strategieontwikkeling plan hoogcalorisch afval	OVAM	1.270,50
Madoc	Tekstuele begeleiding Uitvoeringsplan Slib	OVAM	14.520,00
Luypaers Peter	Commissie Bodemsanering	OVAM	17.269,92
Hipeco	Strategieontwikkeling plan hoog-calorisch afval	OVAM	2.087,25
VDAB	Selectie VDAB 2e ronde	OVAM	2.231,04
Chris Janssens BVBA	Deskundig onderzoek St.-Katelijne-straat	OVAM	353,56
Vlaams Selectiecentrum	Publicatie personeelsadvertenties	OVAM	6.099,71
Marketing Development	Verwerking BUE-formulier	OVAM	1.089,00
Hipeco	Strategieontwikkeling plan hoog-calorisch afval	OVAM	2.087,25
Chris Janssens BVBA	Deskundig onderzoek St.-Katelijnestraat	OVAM	- 353,56
Hipeco	Strategieontwikkeling plan hoog-calorisch afval	OVAM	- 2.087,25
Bronders & Partners	Alese NV vs INZA NV in Schoten	OVAM	1.938,53
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau A	OVAM	467,91
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau C	OVAM	1.453,31
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau B	OVAM	2.915,83
Komma	Uitvoeringsplan Huish. Afvalstoffen 1997-2001	OVAM	15.004,00
Goossens Sebreghs Jacqmain	OVAM/Inafzo (Milieuheffingen)	OVAM	898,74
Bronders & Partners	BSD-Wijz. adm. beroepsprocedures	OVAM	7.500,00

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Huybrechts Engels Craen	Mambo/Memba SPRL	OVAM	1.240,00
Komma	Uitvoeringsplan Huish. Afvalstoffen 1997-2001	OVAM	5.992,59
Andersen Arthur	Begeleiding heroriëntering bibliotheek	OVAM	22.496,38
TCLM	Prestaties kader krengeverwerking	OVAM	11.698,10
RMC	Project "Integratie & Dynamic" – organisatie-onder	OVAM	7.198,80
Luypaers Peter	Veiligheid St.-Amands 98.475	OVAM	4.559,18
Luypaers Peter	Wijzigingen bodemsaneringsdecreet	OVAM	9.879,80
Luypaers Peter	Commissie Bodemsanering	OVAM	24.058,71
Key-Consulting	Opmaak HR-plan workshops functie- kaarten	OVAM	3.841,75
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau B	OVAM	128,56
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau C	OVAM	126,80
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau A	OVAM	232,22
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau A	OVAM	295,26
Luypaers Peter	Veiligheid St.-Amands 98.475	OVAM	- 4.559,18
Vlaams Selectiecentrum	Loopbaanexamens niveau A	OVAM	332,56
Luypaers Peter	NV Carcoke in vereffening – 97087	OVAM	7.221,55
Van Geet, Derick & Co	Fevan Car Recycling	OVAM	831,88
VDAB	Selectie beleidsmedewerker Presti V	OVAM	421,42
Bronders & Partners	BSD-Wijz. adm. beroepsprocedures	OVAM	1.975,00
SAVU BVBA	Actualisatie financiële scenario's Isvag	OVAM	9.296,01
Bronders & Partners	Onverenigbaarheid ABO-dossier 02-1377	OVAM	1.041,60
Bronders & Partners	Alese NV – NV INZA Schoten/dossier 01.1159	OVAM	503,03
Madoc	Tekstuele begeleiding Uitvoeringsplan Slib	OVAM	14.520,00
Plaremec VZW	Plaremec	OVAM	12.250,00

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Goossens Sebrechts Jacqmain	Onverenigbaarheid ABO – dossier 02.1337	OVAM	741,25
Luypaers Peter	Commissie Bodemsanering	OVAM	43.248,79
VUB	Onderhandelingen sluiting Isvag huisvuilverbranding	OVAM	11.105,63
Hens Luc	Isvag huisvuilverbranding – reiskosten Hens L.	OVAM	347,20
VUB	Onderhandelingen sluiting Isvag huisvuilverbranding	OVAM	- 13.437,81
Plaremec VZW	Plaremec	OVAM	- 12.250,00
Nijs & Cottiels	TV Verbinnen-Van Campenhout- Pluymers/00794	OVAM	2.232,65
Goossens Sebrechts Jacqmain	Hurckmans-Staelens in Hasselt/02.1409	OVAM	681,70
Plaremec VZW	Plaremec	OVAM	12.250,00
VDAB	Psychotechnisch onderzoek verschillende functies	OVAM	1.053,55
VDAB	Psychologisch onderzoek verschillende functies	OVAM	421,42
Huybrechts Engels Craen	Mambo/Memba SPRL	OVAM	1.994,31
Goossens Sebrechts Jacqmain	Onverenigbaarheid ABO – dossier 02.1337	OVAM	137,50
Cronos	Webproject huishoudelijke afval- stoffen	OVAM	11.343,75
Impact Consultancy	Begeleiding architectuurontwerp Eudin	OVAM	13.197,85
Impact Consultancy	Begeleiding ontwikkeling webtoepas- singen	OVAM	10.648,00
Bronders & Partners	Wijziging bodemsaneringsdecreet/fail- lissement	OVAM	2.095,60
Key-Consulting	Begeleiding uitvoering HR-plan	OVAM	4.083,75
VUB	Advies m.b.t. huisvuilbelasting	OVAM	2.420,00
Luypaers Peter	Commissie BSD	OVAM	7.151,89

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Luypaers Peter	NV Carcoke in vereffening – 97087 (onderhandel.)	OVAM	16.679,14
Bronders & Partners	Toezichtsbevoegdheden contract personeelsleden	OVAM	595,20
Luypaers Peter	Carcoke in vereffening – dossier 98087	OVAM	14.058,32
Min. van Financiën	Weddeberekening 2001	OVAM	15.959,06
Key-Consulting	Begeleiding uitvoering HR-plan	OVAM	15.442,62
Universiteitsvermogen	Advies m.b.t. definitie bijproduct	OVAM	2.000,00
Impact Consultancy	Begeleiding ontwikkeling web- toepassingen	OVAM	9.816,13
Luypaers Peter	Carcoke in vereffening – dossier 98087	OVAM	- 14.058,32
Dolmen Computer Appli- cations	Studie technische haalbaarheid project Eudin	OVAM	1.240,25
Deloitte & Touche Tax & Legal	Begeleiding heroriëntering bibliotheek	OVAM	8.998,54
Mpact Consultancy	Begeleiding ontwikkeling web- toepassingen	OVAM	10.648,00
Key-Consulting	Begeleiding uitvoering HR-plan	OVAM	24.593,00
Dolmen Computer Applications	Studie technische haalbaarheid project Eudin	OVAM	2.888,88
Key-Consulting	Begeleiden uitvoeringsplan HR-plan OVAM	OVAM	40.172,00
Min. Vlaamse Gemeenschap	Evaluatie leidend ambtenaren 2001	OVAM	11.398,14
VITO	Demo-project versnelde bioremediatie grondwat.-HRC	OVAM	37.336,43
VITO	Droogkruisbedrijven in een stedelijke omgeving	OVAM	73.188,08
LUC	Actieve beheersmaatregelen met behulp van planten	OVAM	64.165,00
VITO	Haalbaarheidstesten recreatieve zone gasfabriekste	OVAM	20.996,58
VITO	Demo-project versnelde bioremediatie grondwater-ORC	OVAM	37.480,46

