

V L A A M S P A R L E M E N T



Zitting 2002-2003

22 april 2003

# HANDELINGEN

COMMISSIEVERGADERING

## COMMISSIE VOOR BUITENLANDSE EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Interpellatie van de heer Luc Van den Brande tot de heer Jaak Gabriels, Vlaams minister van Economie, Buitenlands Beleid, Buitenlandse Handel en Huisvesting, over de aangekondigde fusie van Export Vlaanderen en de Dienst Investeren in Vlaanderen tot Flanders Investment and Trade  
Met redenen omklede moties



## Commissie voor Buitenlandse en Europese Aangelegenheden

Dinsdag 22 april 2003

### **WAARNEMEND VOORZITTER : De heer Frans Ramon**

– *De interpellatie wordt gehouden om 15.20 uur.*

#### **Interpellatie van de heer Luc Van den Brande tot de heer Jaak Gabriels, Vlaams minister van Economie, Buitenlands Beleid, Buitenlandse Handel en Huisvesting, over de aangekondigde fusie van Export Vlaanderen en de Dienst Investeren in Vlaanderen tot Flanders Investment and Trade**

**De voorzitter :** Aan de orde is de interpellatie van de heer Van den Brande tot de heer Gabriels, Vlaams minister van Economie, Buitenlands Beleid, Buitenlandse Handel en Huisvesting, over de aangekondigde fusie van Export Vlaanderen en de Dienst Investeren in Vlaanderen tot Flanders Investment and Trade.

De heer Van den Brande heeft het woord.

**De heer Luc Van den Brande :** Mijnheer de voorzitter, mijnheer de minister, het is mijn gewoonte zeer zakelijk, rationeel en in grote neutraliteit de commissie te benaderen. In dit geval vond ik het echter nodig om persoonlijk, namens onze fractie, en ook een beetje als commissievoorzitter me in een interpellatie tot u te wenden.

Ik vind het merkwaardig dat u Flanders Investment and Trade agentschap niet alleen als term in de mond neemt, maar vaak voorstelt alsof hij reeds bestaat en een feit is. Op 3 maart 2003 ging u in de Exportbrief, het weekblad van Export Vlaanderen, nog een stuk verder. U zei daar zelfs dat het FIT reeds operationeel is. Ik wil u even citeren : ‘Dien-tengevolge kunnen de bedrijven zich voortaan in Vlaanderen tot één loket, met name het FIT, richten met al hun vragen inzake internationaal ondernemen.’

Ik kan nog verwijzen naar vele andere interviews, toelichtingen en toespraken uwerzijds in andere publicaties. Ik heb het echter nog speciaal nage-trokken : tot op heden bestaat er geen enkele juri-dische basis voor dat FIT, dat misschien wel in uw gedachten leeft en dat u als oplossing ziet. Hier-over kunnen we discussiëren, er zijn elementen voor en tegen.

Ik noem dit een abnormaal voorbeeld van ‘govern-ment by announcement’, en geen beleid in de fei-ten en nog minder wat de juridische basis betreft. Op het ogenblik dat er een doorlichting van Ex-port Vlaanderen gebeurde, hebben we een nieuw decreet met ruime meerderheid goedgekeurd, bij constructieve onthouding van de toenmalige oppo-sitie. We vonden dat er een aantal dingen moesten worden gewijzigd en dat er een nieuwe basis moest worden gelegd.

Mijnheer de minister, uw houding is niet oordeel-kundig en ik zou bijna zeggen onfatsoenlijk. Het is niet normaal dat u naar de buitenwacht toe, d.w.z. ten aanzien van de mensen op het terrein doet alsof iets bestaat wat absoluut nog niet bestaat. U hebt als minister de verantwoordelijkheid om daar oordeelkundig en op een fatsoenlijke manier mee om te gaan.

Er bestaat trouwens over de missie van het FIT nog de grootste onduidelijkheid, ook bij de recht-streeks betrokkenen, met name het Vlaamse be-drijfsleven en bij de representatieve organisaties. De kern van mijn interpellatie is niet van formele aard, maar wel dat u als minister het voorzorgs-principe en het democratisch principe moet hante-ren. U moet daarin het goede voorbeeld geven en enkel dingen poneren die gesteund zijn op een de-cretale machtiging, wat tot op heden helemaal niet het geval is.

