

V L A A M S   P A R L E M E N T



Zitting 2002-2003

8 mei 2003

# HANDELINGEN

COMMISSIEVERGADERING

## COMMISSIE VOOR ECONOMIE, LANDBOUW, WERKGELEGENHEID EN TOERISME

Vraag om uitleg van de heer Johan Sauwens tot de heer Jaak Gabriels, Vlaams minister van Economie, Buitenlands Beleid, Buitenlandse Handel en Huisvesting, over de Vlaamse Huizen van de Economie

Vraag om uitleg van de heer Johan Sauwens tot de heer Patrick Dewael, minister-president van de Vlaamse regering, over de aanstelling van een Limburgse crisismanager



## Commissie voor Economie, Landbouw, Werkgelegenheid en Toerisme

Donderdag 8 mei 2003

### **VOORZITTER : De heer André-Emiel Bogaert**

– *De vraag om uitleg wordt gehouden om 10.19 uur.*

#### **Vraag om uitleg van de heer Johan Sauwens tot de heer Jaak Gabriels, Vlaams minister van Economie, Buitenlands Beleid, Buitenlandse Handel en Huisvesting, over de Vlaamse Huizen van de Economie**

**De voorzitter :** Aan de orde is de vraag om uitleg van de heer Sauwens tot de heer Gabriels, Vlaams minister van Economie, Buitenlands Beleid, Buitenlandse Handel en Huisvesting, over de Vlaamse Huizen van de Economie.

De heer Sauwens heeft het woord.

**De heer Johan Sauwens :** Mijnheer de voorzitter, mijnheer de minister, geachte collega's, er is vroeger al een interpellatie gehouden over de invulling van de Vlaamse Huizen van de Economie. Mijnheer de minister, u hebt toen geantwoord dat de Vlaamse regering een aantal concrete locaties had gevonden in Gent en in Brugge. U zei toen ook dat u zich zou engageren om een sluitende legistische onderbouw voor het project uit te werken.

In uw beleidsbrief staat dat u het concept wenst te realiseren binnen de reorganisatieplannen van de Vlaamse overheidsdiensten, die in de loop van 2003 moeten worden uitgevoerd. Er zou een ontwerp van decreet in voorbereiding zijn om de onderbouw te garanderen.

Inmiddels wenst u een stap verder te zetten. In de pers staat dat er in Gent reeds eind maart een Vlaams Huis is geopend. Sommigen stellen zich de vraag of er niet te hard van stapel wordt gelopen en of het idee van zo'n Vlaams Huis, dat via samenwerking een meerwaarde wil creëren, niet net meer problemen zal veroorzaken. Onder andere de raad

van bestuur van het VIZO uitte eind februari zijn bekommernis en stelde dat de gelijkwaardigheid van de instellingen en het personeel belangrijk is. Volgens de raad moeten de verschillende instellingen verantwoordelijk blijven voor de uitoefening van hun decretale taak. Bijgevolg moet een vorm van aansturing in deze tussenperiode blijven bestaan. De opgestarte werken moeten in overeenstemming zijn met de beslissing die de Vlaamse regering heeft genomen. De tijdelijke operationele structuur mag geen voorafname betekenen op de definitieve structuur die nog decretaal moet worden vastgelegd. De raad vraagt naar het protocol inzake het aanduiden van de oprichting van de aparte cellen. Ook de budgettaire weerslag en de gevolgen voor het personeel moeten worden onderzocht. Er waren eveneens vragen over de hiërarchische aansturing. Gaat het om een lokale samenwerking, of blijft de verticale structuur over-eind ?

Mijnheer de minister, de zaak is niet zo eenvoudig. In de Vlaamse Gemeenschap zijn er een aantal voorbeelden van de matrixstructuur die niet hebben gewerkt. Wat is het implementatietraject voor de Vlaamse Huizen van de Economie ? Wat is hun taak en taakomschrijving ? Welke administraties en openbare instellingen zijn betrokken bij de realisatie ? Ik stel die vraag niet zomaar, want ik weet dat tot voor enkele weken Export Vlaanderen niet wist dat ze gevraagd was mee te werken. In welke personeelsformatie wordt er voorzien ? Hoe zal het personeel worden gerekruteerd ? Wat is het statuut van die mensen ? Hoe worden ze aangestuurd ? Wat is de hiërarchische structuur ? Aan wie rapporteren deze provinciale entiteiten ?

Er is ook sprake van een centrale cel. Over welk budget beschikken deze provinciale entiteiten ? Wie beheert de budgetten ? Onder welk begrotingsartikel staan deze budgetten ingeschreven ? Welke rol zullen de GOM's in dit scenario nog vervullen ?

**De voorzitter** : Minister Gabriels heeft het woord.

**Minister Jaak Gabriels** : Mijnheer de voorzitter, geachte leden, ik zal in detail ingaan op elk van de vragen van de heer Sauwens, waardoor het voor iedereen duidelijk wordt hoever we staan.

Zoals ik reeds heb geantwoord aan de heer Schuermans, moet het concept van de Vlaamse Huizen van de Economie in eerste instantie worden geplaatst binnen de oefening beter bestuurlijk beleid, die de hele Vlaamse administratie omvat. Qua procedure en voortgang van dit dossier schakelen wij ons dan ook volledig in in de timing die daar wordt gehanteerd. In deze oefening werd bijvoorbeeld afgesproken dat alle IVA's en EVA's hun oprichtingsdecreet tegen eind februari van dit jaar aan de bijzondere commissarissen moesten overmaken. Dit is ook gebeurd voor wat het oprichtingsdecreet van het Vlaamse Huis van de Economie betreft.

Ondertussen hebben de bijzondere commissarissen het oprichtingsdecreet gescreend op zijn merites en juridische kwaliteit. De bemerkingen van de bijzondere commissarissen bleken erg beperkt, zodat de volgende stap in de procedure kan worden ingezet. Het gaat met name om een bespreking van het definitief voorstel alsook de politieke validering door de stuurgroep voor het beter bestuurlijk beleid.

Na het fiat van deze stuurgroep zal ik in mijn hoedanigheid van functioneel bevoegd minister het initiatief nemen om dit voorontwerp van decreet voor te leggen aan de Vlaamse regering voor principiële goedkeuring. Qua timing wordt gewerkt met de vooropgestelde deadline van begin 2004 om effectief over te kunnen gaan tot opstart van de BBB-oefening en dus ook van de juridische onderbouwing van de Vlaamse Huizen van de Economie.

