

HERITA 2.0

Margit Bal
5 December 2017



Forza Herita

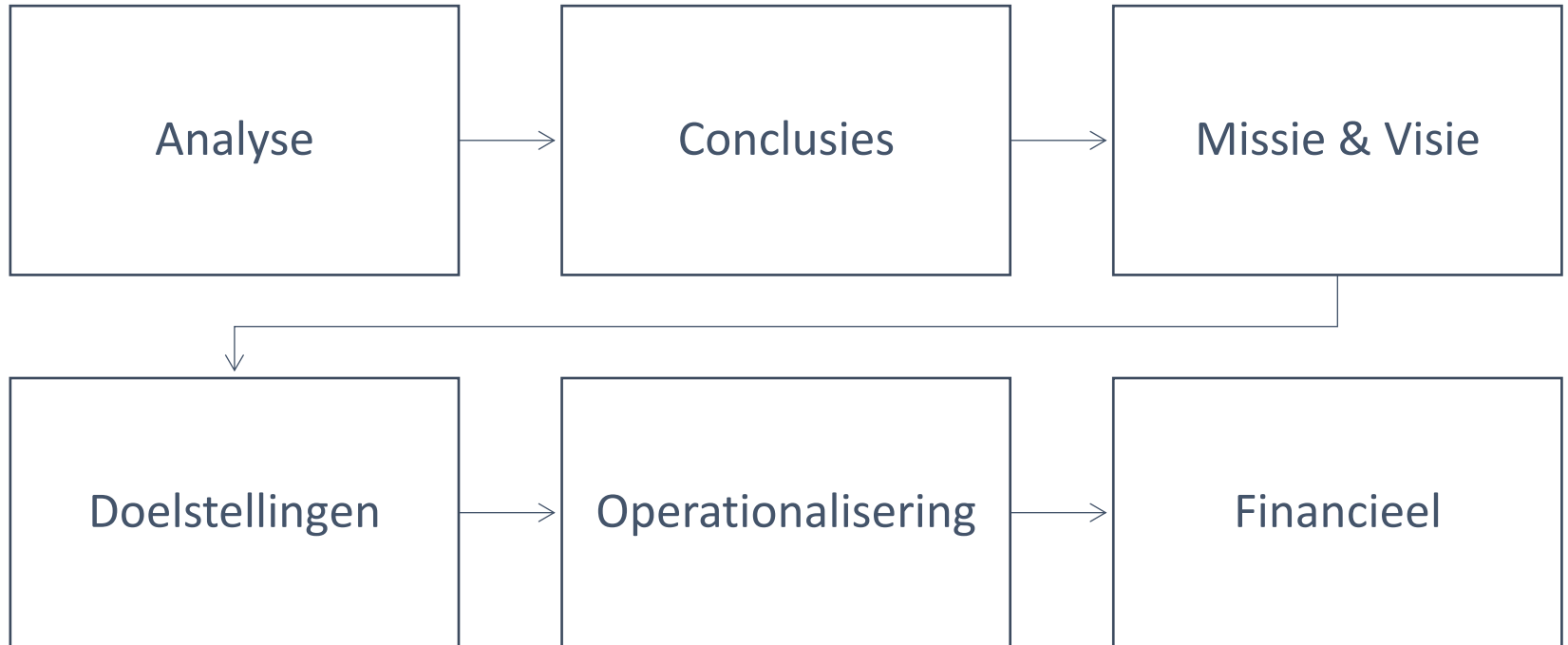
“...Ze moeten de organisatie hervormen, vernieuwen en opnieuw op scherp stellen.
Ze staan open voor andere spelers in het veld, zodat Herita opnieuw de aanjager van de sector wordt...

