

VLAAMSE RAAD

ZITTING 1984-1985

29 APRIL 1985

ONTWERP VAN DECREET

houdende subsidiëring van de VZW Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen

MEMORIE VAN TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

De zoo van Antwerpen is een van de belangrijkste cultureel, sociaal toeristische attracties van ons land. De Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde is reeds 142 jaar oud en is op zichzelf reeds een waardevol historisch monument.

De Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde te Antwerpen kampt reeds verscheidene jaren met belangrijke financiële moeilijkheden. Vanwege haar verouderde structuur kan de zoo van Antwerpen geen beroep doen op voor haar essentiële overheidssubsidies. Reeds jaren worden de zoo's in het buitenland gesubsidieerd, de zoo's in Nederland en West-Duitsland worden reeds jarenlang 60 tot 100 ten honderd gesubsidieerd.

De zoo van Antwerpen moet gered worden om de volgende reden.

1° De zoo is de grootste betalende toeristische attractie van ons land die een zeer belangrijke sociale, culturele, opvoedende en toeristische functie voor Vlaanderen vervult.

2° Ook na de goedkeuring van het voorliggend ontwerp van decreet blijft het qua totale overheidssubsidiëring de goedkoopste zoo ter wereld. Op dit ogenblik bedragen de werkingsubsidies van andere overheidsdiensten :

- Het Rijk (wetenschappelijk onderzoek) 6,0 miljoen frank ;
- Provincie 1,7 miljoen frank ;
- Stad Antwerpen 2,0 miljoen frank ;

(De Stad Antwerpen deed een speciale inspanning voor de

KMDA. Het was de enige begrotingspost die steeg : 1,2 miljoen frank naar 2,0 miljoen frank).

3° De zoo is reeds 142 jaar oud, zij is een geklasseerd monument van grote historische waarde.

De Vlaamse Executieve liet de KMDA doorlichten overeenkomstig de door het VESOC goedgekeurde richtlijnen voor een gewestelijk beleid inzake ondernemingen in moeilijkheden. Op basis van dat audit-rapport werd door de KMDA een herstelplan uitgewerkt dat bekrachtigd werd door de Vlaamse Executieve en in bijlage bij de memorie van toelichting zit.

Gezien de slechte financiële toestand van de KMDA werd reeds een aanvang genomen met verschillende maatregelen van het herstelplan.

De personeelskost bedraagt 72 ten honderd van de totale werkingsuitgaven. Er worden serieuze inspanningen gedaan om deze kost te beperken.

In 1984 werd deze met 5 ten honderd verminderd en in 1985 met 7 ten honderd, dit betekent een vermindering van 12 ten honderd op 2 jaar. Dit werd verwezenlijkt met goedkeuring van de vakbonden. De volgende maatregelen werden genomen :

1° In de barema's werden de jaarlijkse verhogingen vervangen door tweejaarlijkse.

2° De aanvangswedde werd met 10 ten honderd verminderd.

3° Het pensioen wordt beperkt tot het niveau van dit der staatsambtenaren en niet meer met eigen middelen gefinancierd. Om dit te verwezenlijken zal aangesloten worden bij een groepsverzekering.

De Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde werd geherstructureerd in een VZW en een NV KMDA onroerend patrimonium. De volledige herstructurering zal uitgevoerd zijn vóór eind juni 1985 (zie herstelplan punt 3).

De aanbevolen lange-termijnlening ter consolidatie van de schulden van de NV KMDA onroerend patrimonium, ten belope van 114 miljoen frank is verder onderzocht en zal binnenkort afgesloten worden.

Het realiseren van een optimalisatie van de administratieve diensten is in uitvoering en de planning voorziet in een voltooing tegen eind 1985 (invoeren van een computerbestand, aanschaf van een telefooncentrale tegen uitzonderlijke prijsvoorwaarden bij Bell Telephone Mfg. Co (0,2 miljoen frank in plaats van 1,2 miljoen frank).

Het herstelplan bevat – en dit is zeer belangrijk – een lange termijnplanning, van de investeringen en van de uit te voeren werken, voor de restauratie van de gebouwen en voor de verbetering van de toeristische infrastructuur van de KMDA. Deze lange termijnplanning werd opgesteld voor een periode van 10 jaar.

Dit was nodig niet alleen om de lasten te spreiden over een langere periode, maar ook vanwege de specifieke situatie van de zoo, die geen bouwswerf mag zijn in volle zomerseizoenen.

Een vijfjarenplan waarin de vereiste vastleggings- en de ordonnanceringskredieten geraamd worden ziet er als volgt uit :

		(in miljoen frank)				
Jaar		1985	1986	1987	1988	1989
Vastleggingskredieten	Toerisme	46,6	62,0	28,0	22,0	20,0
	Monumentenzorg	56,7	6,0	27,8	24,8	20,1
	Totaal	103,3	68,0	55,8	46,8	40,1
		3 14,0				
Ordonnanceringskredieten	Toerisme	2,4	27,2	31,5	23,2	20,1
	Monumentenzorg	8,6	9,4	29,3	38,0	40,3
	Totaal	11,0	36,6	60,8	61,2	60,4
		230,0				

Het verschil voor de eerste vijf jaar van dit plan tussen vastleggings- en ordonnanceringskredieten ligt in de lange voorbereidings- en uitvoeringstijd van sommige projecten die over een langere periode, ook na 1989, gespreid zijn, zoals aangegeven in het plan.

Voor het toerisme worden op de sectie 49 46,6 miljoen frank aan vastleggingskredieten en 2,4 miljoen frank aan ordonnanceringskredieten gevraagd voor 1985.

Voor monumentenzorg is dit op sectie 78 respectievelijk 56,7 miljoen frank vastleggingskredieten en 8,6 miljoen frank ordonnanceringskredieten. Door de jarenlange „verkrouting” van de zoo ligt het zwaartepunt van de dringende restauraties op de eerste jaren.

Deze bedragen zullen voorzien worden op aparte nominaturn begrotingsartikelen, conform de wensen geuit door de vertegenwoordiger van het Rekenhof, vermits onder meer de subsidiëeringsnorm afwijkt van de bestaande reglementeringen.

Gezien de zoo een sociaal-culturele toeristische instelling is, kampt ook zij met specifieke seizoengebonden financiële problemen. De piek der ontvangsten wordt tijdens de zomermaanden gerealiseerd, terwijl de werken uitgevoerd en betaald worden tijdens de herfst- en wintermaanden, wanneer er weinig of geen inkomsten zijn. In het kader van de betalingskalender zal ernaar gestreefd worden de lopende uitgaven op basis van artikel 3, § 1, a) van het ontwerp van decreet zoveel mogelijk in het begin van het jaar te realiseren, op basis van een permanente opdracht aan de administratie.

De uitkering van de toelagen is afhankelijk gesteld van de uitvoering van het herstelplan.

Bij niet-uitvoering kan de Vlaamse Executieve de uitkering van de toelagen blokkeren (artikel 3, § 2 van het ontwerp van decreet).

Bovendien voorziet de bijzondere vertegenwoordigingsovereenkomst tussen de zoo en de Gemeenschapsminister die het toerisme onder zijn bevoegdheid heeft in een bestendige controle van de uitvoering van het herstelplan. Deze vertegenwoordiger kan de bevoegde Gemeenschapsministers waarschuwen bij het niet naleven van het door de Vlaamse Executieve goedgekeurde herstelplan.

Met de adviezen van de Raad van State werd rekening gehouden. Toch dient te worden opgemerkt dat het ontwerp van decreet ook een aangelegenheid betreft bedoeld in artikel 4, 10° van de bijzondere wet van 8 augustus 1980, namelijk het toerisme en de vrijetijdsbesteding. Het is duidelijk dat de KM-DA één van de belangrijkste toeristische oorden van Vlaanderen is. Het decreet van 21 februari 1985 houdende de begro-

ting van de Vlaamse Gemeenschap voor het begrotingsjaar 1985 voorziet in sectie 49 (toerisme), artikel 33.05.02 reeds een werkingstoelage van 49,6 miljoenfrank.

De overige investeringskredieten zullen buiten de jaarlijkse investeringsenveloppes voorzien worden. Voor 1985 zal hiervoor een begrotingsberaadslaging van de Vlaamse Executieve opgesteld worden.

Commentaar bij de artikelen

Artikel 1

Het decreet behandelt een aangelegenheid bedoeld in artikel 59bis van de Grondwet.

Artikelen 2 tot 4

Deze artikelen regelen de subsidiëring van de Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen VZW. Deze bestaan uit :

a) een jaarlijkse basistoelage voor de werking, van 49.600.000 frank. Dit bedrag wordt jaarlijks aangepast aan de stijging van de index. Bij de berekening van de jaarlijkse balansen van de KMDA werd met een dergelijke basistoelage rekening gehouden ;

b) een jaarlijkse investeringstoelage voor de toeristische uitrusting en de restauratie. Met subsidiëring van de toeristische uitrusting wordt bedoeld : de financiering van aankoop en van bouw-, inrichtings-, uitbreidings- en uitrustingswerken bestemd om de aantrekkelijkheid van het toeristisch oord te verhogen. Voor de zoo kan dit dus ook bij voorbeeld verbouwen van kooien betekenen.

Het koninklijk besluit van 14 februari 1967 tot vaststelling van de toekenningsvoorwaarden van de subsidies, door de Staat verleend voor de ontwikkeling van de toeristische uitrusting is hier van toepassing. Voor de restauratie zullen alle kosten door de Vlaamse Gemeenschap worden gedragen.

De uitbetaling van deze kredieten is afhankelijk van de uitvoering van het aan de Vlaamse Executieve voorgelegde herstelplan dat bij de memorie van toelichting is gevoegd. Bij het niet uitvoeren van dit herstelplan kan de uitkering van bepaalde toelagen worden geblokkeerd. De toelagen kunnen onder de vorm van voorschotten worden verstrekt.

Het toekennen van de nodige kredieten is tevens afhankelijk van het sluiten tussen de Gemeenschapsminister bevoegd inzake het toerisme, en de KMDA van een vertegenwoordigingsovereenkomst. De ontwerp-vertegenwoordigingsovereenkomst is in bijlage gevoegd. Een vertegenwoordiger zal toezicht op de correcte uitvoering van het herstelplan houden.

Artikel 5

Dit artikel werd aangepast conform het advies van de Raad

van State. Het in het advies geformuleerde artikel 6 werd overgenomen in artikel 3, § 2, laatste lid.