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Bouwen en Milieu	Codes/uitgraven bodem, partim bouw	OVAM	10.376,96
Bouwen en Milieu	Codes/uitgraven bodem, partim milieu	OVAM	9.137,92
Ver. Erk. Bodemsan. desk.	Evaluatie natuurlijke attenuatie	OVAM	3.449,71
Ver. Erk. Bodemsan. desk.	Evaluatie onderzoeksanalyse vlier- humaan	OVAM	3.449,71
Soresma	Bijk. vl : inventarisatie verdachte stoffen per Vlare	OVAM	3.201,67
VUB	Evaluatie grondwater.oef. aanvragen bodemsan. desk.	OVAM	7.362,63
Ver. Erk. Bodemsan.	Evaluatie Pump & Treat-deel 2/bo- vengrondse grondw.	OVAM	3.678,40
Ver. Erk. Bdemsan. desk.	Evaluatie reactieve ijzerwanden : in situ decontam.	OVAM	3.678,40
Ver. Erk. Bodemsan. desk.	Evaluatie Pump & Treat – deel 1/grond- wateronttrek.	OVAM	3.678,40
VITO	VITO 2000 (taak 4) normering bodem- kwaliteit & ris.	OVAM	224.090,79
Miplan NV	Bijk. vl : inventarisatie en voor evaluatie groeven	OVAM	0,01
VITO	Risico's door uitlogging evolutie bodem- kwaliteit	OVAM	122.770,23
ERM NV	MTBE geschikte saneringstechnieken	OVAM	105.626,95
Ecolas NV	Methodologie bestrijdingsmidd. normering	OVAM	87.725,00
VITO	Bijk. vl : bepalen bodemverontreiniging zware metalen	OVAM	0,02
VITO	Detectie zinkassenwegen-basis hyperspectrale beeld	OVAM	35.307,00
LUC	Duurz. beh. metaalverontr. gronden/ fyto-extractie	OVAM	197.375,00
VITO	Verdieping HH afvalstoffenbeleid periode 2003-2007	OVAM	26.253,37
Watco Noord	Sorteeranalyse huisvuil Lokeren & Lochristi	OVAM	12.499,81

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Traject CVBA	LIFE-project "Smash-Events"	OVAM	29.641,37
Phaeros Group	Ontwikkeling databank scheepsafvalstoffen	OVAM	29.394,00
OIVO	Drempels afvalpreventie in huisgezin	OVAM	9.995,21
VITO	Monsternamemethodiek puingranulaten	OVAM	13.977,92
VITO	Gehalte asbestvezels in puingranulaten	OVAM	37.313,98
PriceWaterhouseCoopers	Effectmeting Presti 2-programma	OVAM	79.860,00
Yield Solutions	Marketingstrategie Mambo	OVAM	51.025,70
Tabeoka Advertising	Bijk. vl : huisstijl voor externe communicatiemid. fa	OVAM	30.827,52
Van De Velde Philippe	Bijk. vl : data-analyse m.b.t. afvalbeheer secundair o	OVAM	192,74
ERM	Toep. toetsingskader aanvaardingsplicht nieuwe afva	OVAM	65.219,00
SVW	Samenwerking Vlaams water 2002	OVAM	59.990,23
Tabeoka Advertising	Bijk. vl : huisstijl voor externe communicatiemid. fa	OVAM	1.021,52
GRIP BVBA	Evaluatie-onderzoek STIP	OVAM	28.889,00
WES	Bijk. vl : typologie onderzoek Lokeren & Lochristi	OVAM	1.669,22
VITO	Verwerkingstechnieken baggerspecie	OVAM	89.503,70
–	Huisstijl voor externe communicatiemiddelen	OVAM	- 31.849,04
VITO	Oorsprong zware metalen in compost	OVAM	31.434,88
Yield Solutions	Bijk. vl : marketingstrategie Mambo	OVAM	0,01
VITO	Uitwerking proeffase factor 10, ondersteun. onderz.	OVAM	151.264,00
VITO	VITO 2002	OVAM	48.702,50
Deloitte & Touche	Bijk. vl : fiscale stimuli voor stimuleren preventie	OVAM	152,93
–	WES/typologie onderzoek Lokeren en Lochristi	OVAM	- 1.669,23

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
BECO	Bouw- en sloopafval/vergelijken onderzoek	OVAM	68.171,40
VITO	Monsternamemethodiek puingranulaten/ deel 2-analys.	OVAM	13.310,00
RMC	Impact OVAM op Europees internationaal afvalbeleid	OVAM	61.921,75
Yield Solutions	Marketingstrategie Mambo-perceel 2	OVAM	26.629,08
SVW	Samenwerking Vlaams water 2002 (saldo)	OVAM	59.990,23
Lovap	Bijk. vl : bep. organisch stofgehalte restfract. huisv.	OVAM	175,45
Deloitte & Touche	Aanpassen modellen in meldingsdatabank	OVAM	22.990,00
Lisec	Handleiding Eural-codes & EAC-Eural conversietabel	OVAM	37.782,25
Shanks Milieuadvies	Bijk. vl : incontinentatieafval bij verzorgingsinstellingen	OVAM	57.257,19
Blablabla	Lay-out en opmaak – ontwerp UHA 2003-2007	OVAM	14.374,80
VITO	Energetische valorisatie hoog calorisch afvalstrom	OVAM	78.451,56
Lovap	Bijk. vl : organisch stofgehalte restfract. Lokeren en Lochristi	OVAM	502,15
Komma	Verwerking inspraak- en advies- reacties UHA '03-'07	OVAM	14.674,88
WES	Evaluatieonderzoek afvalcorrectie- indicatoren	OVAM	53.691,26
HIVA	Par. van prov. en gemeent. milieuadviesraden beleid	OVAM	10.000,00
Resource Analysis	Methodologie impact leefmilieu bedrijfsafval	OVAM	119.596,40
–	Incontinentieafval bij verzorgingsinstellingen	OVAM	- 57.257,19
–	Organisch stofgehalte restfractie Lokeren & Lochristi	OVAM	- 677,60

