

GO! Onderwijs van de
Vlaamse Gemeenschap
Rapportering van het College der
Accountants

Juni 2016

Inhoudsopgave

In dit document vinden we de rapportering terug van het College der Accountants in het kader van het beperkt nazicht per 31 december 2015 van de scholengroep 6 van het GO! Onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap.

1. Grondslag van het beperkt nazicht
2. Financiële staten
 - 2.1 Balans
 - 2.2 Resultatenrekening
 - 2.3 Ratio-analyse
 - 2.4 Voorgestelde aanpassingen
 - 2.5 Voorgestelde aanbevelingen
3. Conclusie

1. Grondslag van het beperkt nazicht

De ontwikkeling van een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor het onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap was reeds geruime tijd een optie van de Vlaamse Regering. Een wettelijk kader werd hiervoor gecreëerd via artikel 46 van het bijzonder decreet van 14 juli 1998 houdende de bepalingen met betrekking tot het financieel toezicht. Dit artikel vermeldt uitdrukkelijk dat het onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap een volledige boekhouding dient te voeren volgens een door de Regering vast te stellen eenvormig boekhoudkundig plan. Het besluit van 6 juli 1999 vormde de concretisering van dit artikel 46.

De nood aan een consolidatie van zowel de begroting als de rekeningen van de scholengroepen vormde de basis voor de ontwikkeling van een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering. Deze ontwikkeling werd gestart in de loop van oktober 1999 en de systemen werden in gebruik genomen in het voorjaar 2000.

Artikel 47 §1 van het bijzonder decreet van 14 juli 1998 stipuleert dat de financiële controle op het beheer van de scholengroepen - voor rekening van het onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap - gebeurt door een College der Accountants. Deze controle is tweeledig en wordt geconcretiseerd in artikel 49 van het decreet. Meer bepaald omvat de controle 1° het financieel evenwicht van de begroting en de rekeningen en 2° het onderzoek van de rekeningen en de financiële staten.

In overeenstemming met artikel 51 §1 van het bijzonder decreet van 14 juli 1998 heeft het College der Accountants voor elke scholengroep een verslag opgesteld ten behoeve van de raad van bestuur met zijn specifieke bevindingen over het boekjaar 2015.

Zoals overeengekomen in ons voorstel tot dienstverlening en aangezien onze werkzaamheden een beperkte controle omvatten, heeft dit verslag niet als doel een verklaring te geven over de jaarrekening van de scholengroepen met betrekking tot boekjaar 2015.

Het beperkt nazicht werd uitgevoerd op 21 en 22 april 2016. We presenteren de raad van bestuur van scholengroep 6 conform artikel 51 §1, hierbij een verslag van onze bevindingen.

2. Financiële staten

2.1 Overzicht en bespreking van de balans per 31 december 2015

2.1.1 Activa per 31 december 2015

Onderstaand overzicht geeft de actiefzijde van de balans per 31 december 2015 weer vergeleken met 31 december 2014.

in (000) EUR	2015	2014
Oprichtingskosten	0	0
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	3 285	2 862
Financiële vaste activa	0	0
Vaste activa	3 285	2 862
Vorderingen op meer dan 1 jaar	0	0
Voorraden	95	102
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	191	248
Geldbeleggingen	0	0
Liquide middelen	4 163	4 187
Overlopende rekeningen	211	196
Vlottende activa	4 660	4 733
Totaal van de activa	7 945	7 595

Bespreking van de belangrijkste mutaties op de actiefzijde

Onderstaand worden de belangrijkste mutaties op de actiefzijde van de balans besproken tussen het einde van het boekjaar 2014 en 31 december 2015.

De immateriële en materiële vaste activa bedragen 3.285 (000) EUR en bestaan uit installaties, machines en uitrusting voor 1.590 (000) EUR en meubilair en rollend materiaal voor 1.695 (000) EUR.

De aanschaffingen van het boekjaar bedragen 1.086 (000) EUR en betreffen voornamelijk investeringen in installaties en machines (569 (000) EUR), kantoor- en schoolmeubilair (217 (000) EUR), bussen (198 (000) EUR) en overige vaste activa (101 (000) EUR).

Er werden afschrijvingen geboekt voor 661 (000) EUR. Daarnaast werden activa met een netto boekwaarde van 2 (000) EUR buiten gebruik gesteld.

De voorraad bedraagt 95 (000) EUR en bestaat voornamelijk uit een voorraad grondstoffen van 85 (000) EUR, voorraad hulpstoffen 6 (000) EUR en handelsgoederen en automaten (4 (000) EUR).

