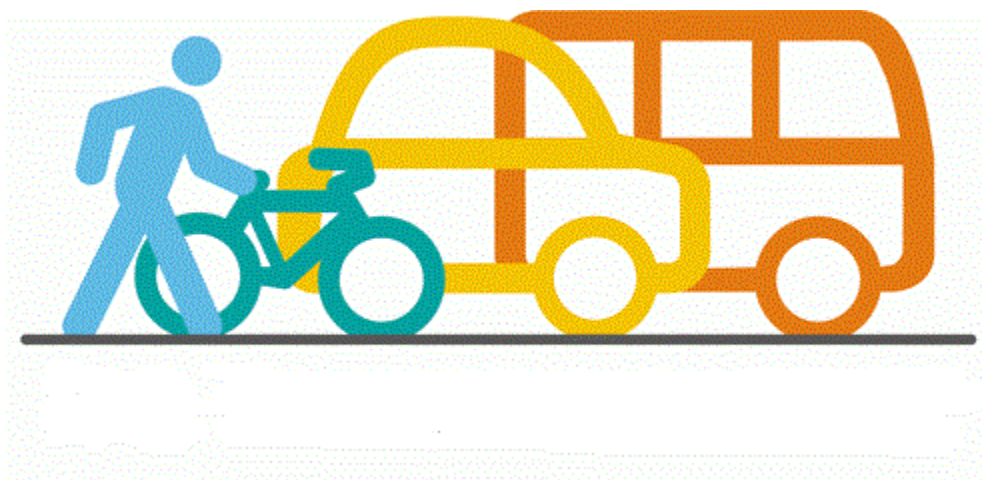


Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken: Expertise in beweging



*Mobiliteit en
Openbare Werken*



Filip Boelaert
Secretaris-generaal Departement MOW

Vlaamse overheid





*Mobiliteit en
Openbare Werken*

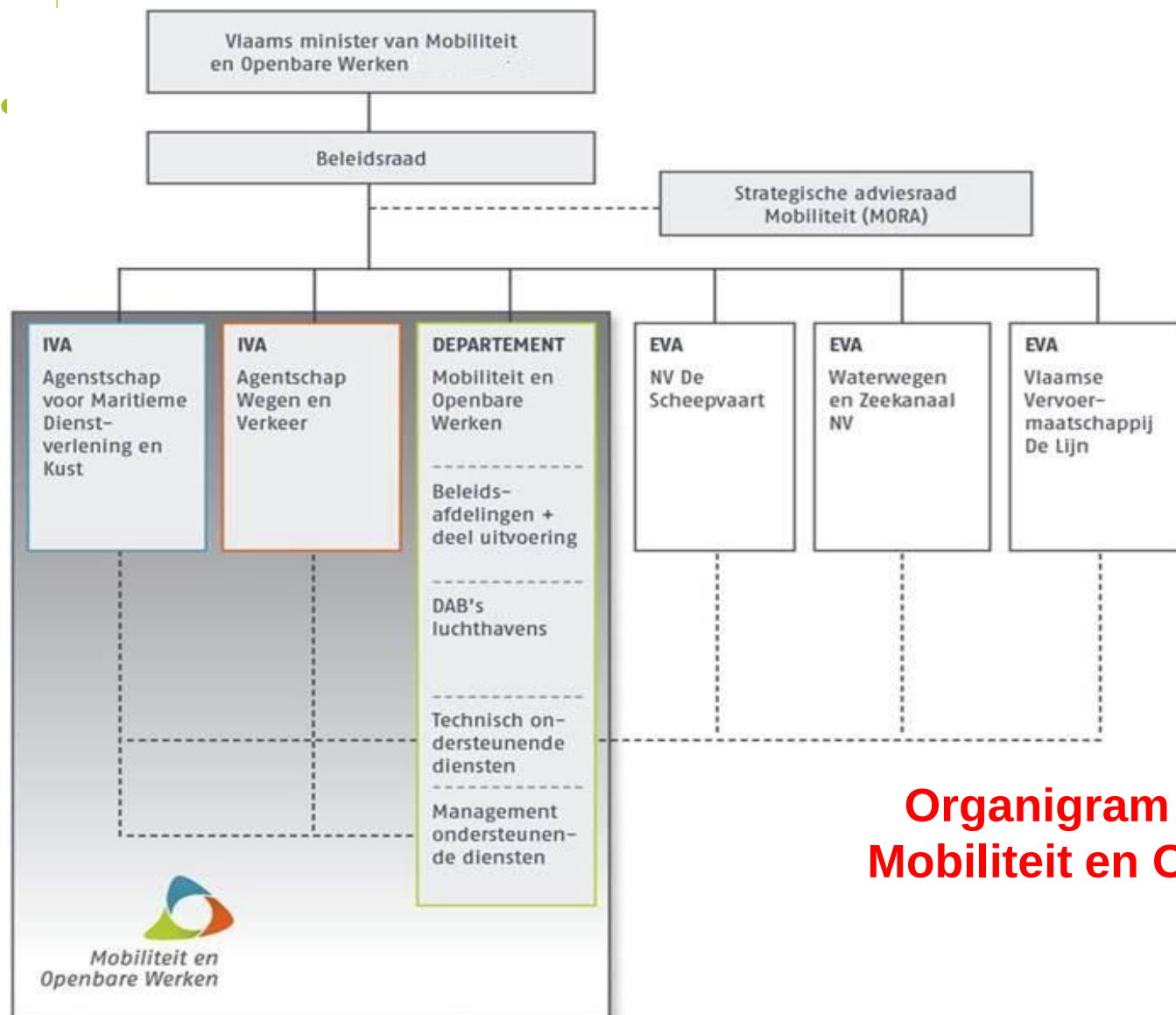
Inhoud

1. Missie en visie
2. Expertise in beweging
3. Experten in beleid
4. Experten in managementondersteuning
5. Experten in technische ondersteuning
6. Maritieme toegang
7. DMOW in cijfers
8. Wat brengt de toekomst?
9. Conclusies

2. Departement MOW vandaag



Mobiliteit en
Openbare Werken



**Organigram Beleidsdomein
Mobiliteit en Openbare Werken**



Mobiliteit en
Openbare Werken

1. Missie en visie

De **missie** van het departement luidt als volgt:

*“Als het **expertisecentrum** op het vlak van mobiliteit en infrastructuur willen wij innovatie en deskundigheid bieden. Wij leveren vlotte en efficiënte diensten aan hoog kwalitatieve voorwaarden en willen de netwerkpartner ter voorbereiding en coördinatie en operationele uitvoering van het beleid zijn. Hierdoor bouwen wij een sterk imago op als betrouwbare partner en dienstverlener.”*

Visie: Daarom willen we

experten zijn in beleidsondersteuning

experten zijn in ondersteuning

2. Departement MOW

Expertise in beweging



Mobiliteit en
Openbare Werken