Uitvoerder van de opdracht	Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
–	Fiscale stimuli voor stimuleren van preventie	OVAM	- 152,93
Ecolas NV	Zwerfvuilanalyseonderzoek Vlaand. a.d.h.v. proefstroken	OVAM	30.504,10
Phaeros Group	Bijk. vl : definitiestudie ontwik. data-bank scheepsafv.	OVAM	0,53
Shanks Milieuadvies	Bijk. vl : incontinentieafval bij verzorgingsinstellingen	OVAM	77,97
Copro	Toelaatbaar gehalte asbestvezels puingran. deel 2	OVAM	3.872,00
Ecolas NV	Opmaak en begeleiding scenariomodel uitvoer. pl. HH	OVAM	50.253,72
Lovap	Bijk. vl : bep. organisch stofgehalte restfract. huisv.	OVAM	135,51
VITO	Milieu-impact HH afvalstoffenbeleid '03-'07 aanv.	OVAM	3.116,96
Pantarein	Opmaak ontwerpplan bagger- en ruimingsspecie	OVAM	34.848,00
VITO	Bijk. vl : verdieping huishoudelijk afvalstoffenbeleid	OVAM	3.116,96
Belconsulting NV	Verdieping huish. afvalstoffen '03-'07 aanv. bijlage	OVAM	- 3.116,96
Komma	Bijk. vl : begeleiding opmaak & eindredactie uitv. plan	OVAM	0,58
–	Bep. organ. stofgehalte in restfract. huisvuil	OVAM	- 135,51

(WES : West-Vlaams Economisch Studiebureau ; Aminal : administratie Milieu-, Natuur-, Land- en Waterbeheer ; VEN : Vlaams Ecologisch Netwerk ; OC-GIS Ondersteunend Centrum Geografisch Informatiesysteem ; VMM : Vlaamse Milieumaatschappij ; CBIS : computer-based information system ; OVAM : Openbare Afvalstoffenmaatschappij voor het Vlaams Gewest ; VDAB : Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding ; BUE : bottom-up-evaluatie ; Isvag : Intercommunale voor Slib- en Vuilverwijdering van Antwerpse Gemeenten ; VUB : Vrije Universiteit Brussel ; HR : human resources ; VITO : Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek ; LUC Limburgs Universitair Centrum ; MTBE : metyl-t-butyl ether ; STIP : Steunpunt en Informatiecentrum voor Preventie van Afval en Emissies ; UHA : Uitvoeringsplan Huishoudelijke Afvalstoffen ; HIVA : Hoger Instituut voor de Arbeid – red.)

Bijlage 2 : Overzicht van de opdrachten die in 2002 vanuit Leefmilieu werden toegekend aan Rummens Management Consultancy

Titel en omschrijving van de opdracht	Opdrachtgever	Kostprijs globaal in euro (incl. BTW)
Organisatie van de administratieve entiteiten in het beleidsdomein Leefmilieu en Natuur	Aminal	190.575,00
Consultancyopdracht m.b.t. het begeleiden van een proces- en personeelsplanning voor het OC GIS-Vlaanderen	Vlaamse Landmaatschappij	8.984,25
Begeleidingsopdracht bij de voorbereiding van een gezamenlijke missie, visie en langetermijndoelstellingen voor het aspect water door de VMM en de afdeling Water	Vlaamse Milieumaatschappij	4.446,75
Project "Integratie & Dynamic"	OVAM	7.198,80
Impact OVAM afvalbeleid internationaal	OVAM	3.993,00
Impact OVAM afvalbeleid internationaal	OVAM	4.870,25
Impact OVAM afvalbeleid internationaal	OVAM	1.739,38
Impact OVAM afvalbeleid internationaal	OVAM	7.653,25

Landbouw

1. Opdrachten 2002

Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (in euro)
Grondige analyse en doorlichting van het landbouwonderzoek en de -voorlichting van bestaande entiteiten die onderzoek verrichten en/of voorlichting geven. Het in kaart brengen van de huidige toestand en het formuleren van aanbevelingen omtrent een efficiënte organisatie van het toekomstig landbouwonderzoek en bijhorende voorlichting (= organisatie, taakafbakening instellingen en afstemming financieringskanalen). Beslissing VR in uitvoering van het aanvullend regeerakkoord van juli 2001	Human Resources Professionals	239.851,04
Terreinverkennde studieopdracht e-government	Westsite NV	5.989,50
De mid-termevaluatie van het Vlaams programma voor plattelandsontwikkeling 2000-2006	Consortium (Idea Consult, Universiteit Gent, CLE en Belconsulting)	429.550 waarvan de helft wordt gedragen door de Europese Commissie

Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (in euro)
Uitbreiding lijst te screenen instellingen met 14 bijkomende instellingen. De aanvullende opdracht was strikt noodzakelijk voor de vervolmaking van de hoofdopdracht zodat deze compleet bruikbaar kan worden	HRP (Human Resources Professionals)	58.080
Auditopdracht uitoefenen van de dienst "interne controle" voor het Europees boekjaar vanaf 16/10/2001 tot en met 15/10/2002 bij het Vlaams betaalorgaan voor het EOGFL (Opdracht op aanraden Eur. Commissie)	PriceWaterhouseCoopers (PWC)	57.760,56
Totaal 2002 (ten laste Vlaamse landbouwbegroting)		576.456,10

(EOGFL : Europees Oriëntatie- en Garantiefonds voor de Landbouw – red.)

2. Niet van toepassing.
3. Ja. Er wordt steeds ondersteuning gegeven door de administratie.
4. Een jury, bestaande uit ambtenaren, maakt een keuze uit de ingediende offertes op basis van de gunningscriteria, vermeld in het bestek. De wet op de overheidsopdrachten wordt steeds gerespecteerd. De keuze van procedure was afhankelijk van de grootte van de opdracht. De mid-termevaluatie werd toegekend aan het Consortium middels een Europese procedure van algemene offerteaanvraag. De doorlichting van het landbouwonderzoek en de landbouwvoorlichting werd toegekend aan HRP middels een beperkte offerteaanvraag voor aanneming van diensten. Kleinere opdrachten worden veelal toegekend middels onderhandelingsprocedures zonder bekendmaking.

Adelheid Byttebier

Gelijke Kansen

1. Opdrachten 2002

Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs
Begeleiding Opmaak Subsidieregeling	Deloitte & Touche	4.840,00 euro

2. Niet van toepassing.
3. Ja.
4. De wetgeving inzake overheidsopdrachten werd nageleefd. Het betreft een kleine vervolgoopdracht via onderhands contract ter afronding van een onderzoekopdracht die volgens de wetgeving op de overheidsopdrachten was uitgeschreven, met een bestek voor beperkte offerteaanvraag. Hierbij werd een technisch detail van het groter onderzoek verder uitgespit.