M. Van Werde, 7 December 2016

Kans

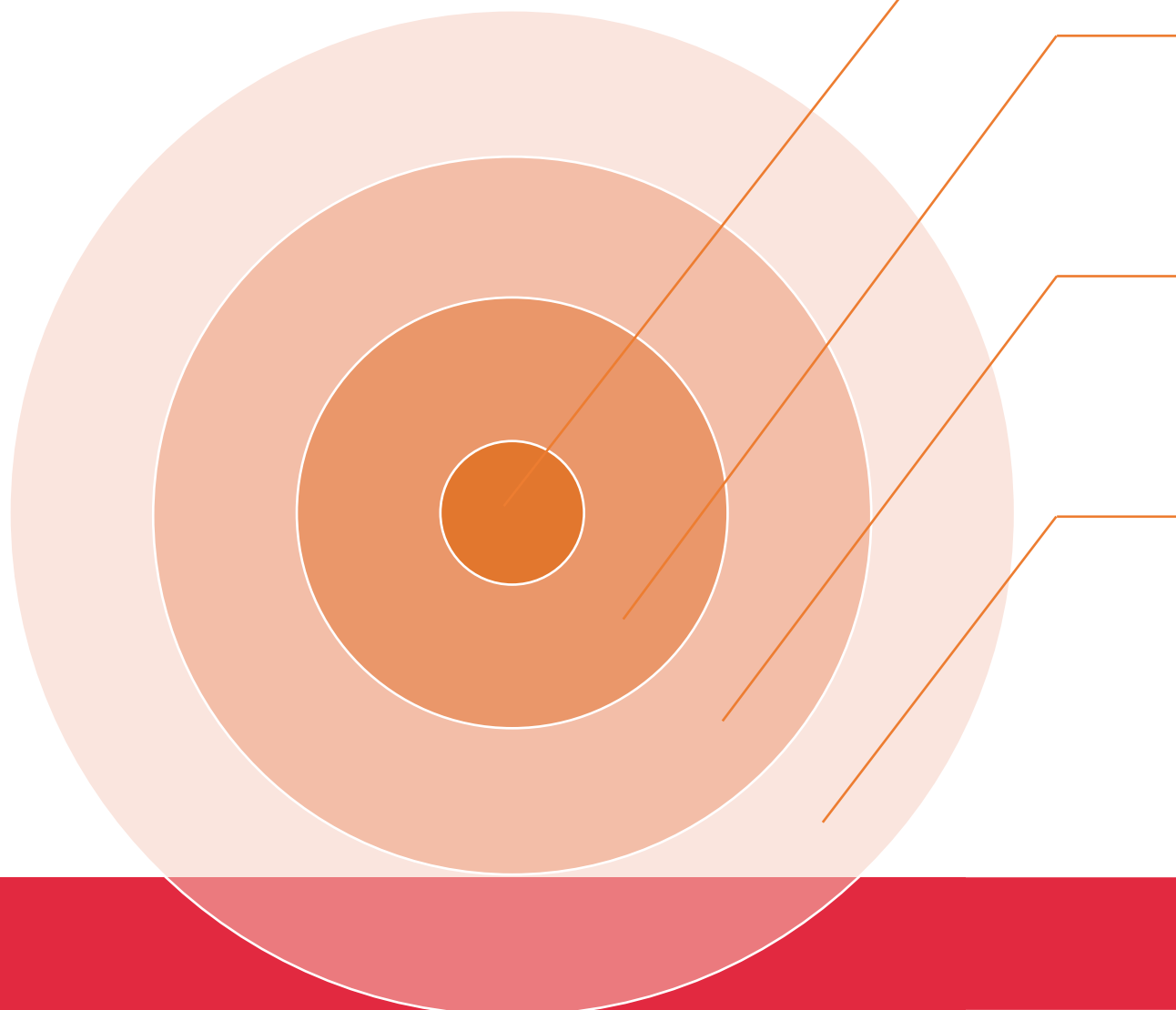


Proces





Draagvlak

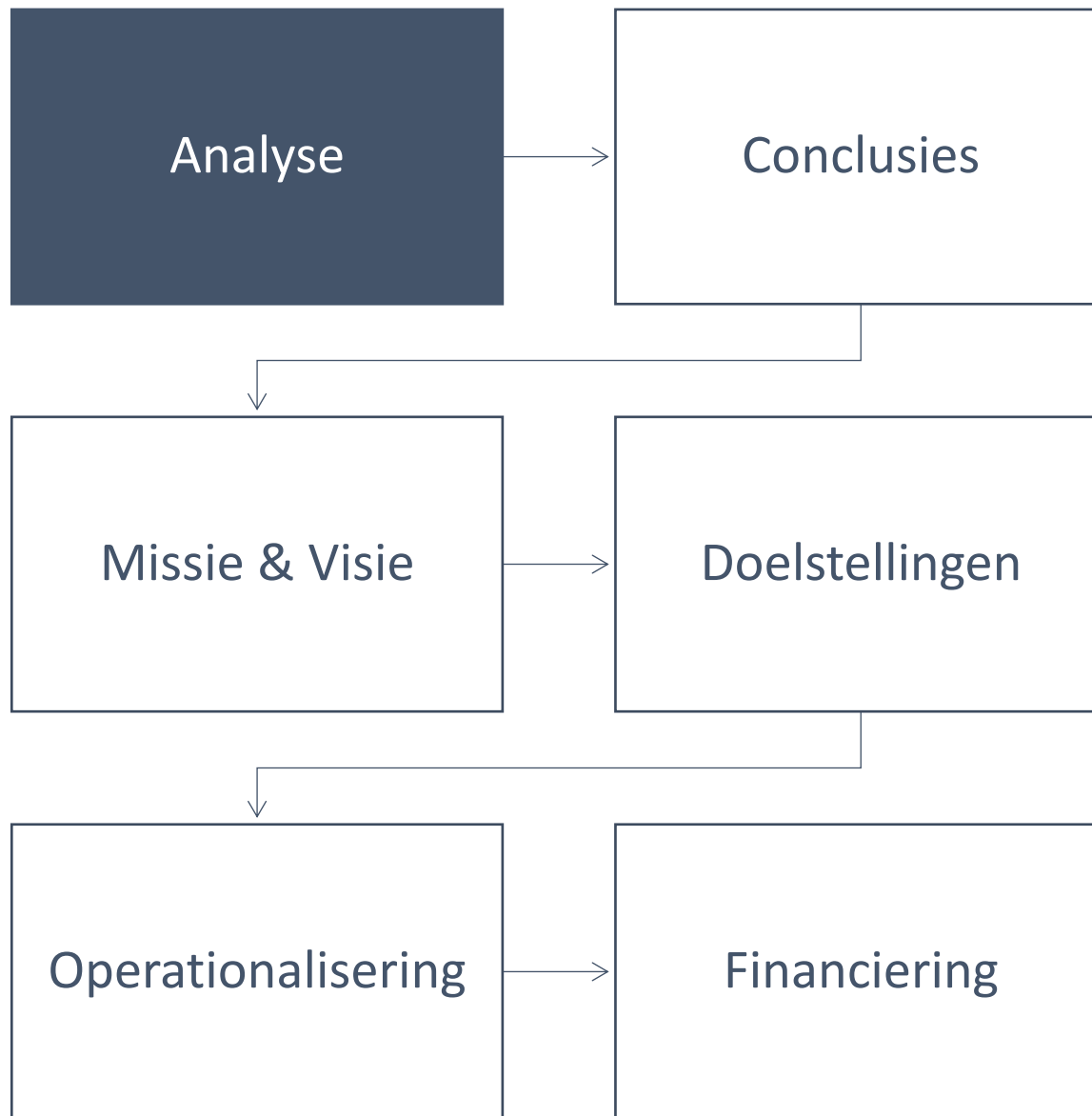


Interne
projectgroep

Denktank incl
Raad van
bestuur

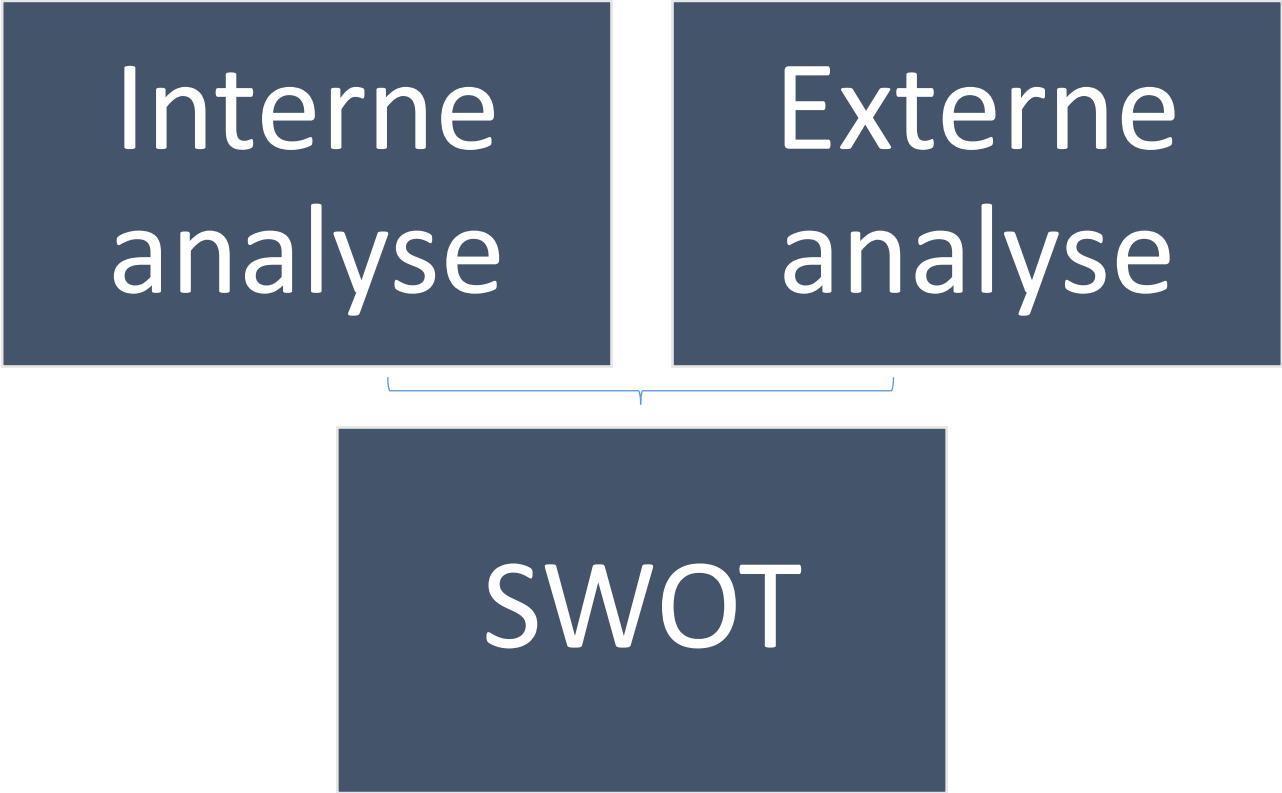
Algemene
Vergadering

Externe
stakeholders



Interne
analyse

Externe
analyse



SWOT

Interne
analyse

Externe
analyse

SWOT

Interne
analyse

Externe
analyse

SWOT

Inspiratie

Vlaanderen:

Faro,
Kempens Landschap,
Natuurpunt...



Internationaal:

Engeland,
Nederland...