De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen 191 (000) EUR en dalen met 57 (000) EUR of met 23 % ten opzichte van het einde van vorig boekjaar. De werkingsvorderingen bedragen 56 (000) EUR, een daling van 41 (000) EUR ten opzichte van 2014. Deze daling kan grotendeels verklaard worden doordat vorig jaar uitgeschreven debet nota's van 2014 op een latere datum opgemaakt werden, terwijl de uitgeschreven debet nota's in 2015 tijdig betaald werden. Op 31 december 2015 zijn er ook minder openstaande vorderingen met betrekking tot het sportcomplex (-41 (000) EUR). De overige vorderingen dalen met 16 (000) EUR.

De liquide middelen bedragen 4.163 (000) EUR en dalen met 24 (000) EUR.

Het overlopend actief stijgt met 15 (000) EUR en bedraagt 211 (000) EUR. De rubriek bestaat uit over te dragen kosten (210 (000) EUR en verkregen opbrengsten (1 (000) EUR.)

2. Financiële staten

2.1.2 Passiva per 31 december 2015

Onderstaand overzicht geeft de passiefzijde van de balans per 31 december 2015 weer vergeleken met 31 december 2014.

	in (000) EUR	2015	2014
Eigen vermogen		5 947	6 277
Voorzieningen		302	0
Schulden op meer dan 1 jaar		0	0
Schulden op ten hoogste 1 jaar		1 337	928
Overlopende rekeningen		359	390
Vreemd vermogen		1 998	1 318
Totaal van de passiva		7 945	7 595

Bespreking van de belangrijkste mutaties op de passiefzijde

Onderstaand worden de belangrijkste mutaties op de passiefzijde van de balans besproken tussen het einde van het boekjaar 2014 en 31 december 2015.

De voorzieningen bedragen 302 (000) per 31 december 2015, terwijl deze vorig jaar nul waren. Deze stijging is te wijten aan een voorziening voor infrastructuurwerken aan de hoogspanningscabines.

De schulden op ten hoogste 1 jaar stijgen met 409 (000) EUR tot 1.337 (000) EUR. De rubriek bestaat uit:

- Schulden ten opzichte van leveranciers (571 (000) EUR);
- Te ontvangen facturen (237 (000) EUR);
- Sociale schulden (199 (000) EUR);
- Ontvangen vooruitbetalingen (324 (000) EUR) en;
- Overige schulden (6 (000) EUR).

De grootste mutaties betreffen een stijging van de werkingsschulden met 339 (000) EUR en een stijging van de ontvangen vooruitbetalingen met 70 (000) EUR ten opzichte van vorig jaar. De sterke stijging van 72 % van de werkingsschulden wordt verklaard doordat enkele facturen later betaald werden door laatijdigere versturing door de leverancier en door de afwezigheid van enkele medewerkers van de financiële dienst. De stijging van 28% in de ontvangen vooruitbetalingen is te wijten aan schoolreizen die in 2016 zullen plaatsvinden en maar om de 2 jaar georganiseerd worden waarvoor vooruitbetalingen worden gedaan.

De overlopende rekeningen dalen met 31 (000) EUR en bedragen 359 (000) EUR. Deze bestaan uit toe te rekenen kosten (25 (000) EUR), over te dragen inschrijvingsgelden (295 (000) EUR) en andere over te dragen opbrengsten (39 (000) EUR).

Bespreking van het eigen vermogen per einde van het boekjaar

Het eigen vermogen bedraagt 5.947 (000) EUR per einde van het boekjaar en bestaat uit het aanvangspatrimonium en overgedragen overschotten. De afname van het eigen vermogen is volledig te wijten aan het verlies van boekjaar 2015 dat 330 (000) EUR bedraagt.

	in (000) EUR	2015	2014
Patrimonium		3 704	3 704
Henwaarderingsmeerwaarden		0	0
Reserves		0	0
Overgedragen overschotten (reserves)		2 243	2 573
Investeringsdotaties		0	0
Eigen vermogen		5 947	6 277

2. Financiële staten

2.2 Overzicht resultatenrekening per 31 december 2015

Onderstaand overzicht geeft de resultatenrekening per 31 december 2015 weer vergeleken met 31 december 2014.

