



Hoorzitting over digitalisering en robotisering in de Commissie voor Werk en Economie van het Vlaams Parlement



Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



GEERT ROELENS

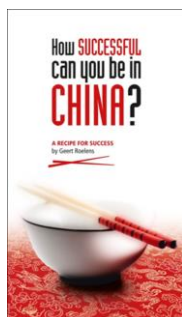
Brugge, °1955, Burgerlijk ingenieur RUG (1978)

Gewoond en gewerkt in België, USA, Indonesië, China

Sedert 1 juli 2016: Onafhankelijk consultant

Voordien 5 jaar bij MIETEC, 23 jaar bij Bekaert en 5 jaar CEO bij
Beaulieu International Group

Auteur van het boek "How successful can you be in China? A recipe
for success" (2013)



30 jaar terug in de tijd: DIRV

De Derde Industriële Revolutie Vlaanderen

- Een sociaal-economisch programma dat in 1982 werd opgericht door de Vlaamse regering onder de impuls van wijlen Eerste Minister Gaston Geens.
- De bedoeling:
 1. de industriële structuur vernieuwen in nieuwe technologieën, voornamelijk in micro-elektronica
 2. de werkgelegenheid stimuleren in toekomstgerichte sectoren zoals micro-elektronica en biotechnologie
 3. door:
 - versterken van de technologische innovatie in bestaande bedrijven in Vlaanderen;
 - aantrekken van nieuwe buitenlandse investeringen van hightechbedrijven in Vlaanderen;
 - opzetten van nieuwe bedrijven en spin-offs van onderzoeksinstituten en universiteiten.
- MIETEC / IMEC / ... als gevolg

2

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



Welke lessen heb ik toen geleerd?

- Er is een politieke paraplu nodig.
- Mobilisatie van jongeren is nodig.
(door “aanvoerders” in de industrie- Jo Cornu in die tijd)
- Enorme creativiteit duikt op bij het combineren van R&D met de industrie.
- Mijn enthousiasme om mee te doen en een deel de toekomst uit te tekenen was verzekerd.
- Herhaalbaar nu?

3

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



De stap naar 4.0 is een stap tot de vierde macht – Industrie⁴

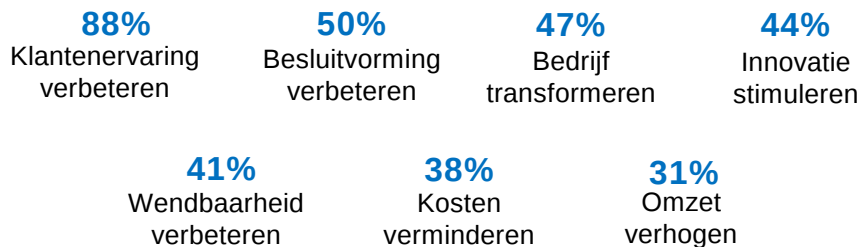
- Het is het herdenken van bestaande processen (automatiseren bvb)
- Het is het ontwikkelen van nieuwe, andere processen die fundamenteel anders verlopen (3D-printing)
- Het is het ontwikkelen van nieuwe business modellen die vroeger niet denkbaar waren (kleinschalige productie, massa maatwerk, enz)
- En dat alles in een ander denk- en aanstuur kader (agile, minimum viable product, enz)

4

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



Wat verwacht men van digitalisering?



* SAP Forum, Digital Shift – 6/9/2017

5

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



Wat zegt de CEO van Melexis?

De belangrijkste ontwikkelingen voor de komende 10 jaar:

- De robotisering van elke routineuze taak komt, of die nu met de handen of met het brein gebeurt. Wat overblijft voor de mens is de creativiteit.
- Geen race tegen de machine, maar een race mét de machine. Het doembeeld dat robots het ooit zullen overnemen van mensen, klopt niet.
- Wat de stoommachine voor spierkracht was (1^e industriële revolutie), zullen de computer en het internet zijn voor de hersenkracht.
- Computer en internet zullen een nog exponentiëlere groei van onze economie en dus van onze welvaart bewerkstelligen. Wat er ons binnen 10 jaar te wachten staat, kunnen we nu niet eens bevatten.