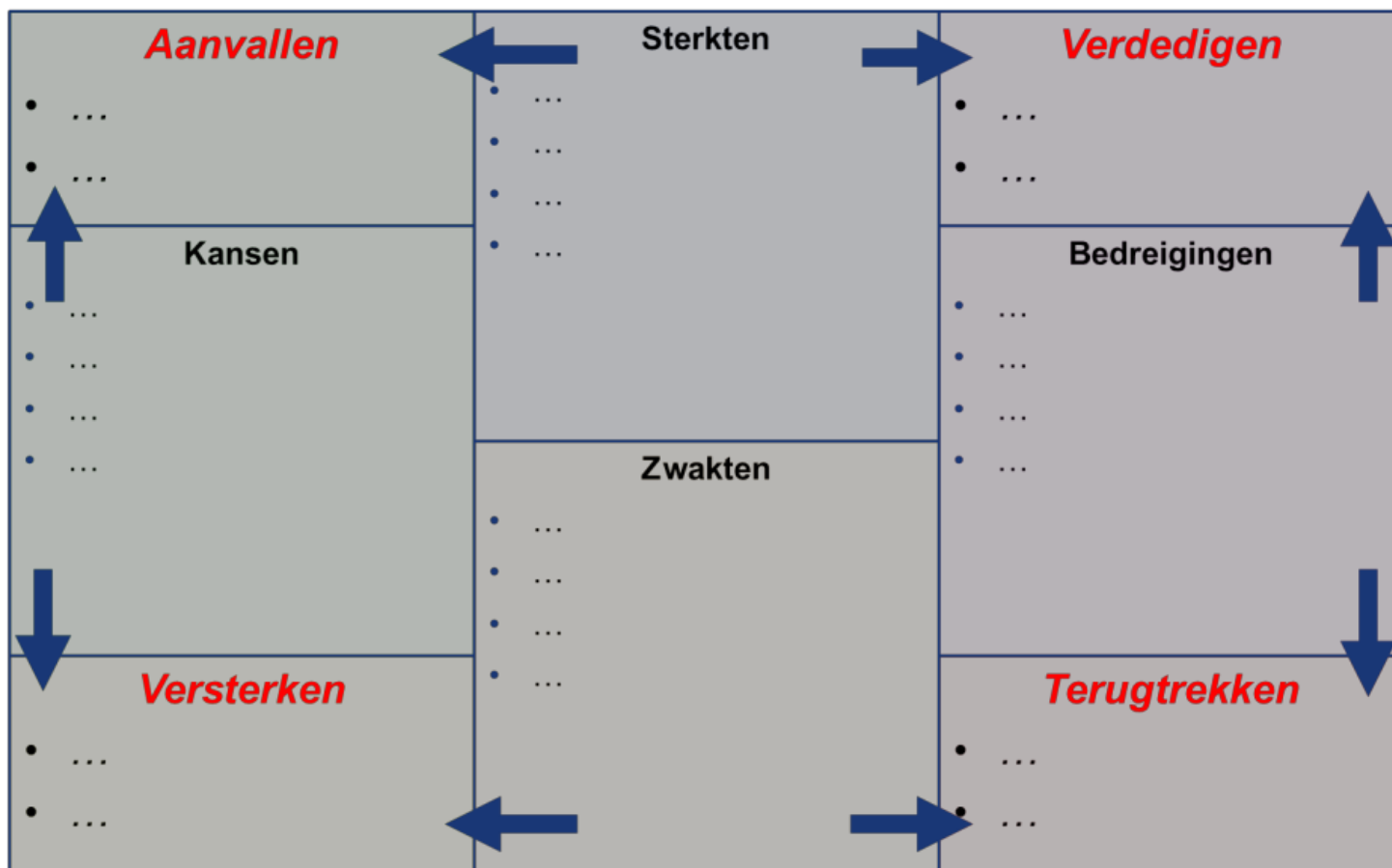


Interne
analyse

Externe
analyse

SWOT

Strategische opties



Aanvallen

Open Monumenten Netwerk laten groeien

Middenveld mobiliseren, verbinden en versterken via Netwerk Open Monumenten

Verdedigen

Sector samen brengen, netwerking

Beleidsbeïnvloeding

Kennisdeling

Versterken

Reputatie opbouwen in sector

Focus op de sector

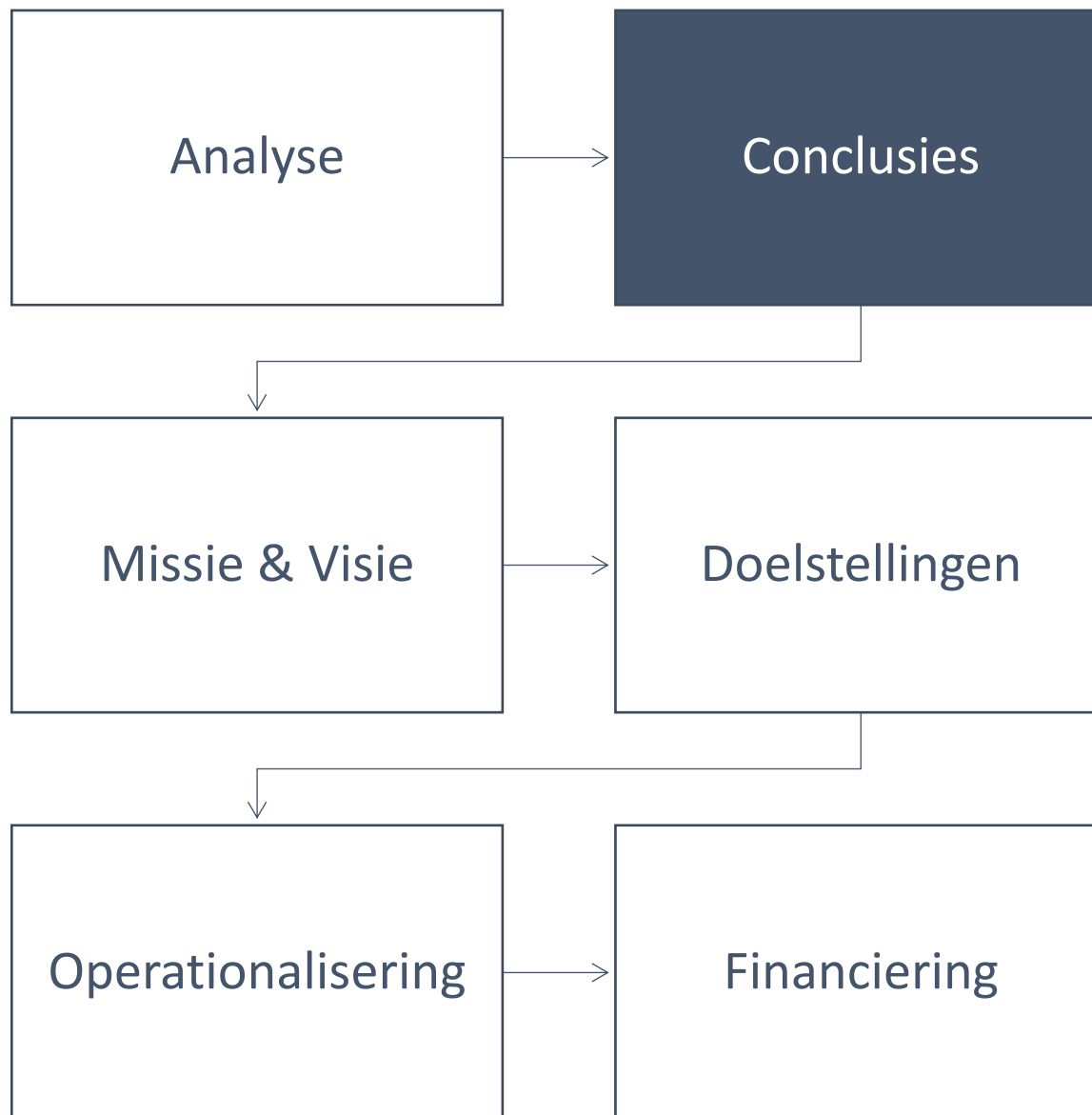
Steunpuntfunctie opbouwen

Financieringsmix verbreden

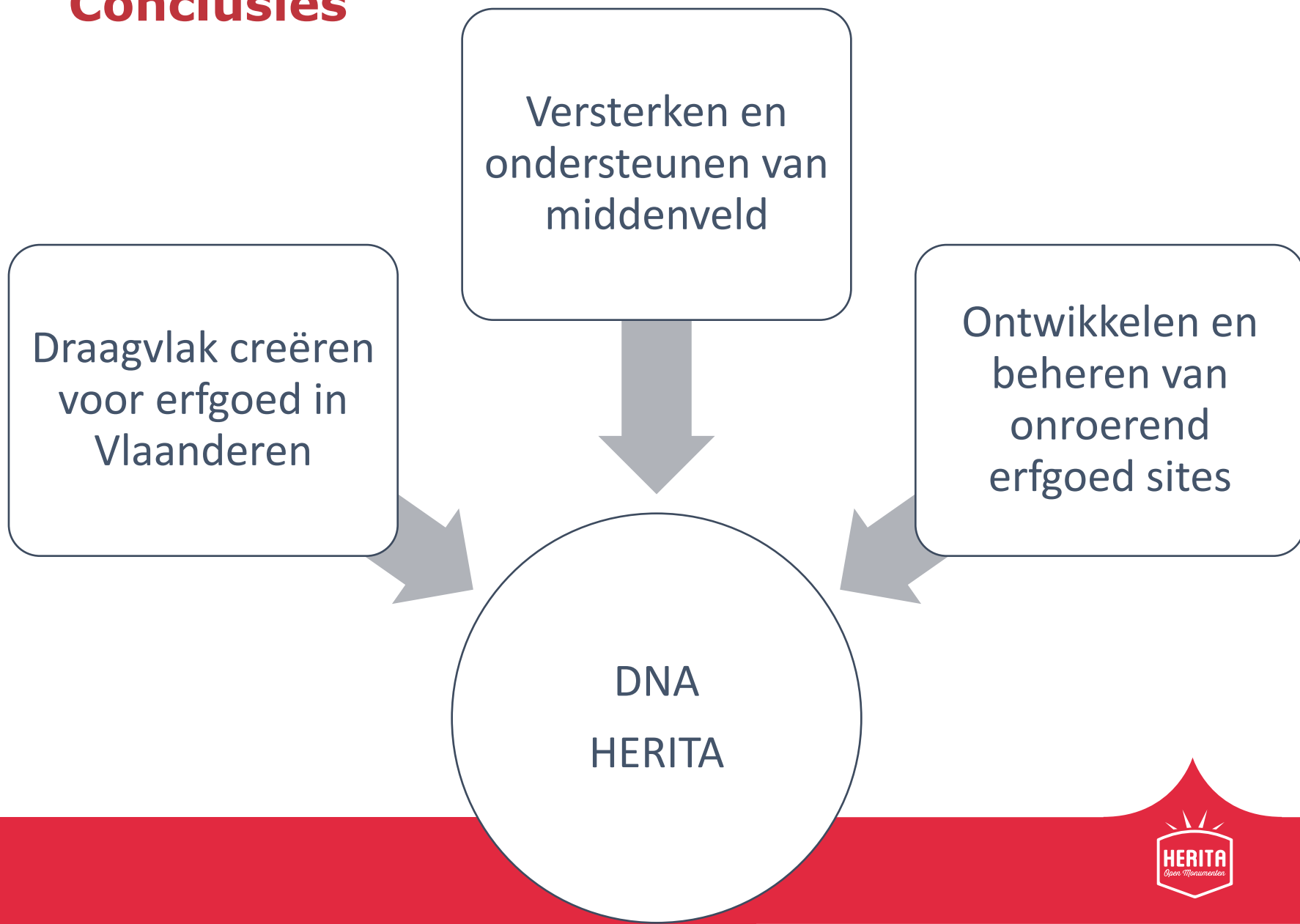
Verwerven, ontwikkelen, beheren van sites

Terugtrekken

Directe gerichtheid op het publiek, ledenwerking (ledenwerking alleen indirect via middenveld en Open Monumenten Dag).



Conclusies



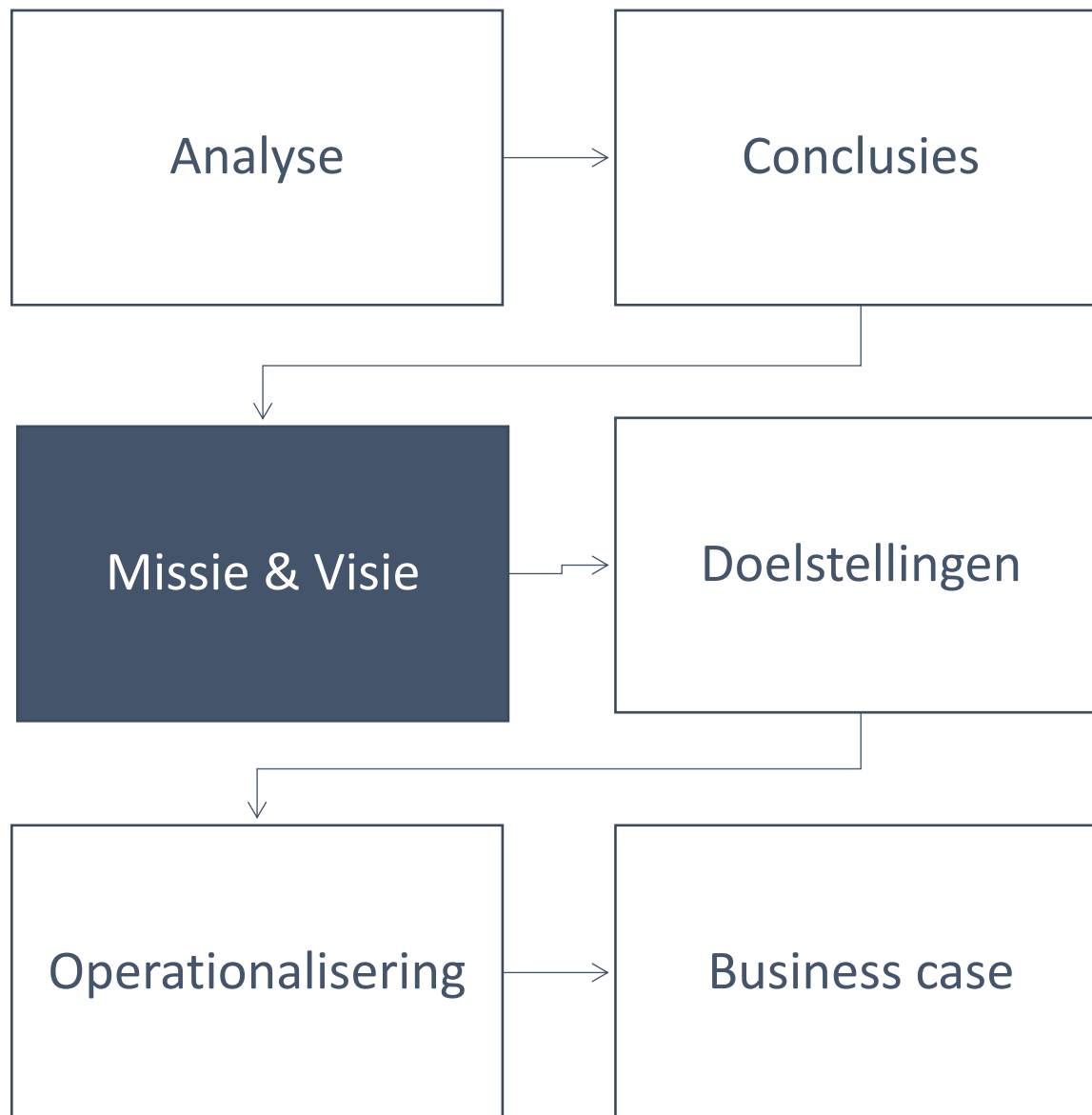
Nieuwe accenten

Van micro naar
macro niveau

Allianties en
samenwerkingen

Nieuw financieel
model

Zorgtraject voor
personeel



Missie

Waar staan we voor

Herita **versterkt en stimuleert draagvlak voor erfgoed** in Vlaanderen. Wij brengen **erfgoedactoren samen, ontwikkelen onroerend erfgoed** en **engageren het brede publiek**.

