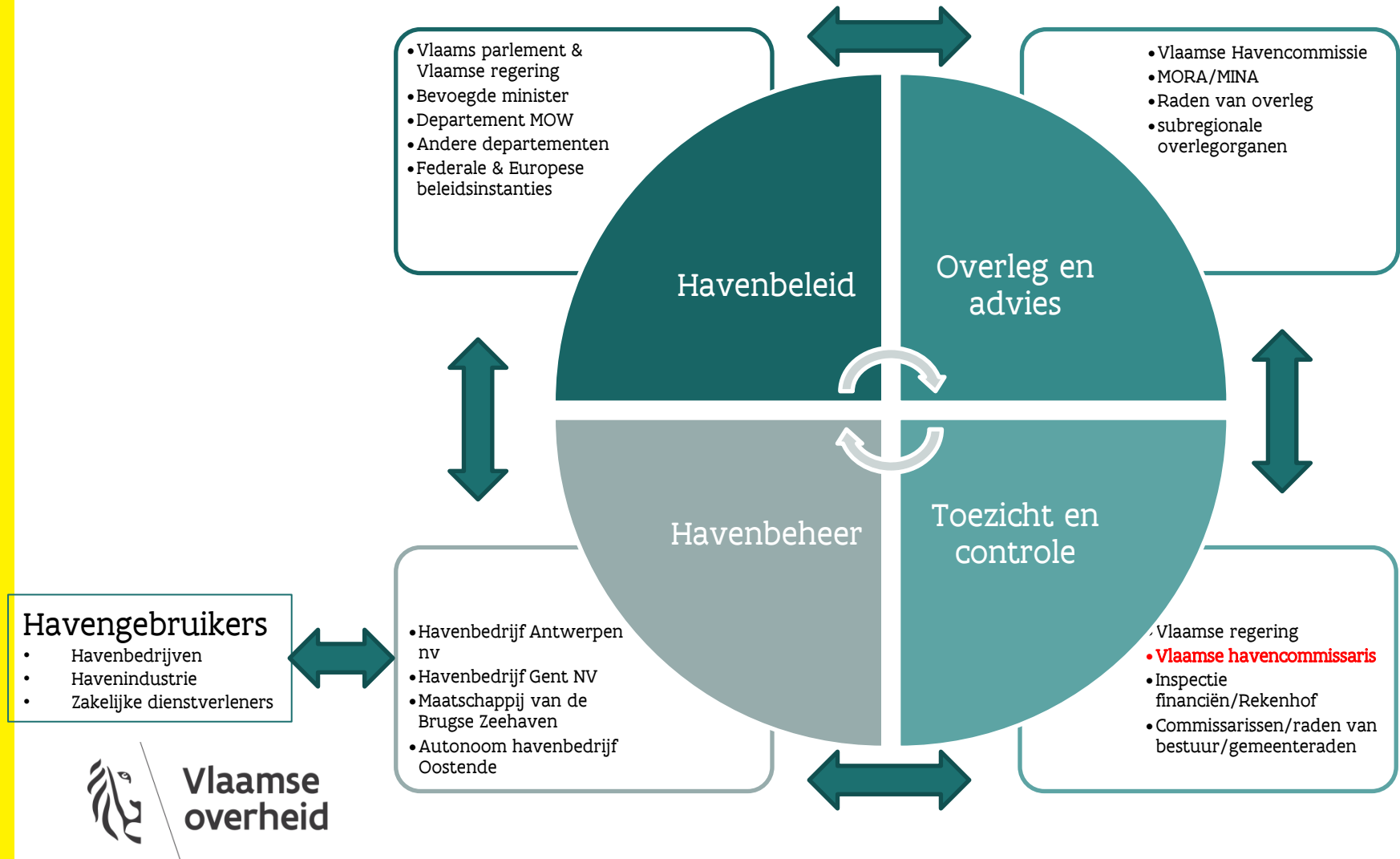


Gedachtenwisseling rond rol gewestelijk havencommissariaat



Vlaamse
overheid

Het Vlaamse havenlandschap



De rol van havencommissaris: breder dan wettelijke opdracht

- **Decretale taken**

- Vastgelegd in havendecreet (2/03/1999): enkel een wettigheidstoezicht
- Toetsen beslissingen RvB en AV havenbedrijven aan havendecreet/uitvoeringsbesluiten en overeenkomsten
- Instrumenten:
 - schorsing
 - Visum
- Vooral proactief werken