- **Expertise in beleid:** Het departement ondersteunt de minister bij de **beleidsvoorbereiding en -evaluatie** inzake mobiliteit, verkeersveiligheid en logistiek, alsook inzake investeringen, beheer en exploitatie van de transport- en haveninfrastructuur in Vlaanderen.
- **Expertise in ondersteuning:** Het departement wil toonaangevend zijn op het vlak van **beleidsondersteuning**, het delen van kennis en expertise, de dienstverlening aan de agentschappen van het beleidsdomein en de relaties met andere beleidsdomeinen en externe klanten. We willen de eerste dienstverlener en aanspreekpunt zijn voor de minister en zijn kabinet.



Mobiliteit en
Openbare Werken

2. Departement MOW vandaag

- Op basis van hun opdracht en taken onderscheiden we in het departement **vier soorten afdelingen**:

1. 4 **Beleids**afdelingen:

- Algemeen Beleid
- Beleid Mobiliteit en Verkeersveiligheid
- Haven- en Waterbeleid
- Luchthavenbeleid

2. 3 **Management-ondersteunende** afdelingen:

- Personeel en Organisatie
- Begroting en Boekhouding
- Juridische Dienstverlening

3. 5 **Technisch ondersteunende** afdelingen:

- Algemene Technische Ondersteuning
- Expertise Beton en Staal
- Geotechniek
- Verkeerscentrum
- Waterbouwkundig Laboratorium

4. Afdeling **Maritieme Toegang**



*Mobiliteit en
Openbare Werken*

3. Experts in beleid



- Algemeen Beleid
- Beleid Mobiliteit en Verkeersveiligheid
- Haven- en Waterbeleid
- Luchthavenbeleid





Mobiliteit en
Openbare Werken

3. Experten in beleid

Beleidsafdelingen:

→ inhoudelijke ondersteuning van de beleidsvoering d.m.v.:

- **Beleidsvoorbereiding, -opvolging en -evaluatie**: verzamelen van informatie (beleidsindicatoren, onderzoeksrapporten, ...), maken omgevingsanalyses, beleidsvoorstellen formuleren, opvolgen Europees en internationaal beleid, opmaak en opvolging van beheersovereenkomsten, ... in afstemming met andere beleidsdomeinen (LNE, RWO, ...) en in overleg met de Mobiliteitsraad, belangenorganisaties en andere betrokkenen.
- **Beleidscoördinatie** op het niveau van het beleidsdomein en tussen beleidsdomeinen: beleidsnota, beleidsbrief en beleidsplannen (cf. Mobiliteitsplan Vlaanderen), parlementaire vragen en kabinetsnota's, ...
- **Beleidscommunicatie**: draagt bij tot de vorming en de versterking van een breed maatschappelijk draagvlak voor het beleid, een correcte imagovorming en een degelijke informatievoorziening



*Mobiliteit en
Openbare Werken*

3. Experten in beleid

Enkele concrete voorbeelden:

- Voorbereiding inkanteling zesde staatshervorming
- Opstelling Mobiliteitsplan Vlaanderen
- Actualisering verkeersveiligheidsplan Vlaanderen
- Fietsmanager
- Opvolging waterbeleid – havenbeleid
- Opvolging EU dossiers (havenverordening, TEN-T...) – vertegenwoordiger bij de PV in commissie
- Ambtelijke coördinatie beleidsnota en Masterplan 2020, projectleider Masterplan 2020
- Beheersvorming luchthavens, ondersteuning LOM's
- Procesmanager RUP Antwerpen en bemiddelaar grote infrastructuurprojecten

4. Experten in managementondersteuning



*Mobiliteit en
Openbare Werken*



- Juridische Dienstverlening
- Begroting en Boekhouding
- Personeel en Organisatie



Vlaamse overheid



4. Experten in managementondersteuning



Mobilité en
Openbare Werken

Management-ondersteunende afdelingen:

- Zorgen voor de coördinatie van de beleidsvoorbereiding en -rapporteringen van het ganse Beleidsdomein MOW aan de minister inzake **personeels-aangelegenheden, facilitair management, informatie- en communicatie-technologie, begroting, boekhouding en juridische aangelegenheden**
- Ondersteuning AWV, MDK en departement (3500 personeelsleden)
- Het departement staat in voor het beheer van de volgende **Diensten met Afzonderlijk Beheer (DAB), Fondsen en Instellingen van publiek recht**:
 - het Vlaams Infrastructuurfonds
 - het Fonds voor Stationsomgevingen
 - het Pendelfonds
 - het Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven (FFEU)
 - NV Vlaamse Havens

4. Experten in managementondersteuning



Mobiliteit en
Openbare Werken

Afdeling personeel en organisatie:

- Personeelsadministratie
- HRM beleid (incl opleiding en vorming) en organisatieontwikkeling

Afdeling juridische dienstverlening

- Eerste en tweedelijns ondersteuning
- Expertise overheidsopdrachten
- Juridisch advies beleidsinitiatieven (intern en extern)

Afdeling Boekhouding en begroting

- Boekhouders van het ministerie MOW (AWV, MDK en departement)
 - 1700 vastleggingen, 16000 vereffeningen / jaar
- Coördinatie begrotingsinitiatieven
- Beleidsondersteuning boekhouding en begroting



5. Experten in technische ondersteuning



Mobiliteit en
Openbare Werken



- Algemene technische ondersteuning
- Expertise beton en staal
- Geotechniek
- Waterbouwkundig laboratorium
- Vlaams Verkeerscentrum



5. Experten in technische ondersteuning

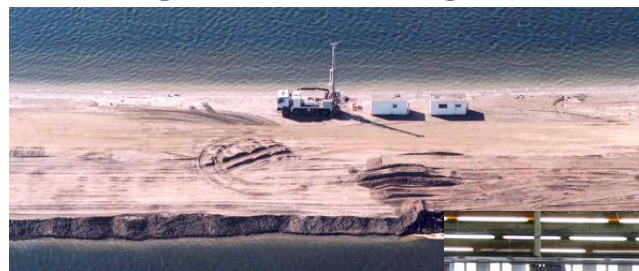


Mobiliteit en
Openbare Werken

Technisch ondersteunende afdelingen:

→ Zorgen voor de **technische knowhow** en ondersteunen als **kennisplatform** het beleid of de uitvoering ervan in volgende domeinen:

- Burgerlijke bouwkunde
- Geotechniek (bodembouwkunde)
- Topografie en fotogrammetrie
- Waterbouwkundig onderzoek
- Onderzoek mobiliteit en verkeer (Verkeerscentrum)
- Dynamisch verkeersbeheer
- Overheidsopdrachten
- ICT en integrale kwaliteitszorg