De Voorzitter van de Vlaamse Executieve,

G. GEENS

De Gemeenschapsminister van Cultuur,

K. POMA

KONINKRIJK BELGIE

ADVIES VAN DE RAAD VAN STATE*

De Raad van State, afdeling wetgeving, eerste kamer, de 1ste april 1985 door de Gemeenschapsminister van Cultuur verzocht hem, binnen een termijn van ten hoogste drie dagen, van advies te dienen over een ontwerp van decreet „houdende subsidiëring van de „Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen – VZW”, heeft de 3e april 1985 het volgend advies gegeven :

A. Algemene opmerkingen

1. Het voor advies voorgelegd ontwerp van decreet, dat de subsidiëring regelt van de VZW Koninklijke maatschappij voor dierkunde van Antwerpen, betreft blijkbaar een aangelegenheid als bedoeld in artikel 4, 4^o, van de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, volgens welke bepaling de aangelegenheden die betrekking hebben op het cultureel patrimonium, de musea „en de andere wetenschappelijk-culturele instellingen”, culturele aangelegenheden zijn bedoeld in artikel 59bis, § 2, 1^o, van de Grondwet.

2. Een ontwerp-decreet waarbij aan een bepaalde rechtspersoon een subsidie wordt toegekend heeft op zichzelf niet de aard van een ontwerp waarover de Raad van State, afdeling wetgeving, overeenkomstig artikel 3, § 1, van de gecoördineerde wetten op de Raad van State te adviseren heeft. Het ontwerp verwerft wel die aard wanneer, zoals dat het geval is in dit ontwerp, de toekenning van de subsidie omringd wordt met voorwaarden en andere normen.

3. De uitvoering van het ontwerp-decreet is uiteraard gebonden aan de budgettaire mogelijkheden en aan de jaarlijkse inschrijving in de begroting van de voor die uitgaven nodige kredieten. Wel is het zo dat zo lang dit decreet in ontwerp niet is gewijzigd, de gesubsidieerde vereniging, die aan de gestelde voorwaarden voldoet, op de bepaalde bedragen en percentages aanspraak heeft.

B. Bijzondere opmerkingen

Opschrift

Gelet op de inhoud van het ontwerp schrijve men : „Decreet betreffende de subsidiëring...”.

Artikel 3

1. In de §§ 1 en 2 van dit artikel is er sprake van „de totale financiële tegemoetkoming”. Volgens de gemachtigde van de Minister is hiermee beoogd dat lastens de Vlaamse Gemeenschap aan de bedoelde VZW geen andere toelagen kunnen worden toegekend dan die welke in dit ontwerp zijn bedoeld.

De toelagen welke in dit ontwerp zijn bedoeld, zijn evenwel niet alle met naam genoemd. Genoemd zijn de werkingstoelage (littera a), de investeringstoelagen (littera b, eerste deel) en de toelage wegens restauratie van beschermde monumenten (littera b, 2de deel). Niet met naam genoemd zijn de toelagen

* L. 16.655/1

die in b) zijn bedoeld onder „subsidiering van de diverse soorten infrastructuur”.

Het hoeft geen betoog dat wanneer het ontwerp alle andere toelagen dan die welke het vernoemt, wil uitsluiten, de toegestane toelagen alle duidelijk dienen te worden vernoemd. Litera b van § 1 zal dan ook in die zin dienen te worden herschreven.

2. In § 1, a, wordt melding gemaakt van een „maxium basis-toelage voor de werking”. Uit de verdere lezing van het ontwerp lijkt men te mogen afleiden dat het woord „maximum” zonder voorwerp is, in die zin dat het om een vaste werkingstoelage lijkt te gaan. Indien dat niet zo is, hoort men in het ontwerp te verduidelijken wanneer die maximumtoelage kan worden bereikt of, in voorkomend geval, hoe het in het ontwerp uitgedrukt bedrag zal worden verminderd.

3. Volgens het bepaalde in § 1, b, worden de investeringstoelagen toegekend op basis van een vijfjarenplan. Volgens de gemachtigde van de Minister is dit vijfjarenplan een onderdeel van het in artikel 3, § 2, vermeld herstelplan.

Nog met betrekking tot die bepaling mag worden opgemerkt dat het ontwerp niets bepaalt over de hoegrootheid van de investeringstoelagen.

4. Nog volgens het bepaalde in § 1, b, wordt de gemeenschapstoelage wegens restauratie van beschermde gebouwen „berekend op 100 %”. Volgens de gemachtigde van de Minister wordt hiermee bedoeld dat de Vlaamse Gemeenschap, in afwijking van elders bepaalde percentages, de geheelheid van de uitgaven betreffende de restauratie van beschermde monumenten te haren laste neemt. De tekst kan aan klaarheid winnen door hem in die zin te stellen.

Artikel 5

Artikel 5 luidt als volgt :

„Onverminderd de toepassing van de wettelijke bepalingen in verband met de toekenning en de aanwending van de toelagen, inbegrepen de controle van het Rekenhof, zullen de toezichtsmodaliteiten vastgesteld worden in een bijzondere vertegenwoordigingsovereenkomst die tussen de Vlaamse Executieve en de „KMDA-VZW” zal afgesloten worden”.

Bij dit artikel zijn de volgende opmerkingen te maken :

a) de tekst regelt twee onderscheiden zaken. Enerzijds wordt bevestigd dat de wetbepalingen betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van de toelagen van toepassing zijn. Anderzijds is gesteld dat tussen de Vlaamse Executieve en de bedoelde VZW een „bijzondere vertegenwoordigingsovereenkomst” zal worden gesloten.

Het past die twee aangelegenheden in van mekaar losstaande bepalingen te regelen, bij voorkeur zelfs in twee artikelen ;

b) in het eerste deel van artikel 5 dienen de woorden „inbegrepen de controle van het Rekenhof” te worden geschrapt. Door de gemachtigde van de Minister is bevestigd dat met die woorden enkel verwezen is naar het toezicht op de uitvoering van de gemeenschapsbegroting en dat zij volkomen vreemd zijn aan enig toezicht vanwege het Rekenhof op de handelingen van de bedoelde VZW ;

c) in het tweede deel van artikel 5 is naar aanleiding van de bijzondere vertegenwoordigingsovereenkomst sprake van „toezichtsmodaliteiten”. Uit de uitleg welke door de gemachtigde van de Minister is verstrekt, blijkt dat de uitkering van de

in het ontwerp bedoelde toelagen afhankelijk zal worden gesteld van het sluiten tussen de Vlaamse Executieve en de bedoelde VZW van een overeenkomst betreffende de aanwijzing van een vertegenwoordiger van de Vlaamse Executieve in de schoot van de organen van de VZW en betreffende diens toezicht op de beslissingen van de VZW. Op die manier lijkt men op contractuele manier te willen komen tot een vorm van Executievecommissaris, waarin de Vlaamse Raad gezagshalve niet kan voorzien, de VZW een rechtspersoon van privaatrecht zijnde beheerst door de wet van 27 juni 1921. Er mag worden opgemerkt dat het niet de eerste keer is dat door de overheid op dit procédé een beroep wordt gedaan.

Het spreekt vanzelf dat in een overeenkomst, zoals bedoeld in het ontwerp, geen bepalingen kunnen worden opgenomen die de werking van de Vlaamse Executieve betreffen of waarbij van het decreet of van de wet zou worden afgeweken.

Rekening gehouden met de voorgaande opmerkingen wordt voorgesteld de bepalingen van artikel 5 te splitsen en te redigeren als volgt :

„Artikel 5

De wets- en reglementsbepalingen omtrent de controle op de toekenning en de aanwending van toelagen zijn mede van toepassing op de toelagen bedoeld in dit decreet.

Artikel 6

De uitkering van de toelagen bedoeld in dit decreet is afhankelijk van het sluiten tussen de Vlaamse Executieve en de „KMDA-VZW” van een overeenkomst omtrent de aanwijzing van een vertegenwoordiger van de Vlaamse Executieve in de schoot van de organen van de VZW en diens toezicht op dezer beslissingen”.

Die laatste bepaling kan zelfs zonder bezwaar samengevoegd worden met die welke in artikel 3, § 2, van het ontwerp is opgenomen. Beide bepalingen betreffen immers voorwaarden waaronder de toelagen worden uitgekeerd.

De adviesaanvraag laat geen tijd over om voor de andere artikelen van het ontwerp nieuwe teksten voor te stellen.

De kamer was samengesteld uit

de heer : H. COREMANS, *kamervoorzitter*,

de heer : J. VERMEIRE,

mevrouw : S. VANDERHAEGEN, *staatsraden*,

mevrouw : M. BENARD, *griffier*.

Het verslag werd uitgebracht door de heer J. DE COENE, *auditeur*.

De Griffier,

M. BENARD

De Voorzitter,

H. COREMANS

ONTWERP VAN DECREET

DE VLAAMSE EXECUTIEVE,

Op voordracht van de Gemeenschapsminister van Cultuur,
Na beraadslaging,

BESLUIT :

De Gemeenschapsminister van Cultuur wordt gelast in naam van de Vlaamse Executieve bij de Vlaamse Raad het ontwerp van decreet in te dienen waarvan de tekst volgt :

Artikel 1

Dit decreet regelt een aangelegenheid bedoeld in artikel 59bis van de Grondwet.

Artikel 2

Met ingang van het begrotingsjaar 1985 verleent de Vlaamse Executieve, onder de bij of krachtens dit decreet bepaalde voorwaarden, aan de VZW Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen, in afkorting KMDA de gemeenschapstoelagen zoals bedoeld in artikel 3.

Artikel 3

§ 1. De totale financiële tegemoetkoming in de activiteiten die door de VZW KMDA worden uitgeoefend in de aangelegenheden die tot de bevoegdheid van de Vlaamse Gemeenschap behoren, omvat gelijktijdig :

a) de jaarlijkse toekenning van een basistoelage voor de werking van 49.600.000 frank. Dit bedrag wordt jaarlijks aangepast op grond van de procentuele verandering van de gemiddelde index van de consumptieprijzen voor het voorgaande jaar ;

b) de jaarlijkse toekenning van investeringstoelagen, voor de restauratie en de toeristische uitrusting, op basis van een door de Vlaamse Executieve goedgekeurd vijfjarenplan waarvan de krediettranches ingeschreven worden onder 2 afzonderlijke artikelen van de begrotingstabel.

Onderminderd de toepassing van de regels inzake subsidiëring van de toeristische uitrusting neemt de Vlaamse Gemeenschap in afwijking van de in het decreet van 17 november 1982 houdende bekrachtiging van het besluit van de Vlaamse Executieve tot bepaling voor het Nederlands taalgebied van de verdeling der kosten voor werken aan beschermde monumenten, andere dan gebouwen bestemd voor een erkende eredienst, seminaries en pastorieën, bepaalde subsidiepercentages, de geheelheid van de uitgaven betreffende restauratie van beschermde monumenten te haren laste.