- **Niet-decretale taken**

- Vastgelegd in functieomschrijving + vacature
- Capteren en signaleren van trends & intenties havenbedrijven met weerslag op gewestelijk havenbeleid
- Trekker, coördinator en bemiddelaar havensamenwerking, inclusief procesondersteuning voor gemeenschappelijke havenstrategie
- Signaleren grijze zones regelgeving + in overleg voorstellen formuleren
- Specifieke mandaten/opdrachten

Missie GHC

“Actief bijdragen tot de duurzame ontwikkeling en de versterking van de competitiviteit van de Vlaamse havens door:

- mee te waken over de toepassing van gelijkwaardige werkingsvoorwaarden via het havendecreet en*
- het capteren en signaleren van mogelijke thema's van gemeenschappelijk havenoverschrijdend belang en*
- via overleg en voorstellen mee te zoeken naar concrete oplossingsrichtingen en implementatietrajecten”*

Potentiële meerwaarde inbreng havencommissaris

- **Kennis invalshoeken diverse partijen havenlandschap via deelname aan diverse overlegfora en contacten met belangrijkste actoren zonder belangenpartij te zijn:**
 - Raden van bestuur havenbedrijven
 - Overlegraad havens – Vlaamse administratie
 - Intern havenoverleg MOW
 - Diverse andere fora en instellingen
 - Contacten met havengebruikers
- **Neutraal & belang van confidentialiteit**
- **Hierdoor bijkomende mogelijkheden om beleidsthema's te capteren, selecteren en met advies terug te koppelen aan beleidsafdelingen**

De bredere havencontext (I)



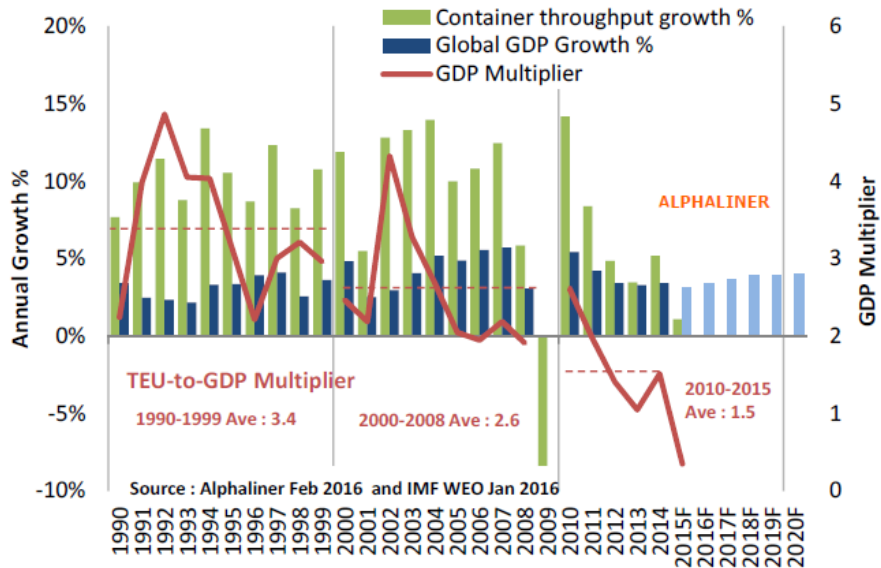
- Volatiliteit
- Nieuwe stromen
- Tragere groei
- Nieuwe thema's

- Kostenbewaking & flexibiliteit
- Naast volume en massa, ook meer op toegevoegde waarde mikken, dus openheid voor diversificatie en innovatie
- Betrouwbaarheid keten
- Krachtenbundeling connectiviteit achterland
- ...