**Van den Brande**

Daarom heb ik vier vragen. Hoe ver staat het met de voorbereiding van het nieuw decreet inzake het FIT ?

Zal dit nieuwe decreet louter de juridische samenvoeging zijn van de diensten van Export Vlaanderen en de Dienst Investeren in Vlaanderen ? Er leven daarover heel wat vragen bij de ondernemingen die zeggen dat het over twee verschillende doelstellingen gaat. Men kan wel naar een symbiotische toewerken, maar exportondersteuning is een andere doelstelling dan het aantrekken van ondernemingen naar Vlaanderen.

Worden de rechtstreeks betrokkenen, met name de Vlaamse sociaal-economische actoren, bij de herstructurering betrokken en zullen ze ook bij de werking van het FIT betrokken worden ?

In de Exportbrief van 3 maart 2003 stelt u in uw voorwoord dat het FIT wordt versterkt met 63 personeelsleden die komen van de BDBH. Wat is de classificatie van deze mensen in de administratieve rangorde ? Wat is de integratie en de begeleiding van deze mensen ? Volgens de informatie waarover ik beschik, zouden er 23 personen van de 63 van niveau D en E zijn. Dit zijn de laagste administratieve klassen – vaststelling die overigens geen enkel waardeoordeel over deze mensen inhoudt. Met alle respect voor hen vraag ik wat hun meerwaarde is met betrekking tot de verdere uitbouw van het FIT.

Mijnheer de minister, u moet duidelijkheid brengen voor de leden van de commissie. Ik betreur dat u oneigenlijk te werk gaat door iets te poneren dat geen enkele basis heeft en waarvan de missie nog niet is vastgelegd. U doet alsof u een decreet hebt op basis waarvan u uitvoerend kunt handelen, maar dit is helemaal niet het geval. Dit is een manier van besturen die niet in de lijn ligt van wat we mogen verwachten. Ik zeg dit niet als oppositielid als dusdanig, maar ik vind dat ik een appèl moet doen op de normale regels van goed bestuur en niet van intentioneel en misleidend bestuur.

**De voorzitter :** Minister Gabriëls heeft het woord.

**Minister Jaak Gabriëls :** Mijnheer de voorzitter, ik ben blij dat de voorzitter van deze commissie deze vragen heeft gesteld, want dat stelt me in staat een en ander op te klaren. Het moet duidelijk zijn dat we in dit dossier gestaag voortwerken. Misschien is gestaag wat te langzaam in mijnen hoofde, maar we

zullen die route moeten doorlopen vooraleer we het einddoel bereiken.

Toen ik aantrad als minister van Buitenlandse Handel, had de Vlaamse regering reeds een andere oefening gemaakt, die het algehele personeelshervormingsplan zou kunnen worden genoemd. Maar het heet Beter Bestuurlijk Beleid. In dit kader waren er binnen de Vlaamse regering reeds afspraken gemaakt dat Export Vlaanderen in de structuur, en niet in de uitoefening van de activiteiten, best onder het bevoegdheidsdomein Buitenlands Beleid zou vallen. Er zijn daar al verschillende interpellaties over gehouden. De Dienst Investeren Vlaanderen zou onder Economie ressorteren.

Ik heb vanaf mijn aantreden getracht die twee zeker samen te houden en liefst aan Economie te koppelen veeleer dan aan Buitenlands Beleid. U kent echter de afloop. Als men louter personeelsmatig deze twee diensten zou bekijken in vergelijking met Buitenlands Beleid op zich, zou het geen versterking zijn. Daarom heeft de Vlaamse regering beslist een en ander binnen het kader van BBB wel bij Buitenlands Beleid onder te brengen, maar functioneel te laten aansturen door Economie. Dit brengt met zich mee dat het niet evident is dit op snelle wijze te realiseren. Nu we weten waar we naartoe gaan, moeten we tegenover de buitenwereld reeds ageren in functie van de toekomstige structuur. Het heeft totaal geen zin 63 mensen van de BDBH die zullen worden overgedragen, tijdelijk te parkeren in een niemandsland. We hebben de verplichting op ons genomen – en hebben dat graag gedaan – om de toekomstige structuur als uitgangspunt te nemen.