§ 2. De uitkering van de totale financiële tegemoetkoming voorzien onder § 1, is afhankelijk van

- de uitvoering door de VZW KMDA van het op 20 maart 1985 aan de Vlaamse Executieve voorgelegde herstelplan ;
- het sluiten tussen de Vlaamse Executieve en de VZW KMDA van een overeenkomst omtrent de aanwijzing van een vertegenwoordiger van de Vlaamse Executieve in de schoot van de organen van de VZW en diens toezicht op dezer beslissingen”.

Artikel 4

Onder de bij besluit van de Vlaamse Executieve bepaalde voorwaarden kunnen op de toelagen bedoeld in artikel 3, § 1, a) voorschotten worden verstrekt.

Artikel 5

De wets- en reglementsbepalingen omtrent de controle op de toekenning en de aanwending van toelagen zijn mede van toepassing op de toelagen bedoeld in dit decreet.

Brussel, 24 april 1985.

De Voorzitter van de Vlaamse Executieve,

G. GEENS

De Gemeenschapsminister van Cultuur,

K. POMA

BIJLAGEN

BIJLAGE 1

Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen
Herstelplan zoo 1985 - 1989
1985

INHOUD

	Blz.
1. Doelstelling van het plan – krachtlijnen	15
2. Doelstelling van de Zoo	15
3. Wijziging van de structuren	16
4. Administratie en Financiën – betoelaging	17
5. Operaties – termijnplanning	19
6. Technische uitrusting – investeringen	20
7. Personeel	23
8. Commercieel beleid	25
9. Samenvatting van de resultaatverbeteringen	26
10. Begeleiding bij uitvoering	27

I. Doelstelling van het plan

Dit herstelplan geeft de krachtlijnen en een reeks konkrete maatregelen om zowel operatief als financieel de K.M.D.A. binnen de vijf jaar terug „gezond” te maken.

De meeste maatregelen zullen reeds in 1985 en 1986 genomen worden en hun resultaat in de boekjaren '85, '86 en '87 opleveren.

Samengevat zijn de krachtlijnen van het plan :

1.1. – Een herstructurering van de groep Zoo. Het beheer van alle Zoo- en aanverwante activiteiten gebeurt sinds 1 januari 1985 door de VZW-K.M.D.A.

1.2. – De betoelaging voor de werking door de verschillende overheden gebeurt aan de VZW-K.M.D.A. Er is mee gerekend dat de betoelaging van 49.600.000,- BF per jaar vanwege de Vlaamse Executieve, via het Commissariaat voor Toerisme, zal vastgelegd worden in een decreet dienaangaande. De betoelaging wordt dan geïndexeerd. De totale betoelaging voor de werking zou dan in 1985 58.680.000,- BF bedragen of 14,8 % van de bedrijfskosten.

1.3. – Dit plan houdt ook in dat er een investeringsbetoelaging gebeurt à rato van 100 % voor de noodzakelijke restauratiewerken en à rato van 60 % voor de technische aanpassingen en de vernieuwing van de infrastructuur. Een nieuwe termijnplanning voor de ontwikkeling van het domein Planckendael wordt opgesteld in 1985.

1.4. – De Zoo plant een hele reeks aanpassingen en voorziet besparingen, naast akties voor het verhogen van de omzet en het aantrekken van sponsors. Zoals voorgesteld in het rapport van Triconsult, onderscheiden wij hierbij maatregelen in de volgende aktiviteitsgebieden :

- Administratie en Financiën
- Personeelsbeleid
- Technische Operaties en Investerings
- Commercieel beleid

Deze besparingen en akties leveren jaarlijks een extra bijdrage tot een beter resultaat dat gaat van 13.500.000,- BF voor 1985 naar ongeveer 22.000.000,- BF voor 1989. Door het verhogen van de omzet verhogen de inkomsten over de vijf planningsjaren met 96.000.000,- BF. De geschatte inflatie moet hiermee opgevangen worden.

1.5. Door een lange termijnlening, aan te gaan door de N.V.-K.M.D.A. onroerend patrimonium, zal de financiële structuur gezonder worden en de nood voor duur kaskrediet sterk wordt verminderd. De lening zal 114 miljoen frank bedragen, terug te betalen over 20 jaar.

2. Doelstelling van de Zoo

De doelstelling van de Zoo bestaat uit vier delen :

- Recreatie en Cultuur
- Educatie en informatie
- Bescherming van bedreigde diersoorten
- Wetenschappelijk Onderzoek

2.1. – Recreatie en Cultuur

De K.M.D.A. bezit en beheert twee dierenparken, de Zoo van antwerpen (10 ha) en het dierenpark Planckendael, Muizen-Mechelen (40 ha), met samen ca. 7.500 dieren. Zij vormen met ruim 1.200.000 bezoekers per jaar de grootste betalende toeristische attractie van België (15.000 abonnees niet inbegrepen). Recreatie wordt ook geboden op cultureel gebied, door het inrichten van concerten, balletvoorstellingen, spreekbeurten, filmavonden, enz., in haar zalencentrum Koning Elisabeth. Dit complex is uitgegroeid tot een bloeiend cultureel centrum in het hart van Antwerpen.

2.2. – Educatie en informatie

Aan deze doelstelling wordt voldaan door de werking van de Opvoedkundige Dienst van de K.M.D.A. Deze werkt met 130 vrijwilligers als „Zoo-gidsen” die jaarlijks 120.000 schoolkinderen en 35.000 volwassenen begeleiden, ofwel in één van de 4 Zooklassen of bij geleide Zoo-bezoeken. Zij zijn ook verantwoordelijk voor de opstelling en aanpassing van een reeks cursussen in het kader van het natuur- en biologieonderwijs voor het lager en het secundair onderwijs. Educatie en informatie wordt ook verzorgd door het natuurhisto-

risch museum, door de integratie van museuminformatie in en aan de dierenverblijven, door thematische tentoonstellingen, door de wetenschappelijke leesbibliotheek met meer dan 30.000 werken en een up-to-date tijdschriftenverzameling over zoölogie, biologie en plantkunde.

Het ligt in de bedoeling dit verder uit te bouwen tot een volwaardig documentatiecentrum voor zowel jongeren als volwassenen. Ons tijdschrift Zoo-Antwerpen (oplage 19.000) verschaft elk kwartaal informatie over zoölogie, wetenschap, kunst en eigen Zoo-gebeuren, aan de 15.000 abonnees en belangstellenden.

2.3. – Bescherming van bedreigde diersoorten

De Zoo werkt mee aan een reeks internationale programma's voor het kweken van bedreigde diersoorten. Deze programma's worden gecoördineerd door o.a. de I.U.C.N. (International Union for Conservation of Nature), organisatie waarvan de Zoo lid is. De grote Zoo's en wildparken in de wereld werken hierin samen. De Zoo van Antwerpen is in dit kader de internationale „studbookkeeper” voor de projecten : „okapi”, „dwergchimpansee” „Congopauw” en „pudu”. Zij neemt deel aan verschillende projecten en heeft hierin al merkwaardige resultaten behaald. Haar ervaring van 141 jaar Zoo en de specialisatie van haar personeel liggen hier aan de grondslag. Talrijk zijn dan ook de contacten en vragen voor het geven van deskundige hulp op dit gebied.

2.4. – Wetenschappelijk onderzoek

De Zoo werkt sinds vele jaren samen met de meeste Belgische Universiteiten en gespecialiseerde Instituten (zoals het Tropisch Instituut te Antwerpen), vooral dan met de faculteiten diergeneeskunde, biologie en geneeskunde. De samenwerking gebeurt op zoveel verschillende projecten en gebieden dat wij hierbij als voorbeeld willen verwijzen naar een bijgevoegd uittreksel uit het jaarverslag 1983-1984. De Zoo doet ook eigen onderzoek, o.a. op parasitologisch gebied. Zij is uitgever van het internationaal wetenschappelijk tijdschrift *Acta Zoologica*. Het geven van management consult voor Zoo-layout en Zoo-beheer kan een bijkomende activiteit worden voor de toekomst, vooral voor de derde wereld.

3. Wijziging van de Strukturen

3.1. – Chronologisch overzicht

Hierbij verwijzen wij naar de beschrijvingen in het rapport van Triconsult N.V.

Samengevat is de toestand als volgt :

- Op de buitengewone algemene vergadering van 20 december 1984 werden de naam en de statuten van de „VZW Bijzonder Fonds voor de wedersamenstelling van de zoölogische-botanische en kunstverzamelingen van de Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde” gewijzigd en aangepast.

- Deze aangepaste „V.Z.W. KMDA” sloot daarop met de N.V. KMDA een erfpactkontrakt voor de duur van 50 jaar, ingaande op 1 .I. 1985. Dit kontrakt bepaalt dat de VZW-KMDA het gehele onroerend patrimonium van de N.V. KMDA in erfpacht krijgt en dat zij het volledige beheer van de Zoo- en aanverwante activiteiten in antwerpen en in Planckendaal, Mechelen op zich neemt vanaf 1.1.1985. Ook het beheer van het natuurreservaat de Zegge in Geel is hier in vervat.

- Op een buitengewone algemene vergadering van de N.V.-KMDA op 14 maart 1985, zal volgende agenda afgehandeld worden (samengevat) :

- Wijziging van de naam in NV KMDA-onroerend patrimonium

- Wijziging van het vennootschappelijk doel

- Wijziging van de statuten

- Verhoging van het vennootschappelijk kapitaal ten belope van 47.000.000,- F door het creëren van 3.750 aandelen, toe te kennen aan de VZW-KMDA als vergoeding voor de inbreng van onroerende goederen.

- Op 14 maart 1985 zal de VZW-KMDA dus alle onroerende goederen in haar bezit, d.w.z. Planckendaal en enkele huizen in Antwerpen, inbrengen in de NV-KMDA onroerend patrimonium. Deze goederen worden eveneens opgenomen in het erfpactkontrakt. Er bestaat geen twijfel dat deze agenda wordt afgehandeld. Door bovengenoemde aanpassingen zal de structuurwijziging van de Zoo-groep, zoals besproken in de interdepartementale werkgroep Zoo (1984) en in het rapport van N.V. Triconsult, voor het grootste deel doorgevoerd zijn. Vóór 30 juni 1985 zullen ook de kleine VZW's Opvoedkundige

Dienst van de KMDA en de Muziekvereniging van de KMDA opgenomen worden in de VZW-KMDA.

3.2. – Originele akten

Kopijen van de notariële akten, van de nieuwe statuten en van het erfpachtkontrakt liggen ter inzage op de zetel van de VZW-KMDA, Koningin Astridplein 26, 2018 Antwerpen.

