

**SCHRIFTELIJKE VRAAG**

nr. 228  
van **MANUELA VAN WERDE**  
datum: 9 mei 2016

---

aan **SVEN GATZ**  
VLAAMS MINISTER VAN CULTUUR, MEDIA, JEUGD EN BRUSSEL

---

*VRT - Studie- en consultancyopdrachten*

Net zoals andere organisaties en departementen van de Vlaamse overheid besteedt de openbare omroep VRT in het kader van haar werking geregeld opdrachten uit aan externe consultants, expertise- of studiebureaus. De bevindingen die zo'n onderzoek opleveren, kunnen door de VRT aangewend worden om bijstellingen te realiseren op beleidsmatig, juridisch of organisatorisch vlak en dit conform de beheersovereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en de VRT voor de periode 2016-2020.

In een gecoördineerd antwoord van de viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Binnenlands Bestuur, Inburgering, Wonen, Gelijke Kansen en Armoedebestrijding op een schriftelijke vraag van collega Matthias Diependaele lees ik dat de VRT in de periode 2010-2014 volgende uitgaven aan studie- en consultancyopdrachten deed:

| Entiteit | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| VRT      | 2.023.000,00 | 2.705.000,00 | 2.470.000,00 | 2.184.000,00 | 1.893.000,00 |

1. Welk bedrag werd er in 2015 uitgegeven door de openbare omroep inzake studie- en consultancyopdrachten? Hoe evalueert de minister de evolutie van de uitgaven aan studie- en consultancyopdrachten tussen 2014 en 2015?
2. Hoe evolueerde het aantal studie- en consultancyopdrachten dat uitbesteed werd in de periode 2011-2015? Graag een overzicht van de consultancyopdrachten die de VRT in de periode 2014-2015 uitbesteedde.
3. Welk bedrag wordt er door de VRT begroot voor 2016 in functie van studie- en consultancyopdrachten?
4. Werden er consultancy-opdrachten uitbesteed voor de hernieuwing van Canvas, zoals oorspronkelijk voorzien in augustus 2014? Zo ja, graag een gedetailleerd overzicht met financiële implicaties.

**ANTWOORD**

op vraag nr. 228 van 9 mei 2016

van **MANUELA VAN WERDE**

---

Ik heb in verband met uw vragen elementen van antwoord opgevraagd bij de VRT.

1. In 2015 besteedde de VRT 2.366.167 euro aan studie- en consultancyopdrachten.

Ik stel vast dat de uitgaven aan studie- en consultancyopdrachten in 2015 hoger lagen dan in 2014.

De VRT verklaart dit hogere bedrag onder meer door de externe ondersteuning in de voorbereiding van de nieuwe beheersovereenkomst, het transformatieplan en bij de samenvoeging van de vroegere directies Media en Productie naar een eengemaakte directie Media & Productie.

2. Aantal leveranciers van studie- en consultancyopdrachten:

- 2011 : 41
- 2012 : 32
- 2013 : 30
- 2014 : 30
- 2015 : 29

De studie- en consultancyopdrachten die de VRT bestelde bij externen bestreken in 2014 en 2015 verschillende domeinen:

- strategische consulting
- consulting bij bijzondere projecten
- beleidsondersteunende consulting
- IT consulting
- Content Consulting
- juridische consulting

Enkele voorbeelden van consultancy-opdrachten in 2015:

- begeleiding van het directiecollege in het kader van de voorbereiding van een nieuwe beheersovereenkomst en het transformatieplan;
- begeleiding bij strategische dossiers over de VRT-merken, het programma-aanbod en de digitale ontwikkelingen;
- de begeleiding bij een hervormingstraject bij VRT Nieuws en VRT Sport.

3. De VRT-afdelingen zijn verantwoordelijk voor het toewijzen van studie- en consultancyopdrachten.

De gebudgetteerde inkomsten en uitgaven van de VRT-afdelingen worden opgenomen in de ondernemingsplannen, voor het publiek niet toegankelijk zijn.

De VRT werkt en rapporteert op basis van een beheersovereenkomst. In de beheersovereenkomst 2016-2020 staat de opdracht die de VRT moet vervullen en de doelstellingen die zij moet behalen. De VRT communiceert daar open en transparant over, onder andere via haar jaarverslag. Het publiek bekend maken van de geplande budgetten, zoals voor consultancy-opdrachten, wordt door de beheersovereenkomst echter niet gevraagd.

4. Ja, de VRT heeft een beroep gedaan op consultancy voor de vernieuwing van Canvas.

Ik verwijs verder naar het antwoord op vraag 3. Een gedetailleerde rapportering over de kostprijs van consultancy-opdrachten wordt door de beheersovereenkomst niet gevraagd.