Wij zetten ervaringen op het gebied van ontwikkeling, beheer en ontsluiting van onroerend erfgoed om in expertise ter ondersteuning en versterking van de sector. In alles wat wij doen werken wij samen met andere partijen om **kennis** te **bundelen** en slagkracht te vergroten.

Herita 2.0

Engageren breed
publiek

Erfgoedactoren samen
brengen

Site ontwikkeling

Herita 1.0 en voorheen

Beperkte focus

Forum voor
erfgoedverenigingen

Onbestaand

Visie 1/2

Waar gaan we voor

In **2025** heeft Vlaanderen een **bloeiende erfgoedsector** waarbinnen professionelen, vrijwilligers en organisaties op het terrein van onroerend, roerend en immaterieel erfgoed **structureel samenwerken** en elkaar aanvullen en versterken. De erfgoedsector organiseert een **Open Erfgoeddag**, voor zowel roerend als onroerend erfgoed. Dit jaarlijkse evenement trekt meer dan 500.000 bezoekers.

Via digitale media vindt het brede publiek gemakkelijk de weg naar erfgoedsites en -evenementen, zowel op Open Erfgoeddag, als door het jaar heen. Herita participeert aan een **betaalde cultuurjaarkaart** die het publiek ongelimiteerd toegang verschaft tot monumenten. Een deel van de jaarlijkse fee vloeit terug naar de deelnemende onroerend-erfgoedbeheerders. Herita heeft structurele samenwerkingsovereenkomsten met strategische partners om het draagvlak voor erfgoed verder te maximaliseren.

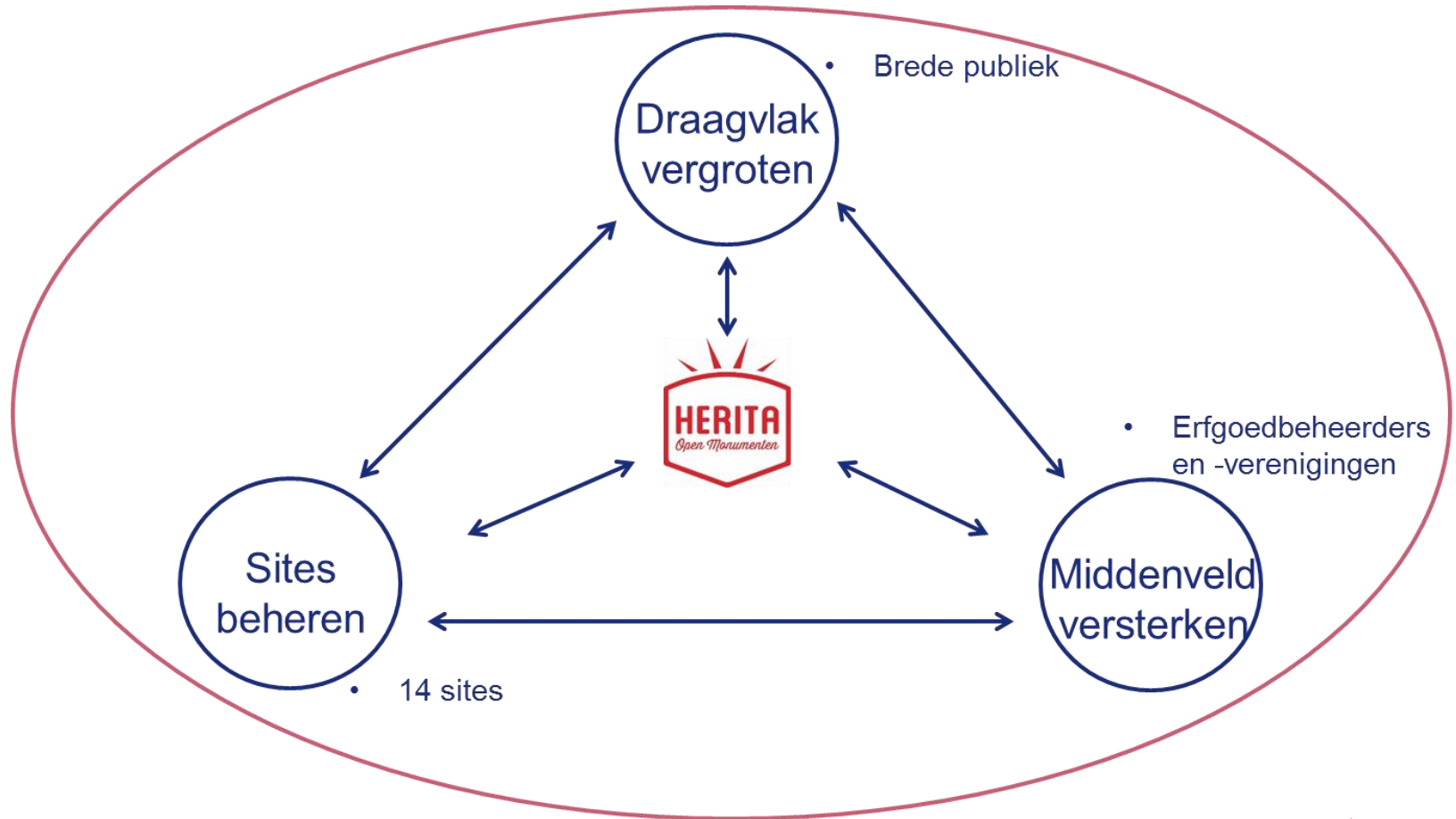


Visie 2/2

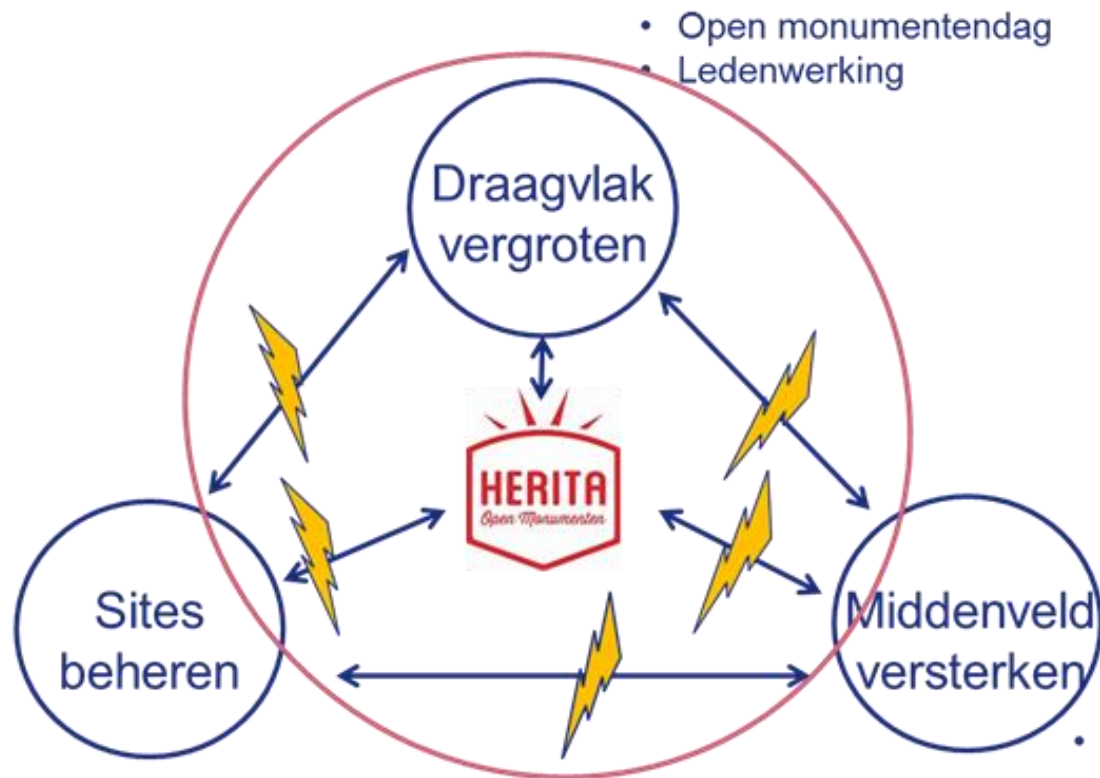
Herita is in 2025 een **kennis- en expertisecentrum** voor onroerend erfgoed dat gekend en erkend wordt door het middenveld in de sector en door overheden. **Bezitters, beheerders en verenigingen van onroerend erfgoed** weten Herita te vinden en zijn dermate tevreden over de dienstverlening die zij van Herita ontvangen, dat zij ook bereid zijn hiervoor te betalen. Herita werkt op dit terrein samen met andere erfgoedkenniscentra in Vlaanderen en daarbuiten.

Om de eigen **sites** optimale aandacht te kunnen geven worden zij in een **aparte eenheid** (competence center) van Herita ontwikkeld en beheerd. Herita werkt hierbinnen structureel en projectmatig samen met strategische partners op het gebied van **financiering, ontwikkeling, beheer en ontsluiting** van onroerend erfgoed. Het ontwikkelen van nieuwe sites en het overdragen van (uit)ontwikkelde sites vormen een onderdeel van het hoofdproces van deze afdeling. De kennis en expertise die in deze afdeling wordt opgebouwd wordt omgezet in **kennisproducten** voor het middenveld in de sector.