3.3. – Schematisch overzicht van de Structuurwijzigingen

(zie schema in bijlage)

4. Administratie en Financiën – Betoelaging

4.1. – Lange-termijnlending

Een belangrijke en noodzakelijke schakel in het herstel van de Zoo is een zg. „consolidatielening” aan te gaan door de N.V. KMDA-onroerend patrimonium. Deze lange-termijnlending bedraagt 114 miljoen frank, aan een intrestvoet van 12 % (berekingsbasis in dit plan) en is terugbetaalbaar op 20 jaar met een jaarlijkse afkorting van 1/20 van het kapitaal. De afbetalingen en intresten komen uit de jaarlijkse huurprijs (canon van de erfpacht).

Doel van de lening :

a – Het bezorgen van een permanente financiering van de Zoo-werking aan betere voorwaarden dan duur kortlopend- of kaskrediet. Inderdaad, door de voorziene „doorbetalingen” en „schuldvergelijking” van de NV naar de VZW (zie hieronder) zal de cash positie van de VZW met 41 miljoen verbeteren en zal er in de winterperiode zoveel minder kaskrediet moeten opgenomen worden.

b – het realiseren van een zero-cash-flow in de N.V.-KMDA-onroerend patrimonium.

Besteding op korte termijn :

a – Vereffenen van de lopende schulden op korte termijn (bankkrediet)	60 miljoen
b – Doorbetaling aan de VZW van 1/3 der geïnde abonnementsgelden 84-85	11 miljoen
c – Doorbetaling aan de VZW van de reserves voor lopende verplichtingen t.o.v. het personeel (bv. vakantiegeld)	20 miljoen
d – Schuldvergelijking tussen de NV en de VZW	10 miljoen
e – Andere lopende verplichting (waarin o.a. leveranciers, BTW)	13 miljoen
	114 miljoen

4.2. – Rationalisatie van de Administratieve diensten

De administratieve diensten van de Zoo zijn volop in rationalisatieproces. Sinds september 1984 startte men met het gebruik van een eigen IBM 34 computer. Door de aankoop van geschikte software pakketten en een deskundige begeleiding loopt de volledige boekhouding sinds 1 november 1984 perfect op computer.

Andere programma's worden voorzien en voorbereid :

1. Financiële administratie
 - (1) analytische- en begeleidingsboekhouding :
 - kostencentra- en opbrengstcentra rap.portering.
 - budgetsysteem : vast en variabele kosten/opbrengsten op verschillende niveaus en verantwoordelijkheid-exceptierapportering.
 - (2) financiële planning : simulatiemogelijkheden voor budgetten en financiële planning op lange termijn.
- Timing :
 - (1) voorzien aanvang 1.1.85, operationeel 30.6.85
 - (2) aanvang 1.7.85, operationeel 31.8.85.

2. Leden- en aandeelhoudersadministratie

- bestand van leden naargelang noodwendigheden : per individu, gezin en gezinstoestand, verzending en lidmaatschapsbijdragen

- aandeelhouders – volgens naam
 - volgens nummer en soort van aandeel
- Timing : Analyse en programmatie aanvang 1.2.85
Operationeel 1.9.85.

3. Administratie verkoopstanden / Restauratie / Toegangskaarten
Progressief vanaf 1ste helft 1986.

4. Tekstverwerking
Progressief vanaf 1ste helft 1986.

5. Dierenbestand
Aanvang : 2de helft 1985 : systeemanalyse – programmatie
1ste helft 1986 : starten van het systeem.

6. Bijkomende toepassingen : ingeven op informatiedrager van loon en salarisberekeningen. Analyse 2de helft 1985. Operationeel 1.1.1986.

Bij al deze programma's wordt het eigen personeel opgeleid om het gebruik van de computer te integreren in het dagelijks werk. Geen „nieuwe” afdeling werd opgericht. Dit programma leidt tot een besparing van minimum 1 persoon en biedt nog goede groeikansen zonder personeelsuitbreiding.

Voor al een betere en snellere informatie van alle diensten en van de beleidsorganen betekent een sterke kwalitatieve verbetering aan een lagere kost. De budgettaire planning en opvolging werden sterk verbeterd. Parallel met de informatieverwerking wordt ook werk gemaakt van een functionele inplanting en uitrusting van de burelen. Hierbij moet rekening worden gehouden met de eisen van Monumenten en Landschapszorg. De planning voor de aanpassing is als volgt :

Burelen Restauratie en Verkoopstanden : nov-dec 1984

Administratie en vergaderzaal : jan-feb 1985

Secretariaat : sept-okt 1985 (na zomerseizoen)

De uitvoering volgt de planning.

4.3. – Termijnplanning voor Antwerpen en Planckendaal

Een volledig beheersplan met termijnplanningen voor Antwerpen en Planckendaal wordt opgesteld tegen 3 1.5.1985. De jaarlijkse budgetten steunen op dit plan dat jaarlijks wordt aangevuld en aangepast. Deze planningen houden ook de nieuwe initiatieven, de korrektieve acties en timing voor uitvoering in.

4.4. – Overzicht van de Betoelaging

4.4.1. Werkingstoelagen

De Zoo ontvangt van verschillende overheden een betoelaging voor het geheel of voor een deel van haar werking. De tabel op blz. geeft hiervan een overzicht.

4.4.2. Subsidies (basis 1985)

Rijk		6.080.000,-
Wetenschappelijk Onderzoek en Museum	6.000.000,-	
Uitgave Acta Zoologica	80.000,-	
Vlaamse Gemeenschap		49.900.000,-
Kultuur, via CGT	9.600.000,-	
via CGT (bij komend)	40.000.000,-	
Ruimtelijke Ordening (Gewest)		
Natuurbehoud (de Zegge)	300.000,-	
Provincie Antwerpen	1.700.000,-	1.700.000,-
Stad Antwerpen	2.000.000,-	2.000.000,-
Totaal		<u>59.680.000,-</u>

Nota :

Hier dient bij opgemerkt te worden dat tot op heden de hiernavermelde subsidies door

Kultuur werden toegekend maar dat zij in de nieuwe structuren en na een decretering van 49.600.000,- via de CGT, niet meer werden voorzien.

Volksontwikkeling	1.050.000,-	(Opv. Dienst)
Kunsten/Musea	200.000,-	(KMDA)
Bibliotheek	11.000,-	(KMDA)
Kunst/Toerisme	340.000,-	(Muziekvereniging)
	<u>1.601.000,-</u>	

4.4.3. Kontrakten (basis 1985)

Kontrakten met Stad Antwerpen voor het beheer van :

Van Heurck verzameling	1.047.000,-
Planetarium	1.400.000,-
	<u>2.447.000,-</u>

In het resultatenoverzicht werd voor subsidies en kontrakten voor 1985 een bedrag ingeschreven van 62.100.000,- BF.

Dit herstelplan houdt dus rekening met de bestendinging via een decreet van de Vlaamse Gemeenschap van de jaarlijkse werkingstoelage van 49.600.000,- vanwege de Vlaamse Gemeenschap. Deze betoelaging zou dan geïndexeerd zijn volgens de verandering van de index der kleinhandelsprijzen.

5. Operaties – Termijnplanning

5.1. Planning diergroepen – Verfraaiing en aanpassing der tuinen en installaties

Een wetenschappelijk geleide dierentuin moet zorgvuldig de ontwikkeling van zijn diergroepen plannen en opvolgen. Voor 7.500 dieren van 1.100 soorten is dit geen sinecure. Bovendien dient in vele gevallen gepland worden op termijnen van vijf tot zeven jaar, in verband met de potentiële voortplantingsmogelijkheden, het samenstellen van „families” enz. Ook moet men rekening houden met de eisen en verbintenissen voor internationale kweek- en beschermingsprogramma's voor bedreigde diersoorten. Om deze redenen moet de Zoo ook een gelijklopende planning kunnen opstellen voor de aanpassing van haar infrastructuur, voor de financiering hiervan, en voor de samenstelling en opleiding van haar gespecialiseerd personeel. Het is ook nodig om op vele vlakken verbintenissen aan te gaan die zich over meerdere werkingsjaren uitstrekken. Een garantie voor een aangepaste betoelaging is dan ook levensnoodzakelijk voor een gezonde bedrijfsvoering.

5.2. Aantal bezoekers en toegangsprijzen

In dit plan rekenen wij zowel op een stijging van bezoekers in Antwerpen als in Planckendael, dank zij een vernieuwing en verfraaiing van de infrastructuur, een verbetering van alle vormen van service en een verdergezette professioneel gevoerde promotie.

Voor Antwerpen voorzien wij een stijging van 935.000 bezoekers in 1984 naar 1.030.000 in 1989 ; voor Planckendael schatten wij een verhoging van 150.000 in 1984 naar 265.000 in 1989. Het uitvoeren van de geplande investeringen zal hier de kapitalenfaktor zijn om de Zoo zijn volle aantrekkingskracht te verzekeren.

De grote onbekende factor blijft echter het weer tijdens de week-ends in het voorseizoen en tijdens juli en augustus. Slecht weer kan 100.000 bezoekers minder betekenen of 20 miljoen inkomstenderving.

Over de periode 1985-1989 wordt een lichte aanpassing van de toegangsprijzen ingerekend van gemiddeld 1% per jaar, om in beperkte mate aan de inflatie tegemoet te komen, zonder echter de sociaal aanvaardbare drempel te overschrijden. Het effect van beide factoren, verhoging bezoekersaantal en prijsaanvraag, betekent in 1989 toch reeds een bijkomend inkomen van 49 miljoen per jaar.

5.3. – Abonnementen

In 1984 was het inkomen uit de ruim 15.000 abonnementen 34.500.000,- BF. In ruil wordt aan de „leden”-abonnees, vrije toegang verleend tot meerdere Zoo's, en kunnen zij genieten van het cultureel winterprogramma van de maatschappij (zie bijlage). Ook ontvangen zij viermaal per jaar het Zoo-tijdschrift. Door een gerichte actie voor abonnementenwerving en een lichte prijsaanpassing rekenen wij op een meeropbrengst van 5 miljoen per jaar in 1989. Het op „peil” houden van ons aanbod is hier zeker een vereiste om het gestelde doel te bereiken.