2.2.1 Werkingsresultaat per 31 december 2015

	in (000) EUR	2015	2014
Verkopen voorraden en diensten		677	638
Dotaties, subsidies en toelagen		7 369	7 431
Andere werkingsopbrengsten		1 906	1 913
Werkingsopbrengsten		9 952	9 982
Verbruikte voorraden		476	462
Diensten en diverse goederen		5 340	4 872
Personeelskosten		3 427	3 339
Afschrijvingen		661	603
Waardeverminderingen		15	9
Voorzieningen		302	0
Andere werkingskosten		71	70
Werkingskosten		10 292	9 355
Werkingsresultaat		-340	627

Bespreking van de belangrijkste mutaties van het werkingsresultaat

Onderstaand worden de belangrijkste mutaties van het werkingsresultaat besproken tussen het einde van het boekjaar 2014 en 31 december 2015.

De werkingsopbrengsten dalen in vergelijking met 2014 met 30 (000) EUR of 0,3% en bedragen 9.952 (000) EUR. De werkingskosten stijgen met 938 (000) EUR of 10% tot 10.293 (000) EUR. Dit is grotendeels toe te schrijven aan enerzijds een stijging in diensten en diverse goederen en anderzijds een stijging in voorzieningen. Het werkingsresultaat vertoont een negatief saldo van 341 (000) EUR.

De omzet voor verkopen, voorraden en diensten in de scholengroep stijgt met 39 (000) EUR en bedraagt 677 (000) EUR. De daarmee gerelateerde kosten zijn gestegen met 14 (000) EUR.

De opbrengsten uit dotaties, subsidies en toelagen dalen met 62 (000) EUR. Dit betreft voornamelijk een sterke daling van de werkingsdotaties van de scholengroep.

De andere werkingsopbrengsten dalen met 7 (000) EUR tot 1.906 (000) EUR.

De personeelskosten stijgen met 88 (000) EUR tot 3.427 (000) EUR. Deze stijging is het gevolg van verschillende kleinere varianties over verschillende rekeningen.

De afschrijvingen stijgen met 58 (000) EUR en bedragen 661 (000) EUR.

De voorzieningen bedragen 302 (000) EUR per 31 december 2015, terwijl deze vorig jaar nul waren. De stijging wordt veroorzaakt door een voorziening voor infrastructuurwerken aan hoogspanningscabines.

De andere werkingskosten bedragen 71 (000) EUR en blijven in lijn met vorige jaar.

2. Financiële staten

Bespreking van de belangrijkste mutaties van het werkingsresultaat

De kosten voor diensten en diverse goederen bedragen 5.340 (000) EUR. Dit betekent een stijging van 468 (000) EUR of 9,61% ten opzichte van 2014. De stijging zit op een groot aantal posten:

- We merken op dat de kosten voor publiciteit gestegen zijn met 21 (000) EUR ten opzichte van het vorige boekjaar en 79 (000) EUR bedragen. Deze stijging is o.a. het gevolg van éénmalige uitgaven voor het atheneum van Willebroek (aankoop van reclamepanelen en banners), alsook voor het CVO van Willebroek (een informatieve programmapfolder).
- De kosten voor de nutsvoorzieningen zijn in totaal met 75 (000) EUR gestegen tot 924 (000) EUR als gevolg van een verhoogd verbruik over de verschillende scholen heen.
- De kosten gerelateerd aan het onderhoud van de gebouwen zijn gestegen met 160 (000) EUR en bedragen 936 (000) EUR aan het einde van het boekjaar. Deze stijging is te wijten aan een inhaalbeweging van verscheidene projecten (eigenaarsonderhoud, KIW en grote herstellingen) dewelke in het boekjaar 2014 werden stil gelegd en verschoven werden naar 2015.
- De scholengroep heeft de intentie om mee in te spelen op het digitale tijdperk en steeds de nieuwste software aan te willen bieden aan haar leerlingen. Als gevolg hiervan zijn de kosten gerelateerd aan de aankopen van de softwarepakketten gestegen met 56 (000) EUR en bedragen ze 159 (000) EUR voor het gehele boekjaar.
- De kosten voor zwembelden zijn zo goed als verdubbeld en bedragen 48 (000) EUR. Deze stijging is het gevolg van een verhoging van de kostprijs per leerling.
- De kosten voor niet-decreetale nascholing zijn gedaald met 21 (000) EUR en bedragen 53 (000) EUR aan het einde van het boekjaar. Deze kosten fluctueren van boekjaar tot boekjaar. De huidige daling is te wijten aan het feit dat minder nascholingen centraal werden gegeven t.o.v. het vorige boekjaar, verspreid over verschillende leveranciers.