Positionering oprichting



Positionering nu

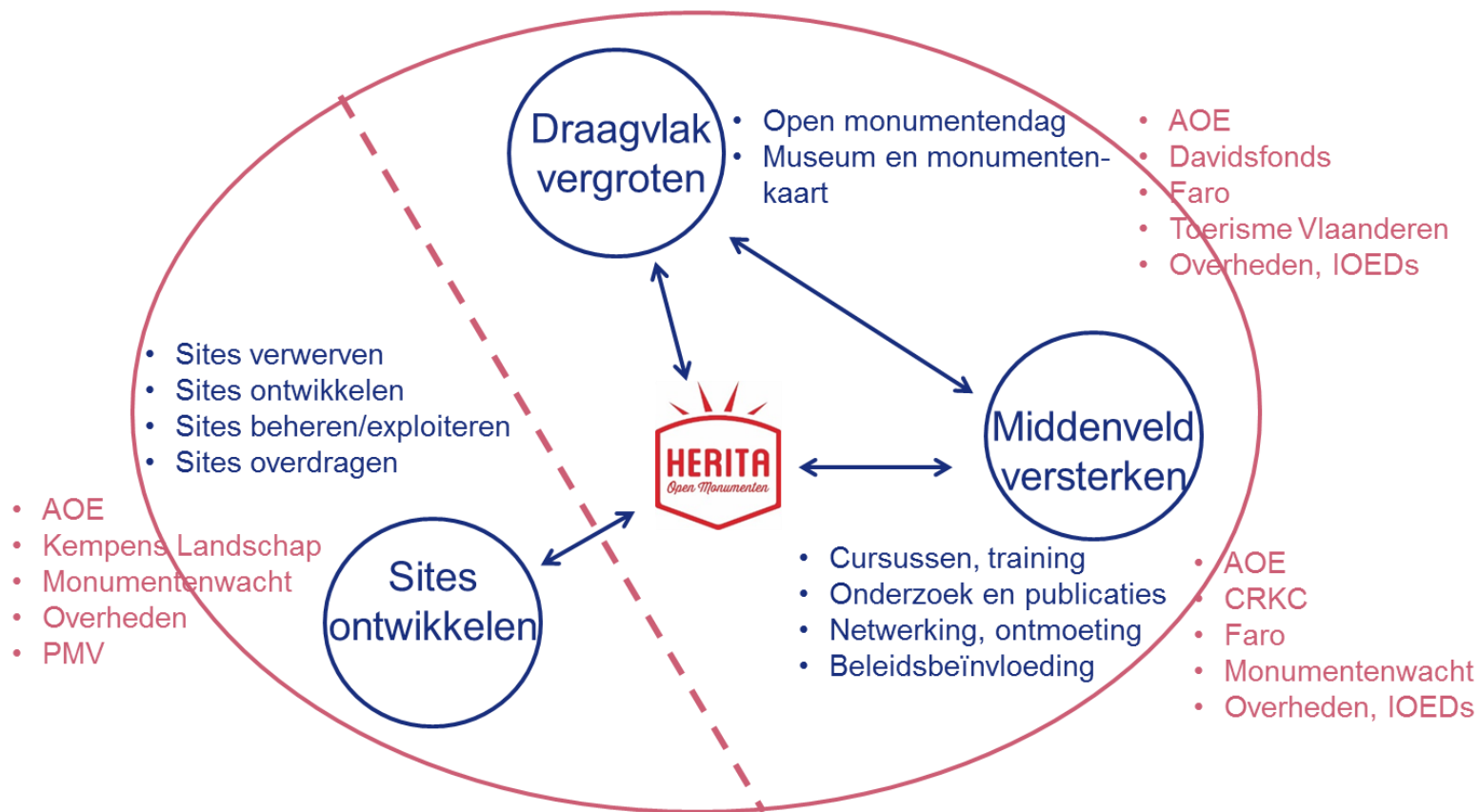


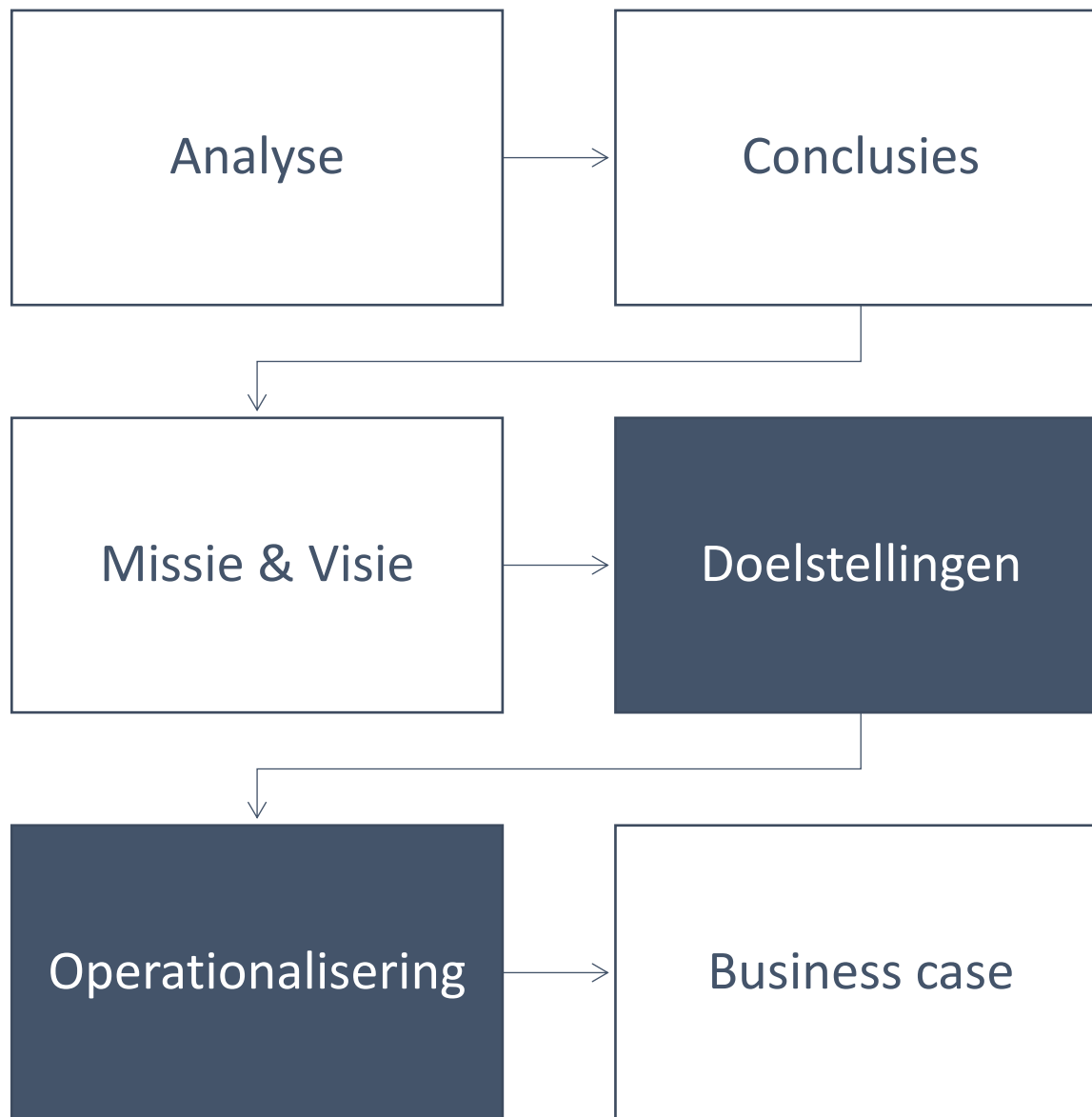
- Open monumentendag
- Ledenwerking

- 12 sites
- Vrijwilligerswerking

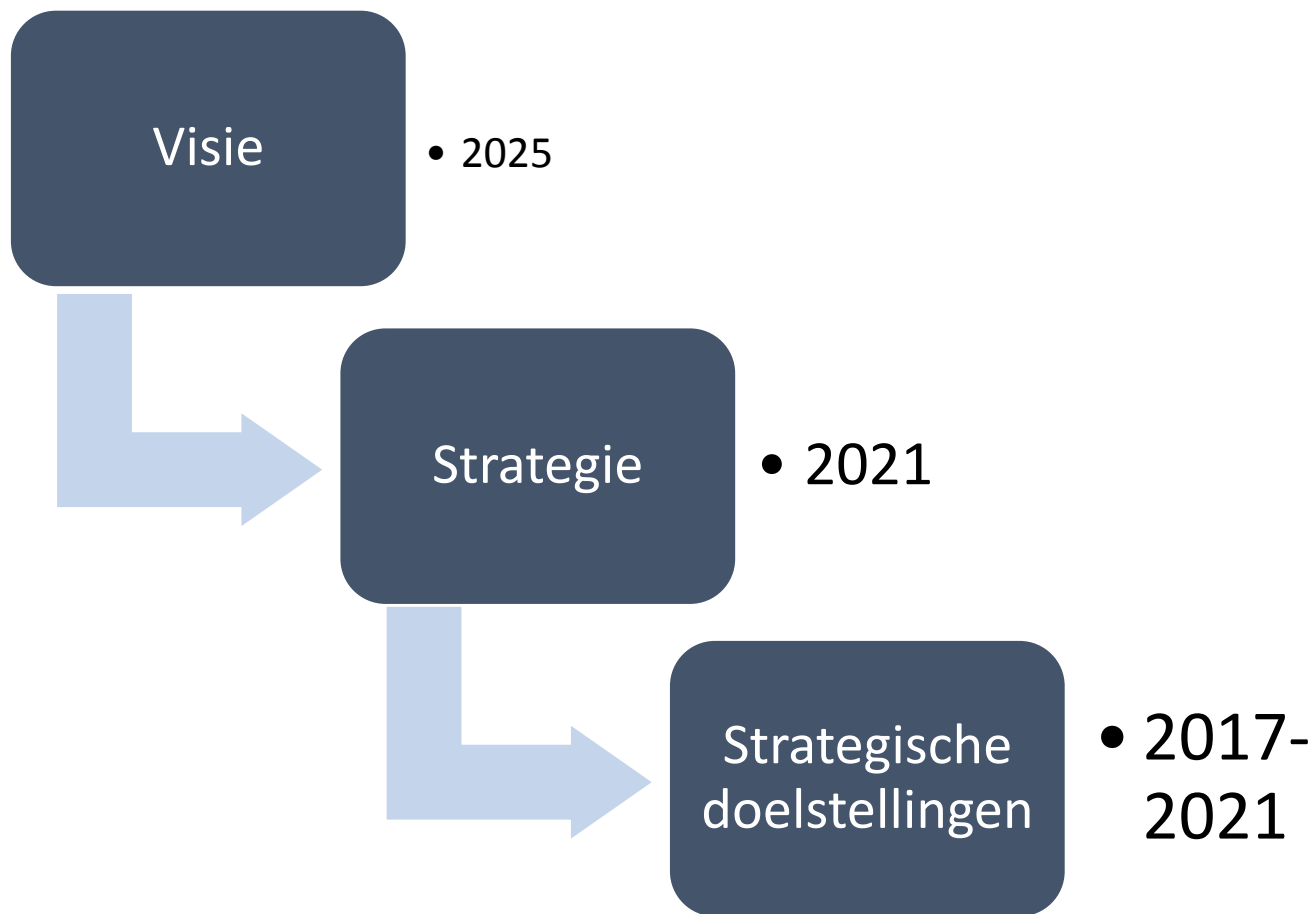
- Open monumentencongres
- Netwerk open monumenten
- Publiekswerking