5.4. – Horeca-activiteiten

In Antwerpen werd het Restaurant Flamingo (self-service) volledig vernieuwd in 1984 en werd de omzet met ruim 40 % verhoogd. Enkele nieuwe aanpassingen in 1985 moeten het rendement nog verbeteren. Hiernaast opereert ook het selfservice restaurant van de vernieuwde Kinderzoo tijdens het voor- en hoogseizoen. Een nieuwe investering in 1985 voor een Hamburgerstand moet nieuwe inkomsten genereren. De restauratie activiteit in het zalencomplex naar aanleiding van congressen, diners en recepties dragen steeds meer bij tot het resultaat. De verhoging hiervan is afhankelijk van het beter verhuren van de zalen. In Planckendael werkt het restaurant hoofdzakelijk tijdens het hoogseizoen. Op termijn moet hier een grondige aanpassing en investering voorzien worden, afhankelijk van de stijging van het aantal bezoekers. Voor 1985 rekenen we reeds op een verhoging van de omzet, dank zij de grote nieuwe speeltuin die naast het restaurant wordt uitgebouwd en tegen 1 mei 1985 in gebruik kan genomen worden.

5.5. – Verkoopstanden

In dit plan is geen grondige wijziging aan de huidige operatie voorzien. Op termijn ligt het wel in de bedoeling een nieuw gebouw op te richten met winkel, toiletten, E.H.B.O. en nursery. Dit in vervanging van de huidige verkoopstand tegen de ingang van de Zoo, om aldus zowel het landschappelijk beeld als de diensten aan de bezoekers te verbeteren.

5.6. – Zalen – Koningin Elisabeth

Het zalencomplex, met als grootste de Koningin Elisabethzaal (2000 plaatsen) is een zeer belangrijk cultureel centrum met een zeer uiteenlopende activiteit. Naast de traditionele activiteiten, zoals concerten en optredens worden deze installatie meer en meer en met succes gepropageerd als congrescentrum met een eigen restauratiecapaciteit voor warme maaltijden tot 900 personen (zie folder). Van de samenwerking met „Antwerpen Congresstad” wordt een gunstige evolutie verwacht. Op termijn moet ook een aanpassing aan de infrastructuur voorzien worden.

5.7. – Educatieve dienst – Informatie publiek

Deze dienst, die maximaal werkt met vrijwilligers en vrijgestelden, speelt een zeer voorname rol in de dagelijkse Zoo-werking, zoals uiteengezet onder 2.2. De verdere uitbouw van deze dienst zal ook een aanpassing van de bestaande infrastructuur nodig maken. In de planning der investeringen is dit voorzien voor 1989. In bijlage worden in „het Moreel Verslag van de Opvoedkundige Dienst 1983” de activiteiten in detail omschreven. De Zoo neemt zich voor de informatie van het publiek tijdens de Zoo-bezoeken nog beter te gaan verzorgen om aldus een „meerwaarde” te bieden. Het gebruik van zowel infopanelen, van kleine thematische tentoonstellingen, van de integratie van het natuurhistorisch museum in de levende verzamelingen, als van nieuwe audio-visuele middelen, zal een nieuwe dynamische belevenis creëren.

5.8 Wetenschappelijk Onderzoek

Zoals uiteengezet in 2.4., is de Zoo actief op het gebied van het wetenschappelijk onderzoek, zowel basis- als toegepast onderzoek. Dikwijls gaat dit door in samenwerking met de Universiteiten of gespecialiseerde instituten. Een beter beeld hiervan wordt gegeven in bijlage „Jaarverslag van de KMDA – 1983-1984” pagina 12 onder VIII – Activiteiten op het gebied van de Wetenschap. Door de vergroting van de kennis in de diergeneeskunde en het gebruik van nieuwe kweekmethoden, zal het toegepast wetenschappelijk onderzoek nog uitbreiding nemen. Nieuwe programma's in samenwerking met de universiteiten werden gestart o.a. betreffende „Kunstmatige inseminatie” en „Embryo-transplantatie”. Aanpassingen van de laboratoria en van de infrastructuur voor dierenverzorging werden voorzien. Het verlenen van medewerking en know-how aan nieuwe wetenschappelijke programma's van het ABOS, is in bespreking.

6. Technische Uitrusting – Investerings

6.1. – Algemeen

De „technische uitrusting” van de KMDA en het onderhoud daarvan is naast het dierenbestand het belangrijkste element nodig om haar doelstellingen te bereiken. Zij omvat :

- gebouwen (administratie, diensten, horeca, museum, klaslokalen, zalen, enz.)
- tuinen en perken
- dierenverblijven en dierenkeukens

- technische werkhuizen
- serres
- laboratoria en dierverzorgingslokalen
- magazijnen en voederopslag
- vaste uitrusting (verwarmingsketels, hoog-laagspanning, waterzuiveringssysteem, be-
vloeiingssysteem, enz.)
- machines en materieel
- keukens en restaurants
- bemeubeling
- rollend materieel

De volledige dierentuin te Antwerpen is geclasseerd als monument. Het domein Planc-
kendael is „groene zone” en de Zegge is een erkend natuurreservaat.

6.2. — Restauratie van gebouwen in Antwerpen

Het gebouwencomplex aanwezig in de Zoo te Antwerpen is van een grote verscheiden-
heid maar als geheel van belangrijke kunsthistorische waarde. Sommige zijn van uitzon-
derlijk ke waarde, zoals het museumgebouw met de Marmeren Zaal en monumentale trap-
hall, zoals de gebouwen aan het Astridplein en de Egyptische Tempel in de tuin. De
laatste jaren moest het onderhoud om budgettaire redenen sterk teruggeschroefd worden
met het nefaste gevolg dat de degradatie van deze oude gebouwen sterk toenam. Dit moet
dringend verholpen worden. Daarom gaf in juni 1984 de Maatschappij aan de in restaura-
tie gespecialiseerde architecten L. Fornoville enir. G. Demoor de opdracht een voorstudie
te maken voor de restauratie van de waardevolle geclasseerde gebouwen in de Zoo. Deze
studie kwam klaar op 30 november 1984, en is beschikbaar voor inzage. In bijlage is een
overzicht van de uit te voeren werken en hun timing. Inclusief BTW en erelonen worden
de restauratiekosten als volgt geraamd (basis november 1984) :

- feestzaalcomplex en museum (periode 1985-1988)	81.170.000,-
- aan de N.O.-hoek (periode 1989-1990)	18.420.000,-
- aan de gevels op Astridplein en zalen (periode 1989-1991)	59.930.000,-
- aan de Z.W.-hoek (periode 1990-1993)	41.830.000,-
Totaal	201.350.000,-

Werken verspreid over ongeveer 10 jaar. Verbeteringswerken zijn hierin niet opgenomen.

Al de hogervermelde restauraties zullen het onderwerp uitmaken van restauratiedos-
siers voor te leggen aan de dienst Monumenten- en Landschapszorg.

6.3. — Aanpassingen van de infrastructuur en de technische uitrusting van de gebouwen

De infrastructuur van onze tuinen en gebouwen moet regelmatig aangepast worden aan
de eisen van een moderne dierentuin. Deze aanpassingen zijn ofwel gericht naar een bete-
re service aan het publiek, naar een betere huisvesting en presentatie van de dieren of naar
een modernere en efficiëntere technische uitrusting. Samenlopend met sommige restau-
ratiewerken zullen ook verbeteringen aan dezelfde gebouwen worden uitgevoerd. In Ant-
werpen moet veel aandacht gegeven worden aan het behoud en verbetering van het land-
schappelijk karakter van de tuin. De nog mogelijke uitbreiding langs de zijde Omme-
ganckstraat (waarvoor in het verleden een reeks huizen werd aangekocht) moet onder-
zocht worden bij het opmaken van de algemene planning voor de Z.O. en N.O.-zijde van
de tuin. Voor Plancendael moet zoals reeds gezegd een nieuw termijnplan opgesteld wor-
den waarin de infrastructuraanpassingen en nieuwe investeringen bepalend kunnen zijn
voor het toekomstig succes van het domein.

6.3.1. — Overzicht van werken in Zoo Antwerpen tijdens de periode 1985-1989 buiten de restauratie :

- Aanpassing van uitrusting Flamingo-restaurant en Hamburgerstand (1985)
- Aanpassing van het Mensapengebouw (1985-1986)
- Vernieuwing van het Zeeleeuwencomplex met Pinguinverblijf (1986-1988)
- Aanpassing van het restaurant aan de Kinderzoo (1987)
- Aanpassingen in en rond de Egyptische Tempel (1987-1989)
- Aanpassingen in de Z.O.-hoek (1988-1989)
- Aanpassingen in de N.O.-hoek en installatie van volledige Opvoedkundige Dienst in de
„Melkerij” (1989)
- Bouw van nieuwe „winkel” en service gebouw tegen ingang (1989-1990)
- Aanpassingen aan dienstgebouwen (1986-1990)
- Studie en installatie van silo's voor droge voeding
- Drukreinigingstoestellen

Deze lijst is niet limitatief.

6.3.2. – Overzicht van werken in het domein Planckendael tijdens de periode 1985-1989 :

- Vernieuwen van volières (1984-1985)
- Aanleg van dierenverblijven voor dassen en wasberen (1985)
- Aanleg van flamingoperk (1985)
- Aanpassing en installatie van een vernieuwde speeltuin naast het restaurant (1985)
- Aanleg van nieuwe kweekperken voor watervogels in vervanging van verouderde installaties (1985-1986)
- Aanleg van schuilhutten met educatieve informatie (1985-1986)
- Aanleg van een Chimpanse-eiland met winterverblijf (1986-1987)
- Otterproject (1987)
- Uitbreiding van de speeltuinen (1987-1988)
- Aanpassing van dierenkeuken en dienstgebouwen (1987-1989)

Deze lijst is niet limitatief.

6.4. – Energiebesparing

De energiekosten voor de Zoo in Antwerpen bedragen ruim 17.000.000,- frank per jaar. Besparingen op verschillende vlakken worden onderzocht en zo mogelijk toegepast tijdens de komende jaren.

6.4.1. – Tarieven voor brandstoffen

De Zoo gebruikt aardgas, steenkool en stookolie. Voor aardgas, dat het grootste verbruik uitmaakt, worden op dit ogenblik contacten gelegd met de I.G.A.O. en de Stad Antwerpen om een gunstigere tarifiering te bekomen. Voor de steenkolen en stookolie zal ook getracht worden nog betere voorwaarden te bedingen, eventueel onder de vorm van sponsoring.

6.4.2. – Isolatie en technologische verbeteringen

Oprachten werden gegeven aan een gespecialiseerde firma en aan het Hoger Technisch Instituut te Antwerpen om energiebesparende maatregelen voor te stellen in sommige gebouwen en serres. De Zoo overweegt de installatie van een warmtepomp gecombineerd met het bestaande systeem van waterwinning voor de boombevloeïing. Deze studie moet nog uitgevoerd worden. De hierbovengenoemde akties zouden 2 à 3 miljoen besparingen per jaar kunnen betekenen.