Organisatorisch wordt het één geheel. De Vlaamse regering moet nog het managementteam vormen. Dit duurt langer dan ik zou willen. Dit team moet de vier functies vervullen die bij het geheel komen kijken, in samenwerking met de nieuwe directeur-generaal, waarvan de aanstellingsprocedure eerstdaags wordt afgerond. Laat ons hopen dat we nu de witte raaf hebben gevonden. Ik ben ook sceptisch geworden tegenover bureaus die voor zoiets worden ingeschakeld. Ik wacht nu af. We hebben een laatste reserve aan kandidaten die nog eens "door de molen gaan" om ervoor te zorgen dat we een degelijke witte raaf zullen krijgen. Ik hoop – in het verlengde van het vorige agendapunt van deze commissiebijeenkomst – dat het geen trekvogel is, maar een standvogel.

We hebben reeds één personeelsvergadering gehad met alle mensen van de Dienst Investeren Vlaanderen en van Export Vlaanderen die in het land

**Gabriels**

aanwezig waren. Ze hebben dit enorm geapprecieerd. Het was de eerste maal dat we ze gezamenlijk hebben geconfronteerd met een aantal belangrijke uitdagingen waarop we een gezamenlijk antwoord moeten geven.

Wat is de stand van zaken van de decretale onderbouw van het FIT ? Het ontwerp van decreet in verband met het Vlaams agentschap voor internationaal ondernemen of Flanders Investment and Trade wordt ingediend in het kader van de oefening omtrent BBB. Ik heb reeds aangegeven dat er verschillende operaties een rol spelen. Ik wens niet los van deze operaties op te treden, want dan zullen we de zaken alleen maar bemoeilijken. We hebben geopteerd voor deze formule, omdat we binnen dit kader het FIT ook een rechtspersoonlijkheid willen geven met eigen opdrachten. Het FIT zal een IVA met rechtspersoonlijkheid zijn. We willen er een zeer concreet karakter aan geven. Ik volg hierbij dezelfde procedure als degene die we ook bij het Huis van de Vlaamse Economie hebben gevolgd.

Is het dan een louter juridische samenvoeging ? Neen, het FIT gaat veel verder dan dat. Naast Export Vlaanderen en de DIV worden ook een aantal instrumenten ter bevordering van buitenlandse handel die nu nog formeel bij EWBL horen, opgenomen in het FIT. Het betreft ondermeer de steun voor uitvoer van uitrustingsgoederen. Dit is een essentieel instrument om de uitvoer van uitrustingsgoederen van onze KMO's naar verre markten te bevorderen en/of een concurrentiele achterstand te vermijden.

Het FIT wordt opgenomen in het beleidsdomein Buitenlands Beleid, maar zal als IVA met rechtspersoonlijkheid over alle middelen beschikken om zijn nieuwe opdrachten met een nieuwe strategie aan te pakken. Het is de missie van het FIT om het duurzaam internationaal ondernemen te bevorderen, door het aanbieden van kwalitatief hoogstaande diensten aan ondernemingen en door hen bij alle facetten van het internationaal ondernemen te begeleiden, te ondersteunen en te stimuleren. Het agentschap zal instaan voor permanent overleg tussen vertegenwoordigers van Vlaamse publiekrechtelijke en privaatrechtelijke rechtspersonen die actief zijn op het vlak van de bevordering van het internationaal ondernemen. Het FIT werkt een strategie uit die jaarlijks wordt vertaald in een actieprogramma, waarbij het netwerk in binnen- en buitenland, en alle economische actoren actief worden betrokken.

In de praktijk voert het FIT promotionele taken uit en taken die de buitenlandse handel bevorderen. Het FIT geeft financiële stimuli ter bevordering van het internationaal ondernemen, wint informatie in en geeft mogelijkheden voor internationale contracten door aan het Vlaamse bedrijfsleven, promoot Vlaanderen als vestigingsplaats voor potentiële buitenlandse ondernemingen, stimuleert Vlaamse bedrijfsinvesteringen in het buitenland met als doel de tewerkstelling in Vlaanderen veilig te stellen en te verhogen, en werkt actief aan synergieën met alle actoren op het vlak van het internationaal ondernemen.