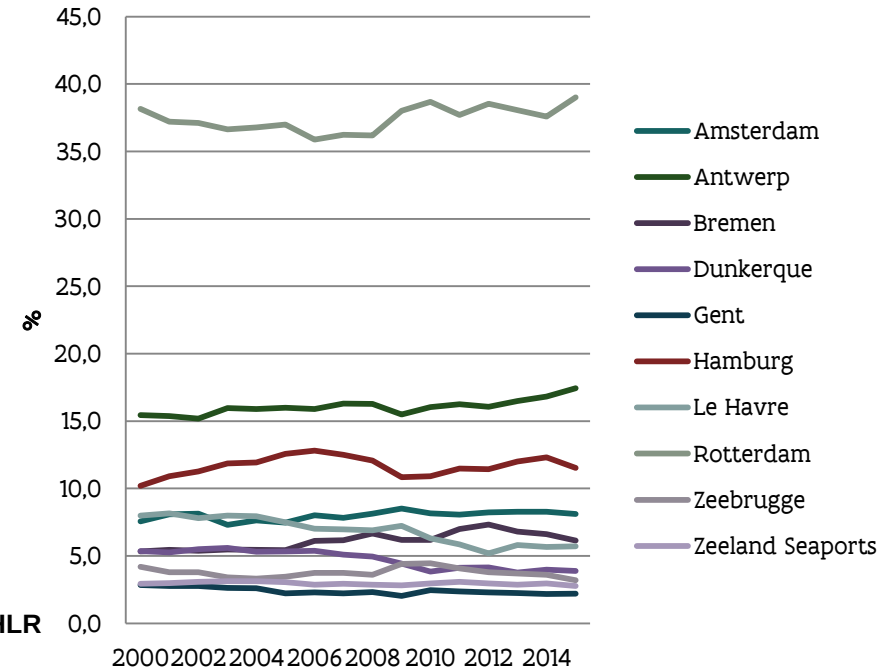
De bredere havencontext (II)

Chart of the week

Global Container Throughput, GDP Growth and the 'GDP Multiplier' : 1990-2015

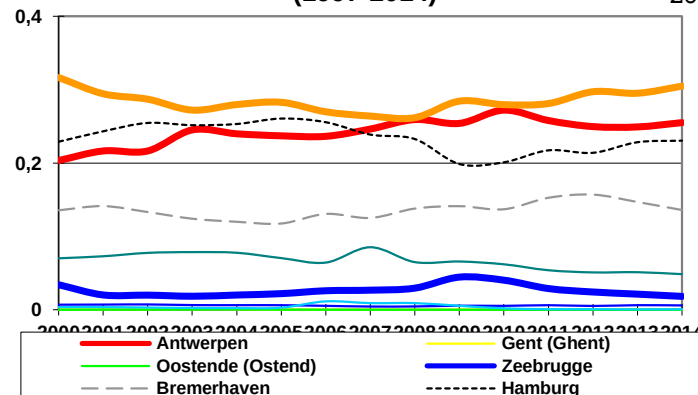


Marktaandeel totale maritieme trafik, 2000-2015



Bron: Alphaliner

Marktaandeel Containertonnen HLR (1997-2014)



Bron: GHA + eigen info

Bron: Eurostat

De bredere havencontext (II)