6.5. – Investeringsplanning

6.5.1. – Omschrijving

De investeringen besproken in 6.2., 6.3. en 6.4. zullen naargelang hun aard op verschillende wijze kunnen betoelaagd worden. Bij de besprekingen met de interdepartementele werkgroep van de Vlaamse Executieve en in het rapport van Triconsult, kwam eensgezind de aanbeveling naar voor om de restauratiewerken in de Zoo te Antwerpen aan 100 % te subsidiëren, i.p.v. 85 of 90 %. In dit plan werd dit dan ook opgenomen. Verbeteringswerken en investeringen voor nieuwe infrastructuur werden opgenomen met een betoelaging van 60 %. De investeringen in Planckendael werden berekend met een betoelaging van 60 % voor de 2/3 en 0 % voor 1/3. Het zwaartepunt zou liggen in 1986-1987 :

1985 : 6.000.000,-
 1986 : 20.000.000,-
 1987 : 20.000.000,-
 1988 : 5.000.000,-
 1989 : 5.000.000,-

De aankoop van 2 percelen bosgrond die nog in het domein liggen moeten nagestreefd worden om de uitbouw logisch te kunnen doorvoeren. (Zo mogelijk in toepassing van art. 56 van het Decreet van Begroting 1985 van de Vlaamse Gemeenschap). Per jaar wordt er vervangende investeringen voor technische uitrusting voorzien van 8.000.000,-, gerekend zonder betoelaging.

6.5.2. – Overzicht der investeringen en timing (bedragen uitgedrukt in duizend BF (000,- BF)

Investerings in	85	86	87	88	89
met 0 % toelage te financieren door KMDA	17.000 17.000	14.700 14.700	14.700 14.700	9.500 9.500	11.500 11.500
met 60 % toelage te financieren door KMDA	4.000 1.600	45.300 18.120	52.400 20.960	38.680 15.480	33.500 13.400
met 100 % toelage te financieren door KMDA	8.600 0	9.400 0	29.300 0	38.000 0	40.300 0
totaal investering	29.600	69.400	96.600	87.180	85.300
totaal te financieren door KMDA afgerond	18.600 19.000	32.820 33.000	35.660 36.000	24.980 25.000	24.900 25.000

De tabel geeft de reëel te investeren bedragen. Voor de betoelaging heeft zij betrekking op de Ordonnanceringskredieten.

Voor het gedeelte te financieren door de K.M.D.A. werden de nodige financiële kosten voorzien in de resultaatberekening. Na 1989 vermindert het niveau der investeringen daar de voornaamste en dringendste restauratie en infrastructuraanpassingen dan uitgevoerd zijn.

Wat betreft de vastleggingskredieten werd de volgende schatting opgesteld (in 000,- BF) :

Jaar	85	86	87	88	89
Sectie 49 – Toerisme art. 51.12.02	46.600	62.000	28.000	22.000	20.000
Sectie 78 – Monumentenzorg art. 51.01.02	56.640	5.960	27.720	24.770	20.100

Tijdens de gesprekken met leden van verschillende Kabinetten die met dit dossier betrokken zijn en met de heer M. Lievens, revisor van het Rekenhof, kwam de wens naar voor om voor de K.M.D.A., zowel onder Toerisme als onder Monumentenzorg in de toekomst een apart artikel in de begroting te voorzien.

7. Personeel

Dit herstelplan houdt rekening met een reeks maatregelen die in 1984-1985 genomen worden om de totale personeelskost te verminderen. Deze maatregelen worden gedekt door een bedrijfsakkoord dat tussen de directie en de werknemers met hun vakorganisaties werd afgesloten op 25.1.1985. (zie bijlage) De kostenvermindering wordt hoofdzakelijk bereikt door een effectieve vermindering van het vaste personeel.

7.1. – Personeelsvermindering

De referentie van de personeelsbezetting vóór de actie, is deze van 1.7.1984, zoals vermeld in het rapport van Triconsult (pag. 101) of 240 personen in „vast” dienstverband. Het streefcijfer voor 1.1.1986 bedraagt 226 personen in vast dienstverband. Dit wordt bereikt door :

- natuurlijke afvloeiing (pensioen)
- overgang van 9 personen naar enkel seizoenarbeid
- toepassing van CAO. 17 (enkele gevallen)
- vrijstelling van de verplichting van aanwerving van stagiairs (te bekomen van de Minister van Tewerkstelling en Arbeid met instemming van de Ondernemingsraad).

Overzicht vast personeel :

	op 1.7.1984	voorzien 1.1.1986
voltijds	226	223
deeltijds	9	3
stagiairs	5	0
	240	226

7.2. – Aanpassing van barema „tuin”

Een nieuw barema voor de arbeiders „tuin” (oppassers en hoveniers) wordt vanaf 1.3.1985 toegepast voor het nieuw en recent aangeworven personeel en voor diegenen die reeds 14 en meer jaren dienst tellen.

Dit barema, met een lager aanvangsloon en tweejaarlijkse verhogingen, zal een grotere „loonspanning” tussen begin en eindloon bieden, namelijk 27 % tegen nu 14 %. Het geeft ook meer ruimte voor koppeling aan opleidingen in het bedrijf. Later zal een overgangsregeling voor al het personeel uitgewerkt worden.

7.3. – Reorganisatie van het werk

Bij de dierenoppassers zal men het werk reorganiseren, zodanig dat men in 4 grote groepen werkt, met het oog op het beter opvangen van toevallig afwezigen en een algemene rationalisatie van het werk.

7.4. – Opleiding

De opleiding van het gespecialiseerde personeel, inzonderheid de dierenoppassers, zal grondig aangepast worden. Bij het uitwerken van de eigen cursussen, worden gelijkaardige cursussen uit Nederland, Engeland en Duitsland als voorbeeld genomen. Deze opleiding is nodig om de wetenschappelijke evolutie in de dierenverzorging, observatie en huisvesting te kunnen volgen. Het bereiken van een bepaalde kwalificatie, door het slagen in de examens, zal gekoppeld aan praktische ervaring de basis vormen voor bevordering.

7.5. – Groepsverzekering

Dit plan voorziet de aansluiting van het personeel bij een groepsverzekering om aldus de verplichting van de Maatschappij tot uitkering van een „bijkomend pensioen” te dekken. Dit is de enige formule die hier aangewezen is, daar het opzetten van een eigen pensioenfonds door de VZW, een veel te zware financiële inspanning zou vragen op korte termijn. De jaarlijkse kost wordt geraamd op 9,5 miljoen. Dit bedrag zal afnemen de volgende jaren door een voorziene verbetering (verjonging) van de groep aangesloten werknemers. De inhoud van de extra-legale pensioenregeling zal in grote lijnen gelijklopen met de huidige regeling. In de KMDA bestaat deze regeling al meer dan 30 jaar en is zij vastgelegd en aangepast in verschillende bedrijfsakkoorden. Samengevat wordt het volgende voorzien :

1. Aansluiting : iedere werknemer die minimum 25 jaar is en 5 jaren dienst telt kan aansluiten, indien hij/zij op 65-jarige (voor vrouwen 60-jarige) leeftijd 20 jaar dienst kan bereiken, of hiermee gelijkgesteld wordt.

2. Begunstigde : het op pensioenleeftijd in leven zijnde personeelslid. In geval van overlijden vóór de pensioenleeftijd is er een levensverzekering ten voordele van de overblijvende echtgeno(of kinderen welke nog ten laste zijn.

3. Basisuitkering : na 20 jaar dienst, aanvulling tot 65 % van referentie wedde. Na 40 jaar dienst, aanvulling tot 75 % (max.) van de referentiewedde. Voor vrouwelijke personeelsleden respectievelijk 50 en 60 %.

7.6 – Evolutie Personeelsbestand

Dankzij de rationalisatie der diensten zal de verminderde personeelsbezetting kunnen aangehouden worden bij gelijkblijvende activiteit. Een verhoging van de activiteit in Planckendael, samengaand met verhoogd inkomen uit toegangskaarten en horeca, zal ook een lichte verhoging van de personeelsbezetting met zich brengen. De extra kost ligt ruim beneden de extra opbrengst. Dit is verwerkt in het herstelplan.

8. Commercieel beleid

8.1. – Imago

De Zoo van Antwerpen heeft de naam „de mooiste dierentuin van Europa” te zijn. deze reputatie moet „hoog” gehouden worden. De totaal aanleg en verzorging van de tuin, de gebouwen en de dierenverblijven moeten deze reputatie verzekeren. De voorgestelde restauratie en aanpassingen zijn dan ook een noodzaak om dit belangrijk commercieel pluspunt te behouden. Naast de tuin speelt de rijke dierenverzameling, zowel in haar verscheidenheid als in haar kwaliteit een kapitale rol in het imago van de Zoo-Antwerpen. Opdat deze verzameling tot zijn volle recht zou komen, moeten wij up-to-date dierenverblijven aanleggen die beantwoorden aan de evoluerende opvattingen dienaangaande. In Planckendael, waar veel meer ruimte is en minder gebouwen zijn, moet de dierenverzameling in die zin uitgebouwd worden. Zij moet complementair zijn aan Antwerpen. De uitbouw van het recreatieve gedeelte en later oprichting van een educatief-informatief centrum gericht op de toekomst, moet van Planckendael een ideaal doel maken voor een daguitstap voor groot en klein. Op internationaal en wetenschappelijk zoölogisch gebied moet de Zoo haar toonaangevende rol blijven vervullen.

8.2. – Promotie en Publiciteit

Promotie en publiciteit zullen, zoals in 1984, gevoerd worden met de hulp van professionele publiciteitsbureaus. Hiervoor wordt een jaarplanning en een jaarbudget opgesteld, die strikt moeten gevolgd worden. Het gebruik van de moderne media, zoals TV-reklame, hebben al bewezen zeer doeltreffend te zijn (ref. TV spot op RTBF in 1984). Marktstudie en enquêtes bij het bezoekend publiek moeten ons regelmatig de nodige feed-back over de appreciatie van ons „product” en onze „dienstverlening” bezorgen. Een bijsturing op basis van deze informatie kan zeer lonend zijn.

Ook de studie van realisaties en ervaringen in andere Zoo's is een zeer nuttige bron van informatie. Een regelmatig contact en goede relaties met andere Zoo's zijn dan ook van belang. Het aantrekken van groepen en scholen door „direct mailing” zal voortgezet worden. Samenwerking met andere ondernemingen en/of organisaties op toeristisch gebied (Stad Antwerpen, Flandria, NMBS, provinciale toeristische diensten, C.G.T. e.a.) moet verder gezet en permanent geëvalueerd worden. De organisatie van „happenings” en goed voorbereide passende tentoonstellingen kan extra bezoekers aantrekken. Een zorgvuldige kosten-batenanalyse is hier steeds vereist.

