

Baggerwerken in Vlaanderen

Ben Weyts

Vlaams minister van Mobiliteit,
Openbare Werken, Vlaamse
Rand, Toerisme en Dierenwelzijn



Vlaamse
overheid

Na ontvangst ontwerp-rapport rekenhof
Acties gevraagd aan de 4 betrokken entiteiten binnen MOW

1. Organisatie Baggerwerken
 - A. Protocol overheidsopdrachten
 - B. Synergiën tussen entiteiten MOW
 - I. Organisatiebeheersing
 - II. Kennisuitwisseling
 - III. expertiseontwikkeling
 - IV. Synergiën baggerwerken
 - c. fusie W&Z - DS
2. Noodzakelijke diepgang
3. Contract baggerwerken Linkeroever
4. Amoras

- ▶ Entiteiten MOW sluiten zich aan bij conclusies Rekenhof en zullen aanbevelingen implementeren
- ▶ Krediet baggerwerken gestegen van 244.166.262 euro in 2015 naar 291.099.000 euro in 2016 (+46,9 mio euro)
- ▶ Puntsgewijze toelichting door betrokken leidend ambtenaren

1. Organisatie Baggerwerken

A. protocol overheidsopdrachten

- ▶ Bestaande protocol van 30/01/2002 niet meer up-to-date.
 - Wetgeving overheidsopdrachten grondig gewijzigd, o.a.
 - Organisatie van het Beleidsdomein MOW grondig gewijzigd.
 - Nieuw protocol aangepast aan nieuwe realiteit => meer transparantie en duidelijkere richtlijnen voor een correcte toepassing in de dagelijkse praktijk.
- ▶ Algemene principes
 - Eén uniforme regeling AWW-DEP-MDK.
 - Wijziging voorafgaandelijk (a priori) voorleggen!
 - Voorlegging op basis van cumulatieve drempels
 - Transparantie in proces: toegang IF tot opvolging e-Delta
 - Mogelijkheid van “short track” procedure

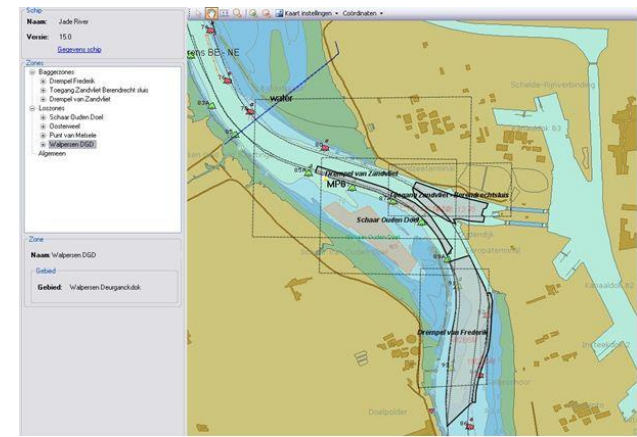
- ▶ Protocol van toepassing vanaf 1 april voor ministerie MOW (overgangperiode voorzien)
- ▶ Toepassing via:
 - Interne communicatie beleidsdomein
 - Opleidingssessies betrokken personeelsleden
- ▶ Duidelijker afspraken over adviesverlening (vooraf) én mogelijkheden tot versnelling van procedure

B. Synergiën tussen entiteiten MOW

- ▶ Doel van het kerntakenplan: Meer efficiëntie / effectiviteit en het bereiken van synergiën tussen entiteiten. Dit door schaalvoordelen te benutten en lessen te leren vanuit optimale kennisdeling
- ▶ Projecten worden uitgewerkt en uitgevoerd door en met betrokkenheid medewerkers alle entiteiten. Dit vergroot de gedragenheid van voorstellen en synergiën
- ▶ Aansturing en doorvertaling gebeuren via het MCB en de diverse directieraden waardoor toepassing strikt opgevolgd wordt.

i. organisatiebeheersing

- ▶ Beleidsdomein-brede stuurgroep
- ▶ Relevante instrumenten / projecten voor baggerwerken
 - Goede werking BIS: continue monitoring en opvolging werkzaamheden
 - Overheidsbrede uitrol e-Delta / toegang IF tot e-Delta
 - Uitrol EPM als contract management systeem departement (gekoppeld en aanvullend op e-Delta)
 - Open data project MOW
 - Projecten social media, mercator Net, data uitwisseling en video conference



ii. Kennisuitwisseling:

- ▶ Uniform project management
- ▶ 5 deelprojecten:
 - uitwisseling van kennis en beste praktijken
 - aanpak om leerpunten te valoriseren
 - gemeenschappelijke projecten stroomlijnen
 - standaard projectplannen voor infrastructuurwerken
 - stroomlijnen van rapporteringen
- ▶ Volgende stap: voor elk deelproject wordt een projectplan opgesteld met scope, aanpak, tijdlijn en projectorganisatie
- ▶ Rapportering aan managementcomité op kwartaalbasis en doorvertaling via directieraden
- ▶ Betrokkenheid medewerkers om draagvlak te verzekeren

iii. Expertiseontwikkeling

- ▶ Technische Dienstverlening TOD optimaliseren
 - De kick-off meetings voor de op te starten projecten zijn uitgevoerd of ingepland
 - Invoering accountmanagement
 - TOD wil eerste dienstverlener zijn voor agentschappen en zo ook expertise uitdiepen, borgen en delen (oa opleiding)
 - Gezamenlijke werking verzekert uniforme behandeling