2. Financiële staten

2.2.2 Financieel en uitzonderlijk resultaat van het boekjaar per 31 december 2015

in (000) EUR	2015	2014
Financiële opbrengsten	12	34
Financiële kosten	0	2
Financiële resultaat	12	32
Uitzonderlijke opbrengsten	0	1
Uitzonderlijke kosten	2	1
Uitzonderlijk resultaat	-2	0
Resultaat van het boekjaar	-330	596

Bespreking van de belangrijkste mutaties van het resultaat van het boekjaar

Onderstaand worden de belangrijkste wijzigingen van het resultaat van het boekjaar besproken tussen boekjaar 2014 en 2015.

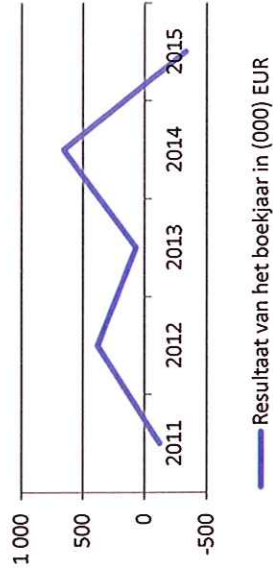
De financiële opbrengsten en kosten bedragen respectievelijk 12 (000) EUR en 0 EUR hetgeen een daling betekent in het financieel resultaat ten opzichte van het vorige boekjaar ten belope van 20 (000) EUR, dit door de lagere interestvoeten.

Het uitzonderlijke resultaat daalt met 2 (000) ten opzichte van 2014 en is volledig gerelateerd aan de minderwaarden bij de realisatie van vaste activa (buitengebruikstellingen).

2.2.3 Resultaat van het boekjaar over de laatste vijf jaren

Resultaat van het boekjaar in (000) EUR				
2011	2012	2013	2014	2015
-123	382	72	659	-330

Resultaat van het boekjaar



Bespreking van het resultaat van het boekjaar

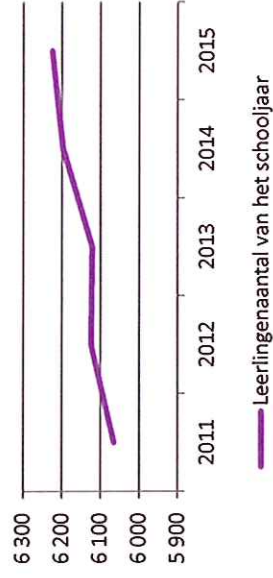
Het resultaat van het boekjaar is een verlies van 330 (000) EUR. Dit is een daling tegenover vorig boekjaar met 989 (000) EUR.

2. Financiële staten

2.2.4 Evolutie aantal leerlingen over de laatste vijf jaren

Leerlingenaantal van het schooljaar				
2011	2012	2013	2014	2015
6 065	6 124	6 121	6 197	6 225

Leerlingenaantallen



Bespreking van het leerlingenaantal van het boekjaar

Het leerlingaantal is gestegen met 28 leerlingen en bedraagt 6.225 per 31 december 2015.

2. Financiële staten

2.3 Ratio-analyse

Om een beter inzicht te krijgen in de evolutie van de financiële staten wordt een ratio-analyse uitgevoerd met betrekking tot de laatste vijf boekjaren. We analyseren de liquiditeitsratio's en de graad van financiële onafhankelijkheid.

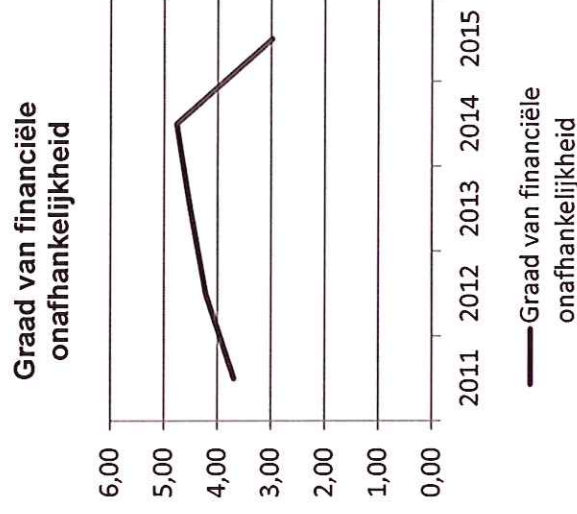
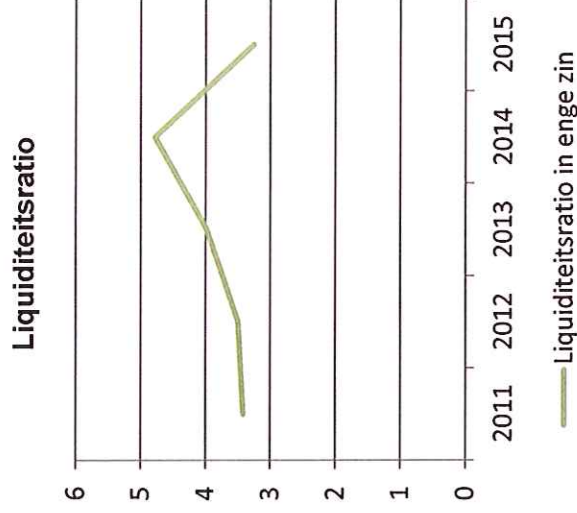
Evolutie van de ratio's over de laatste 5 jaren.