- **De Vlaamse havens kunnen een schitterend bilan voorleggen:**
 - Havendecreet en versterking autonomie heeft geleid tot dynamisch en efficiënt lokaal bestuur
 - Behoud en/of toename marktaandelen
 - Antwerpen toegankelijk voor grootste containerschepen + creatie capaciteit LO. Sterke groei containers & natte bulke maar terugval conventionele cargo
 - Gent behoudt/versterkt positie van grote Europese havenindustriecluster + innovatie
 - Zeebrugge uitgebouwd tot belangrijkste ro-rohaven ter wereld + succesvolle ontwikkeling niches. Recente terugval containers.
 - Oostende: succes in “off shore”, terugval ferrytrafieken
- **Maar uitdagingen niet min:**
 - Infrastructuur:
 - Nakend capaciteitstekort containerbehandeling Antwerpen
 - Dringende noodzaak voor nieuwe sluis Zeebrugge
 - Noodzaak start nieuwe sluis Gent
 - Toename concurrentie Nederlandse havens
 - Problematiek wegcongestie Rotterdam grotendeels opgelost
 - Overschot behandelingscapaciteit (2^{de} Maasvlakte)
 - Z-Nederland succesvol in aantrekken nieuwe investeringen
 - Wegcongestie rond Antwerpen vraagt op kortere termijn alternatieve aanpak

Samenwerking havens: context (I)

- **Historiek**
 - “*Flandria Ports*” (1995)
 - Flanders Port Area (2008 -)
 - Wel constructieve samenwerking op niet- commercieel gebied
- **Belemmeringen samenwerking**
 - Discussie rond meerwaarde en inhoudelijke uitwerking samenwerkingsdossiers (= middel, geen doel)
 - Sterke autonomie havens met eigen ondernemingscultuur en specifieke communiteit
 - Havens zijn tot dusver concurrenten!
 - investeringssubsidies
 - rederijen/trafielstromen
 - investeringen logistiek & industrie
 - Specifieke plaats Antwerpen in havenlandschap:
 - Meer erkenning reliëf in Vlaams havenlandschap en voor rol Antwerpen
 - Door zijn schaal is Antwerpen minder/geen vragende partij

Samenwerking havens: projecten (II)

- **Niet-commerciële projecten lopen (redelijk) vlot:**
 - O.a. maatschappelijk draagvlak (havendagen), arbeidsmarkt, IT (CCS), douane, gemeenschappelijke standpunten EU-havenbeleid, ...
- **Achterlandconnectiviteit: zoeken naar win-win voor havens en verladers**
 - Doelstellingen
 - Versterken rol Vlaanderen en Vlaamse havens als logistieke draaischijf Europa
 - Openbreken achterland in Duitsland en Centraal-Europa
 - Terugdringen congestie en externaliteiten via intenser gebruik “extended gateways” en intermodaliteit

Samenwerking havens: projecten (III)

- Belemmeringen
 - Fragmentatie en onvoldoende afstemming tussen vraag- en aanbodzijde
 - Geen specifieke visie aanpak
- Hoe?
 - Visie op gebruik binnenvaart en spoor
 - Meer bundeling tussen havens & tussen havens en continentale stromen
 - Bundeling continentale en maritieme stromen
 - Bundeling Shortsea- en Deepseatrafieken
- Businessmodel?

Samenwerking havens: projecten (IV)

- **As Antwerpen – Zeebrugge (containers)**
 - Context
 - Overeenkomst van Santiago, 18 november 2015
 - Erkenning Antwerpen als internationale containergateway en vrijwaren Zeebrugge als volwaardig containerplatform
 - Doel: aantrekken nieuwe containertrafieken
 - Uitwerken gemeenschappelijke initiatieven die inspelen op sterkten en complementariteit elke haven
 - Einddoelstelling: vastleggen gemeenschappelijk belang + éénzijdige benadering containermarkt
- **As Zeebrugge – Oostende**
- **As Gent – Zeeland Seaports**

Andere

- **Gemeenschappelijke visie/strategie**
- **Actualisering Havenkapiteinswet van 1936**
- **Inbreng in toezicht kostenramingen loodswezen & vaststelling loodsgeldtarieven, cf. samenwerkings-overeenkomst met Nederlands loodswezen**
- **Herdenken samenwerkingsmodel havens – Vlaamse overheid n.a.v. discussie vennootschapsbelasting & andere (actualiseren havendecreet)**
- **Specifieke opdrachten: mee formuleren gemeenschappelijke positie havens t.o.v. Infrabel**
- **Intern seminarie rond strategische visies havenbesturen**
- ...

Vragen?