Als klein land met relatief beperkte financiële middelen is het noodzakelijk dat we bij de organisatie van het FIT een focus-strategie hanteren of m.a.w. dat we keuzes maken op basis van realistische inschattingen van de buitenlandse markten, en op basis van de interesses van het Vlaamse bedrijfsleven. Momenteel staan de focusstrategieën voor Nafta en Azië al in de steigers. Latijns-Amerika kwam vorige week aan bod en in de komende maanden zijn de andere regio's aan de beurt.

Het strategisch huiswerk van het FIT en het hieraan gekoppelde 3-jarenactieplan moet voltooid zijn tegen einde juni 2003. Het geheel wordt dan voorgelegd aan de Vlaamse economische actoren. Zo kunnen ze zelf hun strategische visie inzake internationaal ondernemen en investeren ontwikkelen of toetsen, en hun voorstellen en engagementen ten aanzien van het FIT voorbereiden. De vraag vanuit het buitenland – strategie van het FIT – moet immers worden afgestemd op het aanbod in het binnenland – strategie van de Vlaamse economische actoren. Het heeft immers geen zin om veel activiteiten in het buitenland te ontwikkelen als die niet voldoende draagkracht krijgen in Vlaanderen.

De hele oefening zal op 4, 5 en 6 september uitmonden in diplo-strategiedagen. Hierop zullen het binnen- en buitenlands netwerk van het FIT en de administratie Buitenlands Beleid samen met de economische actoren van het Vlaams bedrijfsleven een blauwdruk van de FIT-strategie en het 3-jarenactieplan opstellen. Ook bij de implementatie hiervan willen we alle economische actoren betrekken via speciale advies- en werkraden die een integraal onderdeel uitmaken van het organigram.

Op de bijeenkomsten met vertegenwoordigers van de verschillende sectorfederaties en met de Kamers van Koophandel, die vorige vrijdag werden georganiseerd door het VEV en deze morgen door de Unizo, is op de voorstelling van de FIT-strategie en op ons idee over de strategische betrokkenheid

## Gabriels

van de economische actoren en de FIT positief geëvalueerd. Tussen september en december 2003 zullen de afspraken en convenants tussen het FIT en de Huizen van de Economie, evenals de andere Vlaamse economische actoren, kunnen worden verijnd en vastgelegd, zodat vanaf 1 januari 2004 een volledig geïntegreerd FIT van start kan gaan. De uitvoering van het actieprogramma staat volledig in functie van de focusstrategie met meetbare resultaten.

Hoewel er voor het FIT geen formele raad van bestuur zal bestaan met daarin de Vlaamse economische actoren, zullen die actoren via hun vertegenwoordiging in de advies- en werkraden op operationeel niveau, en in de strategische adviesraad meer dan ooit betrokken zijn bij het buitenlands handelsbeleid en de uitvoering hiervan.

Het FIT krijgt uitstekende nieuwe medewerkers die samen met de reeds aanwezige personeelsleden nodig zijn om de opdracht uit te voeren. Aldus worden vanuit de BDBH 63 personeelsleden overgedragen, waarvan 17 van niveau A, 7 van niveau B, 16 van niveau C, 13 van niveau D en 10 van niveau E. Nu reeds zijn de positieve effecten van de overheveling van die personeelsleden zichtbaar: heel wat diensten bij Export Vlaanderen beschikken nu over de nodige personeelsleden met ervaring om de opdrachten naar behoren uit te voeren.

De overheveling is zeer intens en professioneel georganiseerd. Aan het onthaal van die personeelsleden is veel aandacht besteed. Ik heb dit kunnen ervaren naar aanleiding van een personeelsvergadering, waar ik het nieuwe personeel bij Export Vlaanderen heb verwelkomd, en het "oude" personeel de basis van de FIT-strategie uit de doeken heb gedaan. In groepjes van 10 zijn ze de voorbije weken Export Vlaanderen komen vervoegen. Naast ontvangst en eerste begeleiding is aan iedereen ook een uitgebreide ontvangstbundel met alle informatie over Export Vlaanderen overhandigd.

Deze week dien ik bij de Vlaamse regering een ontwerp van decreet in waarbij het personeel van de BDBH juridisch wordt geïntegreerd in het personeelsstatuut van Export Vlaanderen. De feitelijke toestand op het terrein is evenwel dat het personeel van de BDBH reeds volop is ingeschakeld in de nieuwe werkzaamheden. We mogen het integratieproces niet uitstellen. De contacten die ik heb gehad op die personeelsvergadering hebben me daarin gesterkt. We moeten er nu op aandringen dat alle personeelsleden van de BDBH en Export

Vlaanderen in één richting denken en handelen. Velen onder hen hebben trouwens voor de eerste regionalisering samengewerkt in dezelfde instelling. Wat toen werd gescheiden, wordt nu weer samengevoegd.