Positionering toekomst





Tijdshorizon

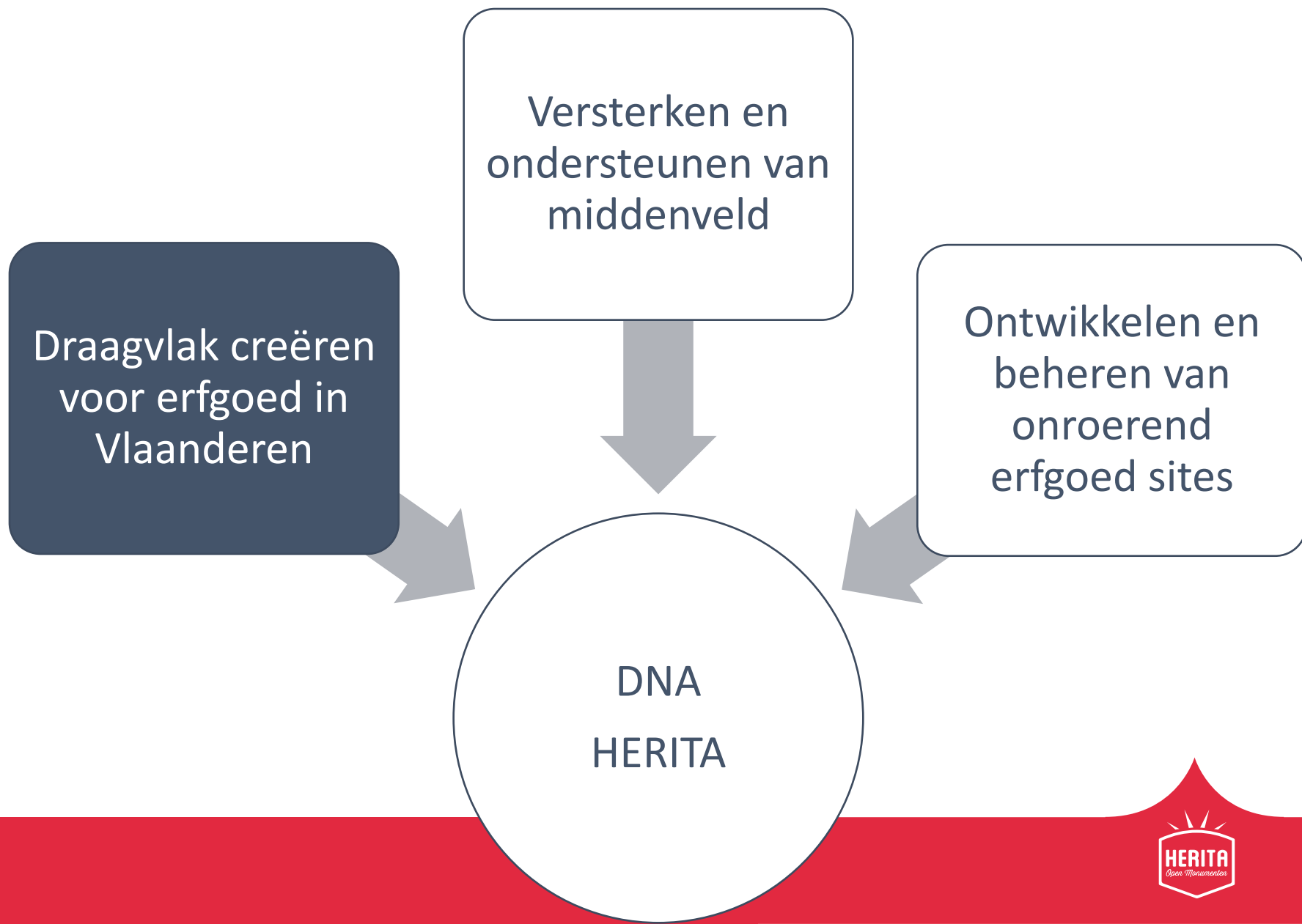


Versterken en
ondersteunen van
middenveld

Draagvlak creëren
voor erfgoed in
Vlaanderen

Ontwikkelen en
beheren van
onroerend
erfgoed sites

DNA
HERITA



Open Monumenten Dag

Sterk
merk



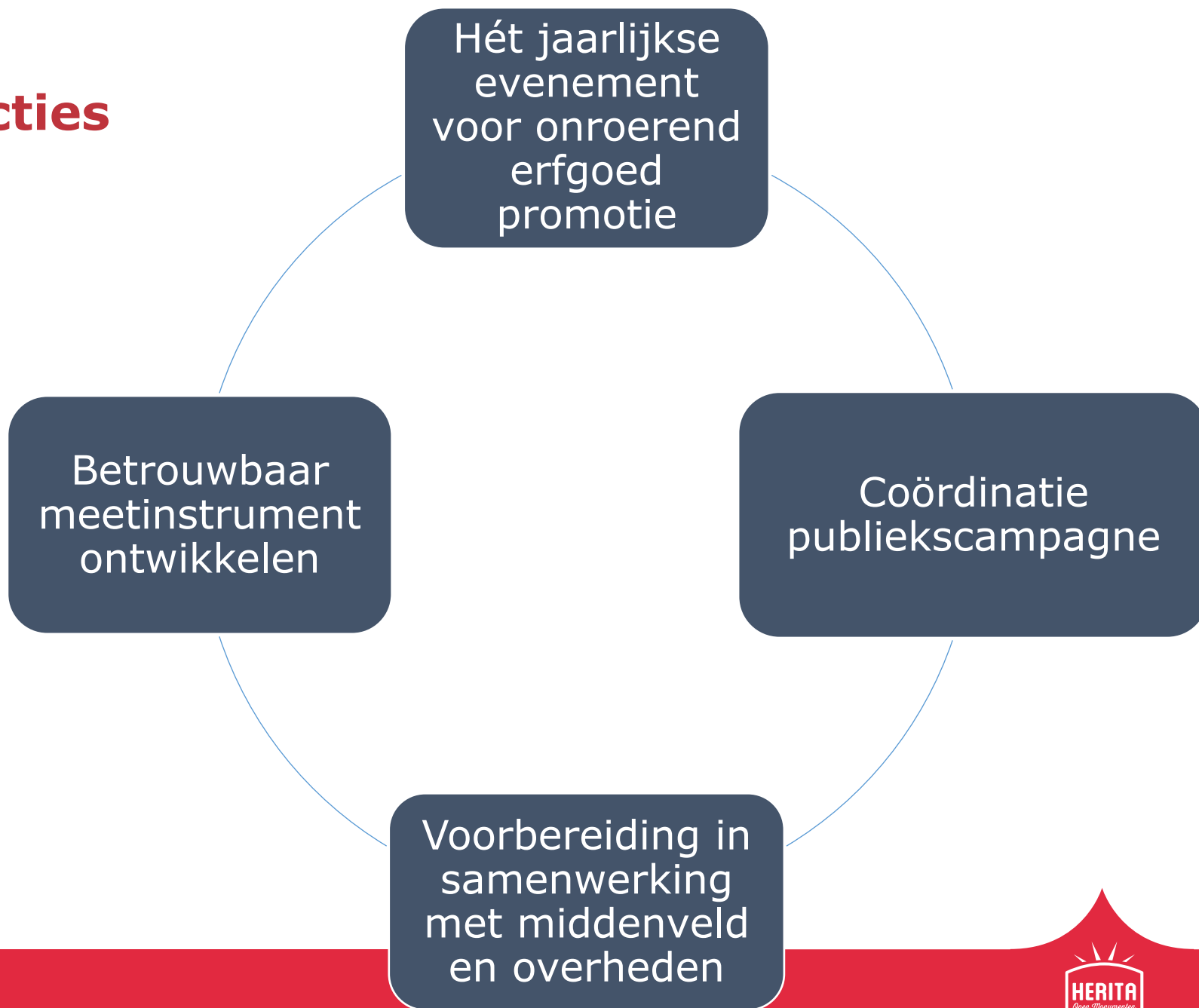
30

Bezoekersaantallen groeien uit tot circa 500.000 per jaar

Doelgroep verbreding : 50-plussers, gezinnen, jongeren, nieuwe Vlamingen.

Gediversifieerd en kwalitatief aanbod van monumenten naar typologie, geografische spreiding, exemplarische ontsluiting.