8.3. – Publiekgerichtheid

Meer nog dan vroeger moet er aandacht geschonken worden aan de publiekgerichtheid. De ontvangst van het publiek en het geven van informatie met betrekking tot hun Zoo-bezoek of tot de Zoo-werking (abonnementen, bibliotheek, informaties over dieren, enz.) moeten extra verzorgd worden. De „bezoeker is koning” is niet gemakkelijk te realiseren, maar het is een investering die vruchten afwerpt. In bovenstaande zin zullen in 1985 al enkele initiatieven genomen worden, o.a. :

- Bewegwijzering in de tuin
- Aantrekkelijke en volledige informatiepanelen bij het binnenkomen van de tuin
- Uitbouw van een info-stand voor de jeugd door de educatieve dienst
- Aanbrengen van een reeks nieuwe educatieve en informatieve panelen bij de dierenverblijven
- Aanbrengen van schuilhutten met educatieve panelen in Planckendael
- Uitbreiding van de restaurant-capaciteit
- Modernisering van het secretariaat en info-balie
- Betere telefooncentrale
- Permanente aandacht voor toegankelijkheid van de gebouwen door rolstoelgebruikers.

8.4. – Sponsors

Zoals gesuggereerd door het Kabinet van Cultuur, hebben wij in dit herstelplan een reeks projecten verwerkt voor het aantrekken van sponsors. Enkele acties lopen reeds sinds jaren in de Zoo, zoals b.v. „Ieder zijn dier”, met de jaarlijkse betaling van de voedingskosten voor een dier. De „Zoo-munten” beleven nu hun achtste jaargang en de „bomen-reddingsactie” bracht in 1982-1983, 7 miljoen frank op. De sympathie voor de Zoo onder het grote publiek is enorm groot, maar de recessie heeft een nadelige invloed op de giften. Volgende nieuwe initiatieven i.v.m. sponsoring zijn voorzien :

8.4.1. — Bijdrage van de Nationale Loterij — Lotto. Hiervoor zijn de nodige gesprekken gevoerd. Een dossier wordt ingediend.

8.4.2. — Organisatie en oprichting van „De Vrienden van de Zoo”. Deze aktie moet op permanente basis fondsen verzamelen bij privé-personen en bedrijven, om het financieren van projecten mogelijk te maken. Belastingsvrij stelling voor giften boven 1.000 frank is hier een voorwaarde.

8.4.3. — Aantrekken van steun voor grote projecten bij belangrijke bedrijven.

8.4.4. — Sponsoring via voordelige aankoop van uitrusting of brandstoffen in ruil voor goodwill publiciteit. (vb. Een onderhandeling met Bell Telephone voor een telefooncentrale is bezig).

Al deze vormen van sponsoring, samen met de geschatte waarde van de ontvangen legaten, moeten het volgende opbrengen(zie : uitzonderlijke opbrengsten in het resultatenoverzicht)

1985 : 8.500.000,-
1986 : 9.200.000,-
1987 : 10.350.000,-
1988 : 11.750.000,-
1989 : 12.100.000,-

Het onderhouden van zeer goede externe relaties van de Zoo-directie en kadermedewerkers is hiervoor een noodzaak.

8.5. — Zalencomplex

Zoals al besproken in 5.6. zal het zalencomplex als cultureel en congrescentrum verder uitgebouwd worden. Oprichting van of samenwerking met een bureau voor de verzorging van de public relations en plaatselijke organisatie van zulke manifestaties, zal in de loop van 1985 onderzocht worden. De catering-aktiviteit in de zalen kan nog verder gepropageerd worden. De inkomsten hieruit kunnen aanzienlijk zijn. Een aanpassing van de uitrusting en decoratie van sommige zalen is wel gewenst.

8.6. — Parking — Toegankelijkheid van de Zoo

8.6.1. — Zoo-Antwerpen

Het is voor de Zoo van kapitaal belang dat de toegankelijkheid van zowel de diertuin als van de Koningin Elisabethzaal maximaal behouden blijft langs het Koningin Astridplein voor autocars, bedrijfswagens, taxi's en personenwagens. Een recent project van de Stad Antwerpen voor de heraanleg van het Koningin Astridplein, is in zijn huidige vorm onaanvaardbaar en zou miljoenen frank schade kunnen berokkenen aan de exploitatie. Hopelijk zal men met de gegronde opmerkingen van de Zoo rekening houden. Het parkingprobleem in de middenstad van Antwerpen is niet gemakkelijk op te lossen ; de bestaande toestand mag zeker niet verslechteren. De Zoo huurde in 1984 het enige nog vrije terrein in de Ploegstraat en richtte dit in als parkingplaats voor autocars (± 25 cars). Dit terrein staat te koop en biedt dus geen garantie voor de toekomst. Dit probleem moet verder in samenwerking met de Stad onderzocht worden.

8.6.2. — Domein Planckendaal

Dit domein dat gelegen is langs de staatsbaan Mechelen-Leuven, is goed toegankelijk. De ruime parking (1000 wagens) zal echter moeten vergroot en vooral opgehoogd worden om de nodige kwalitatieve parkinggelegenheid aan de bezoekers te bieden. Ook de parking voor autocars moet aangepast worden. De terreinen zijn beschikbaar. Het zou voor het opvoeren van het bezoek een belangrijke stimulans zijn moest de toelating bekomen worden van het Ministerie van Openbare Werken om een gepaste bewegwijzering vanaf de autostrade Antwerpen-Brussel, naar het domein te kunnen installeren.

9. Samenvatting van de resultaatverbeteringen

9.1. — Basisgegevens en assumpties

Dit herstelplan dat zich in detail richt op de periode 1985-1989 houdt rekening met :

1. De inflatie is geschat op 6 % per jaar.
2. De personeelskost inflaat 5 % per jaar.
3. Er is een stijgende omzet in Antwerpen en Planckendaal.
4. Er is een sociaal luik met inlevering door personeelsvermindering en barema-aanpassing.

5. De belangrijke investeringen worden van 60 % tot 100 % betoelaagd.
6. De werkingstoelage van de Vlaamse Gemeenschap van 49.600.000,- F is geïndexeerd en wordt vastgelegd in een decreet. Een beheersovereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en de K.M.D.A. wordt opgesteld.

9.2. – Resultaatoverzicht

Zie tabel op blz. 27.

9.3. – Toelichting

1. – Nettorresultaat

Het nettoresultaat gerekend zonder afschrijvingen geeft een beter beeld van het resultaat der exploitatie. De „overschotten” of „tekorten” blijven beneden de 1% van de bedrijfskosten. In geval van een overschot wordt dit aangewend voor zelffinanciering.

2. – Bijlagen

Volgende bijlagen geven een toelichting over punten vermeld in dit herstelplan :