Mijnheer Van den Brande, ik begrijp uw bezorgdheid maar al te goed. Het is van het allergrootste belang dat we zo snel mogelijk komen tot een definitieve fase. De deadlines zijn eind juni, 4, 5 en 6 september, en de periode van september tot december. Binnen de 6 maanden willen we deze gigantische operatie beëindigen. We hadden dat eerder kunnen doen, als de Vlaamse regering mijn ambitie om alles toe te voegen aan Economie had gevolgd.

**De voorzitter :** De heer Van den Brande heeft het woord.

**De heer Luc Van den Brande :** Mijnheer de minister, ik sta aan de grond genageld door uw antwoord. In interne discussies met de regering hebt u in het kader van het Beter Bestuurlijk Beleid een andere weg bewandeld. Tegen de binnen de Vlaamse regering gemaakte afspraken, namelijk deze agentschappen en activiteitsvelden laten vallen onder Buitenlands Beleid, hebt u een andere piste bewandeld. U hebt er halsstarrig aan willen vasthouden om een en ander bij Economie onder te brengen. Ik kan dit enkel vaststellen, waarbij ik me niet uitspreek over de daartoe door u gehanteerde argumenten.

U komt hier nu zeggen dat u omwille van die redenen niet in staat bent geweest een ontwerp van decreet in te dienen. Ik vind dat bijzonder merkwaardig, en mijns inziens gaat het qua democratisch gehalte en voor de aanwezige rechtsbasis niet op om die discussie als argument of als alibi te gebruiken.

Ik herinner me trouwens nog levendig een ander ernstig incident binnen de Vlaamse regering. U had daar immers een andere beleidsbrief voorgelegd dan degene die in het parlement verspreid is geworden. U bent daar dan moeten op terugkomen. Ik verwijs in dit verband naar de verslagen waarin deze discussie uitvoerig aan bod is gekomen. Toch put u daar het argument uit om de facto toch te doen wat u eigenlijk wilt doen, hoewel u daar geen rechtsbasis voor hebt.

Na uw antwoord stel ik me dan ook bijzonder grote vragen over wat het Rekenhof en een aantal grote controle-instanties ter zake als analyse zullen geven. U zegt eerst de feiten te zullen aandragen

### Van den Brande

en nadien wel te bekijken hoe het ontwerp van decreet daarin past. Dit is de wereld op zijn kop !

In plaats van te zeggen in welke richting u denkt, zegt u koudweg en zonder omwegen – een duidelijkheid die u misschien wel siert – dat heel het proces is opgezet, dat heel het traject is aangegeven en dat al die zaken worden geïmplementeerd. Nochtans beschikt u niet over een rechtsbasis ! Het enige wat u hebt, is het decreet op Export Vlaanderen dat nu voor alles de basis vormt. Daarnaast is er nog de DAB, Dienst Investeren in Vlaanderen, het vroegere FFIO.

Ik sta aan de grond genageld door uw weliswaar openhartig antwoord dat mijn zorg en bekommernis bevestigt. U bent hier bezig met een vorm van schijnpolitiek die onaanvaardbaar is. U hebt de plicht in een decretale basis te voorzien.

**De voorzitter :** Minister Gabriels heeft het woord.

**Minister Jaak Gabriels :** Mijnheer Van den Brande, ik zal proberen u van de grond te ontnagelen door de zaken te interpreteren zoals ze geïnterpreteerd moeten worden.

Zoals u weet, was er het besluit van de Vlaamse regering van mei 2002 tot oprichting van het FIT en tot samenvoeging van de diensten van Export Vlaanderen met de diensten van de Dienst Investeren in Vlaanderen. Dit in tegenstelling tot de stand van zaken bij mijn intrede in de Vlaamse regering : toen was de DIV aan Economie, en de exportdienst aan Buitenlands Beleid toegewezen. Ik heb daar vanaf het begin tegen gevochten, omdat ik van oordeel ben dat er geen of weinig verschil is tussen – wat het economisch beleid betreft – het aantrekken van bedrijven en het exporteren van onze producten. Immers, 80 percent van alles wat in Vlaanderen geproduceerd wordt, wordt geëxporteerd. Het is dan ook nogal evident dat die beide activiteiten synchroon moeten verlopen.