Algemeen

1. Vraag 1 en 4

In het **Vlaams Fonds** voor Sociale Integratie van Personen met een Handicap zijn in de loop van 2002 de volgende opdrachten uitgevoerd met behulp van externe consultants :

Opdracht	Kostprijs (in euro)	Consultant
Het behalen van het ISO-certificaat afdeling Inspectie	3.390	Lloyds Register of Shipping
Begeleiding van de BUE-evaluatie voor de evaluatoren	5.800	Focus Consulting
Coaching van de diensthouders van de provinciale afdelingen in opvolging BUE	2.800	Len A Development
Tevredenheidsenquête bij de voorzieningen aangesloten bij het Vlaams Fonds (deze opdracht behelst de 2e fase van een driedelige opdracht gestart in 2001)	25.676	ICMA International

(BUE : bottom-up-evaluatie – red.)

Gelet op het grensbedrag werd steeds een beroep gedaan op de onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking waarbij minstens drie partijen werden aangeschreven en een onderzoeksoopdracht werd uitgeschreven in een beknopt lastenboek.

Bij **Kind en Gezin** werden er twee consultancy-opdrachten uitgevoerd : de opdracht "Verloning van de artsen in de preventieve zorg" werd uitgevoerd door TMP Worldwide. De opdracht ging over een bedrag van 53.000 euro. Voor deze opdracht werden het onderwerp en de selectiecriteria goedgekeurd door de raad van bestuur van Kind en Gezin. Gezien de kostprijs van deze opdracht werd een onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking toegepast.

Voor ICT deed Kind en Gezin een beroep op Cronos, voor volgende opdrachten en kostprijs :

ICT-opdrachten	Kostprijs (in euro)
datawarehousesspecialisten	283.000
senior Oracle databasespecialist	45.000
Oracle data-administrator	27.000
Oracle programmeur	129.000
ICT-training	26.000
bouw website	67.000

De raad van bestuur van Kind en Gezin is bevoegd voor de selectie en toewijzing van de consultancybureaus. Het raamcontract werd toegewezen via een Europese offerte met onderhandelingsprocedure.

Bij de **cel Gelijke Kansen** kreeg Deloitte & Touche een opdracht voor de begeleiding van de opmaak van de subsidieregeling. Het bedrag van deze opdracht was 4.840 euro. Het betreft een kleine vervolgoopdracht via onderhands contract van afronding van een onderzoeksoopdracht die volgens de wetgeving op de overheidsopdrachten was uitgeschreven, met een bestek voor beperkte offerteaanvraag. Tijdens deze vervolgoopdracht werd een technisch detail van het groter onderzoek verder uitgespit.

Binnen de administratie Gezondheidszorg was er in 2002 één consultancyopdracht, in de afdeling Verzorgingsvoorzieningen : coaching auditoren in het kader van het visitatieproject. Deze opdracht werd voor een bedrag van 60.000 euro toegewezen aan Guido Gysemans BVBA. Het ging over een herhalingsopdracht op basis van een feitelijk monopolie, cfr. art. 17, par. 2, 1° f van de wet op de overheidsopdrachten van 24 december 1993.

Bij de **administratie Gezin en Maatschappelijk Welzijn** werd een consultancyopdracht gegeven voor de ondersteuning en begeleiding bij de implementatie van het nieuwe personeelsplan van de buitendiensten van de afdeling Bijzondere Jeugdbijstand, inclusief de preventiewerking. Deze opdracht werd gegund aan Niké Consult voor een bedrag van 31.194,90 euro. Voor het project werden drie consultancybureaus via de onderhandelingsprocedure voor een offerte aangeschreven. Alleen Niké Consult heeft op de oproep gereageerd.

Om het ontwikkelingsproces van integrale jeugdhulp te begeleiden, werd in 2002 een consultancyopdracht toegekend aan Key-Consul-

ting (vroeger Focus Consulting) voor 46.122,5 euro. Er werd een beroep gedaan op de onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking waarbij minstens drie partijen werden aangeschreven en een onderzoeksopdracht werd uitgeschreven in een beknopt lastenboek.

Einde 2002 werd een consultancyopdracht ter waarde van 23.829,75 euro toegekend aan de Stichting Europees Centrum voor Werk en Samenleving (ECWS). De opdracht bestond in een externe evaluatie van de implementatie van het Vlaams strategisch plan "Hulp- en dienstverlening aan gedetineerden". Bij de selectie werd gewerkt met een beperkte aanbesteding waarbij een aantal organisaties werd uitgenodigd een offerte in te dienen. In casu reageerden twee organisaties. De selectie gebeurde via de Argusmethode.

Een consultancyopdracht ten bedrage van 39.022,50 euro inclusief BTW werd gegund aan Niké Consult Management & Reflectie CVBA voor het begeleiden en faciliteren van het stra-

tegisch planningsproces minderhedenbeleid. De opdracht werd toegekend na een onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking. Er werd een offertevraag gesteld aan acht consultancybureaus – vijf offertes werden ingediend. Er was een globale beoordeling van de inzendingen door een jury samengesteld uit vertegenwoordigers van de administratie Gezin en Maatschappelijk Welzijn en het kabinet van de coördinerende minister voor het minderhedenbeleid.

Voor de juridische ondersteuning bij het uitwerken en uitschrijven van een vernieuwd Vlaams ouderenbeleid werd een opdracht toegewezen ten bedrage van 7.436,70 euro aan de heer Frank Vande Rostyne, zelfstandig advocaat. De selectie en aanwijzing van de opdrachthouder gebeurde door kabinet en administratie, in onderling overleg, op basis van een onderhandeling zonder bekendmaking.

De **Vlaamse zorgverzekering** gaf vier opdrachten in 2002.

	Kostprijs	Consultant	Procedure
Studieopdracht inzake de vaststelling van de parameters en de weging ervan voor de verdeling van de subsidies van de Vlaamse zorgverzekering.	17.857,49	KU Leuven	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Studieopdracht tot creatie van een instrument dat toelaat de psychische zorgbehoefte te meten.	12.273,70	Caritas Verbond der Verzorgingsinstellingen VZW	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Adviesopdracht inzake het beheer van de financiële reserves van het Vlaams Zorgfonds.	17.543,32	Roegiers Pension Services	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking
Adviesopdracht inzake het beheer van de financiële reserves van het Vlaams Zorgfonds.	5.407,00	Cynthia Van Hulle	Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking

- Deze vraag is niet van toepassing op de bevoegdheden van de Vlaamse minister van Welzijn, Gezondheid en Gelijke Kansen.
- Het grootste deel van de consultancyopdrachten heeft een ondersteunende aard. In de meeste gevallen werken administratie en consultancybureau nauw samen. De mate van samenwerking wordt in het bestek beschreven.
- De selectie en aanwijzing van consultancybureaus is afhankelijk van de delegatiebevoegdheid. Naargelang de toegepaste procedure, bepaald in de wet op de overheidsopdrachten, werden de verschillende opdrachten toegewezen.