- ▶ Prijzendatabank Mediaan
 - Gebruik historische referentieprijzen
 - Sterk fluctuerende markt
 - Principe van mededinging niet in gedrang

► Nieuwe prijzendatabank Mediaan

- 2.353.388 genormaliseerde (standaardbestekken) prijzen beschikbaar voor MOW
- Verkoopprijzen uit 13.000 overheidsopdrachten
- Ondersteunt opstelling van ramingen
- Informatie kernprocessen baggeren: baggeren, transport en stortkosten
- Automatische berekening prijsherziening
- Automatisering berekening CMK tarieven (inzet materieel, oa baggertuigen) in voorbereiding (voorzien eind dit jaar)

iv. synergiën baggeren en ophogen stranden

Scope: Bepalen van de mogelijke synergiën bij het baggeren maritieme vaarwegen, kust en binnenwateren

- ▶ Focus expertisecel op standaardbestek 260 baggerwerken m.o.o. uniforme werking
- ▶ Uitbreiding focus naar volledige proces (uitbreiding expertisecel)
- ▶ Synergie projectvoorbereiding, projectmanagement via andere projecten kerntakenplan
- ▶ Onderzoek naar synergie in uitvoering tussen MDK en departement (aMT).
- ▶ Synergie in uitvoering met overige waterwegbeheerders wordt bijkomend nagestreefd.
- ▶ Inzet op internationale kennisdeling

► Onderzoek naar synergiën in bergen en storten

- In onderzoek: mogelijkheid tot verwerken W&Z-specie op AMORAS-site,
- Mogelijkheid afvoer maritieme baggerwerken naar Argex te bekijken
- Uitgangspunt is optimalisatie middelen stortcapaciteit
- Timing najaar 2016

C. Fusie W&Z-DS

- ▶ Conceptnota goedgekeurd door VR: Vastleggen hoofdlijnen
- ▶ Fusie door opslorping
 - 01.10.2016: gemeenschappelijke MOD
 - 01.01.2017: De Vlaamse Waterweg (decreet en BVR's)
Najaar 2016: decreet in Vlaams Parlement
 - 31.12.2017: Juridische opslorping/overdracht personeel

Het doel :

**gezamenlijk plan van aanpak én optimalisatie
middelen stortcapaciteit**

2. Noodzakelijke diepgang

- ▶ Sterke toename kost baggerproces (behandeling en berging)

1975 – 1980: 1,5 euro/m³

1980 – 1985: 3,0 euro/m³

1985 – 1990: 5,0 euro/m³

2000: 40 euro/m³

na 2000: 45 euro/m³

- ▶ Verminderen aanvoersediment
(landerosie; opwaarts waterlopen)

- ▶ Gebaseerd op:
 - Analyse noden afdelingen Bovenschelde/Zeekanaal
 - Zeeschelde: verbonden met Geactualiseerd Sigmaplan
 - Regelmatige waterbodempeilingen
- ▶ Prioriteiten
- ▶ Werk met werk
- ▶ Kosten drukken (cfr. Argex site)
- ▶ Extra inkomsten zoeken

3. Contract baggerwerken Linkeroever

- ▶ Synthese mogelijkheden contract te beëindigen opgesteld, juridisch uitdagend gegeven
- ▶ Aanbeveling om “nietigheid” na te gaan wordt grondig juridisch onderzocht

4. Amoras

- ▶ Geen (tijdige) decretale machtiging voorhanden
- ▶ AMORAS gegund door VR op 18/07/2008
- ▶ decretale machtiging was er in BO 2009 bij aanvang van de uitgaven en wordt jaarlijks herhaald

Artikel 102

De minister die bevoegd is voor de Havens wordt ertoe gemachtigd om de kosten van het “project **AMORAS**” – Bouw en exploitatie van een mechanisch slibontwateringsinstallatie, in zijn geheel te gunnen en de kredieten nodig voor de exploitatie en de jaarlijkse terugbetaling van de financieringskost jaarlijks aan te rekenen en te vereffenen ten laste van basisallocatie MG1475B.

- ▶ leren uit het verleden
- ▶ Aanpassing werkregime 7/7 gedurende 2 jaar:
 - Advies ATO wordt gevolgd bij definitieve eindverrekening
 - Bij vraag naar toekomstige wijziging werkregime :
 - onderhandelen goedgekeurde eenheidsprijzen
 - Indiening voor formele goedkeuring
- ▶ ZAS+
 - Advies ATO wordt gevolgd bij definitieve eindverrekening
 - Nieuwe onderhandelingen eenheidsprijzen: ATO zal om advies worden gevraagd

- ▶ optimaliseren voor de toekomst
- ▶ Doelstelling: kostenbeheersing en laten renderen van gedane investeringen
- ▶ Aanvoer wordt afgestemd met verwerkingssnelheid fabriek
 - maximaliseren bestaande opslagruimte:
eind 2015 - begin 2016 -> leegmaken bestaande onderwatercel
 - korte opvolging en continu afstemmen aanvoer en verwerking
 - tijdige monitoring detectie overvloeiing
- ▶ Onderzoek toepassing en hergebruik filterkoeken
 - Laagwaardige toepassingen: baksteen is mogelijk, maar niet kostenefficiënt
 - Bijkomend onderzoek loopt naar medium toepassing (bindmiddel cementindustrie)
 - Hoogwaardige toepassing: gebruik als bentoniet in olie- en gasindustrie