Daarnaast heb ik er wel voor geopteerd om een aantal Vlaamse diensten, die in de toekomst zullen worden geïntegreerd in het huis, reeds dit jaar intensiever met elkaar te doen samenwerken. Ik vermeld hierbij de vijf GOM's, het VIZO, Export Vlaanderen en de administratie EWBL. Daartoe werd een voorlopige structuur opgezet met in de eerste plaats een task force onder leiding van de heer Callens, een centrale coördinatiecel die zich inlaat met enkele specifieke thema's en provinciale samenwerkingscellen.

Een en ander wordt gestipuleerd in een samenwerkingsprotocol dat aan de leidende ambtenaren en aan de raden van bestuur van de verschillende

VOI's is voorgelegd. Op die manier leren de diensten elkaar veel beter kennen, kunnen de pijnpunten worden geïnventariseerd en kan een agenda voor de toekomstige realisaties worden opgesteld.

Het is onze bedoeling de toekomstige vormgeving van de Huizen van de Economie zo goed mogelijk voor te bereiden. Om een sterke bedrijfscultuur in de Huizen van de Economie te creëren, moet de interactie tussen de partners worden geïntensifieerd.

De provinciale evenementen die dit jaar de revue passeren, passen volledig in deze context. Zo is het Huis van de Economie te Gent in maart 2003 door middel van een dergelijk evenement van start gegaan. In juni 2003 zal hetzelfde in West-Vlaanderen en in Limburg gebeuren. In het najaar staan Antwerpen en Vlaams-Brabant op de agenda. Door middel van deze evenementen wordt geleidelijk aan een nieuwe bedrijfscultuur geïntroduceerd en krijgt de buitenwereld te zien dat de Vlaamse Huizen van de Economie geen loos begrip zijn.

De invulling van de Vlaamse Huizen van de Economie wordt steeds concreter. In Gent is een gemeenschappelijk logo gelanceerd. Een gemeenschappelijke website, een 0800-nummer en een e-zine staan nog op het programma.

Wat de opdracht en de taakomschrijving van de Vlaamse Huizen van de Economie betreft, zou ik graag naar de artikels 4 en 5 van het voorontwerp van decreet betreffende de oprichting van de Vlaamse Huizen van de Economie verwijzen. Zoals uit de volgende citaten zal blijken, regelen deze artikelen van het voorontwerp van decreet de missie, de taken en de bevoegdheden van de Vlaamse Huizen van de Economie.

Artikel 4, § 1, luidt als volgt : 'Het Huis van de Vlaamse Economie heeft als missie het mee bevorderen van het duurzame ondernemerschap in het Vlaamse Gewest door te functioneren als een laag- en drempelig aanspreekpunt voor kandidaat-ondernemers, ondernemers en ondernemingen. Het agentschap moet in elk van de provincies het herkenbaar gezicht zijn van de, ook proactieve, dienstverlening door het Vlaams Gewest aan kandidaat-ondernemers, ondernemers en ondernemingen, zodat in elk van de provincies het basistakenpakket bepaald in artikel 5, § 1, 1°, permanent en actief wordt gewaarborgd.'

Artikel 4, § 2, luidt als volgt : 'Het Vlaams Huis van de Economie staat tevens in voor de promotie van vormgeving en voor speciale taken inzake bedrijfs-

**Gabriels**

begeleiding van kandidaat- ondernemers, ondernemers en ondernemingen.’

Artikel 5, § 1, luidt als volgt : ‘Teneinde de in artikel 4 bedoelde missie waar te maken, staat het Huis van de Vlaamse Economie in voor de bedrijfsbegeleiding. Deze omvat de volgende taken :

## 1° taken als aanspreekpunt

## a) taken van promotionele aard en netwerking :

- 1) de promotie van ondernemerschap ;
- 2) de promotie en de bevordering van initiatieven die het Vlaamse Gewest en de door het Vlaamse Gewest opgerichte instellingen nemen om het ondernemerschap te ondersteunen ;
- 3) het bevorderen en ondersteunen van netwerken van en voor ondernemers ;

## b) taken van eerstelijnsadvies en doorverwijzen :

- 1) het eerstelijnsadvies inzake alle ondernemingsvraagstukken ;
- 2) het doorverwijzen naar alle publieke en private actoren die diensten aan ondernemingen aanbieden ;

## c) taken van accountmanagement :

- 1) de onafhankelijke en integrale opvolging en begeleiding van een dossier inzake materies waarover het agentschap een samenwerkingsakkoord heeft gesloten met een ander agentschap, met een andere overheid of met een andere rechtspersoon ;

## 2° taken van promotie van vormgeving :

- a) de uitbouw van het agentschap als maatschappelijk en economisch centrum voor vormgeving in Vlaanderen ;
- b) het ontwikkelen van promotionele acties die de meerwaarde van vormgeving als kwaliteitsbevorderend en innoverend instrument bekend en erkend maken bij een groot publiek ;
- c) het ontwikkelen van bedrijfsgerichte acties die aantonen dat vormgeving als kwaliteitsbevorderend en innoverend managementinstrument het bestaan van het

bedrijf bestendigt en de export en de competitiviteit stimuleert ;

## 3° speciale taken inzake bedrijfsbegeleiding :

- a) de sensibilisering, zowel op eigen initiatief, op vraag van de Vlaamse regering of andere overheids- en private diensten op gebied van bedrijfsondersteuning ;
- b) de bedrijfsbegeleiding op maat van bepaalde doelgroepen of thema's.’

Artikel 5, § 2, luidt als volgt : ‘De dienstverlening, die in de in § 1, 1°, opgesomde taken is vervat, moet ook steeds een proactief of een preventief bedrijfsbeleid waarborgen dat ondernemingen aanspoort tot een beleid gericht op het voorkomen van falingen. De precisering en/of concretisering van het preventief bedrijfsbeleid wordt vastgelegd door de Vlaamse regering, na advies van de strategische adviesraad van het homogeen beleidsdomein waartoe het agentschap behoort.’

Artikel 5, § 3, luidt als volgt : ‘De Vlaamse regering kan de in de eerste paragraaf bedoelde taken nader preciseren en/of concretiseren. Het Huis van de Economie kan door de Vlaamse regering worden belast met bijzondere opdrachten die passen in de in artikel 4 en 5 bedoelde missie en taken, en die zullen worden uitgevoerd conform de voorwaarden en modaliteiten bepaald in de beheersovereenkomst.’

De vraag welke administraties en openbare instellingen bij de realisatie zijn betrokken, is reeds gedeeltelijk beantwoord. Zoals al gezegd, zijn de volgende instellingen bij de Vlaamse Huizen van de Economie betrokken : de administratie EWBL, de vijf GOM's, het VIZO voor wat de dienstverlening inzake het bedrijfsadvies betreft, en het FIT, die Export Vlaanderen en de DIV verenigt.