Ratio analyse					
	2011	2012	2013	2014	2015
Liquiditeitsratio in enge zin	3,42	3,50	3,98	4,78	3,26
Graad van financiële onafhankelijkheid	3,69	4,22	4,51	4,77	2,98

De liquiditeitsratio van de scholengroep is aan het einde van het boekjaar hoger dan de norm die 1 bedraagt.

De graad van financiële onafhankelijkheid daalt ten opzichte van vorig boekjaar.

De graad van financiële onafhankelijkheid is het 'eigen vermogen / vreemd vermogen'.



2. Financiële staten

2.4 Voorgestelde aanpassingen aan de financiële staten

De volgende aanpassingen werden door het College der Accountants aan de algemeen directeur van de scholengroep voorgesteld. We onderscheiden geboekte en de niet-geboekte aanpassingen.

De geboekte aanpassingen werden verwerkt in de jaarrekening alsook in dit verslag zoals deze door de algemeen directeur goedgekeurd en aan de raad van bestuur van de scholengroep bezorgd werd.

Voor elk van de niet-geboekte aanpassingen werd de schriftelijk ontvangen rationale van de algemeen directeur toegevoegd.

2.4.1 Geboekte aanpassingen

Geen

2.4.2 Niet geboekte aanpassingen

De ontvangen vergoeding gerelateerd aan CAO X werd verkeerdelijk overgedragen voor een totaal bedrag van 8 / 12 maanden

Volgende aanpassing wordt voorgesteld:

D #4931000 10.171,07

@ C #73319000

10.171,07

Correctie voorziening hoogspanningscabines

D #162 Voorzieningen

302.000

@ C #636 Voorzieningen

302.000

2. Financiële staten

2.5 Aanbevelingen met betrekking tot de financiële staten

De scholengroep heeft procedures opgemaakt met betrekking tot wetgeving op overheidsopdrachten, doch deze worden niet steeds even nauwgezet gevolgd. Tijdens ons nazicht werd vastgesteld dat de procedure niet correct is toegepast voor verschillende aanbestedingen en/of offertesvragen. Wij adviseren om gepaste actie te ondernemen zodat de wet op de overheidsopdrachten steeds correct wordt gevolgd.

De scholengroep heeft een provisie aangelegd van 302 (000) EUR voor onderhoudswerken. We stellen vast dat de provisie werd aangelegd voor elektriciteitscabines. Voorzieningen kunnen enkel aangelegd worden voor onderhoud waarvoor de kost ook in één maal in het resultaat genomen zal worden in de toekomst. Wanneer de toekomstige kost echter gespreid zal worden genomen kan er geen provisie worden aangelegd.

3. Conclusie

Wij zijn overgegaan tot een beperkt nazicht van de financiële staat van de scholengroep 6 – Rivierenland per 31 december 2015, met een balanstotaal van 7 945 (000) EUR en een verlies van het boekjaar van 330 (000) EUR. Onze opdracht werd uitgevoerd in opdracht van de Vlaamse Overheid. Ons nazicht bestond voornamelijk in de ontleding, de vergelijking en de bespreking van de financiële informatie en werd uitgevoerd in overeenstemming met artikel 46 van het bijzonder decreet van 14 juli 1998. Met uitzondering van de hiervoor omschreven aanbevelingen en vaststellingen zijn er geen gegevens aan het licht gekomen die aanleiding zouden kunnen geven tot belangrijke aanpassingen aan de ons voorgelegde financiële staat.

Dit verslag dient om gevoegd te worden bij het jaarverslag van de scholengroep.