6

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



Wat is er nodig om digitalisering succesvol aan te pakken in een bedrijf?

Ten minste 9 dingen!

1. Het start aan de top
2. Iedereen verantwoordelijk, niet enkel IT
3. Aandacht behouden voor een verbeterd business resultaat
4. Een nieuw geschoold team met wendbare gedachten is nodig
5. Veel gespecialiseerde domeinkennis is nodig
6. Maak een lange termijn roadmap en begin met eerste lichtpunten
7. Durf halfbakken oplossingen vandaag uitvoeren, maar maak robuuste oplossingen voor morgen
8. Kies voor of 'zelf creëren' of 'partner zoeken' of 'koop' de vereiste technologieën
9. Werk het uit als een organisatorische transformatie, het gaat niet om tools

7

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



Grootse plannen, kleine stappen

Allemaal goed en wel, maar wat gebeurt er vandaag allemaal in de Vlaamse (kmo) industrie rond Industry 4.0?

SGC (Nevele) Remote Service van elektrische cabines	Van Hoecke (Sint-Niklaas) Factory of the Future	Barco (Kortrijk) Optimaliseren bedrijfsprocessen
Viu More (Merelbeke) Start-up in Augmented Reality	SAS (Tervuren) Big data analyse	LVD (Gullegem) XP Center voor klanten

8

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



SGC - Switch Gear Company

Sophie Vandoorne, Bestuurder SGC
op Kanaal Z over Industry 4.0



https://www.youtube.com/watch?v=iA_Yb1O9ctk

9

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017





VIU MORE

Creating the future

Augmented & Mixed Reality applications for industry

- Visual Inspection Applications
- Training Applications
- Task Supporting Applications

Work, safety & training instructions projected on a smart device augmenting the real world with virtual tools & information with a faster work execution, less execution errors and a more efficient way of training as a result.

Viu More NV | +32 9 239 57 21 | info@viumore.com | www.viumore.com

De start-up scene

In 1 jaar tijd – van 1 naar 5 mensen
IWT en Interreg subsidies
Klanten: Proximus, ABB, Total, ...



11

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



VAN HOECKE®

VAN HOECKE NV
 Europark-Noord 9
 9100 Sint-Niklaas
 België

Tel +32 (0) 3 76019 00
www.taorbox.com

Proud winner of
FACTORY OF THE FUTURE
2016

TA'OR 



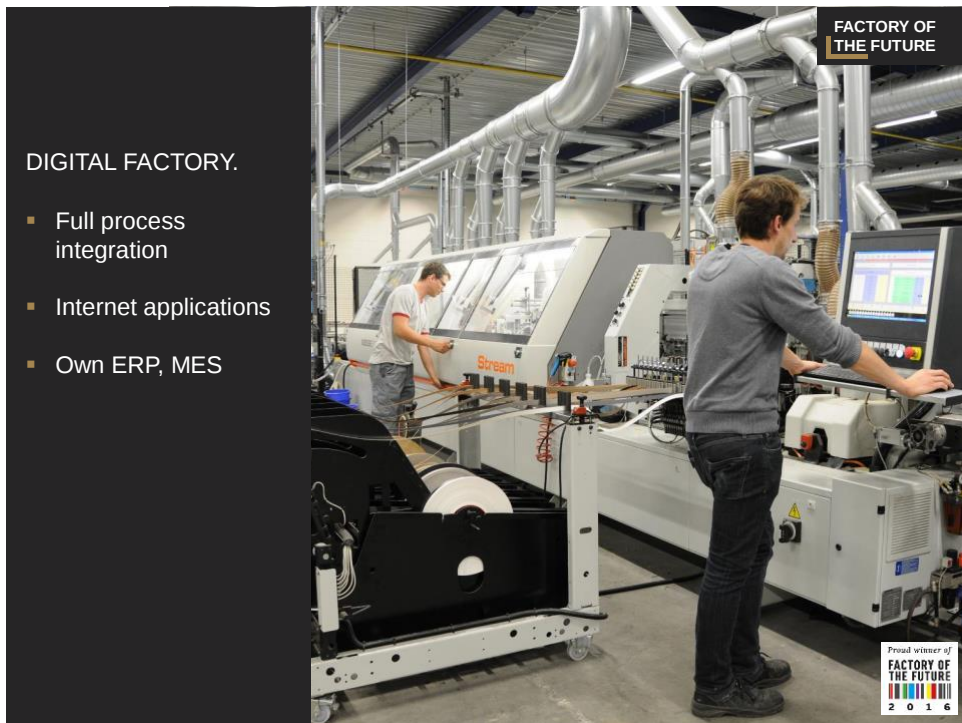
FACTORY OF THE FUTURE.