Bovendien houdt de formulering van de missie van de Vlaamse Huizen van de Economie in dat deze instantie de taken van de regionale preventiecellen en van de commissie voor preventief bedrijfsbeleid overneemt. Uit analyses is gebleken dat deze instellingen met betrekking tot het preventief bedrijfsbeleid weinig meerwaarde bieden.

Tot slot wil ik nog even op de interferentie tussen de Vlaamse Huizen van de Economie en het kern-takendebat tussen de Vlaamse regering, de provincies en de steden en de gemeenten wijzen. Eind april 2003 is dit kerntakendebat door middel van een bestuursakkoord tussen de drie betrokken niveaus bezegeld. Dit bestuursakkoord stelt duidelijk dat de huidige taken van de GOM's inzake streek-

**Gabriels**

ontwikkeling niet langer als een kerntaak van het Vlaams beleidsniveau worden beschouwd. Dit impliceert een betrokkenheid van de provincies in de Vlaamse Huizen van de Economie.

Wat het personeelsbestand betreft, wil ik benadrukken dat ik, door middel van het opstellen van pools in de verschillende diensten die zich met de ondernemersgerelateerde dienstverlening inlaten, met dezelfde middelen betere resultaten wens te bereiken. Bovendien beschouw ik de bestaande contingenten in de verschillende diensten en agentschappen als een maximum. Daarbij moet rekening worden gehouden met het feit dat een verschuiving van het takenpakket van de GOM's naar een lager beleidsniveau ook implicaties heeft voor de personeelsbezetting. Wat het VIZO en Export Vlaanderen betreft, is het duidelijk dat de mensen die zich met bedrijfsondersteunende diensten inlaten, moeten worden geïdentificeerd. De reeds geciteerde task force en centrale coördinatiecel houden zich bijvoorbeeld met deze problematiek bezig.

Ik wens nogmaals te stellen dat een nieuwe personeelsformatie pas van kracht wordt vanaf het moment dat het Vlaamse Huis van de Economie juridisch effectief wordt opgestart.

Wat de wijze betreft waarop het personeel wordt gerekruteerd, lijkt het mij logisch dat in de eerste plaats personeelsleden uit de vijf GOM's, het VIZO, Export Vlaanderen, de DIV en de administratie EWBL naar het Vlaamse Huis van de Economie overstappen. De personeelsleden behouden hun verworven rechten, en bij mutatie wordt de functie in een nieuw nog te bepalen personeelsbestand ingepast. De personeelsproblematiek is bovendien op dit moment een belangrijk aandachtspunt voor de task force en de centrale coördinatiecel.

Inzake de leiding en hiërarchische structuur van de personeelsleden wordt het Vlaamse Huis van de Economie een IVA met rechtspersoonlijkheid, met een hoofdzetel in Brussel en vijf goed uitgebouwde provinciale vestigingen, die telkens in de hoofdplaats van de provincie worden gehuisvest. Een leidend ambtenaar zal het huis besturen. Hij wordt bijgestaan door regiodirecteurs die verantwoordelijk zijn voor een van de vijf provinciale antennes. De provinciale vestigingen rapporteren aan het hoofdkantoor van de IVA in Brussel. Het is duidelijk dat hier sprake is van één agentschap met vijf antennes in de provincies.

Wat het budget van de provinciale entiteiten betreft, gebeurt de toewijzing aan het huis normaal via dotatie van de huidige budgetten waarin is voorzien voor het Vlaams Gewest in het kader van de opdrachtfuncties van de GOM's, voor het VIZO, sector bedrijfsbegeleiding en vormgeving en voor Export Vlaanderen voor hun provinciale antennes. Dit zou moeten volstaan om de financiering van het huis rond te krijgen. Ook hier werkt de task force aan een inventaris van de belangrijkste punten.

Ik heb intussen in de begrotingscontrole 2003 een nieuwe allocatie laten opnemen om een deel van de opstartkosten te financieren. Wat 2004 betreft, wordt op verdere instructies gewacht over de wijze waarop het BBB in de begrotingsvoorstellen voor 2004 moet worden verwerkt.

In de rol van de GOM's moeten we twee actiereinen onderscheiden, namelijk streekontwikkeling en bedrijfsbegeleiding. De bedrijfsbegeleiding zal ondergebracht worden in het Vlaamse Huis van de Economie, de streekontwikkeling zal worden ondergebracht bij de provinciale ontwikkelingsmaatschappij. Als deze operaties tot een goed einde zijn gebracht, zal de GOM-organisatie bij decreet ophouden te bestaan.

**De voorzitter** : De heer Sauwens heeft het woord.

**De heer Johan Sauwens** : Ik dank de minister voor zijn uitgebreid antwoord en krijg er graag een kopie van. Het samenwerkingsprotocol wordt op dit ogenblik voorgelegd aan het VIZO en andere participerende structuren. Het zou goed zijn dat de leden van de commissie hier eveneens een kopie van kregen.

Zullen de provinciale diensten van het VIZO volledig in het Vlaamse Huis van de Economie worden geïntegreerd, of zal er nog een aparte structuur blijven bestaan ?

**Minister Jaak Gabriels** : De provinciale diensten behoeve van de exporteurs worden volledig geïntegreerd. Dat geldt eveneens voor het VIZO. Daarbuiten bestaan er nog de Syntra. De Huizen van de Economie centraliseren de dienstverlening aan de bedrijven, de middenstandsopleidingen worden gecentraliseerd per provincie in één organisatie, met name de Syntra. Er bestaan wel verschillende vestigingen, zoals bijvoorbeeld in Neerpelt of Hasselt. De opleidingen zelf worden niet gecentraliseerd.

**De heer Johan Sauwens** : Ik waarschuw de minister voor verwarring. Men moet goed weten hoe de zaken worden gestructureerd. Aan de ene kant is er Export Vlaanderen met een beleid per sector – daarvoor zijn de provinciale antennes zeer belangrijk -, aan de andere kant zijn er de Huizen van de Economie met een centrale aansturing van een cel met rechtspersoonlijkheid. Het personeel zal voor beide structuren moeten werken. De afbakening zal van bij het begin duidelijk omlijnd moeten worden, zo niet ontstaan er snel discussies over respectieve verantwoordelijkheden.

Er is nu al onrust bij het personeel over het statuut. Zo'n situatie bestaat nu al in de lokale werkwinkels. Daar werken mensen in dezelfde ruimte samen, die allemaal een verschillend personeelsstatuut hebben. Dat is niet vanzelfsprekend. In een tijdelijk kader is dat mogelijk, maar op termijn is dat niet houdbaar. De mensen voeren immers dezelfde opdracht uit.