Acties



Algemeen draagvlak vergroten



Jaarlijks
meer
donateurs

Jaarlijks
meer
vrijwilligers

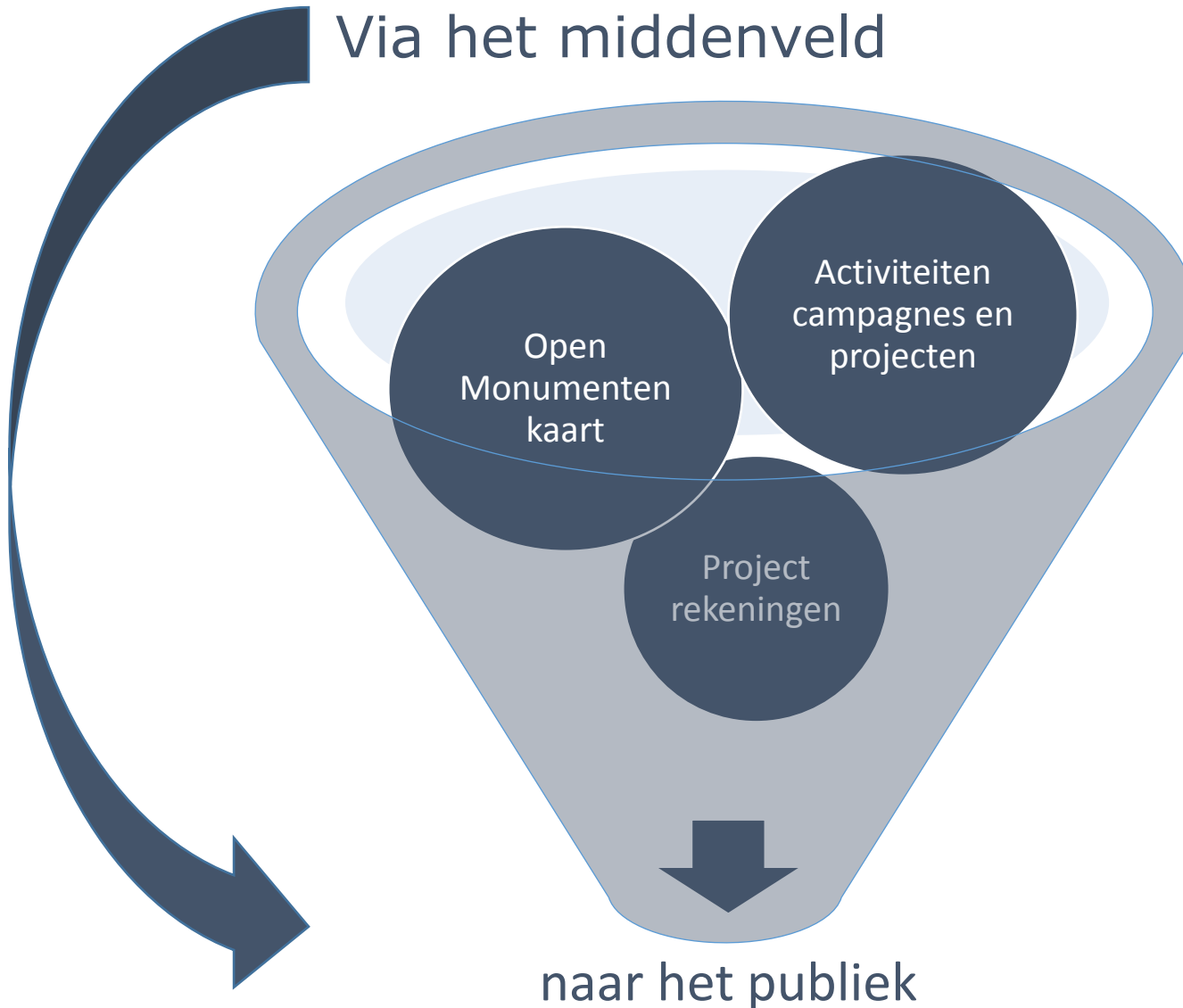


Lidmaatschap

Van gratis lidmaatschap naar
een betaalde Open
Monumentenkaart



Via het middenveld



Versterken en
ondersteunen van
middenveld

Draagvlak creëren
voor erfgoed in
Vlaanderen

Ontwikkelen en
beheren van
onroerend
erfgoed sites

DNA
HERITA

Middenveld versterken

Sectorontwikkeling

Open Monumentenkaart
Kwaliteitslabel
Congressen en studiedagen
Publicaties
Internationaal event

Diensten

Projectrekeningen
Digitalisering via online platform
Betalend gespecialiseerd advies ad hoc

Netwerking

Netwerkbijeenkomsten
Regionale spreiding
Relevante actoren

Beleid

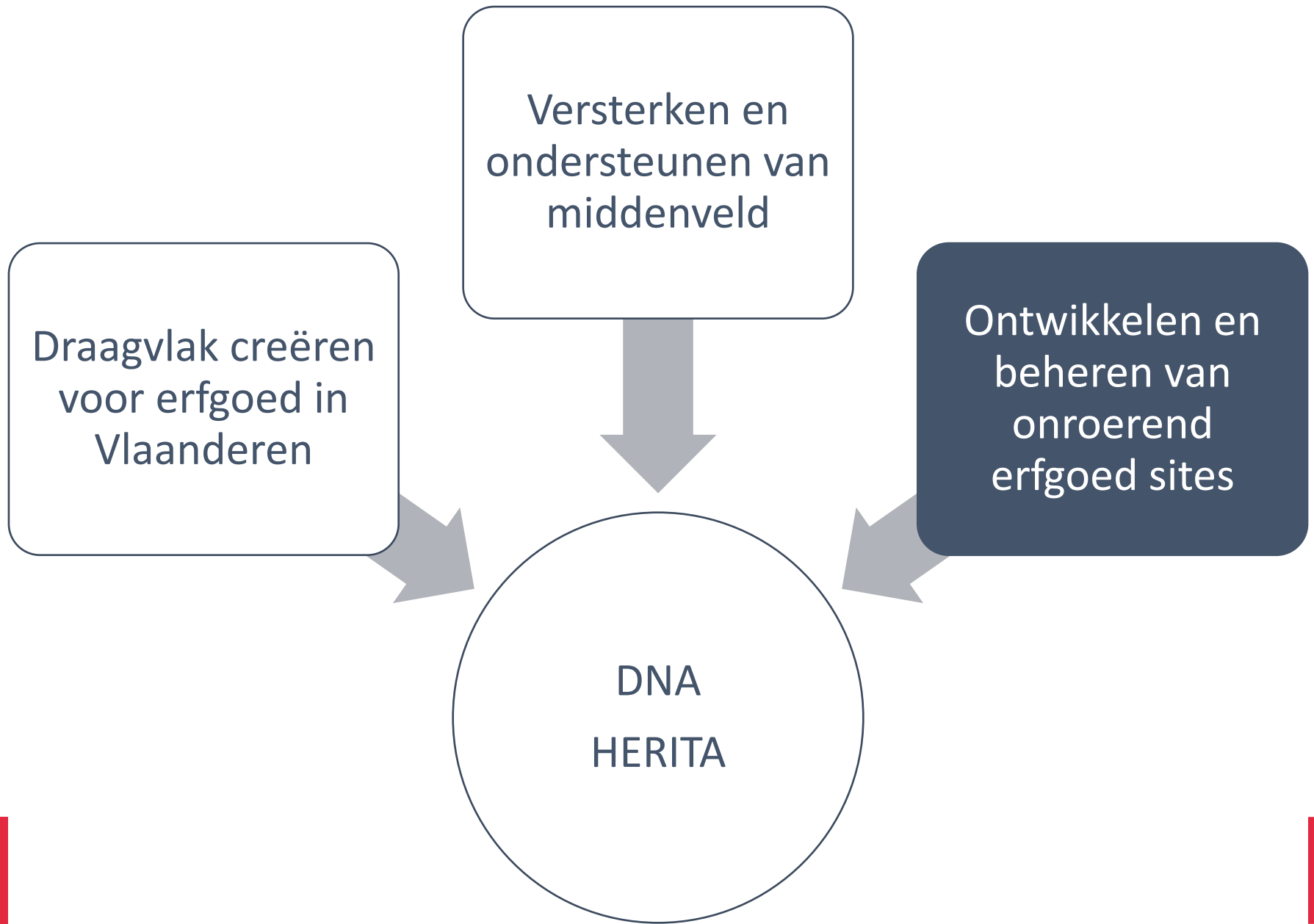
Structureel overleg met agentschap OE en minister
Lidmaatschap nationale en internationale organisaties
Verkiezingsmemoranda

Versterken en
ondersteunen van
middenveld

Draagvlak creëren
voor erfgoed in
Vlaanderen

Ontwikkelen en
beheren van
onroerend
erfgoed sites

DNA
HERITA



Doelstellingen 2021

Exploitatie van sites in eigen beheer genereert een **acceptabele inkomstenstroom**.

Herita is **het referentiepunt** in Vlaanderen op het gebied van site-ontwikkeling met maatschappelijk en economisch oogmerk.

Herita is een **volwaardige partner** voor de ontwikkeling van sites in samenwerking met gevestigde actoren zoals PMV, Natuurinvest, e.a.

Drie van de twaalf sites zijn geoptimaliseerd.