- World Class Manufacturing
- End-to-end Engineering
- Digital Factory
- Human Centered Production
- Production Network
- Eco-Production
- Smart Production Systems

FACTORY OF THE FUTURE



Proud winner of
FACTORY OF THE FUTURE
2016



DIGITAL FACTORY.

- Full process integration
- Internet applications
- Own ERP, MES

Een vaststelling...

Slechts 3%

Organisaties zijn agressief en disruptief in gebruik van digitale technologieën

31%

Organisaties hebben de ontwikkeling van hun digitale strategie gericht op het leveren van digitaal geactiveerde producten / diensten

66%

Organisaties hebben de noodzaak vastgesteld om een digitale strategie te ontwikkelen, maar uitvoering is via onsamenvangende initiatieven

* SAP Forum, Digital Shift – 6/9/2017

15

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



Bedrijven hebben begeleiding nodig

ELP-WINext,
een
geïntegreerde
Industry 4.0
programma
architectuur

Een geëngageerde en boeiende
groep leiders bij elkaar brengen

Het beoordelen van 'waar & hoe' je
bent (diagnostiek voor waardecreatie)

Aangepaste inspiratie en leren
gericht op uw business cases

Ondersteuning om bevindingen in
uw bedrijf te verankeren

Delen met doelpubliek

16

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



17

De omslag maken

Van 'Rustbelt' naar 'Brainbelt'

+

Van Goedkoop naar Slim

+

Van Top Down naar Bottom up

+

Van Vertikaal naar Horizontaal

OVERHEID + UNIVERSITEIT + BEDRIJF

in

EEN VANZELFSPREKENDE SAMENWERKING

met

DURF



Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017

De Vlaamse kracht aanwakkeren (VIRV)

IN BEDRIJVEN

- Niet bedreigende professionalisering
- Emotie en ratio in balans houden
- Openheid stimuleren

IN UNIVERSITEITEN

- Samen vraagstukken oplossen
- Samenwerking tussen disciplines

IN OVERHEID

- Neutrale grond creëren
- Kracht zichtbaar maken
- Bundelen

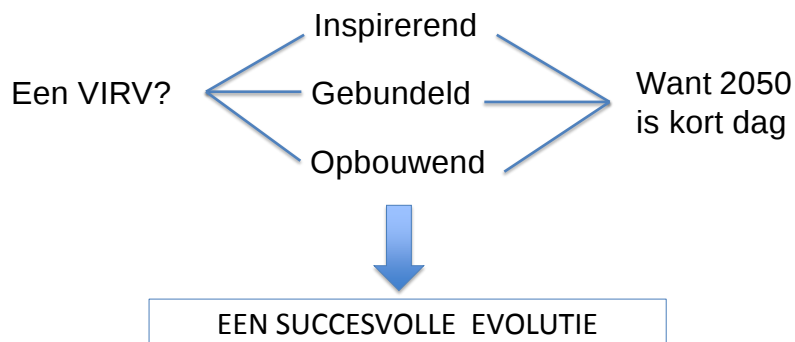
VIA een Verbindend Platform rond diverse Thema's

18

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017



30 jaar vooruit in de tijd



19

Geert Roelens
Brussel, 21 september 2017





BELGIE

Tiensevest 27
BE 3010 Leuven
t. +32 (0) 16 24 19 10

NEDERLAND

Vasteland 78
3011 BN Rotterdam
t. +31 (0) 6 8151 9108

office@winextrack.com
www.winextrack.com
f. +32 (0) 16 24 19 19