De minister stelde dat een en ander geen voorafname betekende op een beter bestuurlijk beleid, maar dat hij de formules daar volledig zou op afstemmen. De initiatieven in Gent en Limburg zullen starten met slechts een tijdelijk samenwerkingsverband. Voor Export Vlaanderen is op een bepaald moment gekozen om te werken met handelsattachés. De Vlaamse handelsvertegenwoordigers zouden mee de ruggengraat en het kader voor ons buitenlands beleid vormen. Nu zegt de minister echter dat de provinciale werking in het lokaal economisch aanbod wordt geïntegreerd. De zaak moet worden uitgeklaard. Dit staat haaks op het principe van het beter bestuurlijk beleid.

Mijnheer de minister, hoeveel mensen zijn er in het Gentse Huis van de Economie aanwezig ? Welke taken nemen ze op dit ogenblik waar ?

**De voorzitter** : Minister Gabriëls heeft het woord.

**Minister Jaak Gabriëls** : Mijnheer Sauwens, het klopt dat er enige ongerustheid bestond bij een aantal mensen van de GOM's. Dit had te maken met het feit dat we, in afwachting van de definitieve installatie van de huizen en de uitwerking van de volledige legistische onderbouw, geen afdelingsdirecteurs zullen benoemen. Dat lijkt me evident. Het is niet de bedoeling in de tussenfase alle posities vlug in te vullen. Dat was echter de reden van het ongenoegen.

Naar aanleiding van de Gentse regeling heb ik een delegatie van de vakbond ontvangen. De plooiën zijn grotendeels gladgestreken. De vakbond dacht

dat die functies definitief zouden ophouden te bestaan. We kunnen dat nu niet zeggen, maar we moeten eerst nagaan hoe we de zaak in haar geheel zullen implementeren. Het ging in totaal om 15 mensen die vervroegd op pensioen konden gaan door een besluit van de Vlaamse regering. Heel wat van hen hebben van die mogelijkheid gebruik gemaakt. Er werd gevraagd om een onmiddellijke vervanging. Ik heb daarop geantwoord dat daarmee moest worden gewacht tot we weten wat de precieze verhouding is tussen wat via het kerntaakdebat aan de provincie wordt toegewezen en wat aan ons wordt opgedragen.

In het kader van het beter bestuurlijk beleid laten we elk huis protocollen afsluiten met de back office. De back office van Export Vlaanderen zal het FIT zijn. Het huis moet duidelijk maken hoe de onderlinge verhouding ligt. De teksten zijn praktisch klaar. De task force is aanwezig.

We streven er naar per huis maximaal 30 mensen tewerk te stellen. Op het hoofdkantoor in Brussel gaat het om een twintigtal mensen. We wensen zoveel mogelijk te vermijden dat er een logge structuur wordt geïnstalleerd. Voor de diverse disciplines moet het gaan om de mensen die daar het best voor geplaatst zijn. Op het federale vlak is er een virtueel eenheidsloket – denken we maar aan de kruispuntbank. Bij ons gaat het om een lijfelijk eenheidsloket. Dat kan uiteraard slechts als de mensen op dezelfde plaats aanwezig zijn.

Dat is ook de reden waarom we de design en vormgeving van het VIZO, dat voorheen een aparte structuur had, daar ook in integreren. We willen dat alles wat met dienstverlening aan bedrijven te maken heeft, wordt geïntegreerd. Op termijn moet er nog een uitbreiding komen : ik zou graag zien dat privé-organisaties zich zouden inschakelen. Ik wens daarbij geen keuzes te maken. Op dit moment is water daarvoor nog te diep.

De Kamers van Koophandel en de Unizo wensten zich niet vooraf een duidelijke taakomschrijving op te leggen, maar wilden allebei hetzelfde. Wij waren van oordeel dat door de internationale vertakking de kamers beter geplaatst zouden zijn om de export te begeleiden. De Unizo was voor ons de organisatie om startende ondernemingen en zelfstandigen te helpen. We hebben lang gepoogd hen hiervan te overtuigen, maar we zijn er niet in geslaagd de ene organisatie een deel van haar taken te laten overdragen aan de andere en omgekeerd. Na een paar jaar zal dit probleem zichzelf oplossen. Als dit werkt, zullen ze zelf inzien wat ze moeten doen.

Mijnheer Sauwens, ik wens absoluut een afvaardiging van Delcredere en Finexpo bij de zaak te betrekken. Zoals u ook wel weet, maakt Vlaanderen te weinig gebruik van deze instrumenten. Het zijn vooral de Franstaligen die daar een beroep op doen. Dat zal echter pas in een volgende fase gebeuren. We moeten wel een protocolakkoord afsluiten met de bevoegde federale minister om mensen te detacheren.

Sinds de bevoegdheidsoverheveling van de Buitenlandse Handel zijn we reeds sterker aanwezig in de raad van bestuur. Die mensen staan te popelen om hun diensten te kunnen aanbieden. Er moet echter eerst een organigram worden opgemaakt en een protocolakkoord afgesloten. Zoals u weet, is dat niet zo evident.

**De voorzitter :** De heer Sauwens heeft het woord.

**De heer Johan Sauwens :** Mijnheer de minister, ik waarschuw toch om niet te overhaast te werk te gaan. Het is een enorme opdracht. De zaak moet zeer grondig worden voorbereid. Er moeten klare afspraken worden gemaakt met de structuren en ook de personeelsstatuten moeten op elkaar worden afgestemd.

**Minister Jaak Gabriels :** Mijnheer Sauwens, Gent is hierbij een ideaal voorbeeld. Vroeger reeds waren de diensten van Oost-Vlaanderen op één plaats gevestigd. Een bijkomend voordeel is dat het hoofdkwartier van Vlerick daar ook zal komen. In Gent zit dan alles bij elkaar. Het vroegere Groot Seminarie is een unieke locatie.

In Hasselt zal de zetel waarschijnlijk definitief bij de GOM zijn. Ze heeft dat zelf voorgesteld. In Brugge is er een tijdelijke oplossing en moeten we op termijn een nieuwe locatie vinden, omdat er onvoldoende ruimte is om beide functies waar te kunnen nemen. Antwerpen en Vlaams-Brabant staan het minst ver. De hoofdzetel van GOM-Vlaams-Brabant ligt in Vilvoorde. We willen echter niet afwijken van de regel dat de hoofdzetel in de provinciehoofdplaats moet liggen, want anders ontstaat er getouwtrek. In West-Vlaanderen doet zich hetzelfde voor met de regio Kortrijk en Roeselare. Als we niet dezelfde lijn trekken, weet niemand meer waar het Huis van de Economie zich bevindt. Dat heeft geen zin. We hebben gekozen voor één plaats.