Site ontwikkeling algemeen

Bestaande situatie: geen globale visie



1

2

3

Site ontwikkeling algemeen

Toekomst: ontwikkelen met visie in één geïntegreerde projectaanpak



CONCEPTUELE
TOTAALONTWIKKELING

Product levenscyclus site



Optimalisatie 2017-21

Fort
Napoleon

Paleis op de
Meir

Abdijsite
Herkenrode

Voortraject

Beheer en uitbating

Optimalisatie kwalitatief en kwantitatief

Portefeuille ontwikkeling 2017-25

HORST

Opkuis

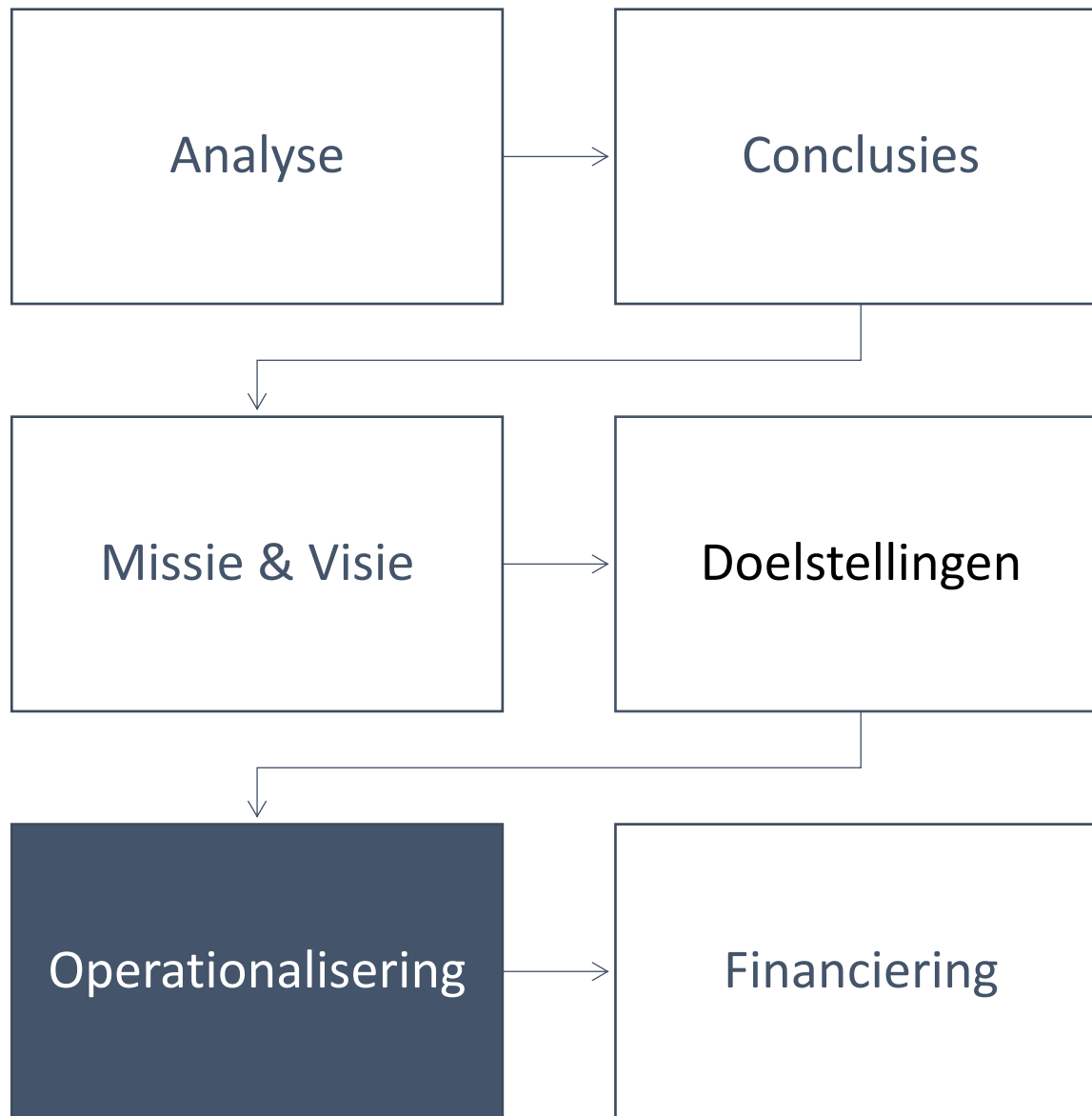
Voortraject

Beheer en uitbating

Tramsite Schepdaal
De Wolsack
Kasteel Beauvoorde

Uitdaging in onroerend erfgoed ontwikkeling





Vernieuwde organisatie van het Herita team

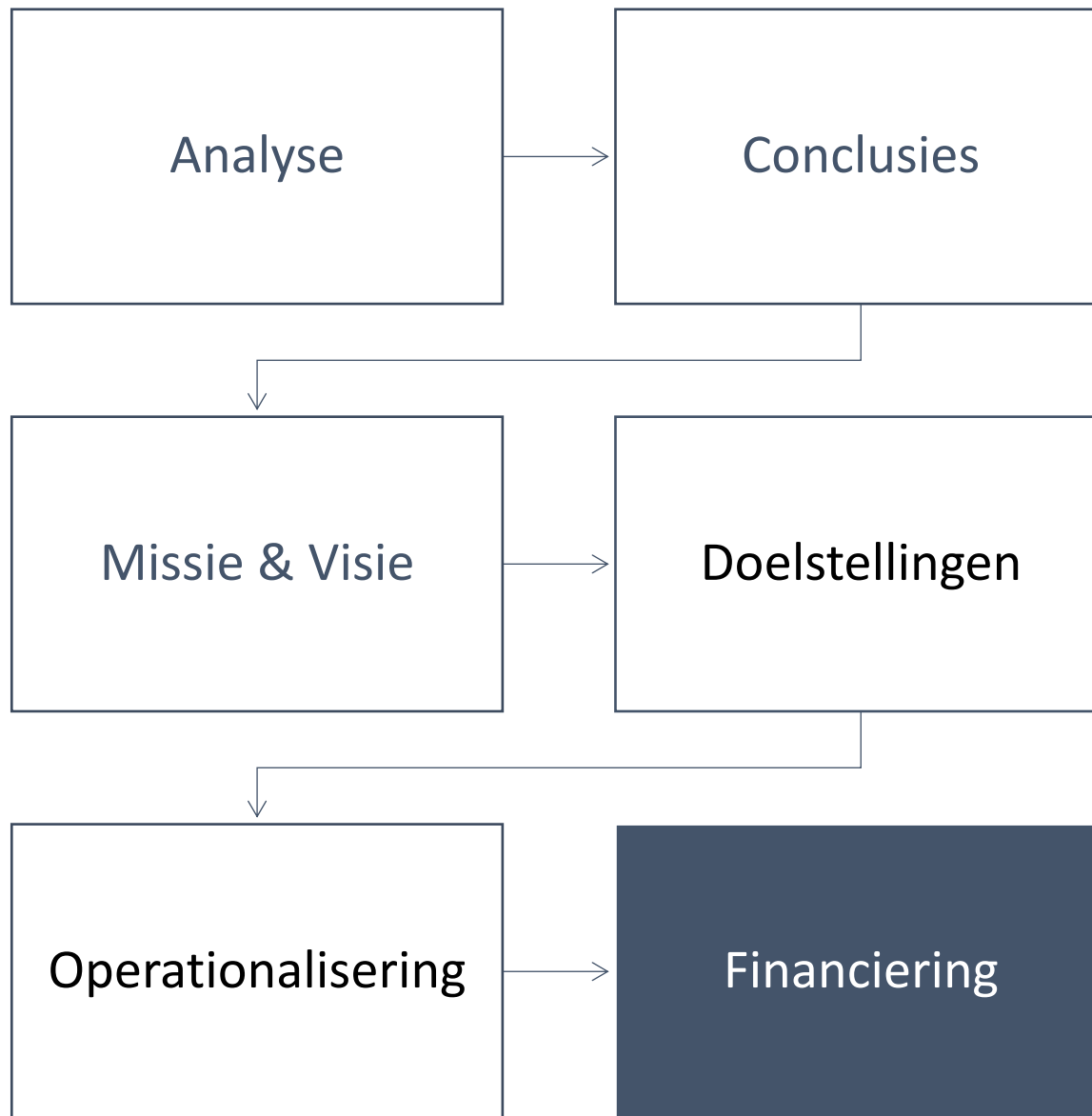
Maximaal inzetten op talenten van iedereen

Samenstelling van nieuwe takenpakketten

Nieuwe competenties in functie van nieuwe strategie (site ontwikkeling en digitalisering)

Freelance capaciteit inzetten waar mogelijk

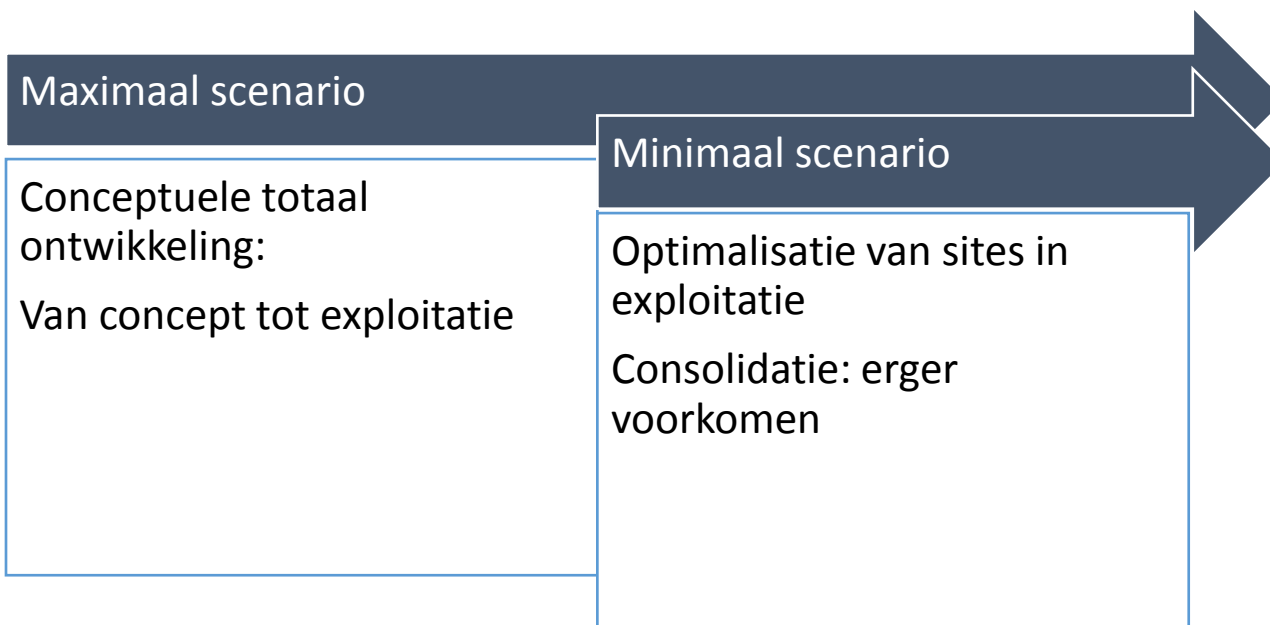
Extra ondersteuning van het Herita team



Financiering



Uitgangspunten site ontwikkeling



Financiering site ontwikkeling

- Bestaande middelen
- Op tempo van beschikbaarheid premies
- Exploitaties herdefiniëren

Consolidatie en optimalisatie nastreven

Gaan voor totaalontwikkeling

- Herita brengt investeringsbehoeften in kaart en maximaliseert financiering via diverse actoren
- Bijkomende hefboomen zijn noodzakelijk

Financiële hefboomen

Via beleid

Forfaitaire premie 80%

Co financiering voor alternatieve financiering via Erfgoedkluis

Toepassing voorrangsregel

Renteloze voorfinanciering via Erfgoedkluis

Meerjarenfinanciering

Cultuurgoederen mee opnemen in beheersplan via beschermingsbesluiten

Via eigenaarschap

Verlenging van de erfpachten

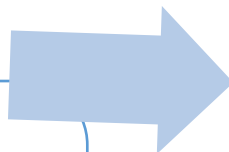
Herita maximaliseert financieringsbronnen

Resttaandeel ligt bij eigenaar, te verankeren via zakelijk recht

Mijlpalen 2017 en nabije toekomst

2017

- Opening Hofkamer
- OMD & VAI
- Lancering Europees jaar
- Addendum aan samenwerkingsovereenkomst met overheid
- Samenwerkingsovereenkomst met PMV



2018

- Exploitatie Fort
- 30 jaar Open Monumentendag
- Minister reikt eerste monumentenkaart uit
- Event Europees Jaar ism Faro, AOE, CJM