

SCHRIFTELIJKE VRAAG

nr. 500
van **MATTHIAS DIEPENDAELE**
datum: 30 maart 2015

aan **PHILIPPE MUYTERS**
VLAAMS MINISTER VAN WERK, ECONOMIE, INNOVATIE EN SPORT

Betalingsachterstand IWT - Maatregelen

Het Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT) kampte in het verleden met behoorlijk wat betalingsproblemen, vooral in de periode 2010-2011. Zo moest op 31 december 2009 nog 46.862.000 euro door het IWT betaald worden, terwijl er op dat moment geen betalingskredieten meer beschikbaar waren. In de loop van 2010 ontstonden vervolgens grote betalingsproblemen bij IWT. Het totaal aan projectsteun dat omwille van onvoldoende begrotingskredieten eind 2010 in wacht werd geplaatst, bedroeg 53.843.232 euro.

Naar aanleiding hiervan werden acties opgestart om uiteindelijk tot een betere cashplanning te komen. Binnen de raad van bestuur werd daarvoor een actiecomité opgericht om de interne procedures beter uit te werken.

In 2013 werd een audit op het boekjaar 2012 van IWT verricht die de gebreken m.b.t. financiële structuur aan het licht bracht. Er werd toen een Actieplan Financieel Beheer opgezet, dat nadien geïmplementeerd werd.

1. Kan de minister een overzicht van de betalingsachterstand bij IWT verschaffen? Graag sinds 2009 per jaar een overzicht van de projectsteun per programma dat omwille van onvoldoende betaalkredieten in wacht werd geplaatst en het ogenblik waarop de uitgestelde betalingen effectief werden doorgevoerd. Kan de minister ook hierbij een onderscheid maken tussen de verschillende kredietlijnen?
2. Kan de minister, per jaar sinds 2009, aangeven welke acties binnen het IWT opgezet werden om tot een betere cashplanning te komen? Tot welke resultaten heeft deze aanpak finaal geleid?
3. Kan de minister toelichten welke stappen door IWT gezet werden bij de implementatie van het actieplan Financieel Management sinds 2013? Werd het actieplan intussen volledig geïmplementeerd conform de vooropgestelde doelstellingen?
4. Per 1 januari 2015 zou IWT overstappen naar Orafin, het boekhoudsysteem van de Vlaamse overheid.

Werd deze overstap effectief gemaakt? Valt hierdoor een positieve impact te verwachten op het betalingsgedrag van IWT?

5. Welke stappen worden eventueel nog dit jaar ondernomen om betaalachterstanden bij IWT (definitief) te vermijden?

ANTWOORD

op vraag nr. 500 van 30 maart 2015

van **MATTHIAS DIEPENDAELE**

1. Hieronder wordt een overzicht gegeven van de projectsteun per programma die omwille van onvoldoende betaalkredieten in wacht werd geplaatst op het jaareinde 2009 en 2010. De betalingen werden telkens bij de start van het volgend begrotingsjaar uitgevoerd.

Programma	Kredietlijn	Betalingsachterstand per eind 2009 in dz €	Betalingsachterstand per eind 2010 in dz €
Baekeland	EBO EF118 4141	-	296
KMO	EBO EF105 4141	-	1.088
LO	EBO EE156 4141	2.112	1.463
O&O	EBO EF105 4141	28.092	25.891
SBO	EBO EE154 4141	14.534	19.208
TBM	EBO EE150 4141	708	1.180
TETRA	EBO EE152 4141	1.412	1.195
VIS	EBO EE105 4141	-	4.274
Totaal	-	46.858	54.599

Vanaf 2011 zijn er geen betalingsachterstanden meer geweest omwille van onvoldoende betaalkredieten.

2. De betalingsachterstand was te wijten aan verschillende oorzaken:
- a. een verhoogd betaalritme door enerzijds begunstigden die omwille van de financiële crisis sneller de schuldvorderingen en rapporteringen indienden en anderzijds een versterkte opvolging van openstaande dossiers door het IWT zelf;
 - b. een betalingskrediet dat reeds verschillende jaren systematisch ruim beneden het vastleggingskrediet lag, versterkt door de extra besparingen in 2010.

Het IWT heeft een gedetailleerde kasplanning opgesteld eind 2010. Vanaf 2011 werd een auditcomité actief bij IWT die de kasplanning en het financieel beheer mee opvolgde. Vervolgens werden stelselmatig de systemen voor de begroting en de kasplanning verbeterd. Dankzij deze verbeteringen werden aan het IWT voldoende betaalkredieten toegekend sinds 2011.

3. Het actieplan Financieel Management van 2013 bevatte correctieve en structurele acties voor alle delen van de boekhouding, en voor de verbinding tussen boekhouding en operationele organisatie. Hierdoor kon een voor de toekomst slagkrachtige financiële afdeling opgebouwd worden, met doordachte en efficiënte procedures. Het actieplan Financieel Management werd intussen volledig geïmplementeerd conform de vooropgestelde doelstellingen, behalve voor een singuliere actie bij de Vaste Activa. Hier wacht het IWT op informatie van andere geledingen van de Vlaamse Overheid, dit wordt opgevolgd. Door de structurele aanpak is voorzien dat de interne procedures, managementcontroles en managementrapportering ook in de toekomst regelmatig opgevolgd worden, zodat op tijd kan bijgestuurd worden.

Zie onderstaande tabel voor de individuele stappen die door het IWT gezet werden bij de implementatie van het actieplan Financieel Management sinds 2013:

Thema financieel actieplan	Actuele situatie
A1 Boekhoudregels	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A2 Reconciliaties	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A3 Planning Jaarafsluiting	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A4 Vaste Activa	Een punt nog open. Wordt opgevolgd.
A5 Opvolgen debiteuren	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A6 Achtergestelde leningen	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A7 Bursalen	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A9 Personeelsverplichtingen	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A8 Fiscale fiches voor de vergoeding van deskundigen	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A10 – B8 Subsidies	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A11 – B9 Werkingsmiddelen	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
A12 - B6 Managementrapportering	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
B1 Handboek 'processen en procedures financiële dienst'	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
B2 Organisatie Financiële Dienst	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
B3 Begrotingsaanpak en – controle	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
B4 Financiële rapportering	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
B5 Kasplanning	Afgesloten, jaarlijkse routine ontwikkeld
B6 Contractbeheer - werking IWT	Lopend in het kader van de komende fusie van IWT en AO

- Per 1 januari 2015 is het IWT effectief overgestapt naar Orafin, het boekhoudsysteem van de Vlaamse overheid.

Gezien er geen betalingsachterstand meer is, kan geen verdere positieve impact op het betalingsgedrag van het IWT gecreëerd worden. Wel zijn er andere efficiëntiewinsten door de implementatie van het nieuwe boekhoudsysteem.

- Het IWT heeft zijn procedures en werkwijze structureel aangepast, vandaar dat een nieuwe betalingsachterstand definitief vermeden wordt. De kasplanning, begroting en begrotingsherziening worden door het Auditcomité van IWT gemonitord.