Er wordt zeer zorgvuldig gewerkt aan de task force en de zaak waar we nu mee bezig zijn. Daarom ben ik ook blij dat we daar nu stapsgewijs mee beginnen en dat we de mensen de tijd geven zich op elkaar in te stellen. Als op 1 januari 2004 – de streef-

datum – het ontwerp in werking treedt, zal alles op rolletjes lopen. Als we dan nog aanpassingen moeten doorvoeren, verliezen we weer een aantal maanden.

**De voorzitter :** Mijnheer de minister, ik heb de indruk dat er voordelen maar ook nadelen aan het proactief decretaal werken verbonden zijn. Het decretaale werk moet nog beginnen, het moet nog door de Vlaamse regering worden goedgekeurd, het moet nog worden overgemaakt aan het Vlaams Parlement. Alle stadia moeten nog worden doorlopen, maar er is al een huis geopend. Het is niet makkelijk om aan de buitenwacht duidelijk te maken dat er een decretaal kader zal volgen. Hetzelfde geldt voor het FIT. In de werkgroep en in de Vlaamse regering wordt gebrainstormd, maar de decretaale omkadering ontbreekt.

Mijnheer de minister, is het niet moeilijk te zien wat een decretaale onderbouw heeft en wat er nog een moet krijgen ?

Mijnheer de minister, mijn tweede vraag betreft de taakverdeling. U hebt het hier vooral over de taken van het Vlaams Gewest en van de provincies. U mag evenwel niet vergeten dat heel wat steden en gemeenten over een uitgebreide dienst Economie beschikken.

**Minister Jaak Gabriels :** De taakverdeling is zeer duidelijk. De provincies zullen een coördinerende rol kunnen vervullen. De steden en gemeenten zullen evenwel ook over een initiatiefrecht beschikken. Dit onderwerp is tijdens het kerntakendebat aan bod gekomen. Steden als Antwerpen mogen we zeker het initiatiefrecht niet ontnemen. De provincie mag niet het enige bestuur met een initiatiefrecht ten aanzien van de Antwerpse haven zijn. Dit is duidelijk geregeld.

**De voorzitter :** Aangezien het Vlaams Gewest, de provincies en de steden en gemeenten initiatieven kunnen nemen, moeten we er ons voor hoeden dat de verschillende bestuursniveaus niet naast elkaar hetzelfde werk verrichten. In het oude systeem was er meer onderlinge tegen- dan samenwerking tussen de politiediensten. Dit mag hier niet gebeuren.

**Minister Jaak Gabriels :** De definitieve start van het FIT betekent niet het einde van de buitenlandse missies van de steden en de gemeenten. We mogen havensteden als Antwerpen en Zeebrugge niet beletten om buitenlandse missies te organiseren. Deze missies moeten wel onder dezelfde vlag worden georganiseerd. Indien we een goede synergie weten te realiseren, zullen de verschillende



## Gabriels

diensten op termijn steeds meer op elkaar worden afgestemd. Het is zeker niet de bedoeling elkaar in het buitenland met drie verschillende organisaties voor de voeten te lopen. We willen een havenstad als Antwerpen zeker het initiatiefrecht niet ontnemen. Ik verwijs in dit verband graag naar de Antwerpse haven, omdat dit het duidelijkste voorbeeld is.

**De voorzitter** : Mijn derde vraag betreft het stijgend aantal faillissementen en de stijgende werkloosheid.

Niemand kan ontkennen dat het aantal faillissementen stijgt. De Vlaamse Huizen van de Economie moeten ook als detectiedienst fungeren. Er is evenwel een federale wetgeving inzake de detectie. We krijgen jaarlijks een verslag van het steunpunt Werkgelegenheid. Als ik me niet vergis, is vroeger eens gezegd dat er, wat onderzoek en ontwikkeling betreft, een steunpunt Economie zou moeten komen.

**Minister Jaak Gabriels** : Dat steunpunt bestaat.

**De voorzitter** : Die gegevens zijn in het jaarverslag van het steunpunt Werkgelegenheid opgenomen. Zullen ze ook in dit systeem worden ondergebracht ? We zouden deze gegevensbank moeten benutten met betrekking tot faillissementen en economische parameters.

Mijnheer de minister, mijn laatste vraag betreft de GOM's. U hebt verklaard dat de GOM's zich in het verleden soms wat te provinciaal hebben opgesteld. U kent de administratieve realiteit. Lijkt het u haalbaar om een tweesporenbeleid te voorkomen ? Bestaat het gevaar niet dat de provincies nu en dan iets zullen mogen doen, terwijl de sterke administratie in Brussel in feite alle definitieve beslissingen zal nemen ? In het verleden is reeds gebleken dat een sterke centrale hiërarchie het bij een beleidsgeschil steeds voor het zeggen heeft. Ik vraag me dan ook af wie de actoren zijn indien een dergelijk geschil ontstaat.

**Minister Jaak Gabriels** : Mijnheer de voorzitter, ik denk dat ik een aantal van uw vragen al heb beantwoord. Op een drietal vragen hebt u echter nog een antwoord te goed.

De huidige samenwerking tussen de diensten maakt deel uit van het samenwerkingsakkoord. Al deze diensten, die in functie van de nieuwe struc-

tuur reeds samenwerken, vallen onder mijn bevoegdheid.

De nieuwe structuur zal uiteraard logistiek onderbouwd zijn. De huidige werkwijze biedt ons een belangrijk voordeel. Ze stelt ons namelijk in staat om de operationaliteit tijdens de tussenfase te screenen. Op die manier kunnen we vaststellen of het nakend decreet in de praktijk zal werken. Voor we in een logistieke onderbouw voorzien, moeten we immers nagaan of onze voornemens in de praktijk werken. We moeten vermijden dat onze decreten in de praktijk niet werken.

Minister Vanderpoorten en ik hebben een steunpunt Economie opgericht. In het najaar zullen we hiervan reeds de eerste resultaten ontvangen. Deze resultaten zullen we als input voor de Vlaamse Huizen van de Economie kunnen gebruiken. We mogen evenwel niet uit het oog verliezen dat dit waarschijnlijk drie tot vijf jaar zal duren. *(Opmerkingen van de voorzitter)*

Om de twee jaar wordt een conjunctuurbarometer opgesteld. Voor de rest zal het steunpunt regelmatig rapporten publiceren. In feite gaat het om een systematische opbouw van het Vlaams gegevensbestand. *(Opmerkingen van de voorzitter)*

Dit valt onder de bevoegdheidsdomeinen economie en onderwijs. Het gaat hier om een samenwerkingsverband. Ik wil er overigens op wijzen dat hiervoor een groter bedrag is ingeschreven in de onderwijsbegroting dan in mijn eigen begroting.