I. Schema van Herstructurering van de Zoo-groep

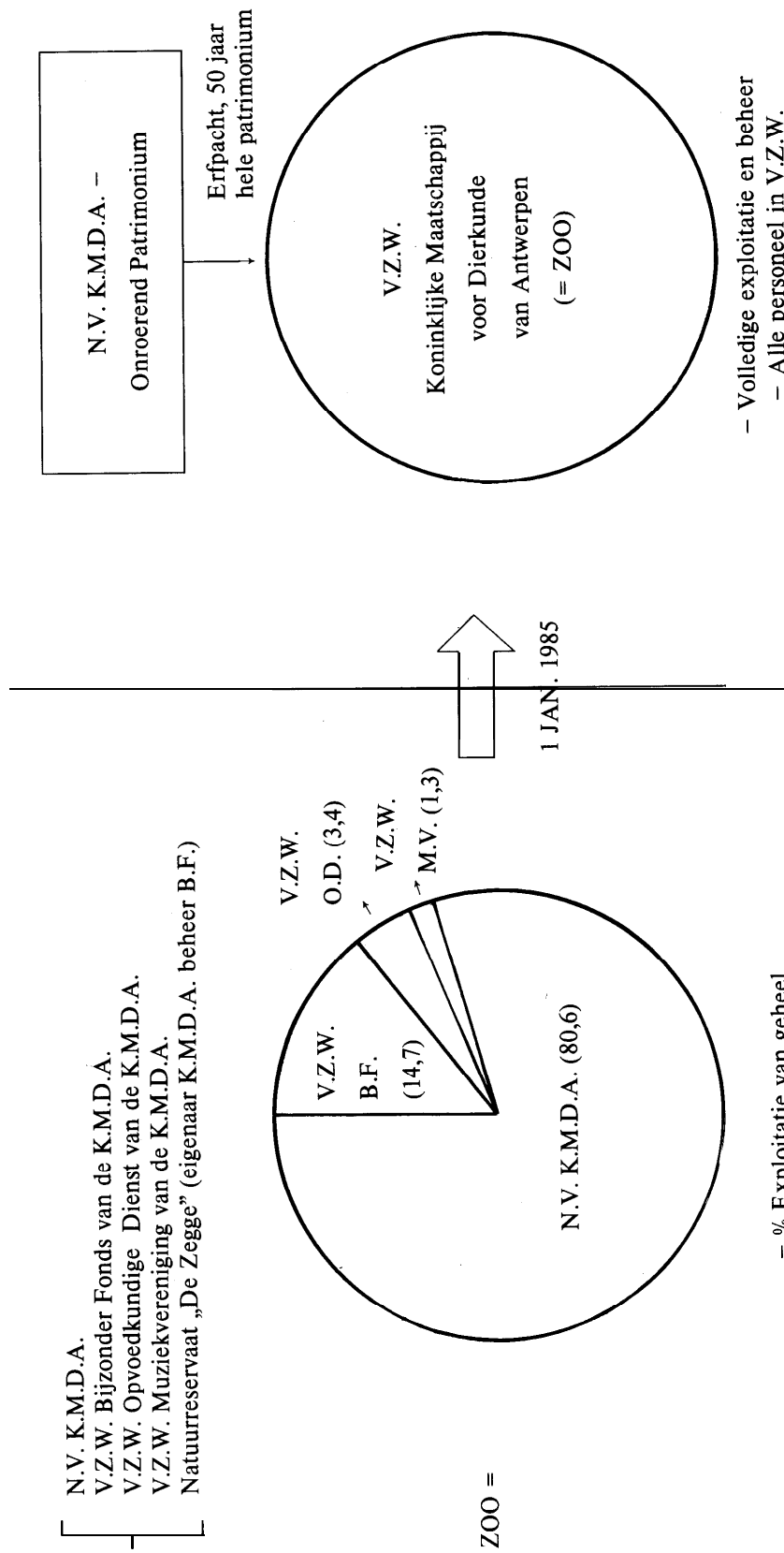
10. Begeleiding bij de uitvoering

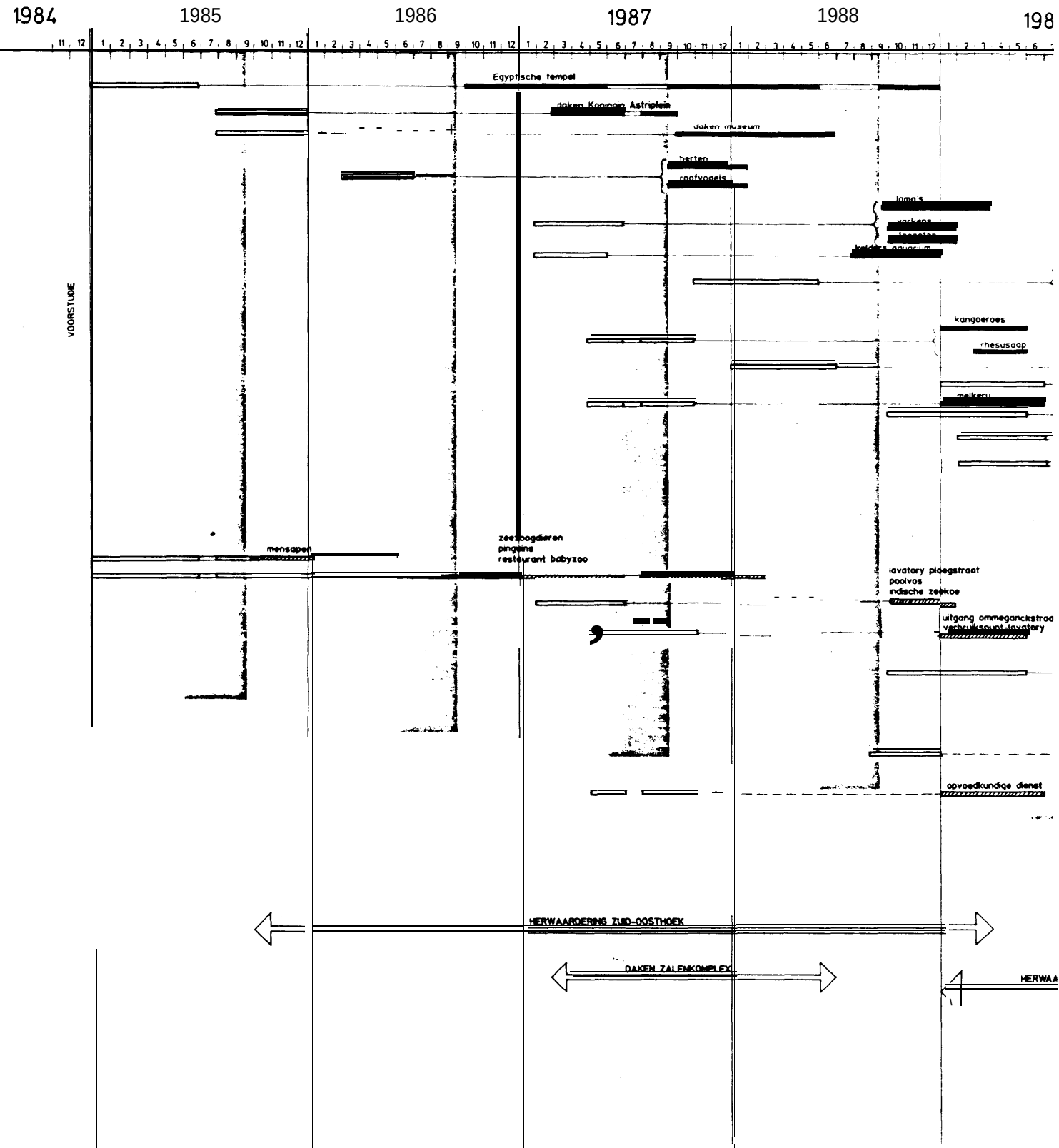
De Raad van Beheer van de VZW-KMDA verzocht de heer A. Coenen van Triconsult om de directie van de KMDA bij te staan bij het stellen van het Herstelplan van de Zoo en bij de uitvoering ervan in 1985.

Resultaatoverzicht (in 000 BF) voor 5 jaar

I. OPBRENGSTEN	1985	1986	1987	1988	1989
A. Omzet					
– Toegangskaarten	200.750	216.410	228.090	243.744	249.162
– Abonnementen	35.000	36.700	37.400	38.700	40.000
– Restauratie en Debiet	72.295	76.938	84.048	90880	95433
– Verkoopstanden	24.500	26.897	29.604	31.609	33.062
– Andere	26.261	27.570	28.145	28.710	28.950
Totaal omzet	358.806	384.515	407.287	433.643	446.562
B. Uitzonderlijke	8.500	9.200	10.350	11.750	17.100
Totaal inkomsten	367.306	393.715	417.637	445.393	463.662

II. BEDRIJFSKOSTEN	1985	1986	1987	1988	1989
A. Aankopen					
– Restauratie & Debiet	29.998	30.680	34.253	36.726	38.375
– Verkoopstanden	9.506	10.436	11.486	12.264	12.828
B. Goederen en diensten	86.713	88.385	94.592	99.871	105.710
– Onderhoud	5.000	5.300	5.618	5.955	6.312
– BTW-investeringen	5.624	13.186	18.240	16.564	16.207
– Erelonen en studiekosten investeringen	3.522	8.260	11.420	10.378	10.150
C. Personeelskosten	250.733	259.069	272.772	284.878	297.470
D. Afschrijvingen	493	2.141	4.456	7.068	9.938
E. Erfpacht	32.190	29.900	28.850	27.750	25.750
F. Financiële kosten	1.300	4.676	9.090	13.177	16.718
G. Diversen	2.720	2.770	2.820	2.870	2.920
Totaal bedrijfskosten	427.799	455.803	493.597	517.501	542.378
Resultaat voor subsidies	(60.493)	(62.088)	(75.960)	(72.108)	(78.716)
Subsidies en kontrakten	62.100	64.580	67.180	69.910	72.770
Netto resultaat	1.607	2.492	(8.780)	(2.198)	(5.946)
Netto resultaat zonder afschrijvingen	2.100	4.633	(4.324)	4.870	3.992
Investeringen	29.600	69.400	96.600	87.180	85.300







LEGENDE

-  studie-dossier-administratie
 uitvoering restauratiewerken
 uitvoering herinrichtingswerken
 toernistisch seizoen

BIJLAGE II

Bijzondere vertegenwoordigingsovereenkomst

Tussen de Vlaamse Executieve, vertegenwoordigd door de Gemeenschapsminister die het toerisme onder zijn bevoegdheid heeft

en de Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen (K.M.D.A.) – v.z.w., vertegenwoordigd door

wordt overeengekomen als volgt :

Art. 1. – De Vlaamse Executieve is in de Raad van Beheer en in de Algemene Vergadering van de v.z.w. vertegenwoordigd door een afgevaardigd vertegenwoordiger.

Deze vertegenwoordiger ontvangt voor de uitoefening van zijn mandaat geen vergoeding.

Art. 2. – De agenda van de vergaderingen van de Raad van Beheer en van de Algemene Vergadering en alle erbij horende documenten, worden aan de vertegenwoordiger toegezonden, op dezelfde wijze als aan de leden van deze organen.

De vertegenwoordiger wordt op alle vergaderingen van bovenvermelde organen uitgenodigd op dezelfde wijze als de leden van deze organen.

Art. 3. – De vertegenwoordiging kan niet deelnemen aan de leiding en aan het beheer van de v.z.w., noch bevelen geven om een verrichting te beletten of te schorsen.

Art. 4. – Onder voorbehoud van de bepalingen van de artikels vijf en zes van deze overeenkomst, woont de vertegenwoordiger de vergadering bij met raadgevende stem.

Art. 5. § 1. De vertegenwoordiger waakt over de correcte uitvoering van de bepalingen van het decreet houdende subsidiëring van de Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen (K.M.D.A.) v.z.w., inzonderheid over de toepassing van de bepalingen van artikel 3 – § 2.

§2. De vertegenwoordiger waakt erover dat de door de v.z.w. opgemaakte jaarlijkse begroting geen hogere tussenkomst vereist van de Vlaamse Gemeenschap, dan deze voorzien in het decreet houdende subsidiëring van de K.M.D.A. – v.z.w., of vastgesteld in de begroting van de Vlaamse Gemeenschap.

§ 3. hij kan de goedkeuring van de begroting door de Raad van Beheer met maximum 7 werkdagen doen uitstellen ; de termijn begint te lopen op de dag na de vergadering waarop de goedkeuring van de begroting op de agenda werd ingeschreven.

§ 4. Indien de vertegenwoordiger, op het ogenblik van de goedkeuring van de begroting door de Raad van Beheer, vaststelt dat de goedgekeurde begroting een hogere tussenkomst van de Vlaamse Gemeenschap zou kunnen vereisen, zal hij zijn bezwaren binnen de 4 werkdagen mededelen aan

– de Gemeenschapsminister die de begrotingsartikelen beheert, waarop de toelage aan de v.z.w. staat ingeschreven ;

– de Gemeenschapsminister die de begroting betreffende de aangelegenheden bedoeld in artikel 59bis van de Grondwet in zijn bevoegdheid heeft ;

– de Inspectie van Financiën.

§ 5. Na overleg delen de betrokken Gemeenschapsministers hun beslissing inzake het bezwaarschrift mede aan de Voorzitter van de Raad van Beheer van de v.z.w.

§ 6. De termijnen bedoeld in § 4 van dit artikel gaan in op de dag na de vergadering waarop de begroting door de Raad van Beheer werd goedgekeurd, voor zover de vertegenwoordiger daarop regelmatig uitgenodigd werd, en, in het tegenovergestelde geval, de dag waarop hij er kennis van heeft gekregen.

Art. 6. – Beslissingen van de Raad van Beheer inzake nieuwe initiatieven, die een financiële weerslag hebben, waarvoor in de begroting van de v.z.w. geen – of onvoldoende kredieten werden ingeschreven, vallen onder toepassing van de §§ 3, 4, 5 en 6 van artikel 5.

Art. 7 – Aan de vertegenwoordiger worden driemaandelijks resultatenrekeningen medegedeeld.

Art. 8 – Voor de uitoefening van zijn opdracht beschikt de vertegenwoordiger over de onderzoeksmacht voorzien in het K.B. van 26 april 1968 tot oprichting en coördinatie van de controle op de toekenning en of de aanwending van de toelagen.
