

Vraag nr. 6
van 16 oktober 2000
van de heer ANDRE-EMIEL BOGAERT

IWT-steun – Managementcriterium

In antwoord op een opmerking van collega Robert Voorhamme tijdens de gedachtewisseling met de top van het Vlaams Instituut voor de Bevordering van het Wetenschappelijk Technologisch Onderzoek in de Industrie (IWT) van 26 Januari 2000 werd enerzijds bevestigd dat de managementstijl een belangrijke invloed uitoefent op het welslagen van een innovatieproject. Anderzijds werd door het IWT wel toegegeven dat zij "momenteel" niet in staat zijn het effect hiervan te meten. (*Stuk 177 (1999-2000) – Nr. 1 – red.*)

Deze vaststelling lijkt me belangwekkend. Indien het IWT hier meer duidelijkheid in kan verkrijgen, zou de kans dat te veel tijd en geld wordt besteed aan te risicovolle projecten immers kunnen worden gereduceerd. Belastinggeld zou dan optimaler worden besteed.

Wordt er concreet gedacht aan een beoordeling van de managementstijl bij de toekenning van IWT-middelen aan ondernemingen ?

Antwoord

Dat succesvolle innovatie mede het gevolg is van de algemene managementcapaciteiten binnen een bedrijf is een vaststelling die in de internationale literatuur algemeen wordt onderschreven.

Deze dimensie vertaalt zich ten dele ook in de wijze waarop projecten worden uitgewerkt en geformuleerd bij steunaanvraag bij het IWT. De kwaliteit van de projectformulering, de haalbaarheid van de doelstellingen in relatie met de vooropgestelde inzet aan mensen en middelen, het realisme in het werkplan, de financiële gezondheid van de onderneming, de kwaliteit van het valorisatieplan, enzovoort, maken deel uit van de evaluatie en dus ook van de selectie tot steun door het IWT.

Dit betekent dus ook dat een aantal aspecten van de algemene managementcapaciteiten onrechtstreeks worden doorgelicht ten behoeve van steunbeslissingen. Dit vormt uiteraard slechts een deelaspect ervan. Indien een meer grondige doorlichting/audit van deze dimensie zou moeten worden doorgevoerd per IWT-klant, dan zou dit onvermijdelijk een belangrijke verzwaring van de selectieprocedure tot gevolg hebben, nog afgezien van de noodzaak om dit soort analyses professioneel te

kunnen onderbouwen met aangepaste deskundigheid. Dit zou indruisen tegen de algemene beleidslijn die aanstuurt op een maximale/optimale vereenvoudiging en versnelling in de procedures. De aantrekkelijkheid van de steunverlening is hier globaal van afhankelijk.

Volledigheidshalve dient tevens te worden vermeld dat in het op stapel zijn O&O-financieringsbesluit bepaald is dat de raad van bestuur van het IWT in de toekomst een negatieve beslissing kan nemen of bijkomende voorwaarden kan stellen op basis van volgende elementen :

- bij onvoldoende financiële draagkracht van de aanvrager of eventuele partners aan het project ten behoeve van de uitvoering of het welslagen ervan ;
- indien de aanvrager of partners aan het project niet voldoen aan overige verplichtingen of vergunningen vanwege de overheid ;
- indien de aanvrager of partners aan het project blijken te hebben gegeven van niet-correct gedrag naar aanleiding van vorige aanvragen, onder meer inzake informatieverstrekking, inhoudelijke en financiële verplichting of verslaggeving.

Dit laat toe om een bijkomende "filter" inzake steunverlening in relatie met mismanagement te introduceren, zonder daarom de volledige evaluatieprocedure ten gronde voor een project te moeten doorlopen.