De afbakening van wat precies op gewestelijk, provinciaal en gemeentelijk vlak moet gebeuren, vormt de basis van het hele kerntakendebate. Deze afbakening is uiteraard zeer belangrijk.

De verwarring is momenteel vrij groot. In principe zijn de diensten van de GOM's afhankelijk van de administratie EWBL. Ze vallen onder de bevoegdheden van de minister van Economie. Hun takenpakket bevat evenwel een groot aantal typisch regionale opdrachten. Zo moeten de opdrachten met betrekking tot de ruimtelijke ordening, onder meer wat het plannen van de aanleg van nieuwe industrieterreinen betreft, naar een lager niveau worden doorgeschoven. De GOM's klagen zelf dat de situatie momenteel een stuk verwarrender is.

Ik heb het voorbije anderhalf jaar met iedereen overleg gepleegd. Ik heb hiervoor de nodige tijd uitgetrokken en ben zeker niet overhaast te werk gegaan. Mijn voorganger, minister Van Mechelen, heeft indertijd de eerste aanzet gegeven. We heb-

**Gabriels**

ben de gesprekken met alle betrokken diensten weer opgestart. Uit die gesprekken is de task force gegroeid die elk probleem systematisch tracht op te vangen.

Een aantal verantwoordelijken van de GOM's hebben zich indertijd verzet tegen het onttrekken van hun plaatselijke bevoegdheden. Deze aversie is ondertussen volledig weggeëbd. De GOM's zullen verdwijnen, en alle taken die op een lager niveau thuishoren, zullen door de POM's worden uitgevoerd. Alle taken die op het gewestelijk niveau thuishoren, zullen in het takkenpakket van de Vlaamse Huizen van de Economie worden opgenomen.

De taakverdeling is met andere woorden zeer duidelijk. De Vlaamse Huizen van de Economie zullen door de Vlaamse economie worden aangespoord. Op de lagere bestuursniveaus zullen de gemeenten en de provincies het initiatief nemen.

**De heer Johan Sauwens :** Ik zal straks nog een vraag om uitleg over de functie van de heer Heller stellen. Zal hij ook een kantoor krijgen in het Huis van de Economie in Hasselt ?

**Minister Jaak Gabriels :** Eigenlijk heb ik die mogelijkheid nog niet overwogen. Het lijkt me geen oninteressante suggestie.

Mijn adjunct-kabinetschef maakt me er net attent op dat een aantal aanwezigen niet precies weten waar deze discussie om draait. Ik zou de commissie dan ook willen voorstellen om eens een aantal vertegenwoordigers van het steunpunt Ondernemerschap uit te nodigen om hun werking toe te lichten. Uit die toelichting zou dan moeten blijken welke meerwaarde dit steunpunt voor Vlaanderen en voor de Vlaamse economie heeft.

**De voorzitter :** Het incident is gesloten.

– *De vergadering wordt geschorst om 10.59 uur.*

– *De vergadering wordt hervat om 11.04 uur.*

**Vraag om uitleg van de heer Johan Sauwens tot de heer Patrick Dewael, minister-president van de Vlaamse regering, over de aanstelling van een Limburgse crisismanager**

**De voorzitter :** Aan de orde is de vraag om uitleg van de heer Sauwens tot de heer Patrick Dewael, minister-president van de Vlaamse regering, over de aanstelling van een Limburgse crisismanager.

De heer Sauwens heeft het woord.

**De heer Johan Sauwens :** Mijnheer de voorzitter, mijnheer de minister-president, collega's, in april verscheen in de kranten dat de heer Peter Heller als reconversie-manager werd aangetrokken. Tegen einde 2003 zou hij een strategische visie voor de verdere economische ontwikkeling van Limburg moeten uitwerken. Hij zou op federaal vlak ook met de LRM meewerken en op zoek gaan naar investeerders. Hij zou rechtstreeks aan de minister-president en aan minister Van Mechelen, die op de LRM toeziet, rapporteren.

Ik schat de heer Heller bijzonder hoog in. Hij heeft bewezen dat hij een van de sterkste Limburgse bedrijfsleiders uit de voorbije decennia is geweest, en hij heeft veel kwaliteiten. In Limburg bestaat al een lange traditie van reconversie.

Hoe wordt de opdracht op het terrein waargemaakt ? Over welke instrumenten beschikt de heer Heller ? Hoe past een en ander in het kerntaken-debat ? Men stelt immers dat de Huizen van de Economie de ondernemingen een totaalpakket moeten aanbieden. Nu zitten de bevoegdheden verspreid over verschillende Vlaamse organisaties en structuren. Ook met het BBB zijn er een aantal knelpunten. De vraag is bijvoorbeeld waar Export Vlaanderen thuishoort. De discussie is al gevoerd.

De overheid moet zich op economisch vlak ietwat bescheiden opstellen. Ik weet dat de minister hiermee akkoord gaat. De internationale economische conjunctuur heeft immers een grote invloed op het lokale vlak. Er zijn nog andere omgevingsfactoren op langere termijn, zoals het onderwijs of de technologische innovatie. Daar kan de overheid wel op inspelen.

De overheid kan hoogstens het economisch instrumentarium wat bijsturen. De ondernemingen hebben een eigen dynamiek. Zo wordt de werkloosheidsgraad in grote mate mee bepaald door de brutoloonkost, die echter zelf moeilijk bij te sturen is.

## Sauwens

De internationale situatie is bijzonder bepalend. In Vlaanderen wordt 77 percent van de productie geëxporteerd. De situatie in de omliggende landen is dus van groot belang.

Hoe kunnen de kwaliteiten van de heer Heller zo efficiënt mogelijk worden ingeschakeld? Hoe ligt zijn bevoegdheid ten opzichte van de GOM-Limburg? Een van de opdrachten van de GOM is de studie en verwerking van de sociaal-economische gegevens. Ook de prospectie en de promotie van de sociaal-economische ontwikkeling met de projectvoorstellen ter verwezenlijking hiervan behoren daartoe. Advies en informatie aan de bedrijven, het voeren van prospectie voor buitenlandse investeerders in samenwerking met de Flanders Foreign Investment Office zijn eveneens mogelijke taken, die onder het toezicht van de Vlaamse minister voor Economie vallen. Verder is er nog de GOM en zijn er de activiteiten die door de Kamers van Koophandel, de provincie en de bestendige deputatie worden ontwikkeld. Welke activiteiten zal de heer Heller ontplooiën die nu al door de GOM-Limburg worden ontplooid? Welke verandering in de werking van de LRM wordt beoogd? Er zijn de voorbije twee jaar verschillende wijzigingen doorgevoerd, ook op het vlak van de middelen.