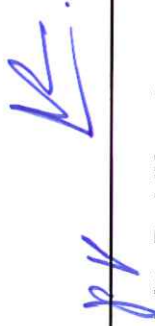
Voor het College van Accountants van het GO! Onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap



Deloitte Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Rik Neckebroek



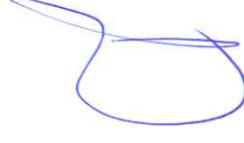
Grant Thornton Bedrijfsrevisoren
BV CVBA
Vertegenwoordigd door Nicolas Dumonceau



Deloitte Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Guy Van De Velde



Grant Thornton Bedrijfsrevisoren
BV CVBA
Vertegenwoordigd door Ria Verheyen



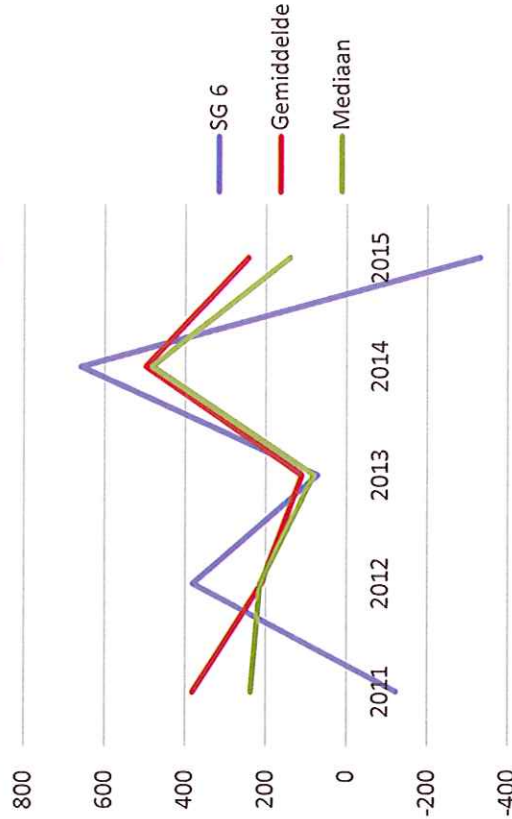
i.o.

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren
BV CVBA
Vertegenwoordigd door Gunther Loits

Bijlage 1: Samenvattende conclusie mbt de balansen en resultatenrekeningen over de verschillende scholengroepen

Evolutie van het resultaat

Onderstaande grafiek geeft de evolutie weer van het resultaat over de laatste 5 jaren voor wat betreft het gemiddelde resultaat en de mediaan over alle scholengroepen heen vergeleken met het resultaat van de scholengroep.



Het gemiddelde resultaat daalt tot 212 (000) EUR in 2012 en daalt verder tot 111 (000) EUR in 2013. In 2014 merkten we een sterke stijging naar 498 (000) EUR. In 2015 daalde het gemiddelde terug naar 245 (000) EUR.

Het resultaat van de scholengroep steeg tot 382 (000) EUR in 2012 en daalde nadien tot 72 (000) EUR in 2013. In 2014 steeg het resultaat sterk tot 659 (000) EUR, waarna er in 2015 een sterke daling te zien is tot -330 (000) EUR.

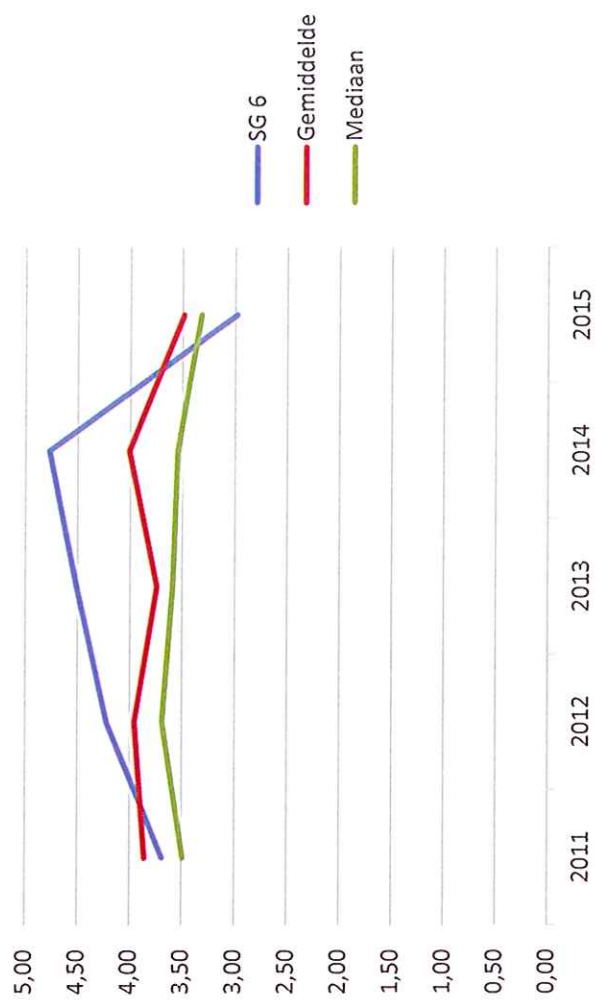
Evolutie van ratio's

Onderstaande grafieken geven de evolutie weer van de liquiditeitsratio in enge zin en de graad van financiële onafhankelijkheid over de laatste 5 jaren van de scholengroepen vergeleken met de scholengroep.