Patricia Ceysens

E-government

1. Opdrachten 2002

Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Consultancy ontsluiting applicaties lokale overheden opdat deze kunnen communiceren met andere bestuursniveaus	Cipal	7.399,15
Consultancy opbouw applicatief Uitwisselings-platform	eXpanded Media	7.399,15
Consultancy bij lastenboek ontwikkeling van een informatief, interactief en transactioneel geïntegreerd overheidsloket voor de Vlaamse overheid	Cyclus Industrial Computer Applications BVBA	4.537,50
Consultancy haalbaarheidsstudie Autonomy/Verity	Insites	23.467,95
Juridisch advies betreffende de wet op de overheidsopdrachten, uitbouw van een mailapplicatie	Advocatenkantoor Stibbe	1.327,62
Consultancy bij lastenboek ontwikkeling van een informatief, interactief en transactioneel geïntegreerd overheidsloket voor de Vlaamse overheid	Cyclus Industrial Computer Applications BVBA	9.075,00
Haalbaarheidsstudie loket Vlaamse en lokale fiscaliteit	Hallemeesch & Coutuer	19.602,00
Uniek identificatienummer voor ondernemingen en Vestigingseenheden	EBO NV	7.356,80
High-levelanalyse – loket e-fiscaliteit	Cipal	17.424,00
Consultancy KBO	Blanstafnazaat NV	6.748,90
Consultancyopdracht integratie geïntegreerd overheidsloket	Ubizen HQ	6.748,86
Juridisch advies met betrekking tot uitbouw van een geïntegreerd overheidsloket	Advocatenkantoor Stibbe	3.255,26
Advies naar disseminatie van de resultaten gegenereerd uit de thematische clusters – bestpractices	Belgo-Group	7.496,00
Ondersteuning bij de uitbouw van de zoekengine Autonomy in de portaal	Ariane II	7.199,50
Consultancy programmamanagement gemeenschappelijk dienstenplatform	Application Engineers	74.717,50

Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Advies naar opbouw, planning en programma-management voor werksessies e-government	Review BVBA	7.499,58
Analyse processen tussen de clusters	SBS	899.967,75
Consultancy inzake analyse ontwikkeling mobile business – portaal 2002	CMG	7.260,00
Communicatielukkig e-governmentteam consultancy	Scholz & Friends Antwerpen NV	74.717,50
Consultancy security CMS	eXpanded Media	24.139,56
Consultancy voor opmaak draaiboek en retroplanning	Jazz Advertising NV	7.350,75
Uittekenen en begeleiden programmamanagement e-government Vlaamse overheid	Cap Gemini/Ernst & Young	60.000,00
Ondersteuning opstelling clusterplan e-government consultancy cluster zorg en welzijn	SBS (onderaanneming : Application Engineers)	152.373,56
Consultancy gemeenschappelijk dienstenplatform	SBS (onderaanneming : All that Jazz)	204.960,46
Consultancy gemeenschappelijk dienstenplatform	SBS (onderaanneming : Cap Gemini/Ernst & Young)	101.498,82

(Cipal : Centrum voor Informatica Provincies Antwerpen en Limburg – red.)

2. Niet van toepassing.
3. Ja.
4. Opdrachten met gunning via onderhandelingen zonder bekendmaking. Deze selecties verlopen overeenkomstig de wetgeving inzake de overheidsopdrachten.

Opdrachten toegekend aan SBS passen in de overeenkomst tot outsourcing van de informatica van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap van 23 februari 1999, aangevuld met de avenanten nrs. 1, 2, 3, 4 en 5.

Buitenlands Beleid

1. Opdrachten 2002

Opdrachten 2002	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Begeleiding Opmaak Subsidieregeling	Deloitte & Touche	4.840,00

2. Niet van toepassing.
3. Ja.
4. De wetgeving inzake overheidsopdrachten werd nageleefd. De opdracht werd gegund volgens de procedure van gunning via onderhandelingen zonder bekendmaking.

Economie

Vraag 1

Administratie Economie

1. Contract opdrachthouders Strategisch Plan Ruimtelijke Economie ; 273.554,40 euro ; gegund aan Peter Cabus (Katholieke Universiteit Leuven) en Wim Vanhaverbeke (Limburgs Universitair Centrum)
2. Onderzoek jaarrekening 2001 Vlaams Waarborgfonds ; 24.393,60 euro ; gegund aan Clybouw bedrijfsrevisoren
3. Studie economische impact van design op het bedrijfsleven in Vlaanderen ; 73.277,6 euro ; gegund aan CV Compagnie
4. Studie Benchmarking Europese Designcentra ; 72.600 euro ; gegund aan Deloitte & Touche Managements Solutions NV
5. Begeleiding van het ontwerp actieplan ondernemen, een nieuw project voor de Vlaamse economie ; 7.865 euro ; gegund aan Idea Consult NV
6. Kwantitatieve analyse van de risico's met betrekking tot de waarborgregeling ; 9.831,25 euro ; gegund aan Idea Consult NV
7. Evaluatie van de Vlaamse Commissie voor Preventief Bedrijfsbeleid ; 74.657 euro ; gegund aan Idea Consult NV
8. Toekomstvisie op een duurzame economie ; 14.520 euro ; gegund aan Idea Consult NV
9. Berekening subsidie-equivalent Vlaams Waarborgfonds ; 968 euro ; gegund aan Idea Consult NV
10. Onderzoek criteria naar aanleiding van de invoering van het callsysteem ; 20.570 euro ; gegund aan de Katholieke Universiteit Leuven

11. Consultancy Ecologiesteen ; 37.507,44 euro ; gegund aan Siemens Business Services (outsourcingscontract)
12. Consultancy Groeipremie ; 48.336,72 euro ; gegund aan Siemens Business Services (outsourcingscontract)
13. Consultancy Adviescheques ; 45.734,38 euro ; gegund aan Siemens Business Services (outsourcingscontract)
14. Tussentijdse evaluatie van de Vlaamse doelstelling 2-programma's en het Urban II-programma ; 248.957 euro ; gegund aan Idea Consult NV

VIZO

1. Kostprijsberekening leertijd en gecertificeerde opleidingen in de centra voor vorming van zelfstandigen en KMO ; externe financiële audit van VZW IBB (centrum voor vorming van zelfstandigen en KMO in Brussel) ; 2.519,49 euro ; gegund aan PKF
2. Structureel-organisatorische audit van VZW IBB (centrum voor vorming van zelfstandigen en KMO in Brussel) ; 5.000 euro ; gegund aan UAMS
3. Aannemingsovereenkomst interim management VZW IBB ; 16.997,24 euro ; gegund aan NV Jokali
4. Juridisch advies schaaloptimalisatie centrum voor vorming van zelfstandigen en KMO (Syntra) ; 70.800 euro ; gegund aan advocatenkantoor Koen Byttebier en Stefan Corbanie
5. Diverse adviezen i.v.m. simulatieberekeningen als technische implementatie van het besluit van 14 december 2001 betreffende de erkenning en de subsidiëring van de centra voor vorming van zelfstandigen en KMO ; 66.550 euro ; gegund aan PWC (nu IBM)
6. Europees project Telecoaching : onderzoek softwareplatform en e-learning en e-consulting ; 4.499,24 euro ; gegund aan Bureau Van Dijk NV
7. Consultant informaticapakket ; 40.616,3 euro ; gegund aan NV Indicia