Betekent de plotse aanstelling van de heer Heller dat de minister-president ontevreden is over de werking van de LRM, de GOM-Limburg of van de Vlaamse minister van Economie? Was de minister van Economie op de hoogte van de aanstelling? Zal de heer Heller bureau houden in het Vlaams Huis van de Economie? Hoe wordt hij vergoed? Over welke instrumenten zal hij beschikken? Zal hij optreden als een soort superadviseur van de Vlaamse regering? Over welk budget beschikt hij?

Er is in het verleden al vaker gezocht naar een sterke persoonlijkheid. In Limburg betekende bijvoorbeeld destijds het aantreden van de provinciegouverneur een kentering. Hij kon buitenlandse investeringen aantrekken.

Hoe zal de aanstelling van de heer Heller praktisch worden geregeld?

**De voorzitter** : Ik heb een kleine bemerking. Limburg is omwille van het mijnwerkersverleden altijd al een buitenbeentje geweest. Op een bepaald moment werden voorzieningen getroffen, reserves aangelegd en instellingen opgericht. De vijf provincies hebben allemaal een eigen dynamiek.

Is het wel goed om het etiket van de reconversieproblematiek uit het verleden op Limburg te blijven kleven? Men wil dat instrumentarium blijkbaar koesteren. Nu verschijnt alweer een nieuwe crisismanager op het toneel. De andere provincies kampen echter evenzeer met regionale problemen. Is dat stigma wel aangewezen?

De minister-president heeft het woord.

**Minister-president Patrick Dewael** : Mijnheer de voorzitter, collega's, ik deel de meeste beschouwingen die de heer Sauwens naar voren bracht. De bescheiden rol van de overheid in het economisch proces is daar een goed voorbeeld van. De overheid schept de noodzakelijke voorwaarden en creëert het kader waarbinnen de ondernemingen actief zijn. De overheid vervult een flankerende rol.

Als er iets fout loopt in het economisch proces of een bedrijf failliet gaat of een vestiging haar deuren sluit, zoals Philips in Hasselt, maken de media al snel jacht op de politici. Als daarentegen een bedrijf wordt gevestigd, gaan de verdiensten naar het privé-initiatief. Als een bedrijf sluit of wegtrekt, dan wordt de verantwoordelijkheid daarvoor nogal eenzijdig bij de politiek gelegd. We moeten zeker opletten met ons woordgebruik en discours. Ik ben van oordeel dat het mogelijk is om via het Vlaams beleid en dat van de andere beleidsniveaus, een provincie aantrekkelijk te maken voor investeerders en om de economie in een bepaalde richting te duwen.

U verwees naar de steenkoolmijnen die werk verschaffen voor heel veel gezinnen. Het was een trieste episode toen de mijnen sloten. Die bladzijde is nu gelukkig omgedraaid. Uit die sluiting moest iets nieuws groeien. Het is steeds mijn vaste overtuiging geweest dat niets nieuws kan ontstaan als niet eerst een episode wordt afgesloten. Sommigen hebben gedacht om tegelijk het oude te kunnen behouden en iets nieuws te creëren, maar zo werkt het niet. Diverse overheden hebben instrumenten gecreëerd voor de steenkoolsector en er werden middelen voor vrijgemaakt.

Een restant van die middelen is nog steeds voorhanden in de Limburgse Reconversiemaatschappij, de LRM. Ik ben het ermee eens dat het etiket van reconversieprovincie dat op Limburg wordt gekleefd, best zo snel mogelijk verdwijnt, want de vlag dekt de lading niet meer. Misschien moet worden overwogen om de benaming van de maatschappij te wijzigen. De provincie is niet langer in reconversie, maar is op zoek naar een vernieuwde

**Dewael**

economische realiteit. Ik heb de heer Heller dan ook nooit een reconversiemanager genoemd. De journalist die dat wel deed, heeft achteraf toegegeven dat hij daarmee wou nagaan of de term reactie zou uitlokken. Een dag later hadden diverse economische actoren inderdaad gereageerd, onder andere de Kamer van Handel en Nijverheid en het Verbond van Christelijke Werkgevers. Het is nooit de bedoeling geweest om van de heer Heller een reconversiemanager te maken, wel hebben we hem gevraagd om een bijdrage te leveren aan het uittekenen van een strategische visie over de economische ontwikkeling van Limburg.

Ik heb de overweging om die vraag aan de heer Heller te stellen, besproken met de bevoegde collega's uit de Vlaamse regering. Minister Gabriëls was dus perfect op de hoogte, maar het is minister Van Mechelen die bevoegd is voor de LRM. We hebben dit overwogen omdat naar aanleiding van de sluiting van Philips te Hasselt een proces werd gemaakt van de politiek, en omdat ik van mening was dat de LRM de zaak te passief volgde. Ik denk dat er toen zelfs geen extra vergadering heeft plaatsgehad van de raad van bestuur van de LRM.

U weet dat ik in de LRM een splitsing heb doorgevoerd. Aan de ene kant is er Lisom om ontwikkelingen te steunen en sturen van algemeen maatschappelijk belang, want dergelijke ontwikkelingen moeten kunnen ontsnappen aan de rendementsverplichting. Dit restant van de middelen moet worden aangewend voor blijvende investeringen in onderwijs, mobiliteit en dergelijke. Lisom krijgt daartoe opdrachten van de Vlaamse overheid. Aan de andere kant is er een enveloppe voor ondernemersfinanciering. De LRM heeft daarbij geleerd uit fouten van het verleden en gaat terecht heel selectief te werk, want meestal zijn het bedrijven waarmee het wat minder goed gaat die naar de LRM trekken. Voor de ondernemingsfinanciering wordt 8 miljard frank gereserveerd.

Ik vraag me af of die middelen wel voldoende worden geactiveerd. De LRM mag niet een soort bank worden die wacht tot ondernemingen met problemen er komen aankloppen. Daarom hebben we iemand de opdracht gegeven om tussen de Vlaamse overheid en de LRM te gaan staan en te onderzoeken in welke richting Limburg zich economisch moet ontwikkelen.