U verwijst naar een ontwerp van decreet dat inderdaad op komst is en dat we zo snel mogelijk willen klaarmaken. Ik wil echter niet nogmaals een overgangsregeling formuleren. Mijns inziens is het belangrijk dat we met het oog op de toekomst nu reeds handelen in functie van de geest van wat door iedereen in Vlaanderen als toekomstoplossing wordt onderschreven en aangevoeld.

Binnen de oefening in verband met het Beter Bestuurlijk Beleid wil ik het personeel geen twee keer

onderwerpen aan een administratieve wijziging. Het is al moeilijk genoeg om mensen met een verschillende invalshoek en van verschillende diensten op een ordentelijke manier samen te brengen.

Het decreet zal de rechtsbasis vormen. We proberen ons een houding aan te meten die daarop anticipeert. Begin mei 2003 zullen we een decretale basistekst voorleggen aan het parlement en daarin zal wat ik nu heb gezegd, zijn beslag krijgen. Alles moet echter in één operatie gebeuren.

In mijn contacten met de 63 mensen van de vroegere BDBH heb ik ervaren dat ze niet nog eens wensen terecht te komen in een verwarrende overgangsfase, ze willen meteen in een definitieve regeling terecht komen. Van die 63 mensen behoren er ongeveer 40 tot het hoger kader.

Ik wil zo snel mogelijk duidelijkheid. Toen ik aantrad, heeft het feit dat de DIV bij Economie was ondergebracht en Export Vlaanderen bij Buitenlands Beleid, voor vertraging gezorgd. We moesten immers eerst die knoop ontwarren.

We hebben de timing bepaald waarbinnen we alles willen realiseren. Ik denk dat elke staatshervorming haar naweeën heeft. De overdracht van bevoegdheden en personeel kan soms jaren aanslepen. In het verleden zijn er voorbeelden geweest van diensten die na 8 jaar nog niet waren overgeheveld. Ik zal proberen om alles binnen een vooropgestelde timing zijn definitief beslag te laten krijgen. Ik wil dus zorgen voor een integratie in de filosofie van het Beter Bestuurlijk Beleid.

De procedure om een directeur-generaal te benoemen zal over enkele weken rond zijn, en ik hoop dat we dan onze witte raaf zullen hebben gevonden. Daarnaast moeten er nog vier functies worden ingevuld op managementniveau. Er moeten immers nog mensen worden gevonden die zullen instaan voor respectievelijk het personeelsbeleid, het financieel beleid, de export en de investeringen in Vlaanderen. Die vijf mensen zullen de nieuwe dienst leiden.

Uw kritiek dat er nog geen decretale basis is, is terecht, maar dat ontwerp van decreet zal in mei 2003 worden ingediend in het Vlaams Parlement. Ik wou nu echter al aangeven in welke richting we werken.

Ik wil nog één slotbemerking meegeven. De verscheidenheid aan personeelsstatuten is hallucinant, en ik hoop dat we daar definitief iets aan kunnen doen en een personeelsbeleid op touw kunnen zet-

## **Gabriels**

ten dat niet op loze beloftes gebaseerd is. We moeten voorzien in de modaliteiten die gestroomlijnd functioneren in de hand werken en die iedereen motiveren. Alleen op die manier kunnen we bereiken wat we willen bereiken met deze dienst.

In het Vlaams Parlement zal alles in dit verband nog wel uitgebreid aan bod komen, onder andere binnen de context van het Beter Bestuurlijk Beleid.

## **Met redenen omklede moties**

**De voorzitter :** Door de heer Van den Brande en door de heren Ramon, Hostekint en Platteau werden tot besluit van deze interpellatie met redenen omklede moties aangekondigd. Ze moeten zijn ingediend uiterlijk om 17 uur op de tweede werkdag volgend op de sluiting van de vergadering.

Het parlement zal zich daarover tijdens een volgende plenaire vergadering moeten uitspreken.

Het incident is gesloten.

– *Het incident wordt gesloten om 15.55 uur.*

---