→ Deze dienstverlening wordt aangeboden aan afdelingen, agentschappen, binnen of buiten het eigen beleidsdomein, maar ook aan derden en de burger

Vlaamse overheid



5. Experten in technische ondersteuning



Mobiliteit en
Openbare Werken

Geotechniek:

- Onderzoek naar bodem: aard, lagenopbouw en karakteristieken van de grond
- Databank ondergrond Vlaanderen

Waterbouwkundig labo:

- Toonaangevende expertise waterbeheersing, modellen en vaarsimulaties (oa Panamakanaal)
- Samenwerking met wetenschappelijke wereld via Eigen vermogen Flanders Hydraulics

Expertise beton en staal:

- Gedetailleerd ontwerp en berekening van constructies, ondersteuning bij renovatie of ongevallen

Afdeling Technische ondersteuning

- Ondersteuning prijsberekening en prijzencontrole
- Topografie
- Ondersteuning ICT beleid departement

5. Experten in technische ondersteuning

Vlaams Verkeerscentrum:



- Zorgt voor wetenschappelijk onderbouwde studies en adviezen rond verkeer en mobiliteit.
- Ontwikkelt en exploiteert voor deze doeleinden verkeersmodellen en verkeersindicatoren.
- Staat in voor de organisatie en uitbouw van een dynamisch verkeersbeheer op de hoofdwegen en in grootstedelijke gebieden.
 - **verkeerstromen worden er permanent bewaakt**
 - **verkeerstromen worden aangestuurd**
 - Dynamische signalisatie
 - Internet: (mobiele) website
 - Navigatiesysteem (Traffic Message Channel)
 - ...



Mobiliteit en
Openbare Werken

6. Maritieme Toegang





Mobiliteit en
Openbare Werken

6. Maritieme Toegang

Afdeling Maritieme Toegang:

- Zorgt voor de **aanleg** en het **onderhoud** van de **basisinfrastructuur** in de **zeehavens**, zoals zeesluizen, havendammen, staketsels, spoorwegbermen, groenschermen met inbegrip van de ontsluitingswegen van en naar het havengebied
- Beheert en exploiteert de **maritieme toegangswegen** tot de Vlaamse zeehavens en de kunstwerken en eigendommen gelegen langs die maritieme toegangswegen
- Staat onder meer in voor **garanderen** van de **nautische bereikbaarheid** van de Vlaamse zeehavens d.m.v. baggerwerken in Noordzee en Schelde
- Belangrijke **projecten**: Deurganckdoksluis (start werken in oktober 2011, wordt grootste sluis ter wereld), Visartsluis (SHIP-project), sluis Terneuzen



Mobiliteit en
Openbare Werken

6. Maritieme Toegang

Investerings in de maritieme toegang zijn cruciaal om de toegankelijkheid van de vier Vlaamse zeehavens te kunnen garanderen. Volgende projecten worden daartoe uitgevoerd:

- Deurganckdoksluis
- Sluis Terneuzen (KGT-project)
- Visartsluis (SHIP-project)
- Renovatie Royersluis Antwerpen



Vlaamse overheid





*Mobiliteit en
Openbare Werken*

7. DMOW in cijfers

- +/- 720 personeelsleden
 - Beleidsafdelingen: 137
 - MOD: 129*
 - TOD: 311
 - AMT: 143
- Budgettaire middelen: +/- 460 miljoen euro
- MOD:
 - Personeelsbeheer 720 pers. en loonadministratie 3500 pers.
 - Vastleggingen en vereffeningen DMOW (460 mio) en vereffeningen AWW (700 mio) en MDK (125 mio)

* ook beleidsondersteunende taken



*Mobiliteit en
Openbare Werken*

8. Wat brengt de toekomst ?

- Uitdagingen:
 - **Files, verkeersveiligheid, milieu-impact, draagvlak, beperkte budgettaire middelen, ...**
 - **Efficiëntere overheid:**
- Sterktes
 - **Expertise in beweging**
 - **Kerntakendebat**
 - **Geïntegreerde en integrale benadering**
 - **Samenwerken binnen en buiten het beleidsdomein**



*Mobiliteit en
Openbare Werken*

9. Conclusies

- Het Departement MOW :
 - **Heeft unieke expertise en wil die uitspelen**
 - **Kan als modusneutrale partner over het (beleids)muurtje kijken en onafhankelijk beleidsadvies leveren**
 - **Wil als loyale partner beleid voorbereiden, uitvoering opvolgen**
 - **Wil eerste dienstverlener zijn voor interne en externe klanten**