8. Levering van diensten op het vlak van ICT-consultancy en -begeleiding (perceel 1) ; 14.156 euro ; gegund aan VOF Ixpertise
9. OLAP-consultancy (perceel 2) ; 27.962 euro ; gegund aan ANTHE BVBA
10. Opstellen personeelsplan op basis van procesanalyse ; 83.943,75 euro ; gegund aan GITP

SERV

Nihil

Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappijen

GOM Antwerpen

1. Opmaak van een ruimtelijk-economisch toekomstbeleid voor brownfield Willebroek-Noord ; 61.984,67 euro ; gegund aan Buck Consultants International in samenwerking met Iris Consulting
2. Samenwerking in brownfieldproject Willebroek-Noord ; 20.000 euro ; gegund aan Stibbe

GOM Limburg

1. Studieopdracht duurzame bedrijventerreinen ; 41.987 euro ; gegund aan Ecolas
2. Studieopdracht met het oog op de valorisatie van ontgonnen kwartszand gebied Lommel in verwerkende industrie ; 48.400 euro ; gegund aan Deloitte & Touche

GOM's West-Vlaanderen, Oost-Vlaanderen en Vlaams-Brabant

Nihil

Vraag 2

Deze vraag is niet van toepassing op de administratie Economie en de VOI's met een economische finaliteit.

Vraag 3

Administratie Economie

Het al dan niet meewerken van de administratie Economie bij de uitvoering van de opdracht is afhankelijk van de inhoud. Veelal wordt medewerking verleend.

Wat specifiek het SPRE betreft, werd de werking van de consultants bijgestuurd en geëvalueerd door een kerngroep, waarin vertegenwoordigers zitting hebben van de administratie Economie en de kabinetten bevoegd voor Economie en Ruimtelijke Ordening (*SPRE : Strategisch Plan voor Ruimtelijke Economie – red.*). De consultants werden inhoudelijk op hun werk beoordeeld door de stuurgroep van het SPRE. Deze stuurgroep bestond uit de verschillende actoren van het ruimtelijk-economisch veld.

De opdracht inzake de tussentijdse evaluatie van de doelstelling 2-programma's en het Urban II-programma werd opgevolgd door een stuurgroep, samengesteld uit vertegenwoordigers van de Europese Commissie, de administratie Economie en de betrokken regio's.

VIZO

De meeste opdrachten zijn uitgevoerd in geregeld overleg met de externe consultant.

De uitvoering van het informaticaproject gebeurde met permanente medewerking van VIZO-personeelsleden (project 7).

Het VIZO heeft ook meegeholpen aan diverse onderdelen van het personeelsplan (diagnose-, hertekenings- en implementatieplan – project 10).

GOM's

In principe wordt voorzien in het organiseren van een stuurgroep met daarin aanwezigheid van de opdrachtgever en eventueel ook externe deskundigen, waarbij de inhoudelijke sturing van het project tussentijds kan gebeuren.

Zodoende worden grote bijsturingen voorafgaand aan de voorlopige oplevering van de opdracht vermeden.

Vraag 4

De administratie Economie voerde de selectie uit behoudens het outsourcingscontract met SBS.

De toewijzing is afhankelijk van de grootte van het bedrag (interne delegaties). Naargelang het geval besliste de administratie of de bevoegde minister op voorstel van de administratie.

Voor de evaluatie van de doelstelling 2-gebieden en het Urban II-programma gebeurde de toewijzing door de betrokken monitoringcomités.

Bij het VIZO werden de consultancybureaus aangewezen door het bestuursorgaan.

Bij de GOM's gebeurde de uiteindelijke gunning overeenkomstig de beslissing van het bestuursorgaan.

De wetgeving op de overheidsopdrachten werd bij de selectie en aanwijzing steeds toegepast. Hierbij werd naargelang het geval gebruik gemaakt van de verschillende in de wetgeving opgenomen procedures waarbij de concurrentie werd geraadpleegd.

DIV

1. De Dienst Investeren in Vlaanderen (DIV) heeft in 2002 geen enkele pure consultancyopdracht gegeven aan personen, vennootschappen of andere instellingen inzake consultancy.

Echter, enkele opdrachten die aan derden uitbesteed werden, kunnen voor een beperkt gedeelte beschouwd worden als "consultancy" vermits zij in de marge van het beheer van bepaalde activiteiten voor de dienst (onderhoud website, het financieel en materieel beheer voor de dienst (boekhouding), helpdesk ICT, ...) op occasionele manier ook het verstrekken van advies aan de organisatie inhouden.

In dit opzicht vermelden we voor 2002 de volgende twee opdrachten.

- Onderhoud, uitbouw en beheer van een website (OO 2001-06)

Bedrijf : I-Gov/I-Merge uit Leuven

Bedrag: 95.435 euro waarvan 10 890 euro specifiek voor consultancy in verband met de marketing van de website

- Herhalingsopdracht voor OO 9908 "Uitvoeren van het financieel en materieel beheer voor de Dienst Investeren in Vlaanderen" (begroting en boekhouding)

Bedrijf : Deloitte & Touche

Bedrag : 86.862, 91 euro

Het bedrag van wat als consultancy kan worden omschreven, is niet specifiek bepaald maar mag op een maximum van 10% geraamd worden: ongeveer 8.700 euro. Het grootste deel gaat echter naar het fysiek en

materieel boeken, opvolgen en controleren van facturen en financiële verplichtingen.

2. Niet van toepassing.
3. Afhankelijk van de aard van de opdracht, zal aan bepaalde spelers in het werkveld zeker hun ervaring gevraagd worden in verband met bepaalde thema's.

Ook aan de administratie en VOI's.

Verder dan het verstrekken van informatie gaat dit echter niet.

4. De beslissing ligt bij de directeur van de Dienst Investeren in Vlaanderen in samenspraak met de projectmanager.

De wetgeving in verband met de overheidsopdrachten wordt hierbij stringent nageleefd. De juridische dienst van het departement Economie, Werkgelegenheid, Binnenlandse Aangelegenheden en Landbouw (EWBL) keurt het bestek en geeft advies in verband met de procedure. Het gaat in bovenstaande gevallen steeds om een algemene offerteaanvraag.