De gemiddelde liquiditeitsratio alsook de mediaan is zeer hoog vergeleken met de norm die 1 is. De gemiddelde liquiditeit daalt vergeleken met het vorige boekjaar (van 3,86 naar 3,41). De mediaan daalt ook van 3,70 naar 3,20.

De liquiditeitsratio van de scholengroep is eveneens hoger dan de norm die 1 is en daalt in 2015.

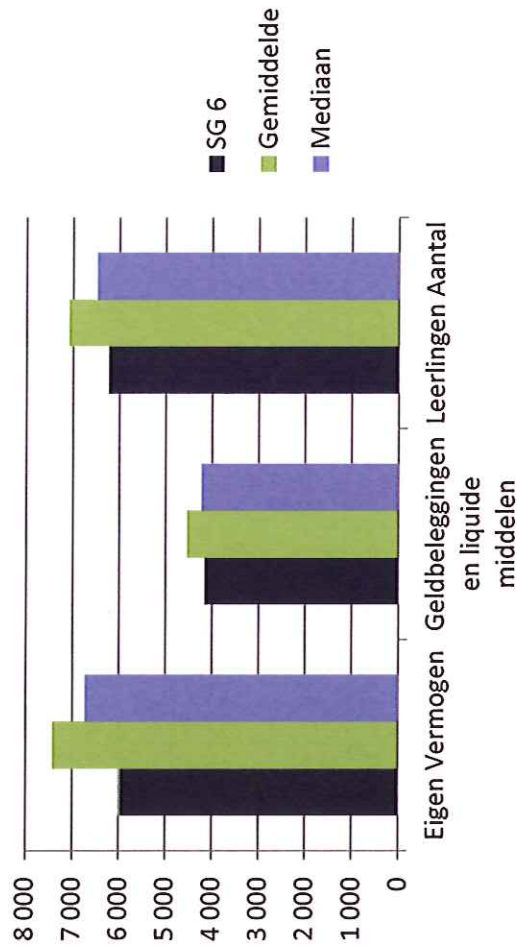


De gemiddelde graad van financiële onafhankelijkheid daalt vergeleken met vorig jaar (van 4,01 naar 3,49). De mediaan daalt ook vergeleken met vorig jaar (van 3,55 naar 3,32).

Bij de scholengroep daalt de financiële onafhankelijkheid.

Eigen vermogen, geldbeleggingen & liquide middelen en leerlingenaantal

Onderstaande grafiek geeft de positie weer voor alle scholengroepen (gemiddelde en mediaan) voor het eigen vermogen, geldbeleggingen & liquide middelen en het leerlingenaantal in vergelijking met de scholengroep.



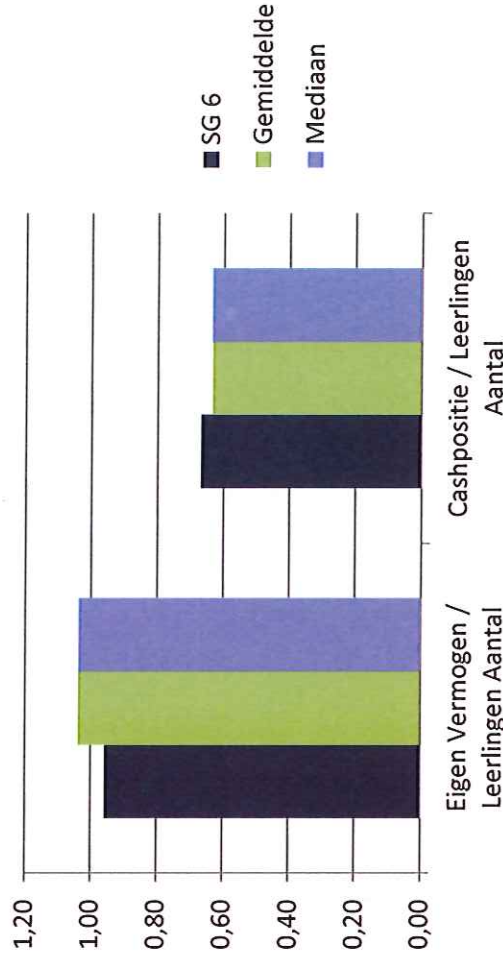
De scholengroepen hebben een gemiddeld eigen vermogen van 7.421 (000) EUR terwijl de mediaan afsluit op 6.734 (000) EUR. Daarnaast is op de rubriek geldbeleggingen en liquide middelen gemiddeld 4.537 (000) EUR geboekt (bij de mediaan: 4.234 (000) EUR).