Mijnheer Sauwens, u zei terecht dat de link met Duitsland heel belangrijk is. Ook de link met Nederland is van belang. De hele Euregio komt in be-

weging en wordt een economische realiteit. Luik is trouwens ook een belangrijke speler. Ik ben daarom uitgegaan van de reputatie van de heer Heller. Hij is niet alleen directeur geweest van Ford waardoor hij heel wat heeft bijgedragen aan de Limburgse gemeenschap, maar hij heeft ook ervaring in het nationale en internationale bedrijfsleven. Hij kent dus niet alleen de sociaal-economische toestand van Limburg zeer goed, maar is ook vertrouwd met de situatie aan de andere kant van de taalgrens en van de landsgrenzen. Limburg zal zich in de toekomst ook als slimme provincie moeten profileren met het LUC en de ontwikkeling van een transnationale universiteit Limburg en moet aansluiting zoeken met kenniscentra zoals dat in Aken. Ik heb daarom aan de heer Heller gevraagd om mee te werken aan het uitstippelen van een strategische visie voor de provincie.

Natuurlijk werd reeds heel wat denkwerk verricht. Het klopt dat ook de werknemers- en werkgeversorganisaties en de provinciegouverneur van tijd tot tijd de balans opmaken van Limburg, maar we hebben gezocht naar iemand die ervoor kan zorgen dat alle neuzen dezelfde kant op wijzen. De gouverneur zou dat kunnen, maar iemand zoals de heer Heller beschikt over het pluspunt dat hij goede contacten heeft met de werknemersorganisaties en met de werkgeversorganisaties. De GOM is inderdaad ook werkzaam op dat punt, maar het ene sluit het andere niet uit. De GOM heeft als opdracht de bevordering van de sociaal-economische ontwikkeling van de provincie, maar het is geen contradictie om aan de heer Heller te vragen om met de GOM om de tafel te gaan zitten en om ook een bijdrage te leveren. We vragen hem niet meer en niet minder. Hij wordt dus zeker niet beschouwd als een supermanager of als een wijze man die alle problemen zal oplossen, want daarmee zou een verwachtingspatroon worden gecreëerd dat we helemaal niet beogen. Limburg maakt nu een moeilijke periode door, rekening houdend met de internationale conjunctuur en de economische terugval, en daarom willen we graag een tekening maken van de economische toekomst.

Deze voormiddag hield ik een ontbijtvergadering met een aantal bedrijfsleiders. Zij vroegen zich af of er nog wel vraag is naar industriële productie. De omschakeling naar de diensteneconomie is volop bezig en de concurrentie van lageloonlanden is uitermate groot. De bedrijfsleiders vragen ons of ze hier moeten blijven of beter zouden wegtrekken. Ze vragen zich af of we evolueren naar een nieuw soort economisch profiel. Economische be-

## Dewael

drijfsleiders hebben dus ook behoefte aan een invulling van het toekomstig profiel.

Het statuut van de heer Heller is heel eenvoudig. Ik ben tevreden over de geactiveerde werking van het Lisom-gedeelte van de LRM, maar de LRM zelf, die zich bezighoudt met ondernemingsfinanciering, zou wat actiever mogen worden. De heer Heller kan daartoe een nuttige bijdrage leveren. Hij zal rechtstreeks rapporteren aan de Vlaamse regering, meer bepaald aan de minister bevoegd voor de LRM, de heer Van Mechelen. Het contract zal worden afgesloten met de LRM, want de Vlaamse regering heeft aan de LRM de opdracht gegeven om met de heer Heller contractuele afspraken te maken. Hij zal dus ook worden vergoed via de LRM-enveloppe. De LRM is op dat punt niet onderworpen aan de wet op de overheidsopdrachten. Over het contract wordt nog onderhandeld. Ik meen dat er een paar dagen geleden terzake overleg plaatsvond tussen de voorzitter, de afgevaardigde bestuurder en de heer Heller. Het is de taak van de bevoegde organen van de LRM om de vergoeding van de heer Heller te bepalen. Ik weet op dit ogenblik niet wat die zal bedragen, maar ik ben zeker bereid om het bedrag na de ondertekening van het contract aan het parlement mee te delen.

Ik ben verheugd, want in zo goed als alle Limburgse middens is men het erover eens dat de heer Heller een goed profiel heeft en een belangrijke bijdrage kan leveren. Ik kan niet voldoende benadrukken dat hij rechtstreeks moet rapporteren aan de Vlaamse regering en dus geen werknemer van de LRM wordt. Hij is een perfect voorbeeld van een goede invulling in een actieve welvaartstaat, want hij is 58 jaar oud, heeft heel veel ervaring, is verankerd in Limburg en kan de maatschappij en het algemeen Limburgs belang veel diensten bewijzen.

**De voorzitter** : Mijnheer de minister, er zijn twee redenen om een crisismanager aan te stellen : omdat er een crisis heerst in een provincie of omdat er middelen beschikbaar zijn. Uit uw ant-

woord leid ik af dat in Limburg een crisismanager wordt aangesteld omdat er bij de LRM middelen beschikbaar zijn en er een dynamiek nodig is om die op een professionele wijze in te zetten. Als een crisismanager wordt aangesteld omdat er een crisis is, dan kan elke provincie dat doen, want overal is wel iets aan de hand. In Limburg gaat de aanstelling nu makkelijker omdat er een pot geld beschikbaar is die goed moet worden beheerd.

Mijnheer de minister, de heer Heller zal een contract sluiten met de LRM, maar hij moet rapporteren aan de minister. Vormt dat geen moeilijkheid ? Zal er geen enkele hiërarchische band zijn tussen de LRM en de heer Heller, maar enkel tussen de heer Heller en de Vlaamse regering ? Is de LRM enkel een ankerplaats waar hij wordt betaald en een contract heeft ? Speelt al de rest zich af tussen de heer Heller en de minister ?

**Minister-president Patrick Dewael** : Mijnheer de voorzitter, ik herhaal dat het etiket 'crisismanager' niet van toepassing is. Ik heb de heer Heller omschreven als een consulent met een heel ruime ervaring die een bijdrage kan leveren aan de sociaal-economische ontwikkeling van de provincie. Hij moet dat samen met de andere verantwoordelijke instanties doen, zoals de GOM en de LRM, maar hij moet ook over voldoende onafhankelijkheid beschikken en daarom zal heel duidelijk in zijn contract staan dat hij moet rapporteren aan de Vlaamse regering. Dat is ook logisch, want de Vlaamse overheid is de enige aandeelhouder van de LRM. De politieke verantwoordelijkheid berust natuurlijk bij de Vlaamse regering en laat onverkort bestaan wat de bestendige deputatie, de gemeente en de andere overheden ondernemen. De heer Heller zal de functie vervullen van een katalysator, van iemand die alle neuzen één kant op kan krijgen en die met een zekere autoriteit kan spreken – en dat is heel nuttig, los van zijn inhoudelijke troeven.

**De voorzitter** : Het incident is gesloten.

– *Het incident wordt gesloten om 11.29 uur.*

---