Export Vlaanderen

1. In 2002 werden door Export Vlaanderen volgende consultancyopdrachten gegend :

Begeleiding bij de opstart en de implementatie van het Ploeg-evaluatiesysteem : firma AB Management

Totaal bedrag : 18.561 euro

Begeleiding bij procesimplementatie en personeelsplan : firma AB Management

Totaal bedrag : 16.523 euro

Audit groepsverzekering : firma Van Havermaert

Bedrag : 11.878 euro

Begeleiding en realisatie Strategisch Plan : firma Delta-i

Totaal bedrag : 79.433 euro

Communicatie advies en begeleiding veranderingsproces : firma Square Circle

Totaal bedrag : 55.427 euro

Totaal bedrag van de doorlichtingen en studies : 181.913 euro

2. Vraag niet van toepassing op Export Vlaanderen.
3. Neen, niet van toepassing op Export Vlaanderen.
4. Export Vlaanderen past de wetgeving inzake overheidsopdrachten toe : telkenmale werd de procedure van de beperkte offerteaanvraag gebruikt.

Buitenlands Beleid

1. De administratie Buitenlands Beleid heeft in 2002 ten laste van het begrotingsprogramma 12.1 slechts één enkele keer een beroep gedaan op een consultancybureau met het oog op de ondersteuning van het concipiëren van een nieuwe communicatiestrategie voor het buitenland.

De opdracht "Begeleiding en inhoudelijke ondersteuning van de administratie Buitenlands Beleid bij de opmaak van de communicatiestrategie "Vlaanderen Internationaal" werd in maart 2002 toegekend aan het bureau European Communication Strategies NV in 1170 Watermaal-Bosvoorde voor een totale kostprijs van 62.968,40 euro (inclusief BTW).

2. Niet van toepassing voor de bevoegdheid Buitenlands Beleid.
3. De uitvoering van de opdracht gebeurde in permanente samenspraak en overleg met de administratie Buitenlands Beleid.

De opdracht omvatte de ontwikkeling van een methodologische aanpak om de administratie Buitenlands Beleid te begeleiden bij het opstellen van een strategisch plan voor het Vlaams internationaal communicatiebeleid. In het kader van deze opdracht vonden een aantal werkvergaderingen plaats met een stuurgroep, samengesteld uit onder meer vertegenwoordigers van de Vlaamse minister bevoegd voor Buitenlands Beleid, de administratie Buitenlands Beleid en de informatieambtenaar.

4. Deze opdracht werd gegund volgens de procedure van gunning via onderhandelingen zonder bekendmaking. Deze procedure mag worden aangewend indien de totale kostprijs minder dan 67.000,00 euro (exclusief BTW) bedraagt.

Voor deze opdracht werd – in samenspraak met de administratie Kanselarij en Voorlichting

– een shortlist van vijf bureaus opgesteld die het bestek kregen toegestuurd. Alle hebben een offerte ingediend. De jury – samengesteld uit vertegenwoordigers van de administratie Buitenlands Beleid en de administratie Kanselarij en Voorlichting – vond unaniem dat het niveau van de offerte van de NV European Communication Strategies beduidend hoger lag dan dat van de andere vier inschrijvers.

Marino Keulen

Jeugd en Sport

1. In 2002 werden, voor de materie Sport binnen de afdeling Jeugd en Sport, volgende opdrachten tot onderzoek gegeven aan een externe instantie :

- a) Aan de Vrije Universiteit Brussel – faculteit Lichamelijke Opvoeding en Kinesithérapie – vakgroep "Bewegingsvorming en Sporttraining" werd de opdracht gegeven een evaluatie (wetenschappelijke studie) uit te voeren omtrent het proefproject "De flexibele opdracht van de leerkracht LO" tijdens het schooljaar 2001-2002 (duurtijd van de opdracht: 1 oktober 2001 – 30 september 2002).

De doelstellingen van de opdracht zijn de volgende :

- hindernissen en knelpunten die zich kunnen voordoen, inventariseren en analyseren en nagaan welke oplossingen er voor de aangehaalde knelpunten mogelijk zijn ;
- nagaan wat de meerwaarde is van het invoeren van het systeem ;
- zowel de leerkrachten, de jeugdige deelnemers als de lokale partners (school, gemeente en sportclub/federatie) die betrokken zijn bij het proefproject, in het onderzoek opnemen ;
- nagaan of het systeem van het project haalbaar en zinvol is om op grotere schaal te implementeren en terzake beleidsrelevante en beleidsvoorbereidende voorstellen te doen.

Voor de opdracht werd een bedrag van 34.375 euro ter beschikking gesteld (begroting 2001).

- b) Aan de Katholieke Universiteit Leuven, faculteit Lichamelijke Opvoeding en Kinesiotherapie, werd de opdracht gegeven een wetenschappelijk onderzoek uit te voeren naar de determinanten van sportgedrag bij personen met een handicap in Vlaanderen, in het bijzonder de meerkosten van deze vorm van sportbeoefening. De opdracht loopt van 31 oktober 2002 en zal eind januari 2004 worden afgerond.

Voor de opdracht werd een bedrag ter beschikking gesteld van maximaal 124.000 euro (begroting 2002).

- c) Aan de Vrije Universiteit Brussel werd eind 2002 de opdracht gegeven om van 1 januari 2003 t.e.m. 31 december 2004 in te staan voor het uitvoeren van een wetenschappelijk onderzoek naar het Vlaams topsportklimaat, het uitvoeren van een concurrentieanalyse met het buitenland en het samenstellen van een topsportindex in het kader van het ruimer onderzoeksproject "Onderzoek naar het Belgisch topsportklimaat – Een internationale concurrentietoets voor het topsportbeleid – Een barometer voor de topsport".

Doelstelling van het onderzoek is het op wetenschappelijke wijze analyseren van de situatie inzake topsport en het heersende topsportklimaat in Vlaanderen, inclusief een vergelijking met het buitenland, teneinde de concurrentiekracht van de Vlaamse (en Belgische) topsport te kunnen inschatten.

Voor dit onderzoek wordt een bedrag van maximum 60.000 euro ter beschikking gesteld (begroting 2003).

2. Niet van toepassing.
3. Bovengenoemde onderzoeksopdrachten werden uitgevoerd door de aangewezen instantie zonder rechtstreekse medewerking van de administratie op vlak van logistiek, personeel,...

Er werd wel telkens een stuurgroep samengesteld die de vorderingen van het onderzoek opvolgt. In deze stuurgroep is ook de administratie vertegenwoordigd.

4. De bevoegde afdeling selecteert het betrokken bureau op basis van vooropgestelde criteria.

Bij het gunnen van een onderzoeksopdracht worden de wetgeving inzake overheidsopdrach-

ten en de richtlijnen binnen de administratie Cultuur maximaal nageleefd.

In de regel worden minstens drie universiteiten/hogescholen/private bureaus aangeschreven. Uit de ingediende offertes wordt een keuze gemaakt waarbij rekening wordt gehouden met een aantal in de regelgeving vooropgestelde criteria.

Medisch verantwoord sporten

Wat medisch verantwoord sporten betreft, werden er in 2002 geen opdrachten toevertrouwd aan personen, vennootschappen of andere instellingen inzake consultancy.