Het aantal leerlingen per scholengroep is gemiddeld 7.088 (mediaan: 6.485). Per 2014 was het aantal leerlingen per scholengroep gemiddeld 6.849 (mediaan: 6.215).

De scholengroep heeft een eigen vermogen van 5.947 (000) EUR. De rubriek geldbeleggingen en liquide middelen bedraagt 4.163 (000) EUR. Het aantal leerlingen is 6.225 voor 2015.

Ratio eigen vermogen, geldbeleggingen & liquide middelen ten opzichte van het leerlingenaantal

Om een vergelijking van het eigen vermogen en de geldbeleggingen en liquide middelen mogelijk te maken tussen de verschillende scholengroepen, hebben we de ratio's berekend in functie van het leerlingenaantal. De vergelijking met de voorliggende scholengroep kan eveneens afgelezen worden.



We stellen vast dat de scholengroepen gemiddeld een eigen vermogen aanhouden van 1.040 EUR per leerling terwijl er voor een bedrag van 630 EUR per leerling aan beleggingen en liquide middelen geboekt zijn. De mediaan geeft vergelijkbare cijfers.

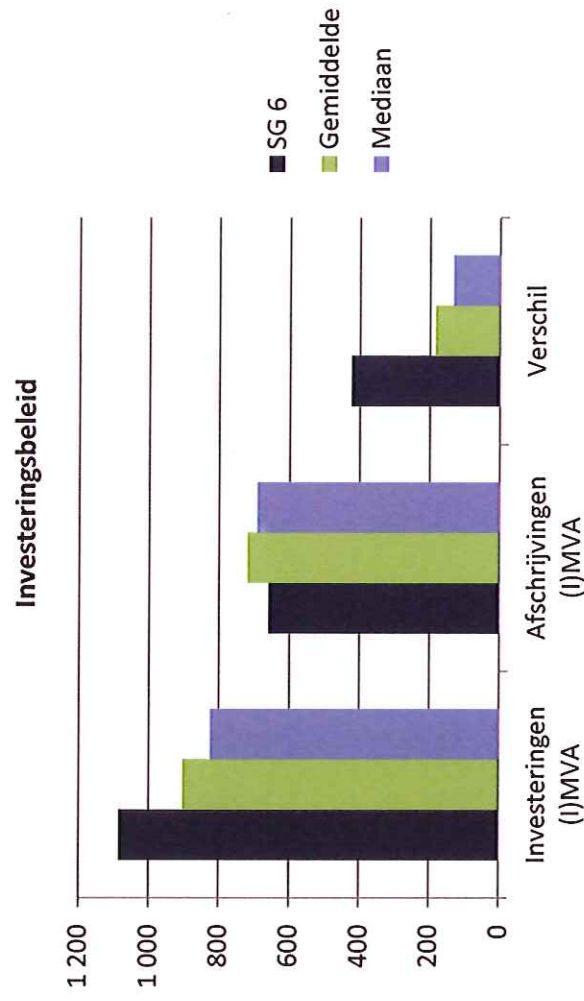
Voor de scholengroep zijn de ratio's:

SG 6	EUR
Eigen Vermogen / Leerlingen Aantal	955
Cashpositie / Leerlingen Aantal	669

Investeringsbeleid

Onderstaande grafiek geeft het investeringsbeleid weer van de scholen met betrekking tot de materiële en immateriële vaste activa.

De rubriek 'verschil' geeft het verschil aan tussen investeringen en afschrijvingen in het boekjaar. Dit is dus de netto investering of de netto desinvestering.



Samenvatting voor de scholengroep:

SG 6	(000) EUR
Investeringen (I)MVA	1 086
Afschrijvingen (I)MVA	661
Netto investering	425

De scholengroepen investeerden gemiddeld 904 (000) EUR in 2015. Dit is aanzienlijk meer dan de afschrijvingen die gemiddeld 719 (000) EUR bedragen. De netto investering bedraagt 185 (000) EUR. De mediaan is een kleinere netto investeerder van 133 (000) EUR aangezien hij 825 (000) EUR investeert en 692 (000) EUR afschrijft.

In 2014 bedroeg de gemiddelde netto investering 121 (000) EUR. De mediaan investeerde 60 (000) EUR.