BLOSO

1. In 2002 heeft het Bloso slechts één opdracht inzake consultancy gegeven. Het betreft een opdracht aan RMC BVBA voor een totaalbedrag van 20.328 euro. De opdracht omvatte de hertekeningsfase voor het opstellen van een personeelsplan op basis van procesanalyses bij het Bloso.

Op 3 juli 2000 ontving de Bloso-administratie immers een omzendbrief vanwege Vlaams minister Johan Sauwens met betrekking tot de proces- en personeelsplanning (PIP/PEP), met het verzoek om deze aangelegenheid met onmiddellijke ingang te behandelen conform de richtlijn methodologie die in opdracht van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap door Arthur D. Little was uitgewerkt. In overleg met MOVI, het officieus overlegorgaan van de Vlaamse openbare instellingen, en naar het voorbeeld van de milieu-VOI's werd gesuggered om een dergelijk project te laten begeleiden door RMC BVBA.

2. Niet van toepassing.
3. De rol van RMC BVBA beperkte zich tot de coaching van het project. De realisatie en de uitvoering van het project zijn gebeurd door Bloso-personeel.
4. Het Reglement van Inwendige Orde van het Bloso (goedgekeurd door de Vlaamse regering op 31/07/1991) bepaalt in hoofdstuk III, artikel 23, c) dat de leidend ambtenaren delegatie krijgen om de opdrachten inzake diensten te gunnen tot een bedrag van 1 miljoen frank in geval van onderhandse opdracht.

Media

1. Volgende opdrachten werden in het jaar 2002 vanuit de administratie Media uitbesteed :

Referentiekader opstellen voor de mediaconcentratie	Ernst & Young	59.441,25
Onderzoek naar de financiering van de openbare omroep en de particuliere televisieomroepen	McKinsey & Company Inc.	81.070
Ontwerp van een referentiekader omtrent de mediaconcentratie in de Vlaamse Gemeenschap	Ernst & Young	15.125

Daarnaast werd geregeld een beroep gedaan op advocaten voor hulp in rechtszaken en voor juridische begeleiding.

Door de VRT werden volgende opdrachten gegeven aan personen, vennootschappen of andere instellingen inzake consultancy :

	Euro
1. Organisatie strategie en ontwikkeling	300.965,76
2. Informatietechnologie en -systemen	166.727,91
3. Financieel en administratieve systemen	187.752,27
4. Human resources en facility management	162.150,85
5. Marketing en communicatie	383.147,39
6. Productie : productieontwikkeling en kwaliteitsbewaking	290.626,75

2. Niet van toepassing.

3. De opdrachten gegeven door de administratie werden volledig door het consultancybureau uitgevoerd.

Bij de VRT wordt wel meegeholpen aan de opdracht, daar iedere consultancyopdracht moet leiden tot overdracht van kennis naar eigen werknemers.

4. De wetgeving inzake overheidsopdrachten wordt vanzelfsprekend telkens toegepast. In deze gevallen betrof het beperkte offerteaanvragen.

Bij de VRT werden de consultancybureaus geselecteerd en toegewezen door het functioneel bevoegd departement.

De keuze van het bureau gebeurt er via een algemene offerteaanvraag of een beperkte offerteaanvraag of een onderhandelingsprocedure, naargelang de aard en de grootte van de opdracht.

Huisvesting

Onderstaand overzicht omvat de consultancyopdrachten vastgelegd op het budget Huisvesting :

Opdracht en omschrijving	Opdrachtnemer	Kostprijs (euro)
Uitwerking van een formule met betrekking tot de reserves van het Vlaams Woningfonds.	PriceWaterhouseCoopers	5.999,02
Onderzoek naar de aantijgingen geformuleerd in de pers betreffende de Vlaamse Huisvestingsmaatschappij.	Andersen	50.181,20
Onderzoek naar de aantijgingen betreffende de Vlaamse Huisvestingsmaatschappij.	Andersen	50.180,80
Advies in verband met de uitoefening van het toezicht op de Vlaamse Huisvestingsmaatschappij en de sociale-huisvestingsmaatschappijen.	KU Leuven R&D	45.375,00
Uitwerken van een mogelijke PPS-structuur voor sociale huisvesting in Vlaanderen in aanvulling van de opdracht "evaluatie en optimalisatie van een aantal financieringsstromen van het programma Huisvesting binnen de begroting van het Vlaams Gewest".	PriceWaterhouseCoopers	47.916,00
Inventaris van de relevante regelgeving en aangeven van de knelpunten inzake samenhang huisvesting/welzijn.	Atrivé	92.887,00
Ondersteuning van particulieren. Formuleren van concrete beleidsgerichte aanbevelingen en voorstellen inzake mogelijkheden tot vereenvoudiging en grotere efficiëntie van instrumenten ter ondersteuning van eigendomsverwerving en -behoud.	Hoger Instituut voor de Arbeid (HIVA)	63.492,00
Onderzoek naar de te vervullen voorwaarden om lokale initiatiefnemers optimaal te stimuleren hun verantwoordelijkheid inzake sociale huisvesting op te nemen.	Andersen overgenomen door Deloitte & Touche	73.520,00
Analyse van de werking van kredietvennootschappen. Formuleren van aanbevelingen en voorstellen over de modaliteiten inzake de maximale verkoopprijs, de financieringssystemen, de erkenningsvoorwaarden, het toezicht en de alternatieven voor de financiering.	PriceWaterhouseCoopers overgenomen door IBM en Landwell	125.275,00
Begeleiding en ondersteuning van het veranderingsmanagement in het kader van Beter Bestuurlijk Beleid voor het beleidsdomein RWO (opdracht gegund door de veranderingsmanager RWO).	Accenture	301.290,00
Onderzoek naar de realisatie van sociale woningen via PPS.	Ernst & Young	175.450,00
Managementadvisering project Onroerende Fiscaliteit Vlaanderen.	Ernst & Young	40.535,00

(PPS : publiek-private samenwerking ; RWO : Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed – red.)

1. Geen.
2. Indien een consultancy-instelling een opdracht krijgt, wordt die in bepaalde gevallen opgevolgd door de administratie via stuurgroepwerking.
3. Voor de uitbesteding en toewijzing van opdrachten is de Vlaamse overheid gebonden aan de bepalingen en procedures opgenomen in de wet van 24 december 1993 betreffende de overheidsopdrachten en sommige opdrachten voor aanneming van werken, leveringen en diensten (en uitvoeringsbesluiten). Dit is een uniforme procedure voor alle departementen.

Een gunning van een consultancyopdracht zal binnen het kader van de overheidsopdrachtenwetgeving geschieden aan de hand van de bepalingen zoals opgenomen in het respectieve bestek/offerteaanvraag.

Er kunnen verschillende procedures worden toegepast, zoals de algemene en beperkte offerteaanvraag en de onderhandelingsprocedure.